

Evaluační zpráva
Ex-post evaluace realizace Strategie integrované územní investice
Hradecko-pardubické aglomerace

ŘÍJEN 2025



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



**MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR**

Obsah

1	Základní údaje	8
2	Cíl evaluační zprávy	8
3	Část 1: Zhodnocení procesů implementace integrované strategie	9
3.1	Evaluační podotázka 1.1: Proces: Implementační struktura, participace, změny ISg	9
3.1.1	Implementační struktura nositele ITI a změny v průběhu realizace strategie ITI	9
3.1.2	Naplňování principu participace na úrovni nositele ITI	11
3.1.3	Zkušenosti s prováděním změn ISg a zkušenosti s administrací změn	13
3.2	Evaluační podotázka 1.2: Proces příprava harmonogramu a výzev nositele	13
3.2.1	Způsob přípravy harmonogramu výzev	13
3.2.2	Způsob přípravy výzev nositele	14
3.2.3	Vyhlášení výzev	14
3.3	Evaluační podotázka 1.3: Sběr, projednání a posouzení projektových záměrů, změny v projektech / projektových záměrech	17
3.3.1	Zajišťování absorpční kapacity v aglomeraci	17
3.3.2	Příjem projektových záměrů	18
3.3.3	Činnost manažera ITI, koordinátorů, PS, ŘV	18
3.3.4	Schvalování změn v projektech/projektových záměrech	19
3.4	Evaluační podotázka 1.4: TOP 3 věci, které ztěžovaly administraci ITI z pohledu Zpracovatele	19
3.5	Evaluační podotázka 1.5: TOP 3 věci, které usnadňovaly administraci ITI z pohledu Zpracovatele	20
3.6	Vyhodnocení manažerských doporučení navržených v mid-term evaluaci	20
4	Část 2: Zhodnocení relevance integrované strategie	21
4.1	Evaluační podotázka 2.1: Do jaké míry jsou východiska pro realizaci ISg, tj. závěry SWOT analýzy, stále platné?	21
4.2	Evaluační podotázka 2.2: Do jaké míry odpovídaly specifické cíle a opatření ISg problémům a potřebám dotčeného území?	22
4.3	Evaluační podotázka 2.3: Do jaké míry byly alokované finanční prostředky na jednotlivá opatření dostatečné pro vyřešení identifikovaných problémů a potřeb v dotčeném území v rámci témat řešených v ISg?	22
4.4	Evaluační podotázka 2.4: Do jaké míry obsahovala ISg právě taková opatření, o které byl ze strany potenciálních žadatelů zájem? A proč?	24
5	Část 3: Zhodnocení realizace integrované strategie	26
5.1	Evaluační podotázka 3.1: V jaké fázi realizace se integrovaná strategie k 31. 12. 2024 nachází?	26
5.1.1	Jaké jsou stavy realizace projektů?	26
5.1.2	Jaký je stav čerpání plánované alokace?	28
5.2	Evaluační podotázka 3.2: Jak přispěla realizace jednotlivých opatření ISg k dosahování hodnot indikátorů?	31
5.2.1	Do jaké míry jsou v souladu s indikátorovým plánem dosahovány hodnoty indikátorů výstupů a výsledků v jednotlivých Opatřeních ISg?	31
5.2.2	Do jaké míry upravoval nositel cílové hodnoty indikátorů prostřednictvím žádosti (žádostí) o změnu strategie (u jakých indikátorů, jak a proč)?	36
5.3	Evaluační podotázka 3.3: Do jaké míry byly finanční prostředky vynaloženy účelně (tj. do jaké míry intervence splnila svůj účel)?	37

5.3.1	Do jaké míry vedly projekty v jednotlivých Opatřeních ISg k dosažení předpokládaných (plánovaných) výstupů a výsledků?.....	37
5.3.2	Do jaké míry vedly intervence k uspokojování potřeb cílových skupin daného projektu?41	
5.3.3	Do jaké míry jsou výstupy a výsledky a dopady realizace ISg skutečně udržitelné?.....	45
5.4	Evaluační podotázka 3.4: Do jaké míry byly finanční prostředky na intervence vynaloženy účinně a do jaké míry přinesly i neplánované (pozitivní i negativní) účinky?.....	49
5.4.1	Do jaké míry odpovídají dosažené výstupy a výsledky výši vynaložených prostředků (vstupů) v daném Opatření ISg?	49
5.4.2	Do jaké míry vedly intervence (projekty) k dosažení předem nepředpokládaných pozitivních a negativních výsledků?	53
5.5	Evaluační podotázka 3.5: Do jaké míry vedly intervence v jednotlivých operačních programech k dosahování specifických cílů ISg?	55
5.5.1	Do jaké míry naplňovaly cíle jednotlivých intervencí (projektů) specifický cíl příslušného opatření ISg, tj. vedly k dosahování specifických cílů ISg?.....	55
Závěrem lze konstatovat, že ze všech případových studií vyplývá, že dosažením stanovených cílů úspěšným dokončením všech projektů a integrovaných řešení, byly naplňovány příslušné specifické cíle ISg.....		
5.6	Evaluační podotázka 3.6: Do jaké míry vedly intervence v jednotlivých Operačních programech k dosažení přidané hodnoty nástroje ITI?	72
5.6.1	Do jaké míry vedla implementace nástroje ITI ke zlepšení místní správy, zvláště principu partnerství a spolupráce?	72
5.6.2	Do jaké míry implementace nástroje ITI přispěla k integrovanosti realizovaných projektů? Podařilo se jí dosáhnout?	73
5.6.3	Do jaké míry přispěly intervence (projekty) v jednotlivých Operačních programech k dosažení synergických účinků, kterých by nebylo dosaženo prostřednictvím projektů individuálních?	76
5.7	Evaluační podotázka 3.7: Do jaké míry došlo k naplnění strategických cílů a vize ISg jako celku? 77	
5.7.1	Jakým způsobem se dařilo naplňovat indikátory přiřazené k jednotlivým strategickým cílům ISg (pokud byly stanoveny)?.....	77
5.7.2	Došlo během sledovaného období k posunu v naplňování vize strategie ISg?	78
5.8	Evaluační podotázka 3.8: Jaké bylo územní pokrytí intervencí nástroje ITI?	78
5.8.1	Jak realizované intervence pokryly vymezené území ITI?	78
5.8.2	Byly identifikovány přesahy do území mimo ITI?	81
6	Použité metody	83
7	Případové studie.....	85
Závěr.....		219

Seznam tabulek

Tabulka 1: Vyhlášené výzvy nositele ITI v programovém období 2014-2020.....	15
Tabulka 2: Vyhlášené výzvy nositele ITI od 1. 1. 2019 v programovém období 2014-2020	15
Tabulka 3: Vyhlášené výzvy nositele ITI v programovém období 2014-2020 dle opatření/podopatření ISg	15
Tabulka 4: Vyhlášené výzvy nositele ITI v programovém období 2014-2020 dle opatření/podopatření ISg od 1. 1. 2019	16
Tabulka 5: Počty a stavy projektů k 31. 12. 2024	26
Tabulka 6: Stav čerpání (v tis. Kč) Strategie k 31. 12. 2024	28
Tabulka 7: Porovnání dosažených hodnot indikátorů s plánovanými cílovými hodnotami dle platné ISg (Podopatření 2.2.1.A)	33
Tabulka 8: Porovnání dosažených hodnot indikátorů s plánovanými cílovými hodnotami dle platné ISg (Podopatření 2.2.1.B)	34
Tabulka 9: Porovnání dosažených hodnot indikátorů s plánovanými cílovými hodnotami dle platné ISg (Podopatření 2.2.1.B)	35
Tabulka 10: Porovnání dosažených hodnot indikátorů s plánovanými cílovými hodnotami dle platné ISg (Opatření 2.3.1)	35
Tabulka 11: Počty nástupů a výstupů cestujících na dopravním terminálu v Jaroměři (3/2021–12/2024)	104
Tabulka 12: Obsazenost automatizované kolárny (1/2022–7/2025).....	105
Tabulka 13: Intenzity dopravy na sledovaných křižovatkách v roce 2024	116
Tabulka 14: Celkový počet udělených absolutních preferencí pro vozidla IZS.....	117
Tabulka 15: Statistiky návštěvnosti v úseku Hradec Králové – Vysoká nad Labem (2020–2024)	128
Tabulka 16: Parametry před a po rekonstrukci úpravny	143

Seznam obrázků

Obrázek 1: Science on Sphere – Věda na kouli.....	74
Obrázek 2: Zrealizované projekty v programovém období 2014-2020 s podporou ITI Hradecko-pardubické aglomerace	79
Obrázek 3: Dopravní projekty ITI v území aglomerace	80
Obrázek 4: Vzdělávací projekty IROP podpořené ve výzvách ITI	81
Obrázek 5: Monitorované silniční uzly v Hradci Králové	117
Obrázek 6: Vodárenská síť aglomerace a její vazby.....	133
Obrázek 7: Automatické mlýny v Pardubicích.....	154
Obrázek 8: Integrované řešení v oblasti kultury	163

Seznam zkratk

B+R	Bike and Ride
CLLD	Komunitně vedený místní rozvoj
CPD	Centrální polytechnické dílny
CRR	Centrum pro regionální rozvoj České republiky
ESIF	Evropské strukturální a investiční fondy
GAMPA	Galerie města Pardubic
GDPR	Obecné nařízení o ochraně osobních údajů (angl. General Data Protection Regulation)
ICT	Informační a komunikační technologie
ISg	Integrovaná strategie
ITI	Integrované územní investice
IPRÚ	Integrovaný plán rozvoje území
IROP	Integrovaný regionální operační program
K+R	Kiss and Ride
LSS	Low, slow and small (malé, pomalé a nízkoletící vzdušné cíle)
NDÚD	Národní dokument k územní dimenzi
MHD	Městská hromadná doprava
MMR	Ministerstvo pro místní rozvoj
MmP	Magistrát města Pardubic
MMR–ORP	Ministerstvo pro místní rozvoj, odbor regionální politiky
MPIN	Metodický pokyn pro využití integrovaných nástrojů v programovém období 2014–2020
MP INRAP	Metodický pokyn pro využití integrovaných nástrojů a regionálních akčních plánů v programovém období 2021–2027
MPO	Ministerstvo průmyslu a obchodu
MS2014+	Monitorovací systém evropských fondů pro programové období 2014–2020
MS ITI	Monitorovací systém ITI Hradecko-pardubické aglomerace
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
NPO	Národní plán podpory
ODOS	Objekty důležité pro obranu státu
OITHPA	Odbor ITI Hradecko-pardubické aglomerace, Magistrát města Pardubic
OKIS	Objekty kritické infrastruktury
OP	Operační program
OPD	Operační program Doprava
OPPIK	Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost
OPTP	Operační program Technická pomoc
OPVVV	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání
OPŽP	Operační program Životní prostředí
PAV	Předaplikační výzkum
P+R	Park and Ride
RAP	Regionální akční plán
RaS	Radiolokátor se schopností detekovat a rozpoznávat pozemní a LSS cíle
RIS3	Národní výzkumná a inovační strategie pro inteligentní specializaci České republiky
RPAS	Remotely Piloted Aircraft System (dálkově ovládaný letecký systém)
ŘO	Řídicí orgán
ŘV ITI	Řídicí výbor Integrované územní investice Hradecko-pardubické aglomerace

ŘV A	Řídicí výbor aglomerace
SC	Specifický cíl
SW	Software
UAV	Unmanned Aerial Vehicle (bezpilotní letecký prostředek)
UHK	Univerzita Hradec Králové
UPA	Univerzita Pardubice
ÚDOP	Územní dimenze v operačních programech 2021+
VaV	Výzkum a vývoj
VaVal	Výzkum, vývoj a inovace
VO	Výzkumná organizace
VŘ	Výběrové řízení
VZ	Veřejná zakázka
ZS ITI	Zprostředkující subjekt ITI
ZŘ	Zadávací řízení

1 Základní údaje

Název integrované strategie	Strategie integrované územní investice Hradecko-pardubické aglomerace
Číslo integrované strategie	ITI_16_01_001
Stav integrované strategie	ISg v realizaci
Sledované období od	26. 8. 2016
Sledované období do	31.12. 2024

2 Cíl evaluační zprávy

Evaluační zpráva je závazná forma výstupu hodnocení ex-post evaluace realizace strategií ITI, jejíž struktura je součástí Zadání¹. Nositel integrovaného nástroje (IN), statutární město Pardubice, provádí povinnou ex-post evaluaci realizace a plnění své integrované strategie (ISg) s údaji platnými k 31. 12. 2024. Tato evaluační zpráva navazuje na mid-term evaluaci, kterou nositel prováděl v průběhu roku 2019 s údaji platnými k 31. 12. 2018.

Evaluace (hodnocení) realizace integrované strategie je soubor metod a činností realizovaných za účelem získání a zhodnocení informací o správnosti a dosahování cílů, způsobech a fungování implementace (realizace) integrované strategie a výsledek realizace integrované strategie za programové období 2014–2020 (s implementací do konce roku 2024). Evaluace tak doplňuje monitoring, jehož prostřednictvím nositel průběžně sledoval a zaznamenával ve stanoveném období vybrané hodnoty a skutečnosti (finanční pokrok, věcný pokrok). Tato ex-post evaluace se zaměřuje na tři hlavní otázky:

- Do jaké míry bylo nastavení interních procesů nositele Integrovaných územních investic funkční a efektivní?
- Do jaké míry byla integrovaná strategie správně nastavená?
- Do jaké míry se podařilo naplnit integrovanou strategii?

Při evaluaci jsou zjištěné skutečnosti hodnoceny za účelem ověřit, zda:

- Byly cíle strategie správně a dosažitelně nastaveny? Realizovali jsme aktivity odpovídající cílům ISg?
- Přinesly nám vynaložené prostředky (zdroje) odpovídající a uspokojivé výsledky, které jsou v území potřeba?
- Do jaké míry byly naplánované cíle dosaženy? Přinesla realizace ISg do území plánované potřebné změny?
- Co jsme dělali pro dosahování vytyčených cílů dobře a co naopak špatně? Jaké činnosti v budoucnu dále rozvíjet a jaké je třeba změnit či upravit? Jaké činnosti chyběly?
- Co je možné změnit pro příští programové období, abychom dosahovali lepších výsledků s menším vynaložením zdrojů?

Tyto obecné úvahy jsou převedeny do tzv. evaluačních otázek, jejichž zodpovězením – podloženým příslušnými analýzami a šetřením – dojde ke komplexnímu zhodnocení (evaluaci) realizace ISg.

Cílem evaluační zprávy je poskytnout informaci o dosavadním dopadu intervencí realizovaných v rámci integrované strategie Hradecko-pardubické aglomerace. Evaluační zpráva poskytuje náhled na dosavadní dopad intervencí, které přinášejí synergické efekty právě tím, že jsou realizovány v rámci integrovaného nástroje. Součástí evaluační zprávy je také upozornění na slabá místa a rizika procesu implementace IN a formulace doporučení ke zlepšení na straně řídicích orgánů (ŘO), Ministerstva pro místní rozvoj – odboru regionální politiky (MMR-ORP), Zprostředkujícího subjektu ITI (ZS ITI), nositele

¹ Dokument [Ex-post evaluace realizace strategií ITI/IPRÚ – Zadání](#).

i žadatelů o podporu integrovaných projektů. Předmětem je též vyhodnocení opatření a doporučení, která si nositel stanovil v rámci mid-term evaluace.

3 Část 1: Zhodnocení procesů implementace integrované strategie

Předmětem evaluace v této kapitole je posouzení nastavení interních procesů a činností nositele souvisejících s realizací ISg. Je provedena revize hodnocení z mid-term evaluační zprávy a popsány a zhodnoceny změny za období 2019–2024. Na základě těchto informací jsou zhodnoceny procesy za celé období. Dále je též v dotčených částech popsána a vyhodnocena implementace opatření a doporučení, které byly navrženy v rámci mid-term evaluace.

Evaluační otázka č. 1:

Do jaké míry bylo nastavení interních procesů nositele ITI funkční a efektivní?

3.1 Evaluační podotázka 1.1: Proces: Implementační struktura, participace, změny ISg

U uvedených procesů je provedena revize hodnocení z mid-term evaluační zprávy a popsány a zhodnoceny případné změny za období 2019–2024. Na základě těchto informací jsou krátce zhodnoceny procesy za celé období. Jsou též popsány případné změny ukotvení a činnosti ŘV a pracovních skupin s ohledem na překryv implementace programového období 2014-2020 a 2021-2027.

V závěru této části jsou popsána a vyhodnocena implementace opatření a doporučení, navržených manažerem v rámci mid-term evaluace.

3.1.1 Implementační struktura nositele ITI a změny v průběhu realizace strategie ITI

V této části je popsána a vyhodnocena implementační strukturu ITI včetně změn v průběhu realizace ITI (počet zaměstnanců nositele realizující agendu ITI, role, fluktuace, spolupráce se ZS ITI, co se osvědčilo/neosvědčilo).

Implementační struktura na úrovni nositele ITI je tvořena Řídicím výborem ITI (ŘV ITI), jeho pracovními skupinami (PS) a týmem manažera ITI. Popis implementační struktury je součástí mid-term evaluační zprávy.

K 1. 1. 2019 tým manažera ITI čítal 7 členů, 4 zaměstnání na plný (užší tým) a 3 na částečný úvazek:

- Miroslav Janovský – manažer ITI a zároveň vedoucí oddělení implementace Strategie ITI;
- Filip Hoffman – zástupce manažera a koordinátor ITI;
- Michaela Kudynová – územní koordinátorka pardubické části aglomerace a tematická koordinátorkou dvou pracovních skupin (PS 2 a PS 3);
- Tomáš Kořínek – územní koordinátor královéhradecké části aglomerace a tematický koordinátor PS 1;
- Daniel Všetečka (úvazek 0,25) – tematický koordinátor PS 4;
- Martin Pova (úvazek 0,25) – zajištění webové monitorovací aplikace a její upgrade, zpracování databáze projektových záměrů;
- Vlastimil Daněk (úvazek 0,25) – marketing a PR integrovaného nástroje.

V období mezi roky od 1. 1. 2019 do 31. 12. 2024 došlo k překryvu dvou programových období 2014-2020 a 2021-2027, což mělo vliv na implementační strukturu nositele ITI. Dále jsou uvedeny změny v implementační struktuře ITI ve zmíněném období, které byly provedeny nejen v souvislosti přípravami programového období 2021-2027, týkající se zejména týmu manažera ITI, ŘV ITI a PS.

Příprava nového programového období 2021-2027 byla zahájena již během druhé poloviny roku 2018. Zástupci nositele ITI sledovali vývoj na národní i evropské úrovni týkající se zejména kohezní politiky a ESIF. Informace byly dále předávány a komunikovány se členy ŘV ITI a PS v rámci souvisejících jednání společně s agendou související s programovým obdobím 2014-2020. V únoru 2019 byli partneři v území vyzváni k tomu, aby do poloviny dubna 2019 předložili návrhy klíčových strategických projektů aglomerace pro realizaci v letech 2021-2027 (bez ohledu na zdroj financování). V první polovině roku 2019 byla zpracována revize analytické části platné ISg, která byla základem pro zpracování nové ISg pro následující programové období.

Na 45. jednání ŘV ITI dne 1. 7. 2020 bylo ve vztahu k přípravě nové ISg rozšířeno členství o dva zástupce ze sociální oblasti (po jednom z Královéhradeckého a Pardubického kraje).

Aktivity jednotlivých pracovních skupin po vyhlášení posledních tematických výzev v programovém období 2014-2020 byly postupně ukončovány. Jako první ukončila svou činnost již v říjnu 2019 PS 2 Životní prostředí. Poslední jednání PS horizontální se uskutečnilo 19. února 2020. Korespondenčním hlasováním zakončili své působení v září, resp. říjnu 2020 PS4 Vysoké školy a spolupráce škol a firem v oblasti vědy a výzkumu a PS 3 Vzdělávání a využití památek pro vzdělávání a rozvoj kreativního průmyslu. 10. září 2021 se sešla naposledy PS 1: Atraktivní a environmentálně příznivá doprava. Nejdéle vykonával svou činnost ŘV ITI, a to do dubna 2022, kdy se členové naposledy korespondenčně vyjádřili k podstatným změnám integrovaných projektů.

Pro programové období 2021-2027 bylo v návaznosti na řešená témata v území aglomerace ustanoveno 7 PS, šest tematických a jedna horizontální:

- PS 1: Doprava, 1. jednání 14. 4. 2021;
- PS 2: Životní prostředí a veřejná prostranství, 1. jednání 22. 6. 2020;
- PS 3: Vzdělávání, 1. jednání 29. 9. 2020;
- PS 4: Vysoké školy a podnikatelé, 1. jednání 29. 9. 2020;
- PS 5: Horizontální, 1. jednání 22. 6. 2020;
- PS 6: Kultura a cestovní ruch, 1. jednání 17. 6. 2020;
- PS 7: Sociální oblast, 1. jednání 17. 6. 2020.

První jednání nově ustanoveného Řídicího výboru aglomerace (ŘV A), jehož činnost přímo navazovala na aktivity ŘV ITI, proběhlo 22. června 2022 v Hradci Králové. Formální změna názvu ŘV upravena na základě znění Metodického pokynu pro využití integrovaných nástrojů a regionálních akčních plánů v programovém období 2021–2027 (MP INRAP).

Dne 9. 1. 2023 byla ze strany MMR-OSA schválena Strategie území Hradecko-pardubické aglomerace 2021+.

Jelikož pro programové období 2021-2027 již v rámci struktur ITI nebyl na úrovni nositele ITI, tj. statutárního města Pardubic, v přenesené působnosti zajišťován výkon **zprostředkujícího subjektu ITI**, jak tomu bylo v programovém období 2014-2020 a v souvislosti s tímto obdobím postupně byly utlumovány vykonávané činnosti, tak na základě rozhodnutí Rady města Pardubic ze dne 5. 4. 2023 č. usnesení R/958/2023 o změně Organizačního řádu Magistrátu města Pardubic (MmP) došlo ke sloučení složek ITI – tedy Oddělení implementace strategie ITI a Zprostředkujícího subjektu ITI. Rozhodnutím Rady města Pardubic byl s účinností od 1. 5. 2023 zřízen **Odbor ITI Hradecko-pardubické aglomerace** Magistrátu města Pardubic (OITHPA). Změna proběhla i v souladu s Metodickým stanoviskem ministra pro místní rozvoj č. 15 k MPIN ve věci změny organizačního ukotvení zprostředkujících subjektů ITI a změny počítání lhůt na straně žadatele/nositele ISg ze dne 22. 12. 2022.

Nový odbor vykonává od tohoto datumu činnosti obou zmíněných složek. Zabezpečuje agendu strategického rozvoje území Hradecko-pardubické aglomerace. Vytváří a řídí územní Strategii Hradecko-pardubické aglomerace, tj. činnosti související s úlohou nositele ITI, včetně zajištění komunikace s partnery v území aglomerace a řídicími orgány příslušných operačních programů (OP). V přenesené působnosti dále odbor zajišťuje naplňování integrované strategie a integrovaných územních investic v Hradecko-pardubické aglomeraci v souladu se zákonem o podpoře regionálního rozvoje a dalšími relevantními právními předpisy, v souladu s veřejnoprávními smlouvami uzavřenými mezi příslušnými ministerstvy (řídicími orgány) a statutárním městem Pardubice coby zprostředkujícím subjektem, a v souladu s relevantní řídicí dokumentací, vydanou příslušnými řídicími orgány.

Personální změny v týmu manažera ITI ve sledovaném období jsou popsány chronologicky dále.

První změnou bylo nahrazení Daniela Všečky, jakožto tematického koordinátora PS 4 Vysoké školy a spolupráce škol a firem v oblasti vědy a výzkumu, a to na začátku druhé poloviny roku 2019. 20. jednání této PS, které se uskutečnilo 16. 9. 2019, již vedl Tomáš Vlasák.

V návaznosti na ukončení pracovního poměru Miroslava Janovského byl na 45. jednání ŘV ITI, které se konalo 1. 7. 2020, manažerem ITI jmenován Filip Hoffman.

Eva Holingerová nahradila od poloviny roku 2022 v pozici tematické koordinátorky PS 2 Životní prostředí a veřejná prostředí Marii Nevřklovou, která ukončila v červnu 2022 svůj pracovní poměr.

K 31. 10. 2023 ukončil svou činnost tematického koordinátora PS 4 Vysoké školy a podnikatelé Tomáš Vlasák, kterého nahradil Tomáš Kořínek.

Michaela Kudynová, jakožto územní koordinátorka pardubické části aglomerace a tematická koordinátorka PS 3, PS 6 a PS 7 (programové období 2021-2027), ukončila svůj pracovní poměr k 31. 8. 2024. Vzhledem ke změně metodiky k naplňování Strategie již nebylo potřeba mít zřízeny pozice územních koordinátorů pro jednotlivé části aglomerace, proto pozice územního koordinátora pro pardubickou část aglomerace již zůstala až do konce sledovaného období neobsazena. V tomto období již byla činnost PS pro programové období 2014-2020 ukončena a koordinace již probíhala v souvislosti s navazujícím obdobím.

Koordinací PS 3, PS 6 a PS 7 byla pověřena Petra Křenková.

Dne 1. 12. 2024 nastoupila na místo tematické koordinátorky PS 3 pro programové období 2021-2027 Markéta Záleská a převzala tak agendu po Petře Křenkové, která dále koordinuje PS 6 a PS 7.

K 31. 12. 2024 tým manažera ITI tvořilo 7 členů:

- Filip Hoffman (úvazek 1) – manažer ITI a zároveň vedoucí odboru ITI Hradecko-pardubické aglomerace;
- Eva Holingerová (úvazek 0,95) – zástupkyně manažera a tematická koordinátorka ITI;
- Tomáš Kořínek (úvazek 1) – územní a tematický koordinátor ITI;
- Petra Křenková (úvazek 0,5) – tematická koordinátorka ITI;
- Markéta Záleská (úvazek 1) – tematická koordinátorka ITI;
- Štěpán Vacík (úvazek 0,25) – koordinátor ITI
- Vlastimil Daněk (úvazek 0,25) – marketing a PR integrovaného nástroje.

Spolupráce se ZS ITI

Součinnost nositele ITI a ZS ITI probíhala již od samotného založení ZS ITI. Spolupráce a koordinace společných a navazujících aktivit se odehrávala v celém období. Spolupráci obou subjektů lze hodnotit jako úzkou a přínosnou, neboť napomohla ke efektivnímu řízení a naplňování ISg Hradecko-pardubické aglomerace. Po vyhlášení posledních výzev v květnu 2021 postupně intenzita spolupráce začala klesat, jelikož hlavní styčné body (příprava harmonogramů, výzev, společné konzultace) již nebylo potřeba řešit.

ZS ITI byl v květnu roku 2023 sloučen s Oddělením implementace strategie ITI a vznikl tak nový Odbor ITI Hradecko-pardubické aglomerace (viz výše).

3.1.2 Naplňování principu participace na úrovni nositele ITI

Na úrovni nositele je participace vykonávána zejména prostřednictvím jednání ŘV ITI, PS horizontálních, tematických PS a souvisejících aktivit. V kapitole 3.1.2 jsou uvedeny aktivity vázané na programové období 2014-2020. Překryv období je součástí jiných částí evaluační zprávy.

Řídící výbor ITI

Řídící výbor stojí na vrcholu hierarchie řídicí struktury ITI. Je zřízen na základě principu partnerství a jsou v něm zastoupeni klíčoví stakeholderi v území napříč řešenými tématy.

Jednou z klíčových rolí ŘV ITI v celém programovém období bylo projednání projektových záměrů předložených do výzev nositele a přijetí souvisejících usnesení na základě doporučení tematických skupin. Ve sledovaném období členové ŘV ITI řešili na jednáních řadu dalších aktivit souvisejících s tématy aglomeračními, národními i mezinárodními.

V souvislosti s programovým obdobím 2014-2020 proběhlo 62 jednání ŘV ITI (z toho 31 ve formě korespondenčního hlasování). Ve sledovaném období 2019-2024 se uskutečnilo 35 jednání, z toho bylo

21 korespondenčních. Řídicí výbor vydal za celé období 198 Vyjádření ŘV ITI k předloženým projektovým záměrům do výzev nositele (95 v období od 1. ledna 2019).

Poslední jednání proběhlo prostřednictvím emailového hlasování ve dnech 25.-28. dubna 2024, a týkalo se přijetí usnesení dvou podstatných žádostí o změnu v realizovaných výzkumných projektech.

Pracovní skupiny ITI

Pracovní skupiny jsou klíčovým prvkem pro efektivní realizaci strategie ITI a pro koordinovaný rozvoj Hradecko-pardubické aglomerace. V aglomeraci bylo pro agendu programového období 2014-2020 ustanoveno 5 pracovních skupin, 4 tematické a jedna horizontální. Zásadním úkolem čtyřech tematických PS bylo, mimo řady jiných aktivit, zejména posoudit projektové záměry předložené do výzev nositele k naplnění Strategie ITI a přijmout související usnesení s doporučením členům ŘV. Při jednání tematických PS byly dále mj. prezentovány projektové záměry potenciálních žadatelů, přenášeny informace zejména z řídicího výboru od územních partnerů a z jednotlivých, tematicky dotčených řídicích orgánů operačních programů. Mimo uvedené byly též prezentovány i další informace, jako např. možnosti podpory různých aktivit i z jiných zdrojů než ESIF. Horizontální pracovní skupina horizontální byla zřízena zejména k přenosu informací v území.

V tematických PS bylo za celé programové období projednáno 201 projektových záměrů předložených do výzev vypsanych nositelem ITI (95 od roku 2019). Tři z těchto záměrů byly staženy žadatelem z příslušných výzev před jednáním ŘV ITI a nebyly tak zde následně projednány (dva ve sledovaném období).

PS 1: Atraktivní a environmentálně příznivá doprava

V návaznosti na témata řešená v rámci ISg v programovém období 2014-2020 se uskutečnilo celkem 31 jednání (z toho 4 proběhly formou korespondenčního hlasování a všechny v letech 2019-2021). Dvanáct jednání proběhlo ve sledovaném období. Poslední jednání proběhlo online prostřednictvím MS Teams 10. září 2021.

Celkem PS 1 projednala 57 předložených projektových záměrů do výzev nositele, z toho 32 ve sledovaném období.

PS 2: Životní prostředí

V porovnání s počtem jednání ostatních tematických pracovních skupin jednala PS 2 pouze jedenáctkrát (jednou formou korespondenčního hlasování, a to v únoru 2019). V dotčeném Operačním programu Životní prostředí (OPŽP) bylo alokováno ve dvou aktivitách (kanalizace a ochrana zdrojů vod) pouze 200 mil. Kč, o které předloženými projektovými záměry zažádal jediný žadatel. Ve sledovaném období jednala PS pouze třikrát, a to především ve vztahu k předloženým zmíněným projektovým záměrům do předeměných výzev nositele 49 a 72. Korespondenční hlasování navazovalo na nutnost projednání záměru předloženého do výzvy 49, který byl vrácen ŘV ITI k dopracování. Závěrečné 11. jednání PS 2 proběhlo 18. října 2019.

PS 3: Vzdělávání a využití památek pro vzdělávání a rozvoj kreativního průmyslu

Ke vzdělávání a památkám proběhlo celkem 27 jednání včetně čtyřech korespondenčních hlasování. Ve sledovaném období jednala PS jedenáctkrát (3krát korespondenčně). Poslední, 27. jednání ve formě korespondenčního hlasování se uskutečnilo ve dnech 11.-14. září 2020.

V programovém období 2014-2020 bylo PS projednáno 85 projektových záměrů. Na jednáních uskutečněných po 1. lednu 2019 členové PS 3 přijali usnesení k 25 z uvedeného celkového počtu.

PS 4: Vysoké školy a spolupráce škol a firem v oblasti výzkumu a vývoje

Jednání PS 4 se konala celkem 27krát, z toho 5krát korespondenčně. V období mezi roky 2019-2024 PS jednala jedenáctkrát včetně tří korespondenčních hlasování. Ve dnech 11.-14. září 2020 proběhlo závěrečné jednání, a to korespondenční formou.

Do výzev cílených do oblastí výzkumu, vývoje a inovací (VaVal) a podnikání bylo celkem předloženo 57 projektových záměrů projednaných následně v PS 4. Od roku 2019 přijala pracovní skupina usnesení k 36 z těchto záměrů.

PS horizontální: Obecní spolupráce v aglomeraci

Pracovní skupina se sešla celkem na 11 jednáních. Ve sledovaném období proběhly 3 jednání PS horizontální v souvislosti s řešenými tématy. Poslední se uskutečnilo 19. února 2020. V návaznosti na odlišný charakter od tematických PS byla tato skupina svolávána v delších časových intervalech.

Změny jednacího řádu a statutu

První verze jednacích řádů i statutů ŘV ITI a PS byly schváleny na 2. jednání ŘV, dne 16. 12. 2014 v Pardubicích. Následně byly v programovém období provedeny a schváleny ze strany ŘV ITI čtyři změny, tři z nich byly provedeny do konce roku 2018 a jsou blíže popsány v mid-term evaluační zprávě.

Poslední, čtvrté změny jednacího řádu ŘV, byly schváleny na 37. jednání ŘV ITI 9. října 2019. Změny se týkaly pravidel pro svolávání a jednání ŘV ITI (zkrácení doby na připomínkování zápisu na 2 pracovní dny) a korespondenčního hlasování (doplnění postupu v případě, že se člen ve stanovené lhůtě nevyjádří).

3.1.3 Zkušenosti s prováděním změn ISg a zkušenosti s administrací změn

Ve sledovaném období byly předloženy dvě změny ISg z celkových pěti, které byly v celém programovém období realizovány. První tři změny jsou popsány v rámci mid-term evaluační zprávy.

Celkově čtvrtá změna ISg byla nositelem ITI podána dne 29. 2. 2020. Ze strany dotčených řídicích orgánů byla schválena dne 16. 3. 2020. Upraveny byly finanční plány Integrovaného regionálního operačního programu (IROP) a Operačního programu Doprava (OPD) a indikátory, a dále byl uskutečněn přesun alokace IROP ve výši cca 30 mil. Kč v rámci SC 1.2 Udržitelná doprava z opatření 1.1.3 Dopravní telematika do opatření 1.1.4 Nemotorová doprava (1,7 mil. Kč) a opatření 1.1.2 Přestupní uzly v aglomeraci (28,3 mil. Kč).

Poslední, tj. pátá žádost o změnu ISg, byla nositelem ITI podána dne 16. 3. 2021 a byla schválena ze strany dotčených řídicích orgánů dne 1. 4. 2021. Změna obsahovala úpravy finančních plánů a indikátorů a dále navýšení finanční alokace IROP ISg v opatření 2.3.1 Paměťové instituce a kulturní památky o 16 666 667,00 Kč.

Změny byly předkládány v MS2014+. Před jejich zadáním do systému byly vždy projednávány s ŘO dotčených OP, které změnu poté v systému po dosažení dohody schvalují. Po schválení změny ze strany MMR-ORP a následně všech relevantních ŘO, kterých se změna týká byl v nezbytných případech, vystaven dodatek k akceptačnímu dopisu Strategie ITI.

Změny byly ze strany ŘO vždy schváleny v souladu s MPIN. Změny byly ŘO schváleny v řádech několika málo týdnů, tedy velice rychle.

3.2 Evaluační podotázka 1.2: Proces příprava harmonogramu a výzev nositele

V souvislosti s přípravou harmonogramu, souvisejících výzev a jejich vyhlášení nedošlo ve sledovaném období v porovnání se stavem uvedeným v mid-term evaluační zprávě k žádným zásadním změnám, jelikož celý proces byl nastaven vhodným způsobem a nebylo tudíž třeba do něj zasahovat.

3.2.1 Způsob přípravy harmonogramu výzev

První sběr projektových záměrů proběhl již v roce 2014. Od tohoto roku si nositel vede souhrnnou databázi projektových záměrů.

Příprava prvních harmonogramů výzev nositele a ZS ITI začala v průběhu procesu schvalování ISg, a to ve druhém čtvrtletí roku 2016. Sběr podkladů pro harmonogramy probíhal prostřednictvím monitorovacích zpráv, zasílaných koordinátory prostřednictvím mailů. Stav projektových záměrů potenciálních žadatelů byl průběžně konzultován se zástupci dotčených ŘO v souvislosti s přípravou výzev ŘO, na které výzvy nositele, resp. ZS, navazovaly.

Na konci roku 2016 byl spuštěn Monitorovací systém ITI Hradecko-pardubické aglomerace (MS ITI), prostřednictvím kterého probíhá sběr nových projektových záměrů a sledování přípravy a realizace do systému zařazených projektů, a to v pravidelných čtvrtletních intervalech. Ve sledovaném období systém sloužil jako základní zdroj informací pro sestavování harmonogramů výzev nositele i ZS ITI.

Na základě informací od potenciálních žadatelů a v souladu s harmonogramy výzev ŘO byly následně nositelem po celé programové období vytvářeny harmonogramy výzev pro jednotlivé OP. Harmonogramy byly zaslány ŘO a na vědomí též členům ŘV ITI.

3.2.2 Způsob přípravy výzev nositele

Příprava výzev nositele probíhala v součinnosti s dotčenými ŘO, ZS ITI a na základě průběžných informací o stavu připravenosti projektů od potenciálních žadatelů. Všechny projekty s potenciálem předložení do výzev nositele byly průběžně prezentovány na tematicky příslušných pracovních skupinách.

Výzvy nositele a ZS ITI vždy navazovaly na související výzvy OP, tudíž jejich příprava probíhala v součinnosti s dotčenými ŘO. Charakter výzev ŘO určených pro ITI se v jednotlivých OP lišil. Výzvy byly otevřené buď pro oprávněné žadatele ze všech dotčených ITI (Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání (OPVTV), IROP, , OPŽP) nebo vyhlášené pro konkrétní metropolitní oblast, resp. aglomeraci (Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost (OPPIK), OPD).

Před vyhlášením výzvy byl vždy její návrh zaslán na ŘO, které měly tento požadavek (IROP, OPVTV), k odsouhlasení.

3.2.3 Vyhlášení výzev

Ve sledovaném období nositel ITI Hradecko-pardubické aglomerace vyhlásil 42 výzev v rámci různých OP, nejvíce z IROP, dále pak OPPIK, OPD a OPŽP. Celkem nositel od roku 2016 vyhlásil 91 výzev k předkládání projektových záměrů.

Výzvy byly po celé programové období zveřejňovány na webových stránkách aglomerace, na webech dotčených ŘO a dále na úřední desce Magistrátu města Pardubic. Před vyhlášením výzvy byl vždy její návrh zaslán na ŘO k odsouhlasení (IROP, OPVTV).

Dále jsou uvedeny souhrnné informace o všech vyhlášených výzvách nositelem ITI za celé programové období, resp. za sledované období 2019-2024. Tabulky obsahují agregované hodnoty a jsou v nich započítány údaje za všechny předložené projektové záměry bez ohledu na to, že řada z nich byla předložena opakovaně v rámci různých výzev nositele ITI. Příspěvky EU ve vyhlášených výzvách jsou započítávány kumulovaně. V řadě navazujících výzev nositel pracoval z aktuální zbytkovou alokací z předchozích výzev v rámci jednotlivých podopatření ISg, a to zejména ve druhé polovině programového období.

Ve sledovaném období došlo ke změnám alokace ve dvou OP, a to v IROP a OPPIK. V IROP se změny dotkly dvou specifických cílů (SC). V SC 1.2 zaměřeném na dopravu se změny týkaly realokace mezi jednotlivými aktivitami ISg v souvislosti s maximálním využitím finančních prostředků (přesuny byly provedeny mezi podopatřeními zaměřenými na přestupní uzly, telematiku a nemotorovou dopravu). V oblasti kultury a památek (SC 3.1) došlo na základě dlouho trvajících zájmu ze strany nositele vyplývajících z absorpční kapacity v území k postupnému navýšení, v roce 2019 o 62,5 mil. Kč a o dva roky později o dalších 16,67 mil. Kč. V OPPIK byly provedeny úpravy alokací primárně v souvislosti s pandemií COVID-19 ze strany ŘO. Odebraná alokace ve výši 164 mil. Kč byla využita ve prospěch národních programů COVID II (53 mil. Kč) a Antivirus (111 mil. Kč). Snížení se dotklo všech podporovaných specifických cílů – SC 1.1 (15,6 mil. Kč), SC 1.2 (138,2 mil. Kč), SC 2.1 (2,5 mil. Kč), SC 2.3 (1 257 720 Kč), SC 2.4 (6 442 280 Kč). V rámci SC 2.1 a SC 2.4 tak v ISg došlo k odebrání všech alokovaných finančních prostředků, které však byly v řádek jednotek milionů a v území o podporu těchto aktivit byl ve srovnání s ostatními minimální zájem.

V níže uvedených tabulkách jsou ve sloupci „Alokace ve Strategii ITI“ uvedeny finálně přidělené částky ze strany ŘO po všech výše uvedených změnách. Součástí jsou i údaje za dvě podopatření, které měla na začátku programového období ve schválené ISg přidělenou alokaci v řádech jednotek miliónu, ale z důvodů uvedených v evaluační zprávě tato alokace nebyla vůbec čerpána. Obě podopatření byla v průběhu období zařazena mimo podporovanou prostřednictvím ITI. Zmíněná podopatření jsou odlišena červenou barvou.

Informace o všech vyhlášených výzvách nositele dle jednotlivých OP v programovém období 2014-2020, ve kterých byla ve Strategii ITI alokovaná částka na podporu projektů v Hradecko-pardubické aglomeraci, obsahuje Tabulka 1.

Tabulka 1: Vyhlášené výzvy nositele ITI v programovém období 2014-2020

OP	Alokace ve Strategii ITI	Vyhlášené výzvy (příspěvek EU)	Počet výzev	Počet podaných PZ do výzev	Požadovaná dotace v podaných PZ
IROP	2 174 026 667	3 583 985 335,62	47	125	3 529 655 182,65
OPD	486 330 000	963 193 045,05	9	17	745 104 428,55
OPŽP	200 000 000	240 000 000,00	3	2	346 018 956,80
OPVVV	413 950 000	577 295 939,19	3	8	513 479 301,15
OPPIK	296 000 000	1 198 874 191,00	29	49	575 133 663,60
Celkem	3 570 306 667	6 563 348 510,86	91	201	5 689 824 385,75

Zdroj: Interní materiály nositele ITI

Tabulka 2 obsahuje údaje o výzvách vyhlášených od 1. ledna 2019. Ve sledovaném období bylo vyhlášeno 90 výzev nositele ITI s alokací přesahující 3 mld. Kč.

Tabulka 2: Vyhlášené výzvy nositele ITI od 1. 1. 2019 v programovém období 2014-2020

OP	Alokace ve Strategii ITI	Vyhlášené výzvy (příspěvek EU)	Počet výzev	Počet podaných PZ do výzev	Požadovaná dotace v podaných PZ
IROP	2 174 026 667	1 406 493 155,22	22	43	1 546 970 680,86
OPD	486 330 000	693 193 045,05	4	10	628 463 000,00
OPŽP	200 000 000	189 200 000,00	1	1	336 018 956,80
OPVVV	413 950 000	-	-	-	-
OPPIK	296 000 000	734 100 201,00	17	36	425 263 435,10
Celkem	3 570 306 667	3 022 986 401,27	42	90	2 936 716 072,75

Zdroj: Interní materiály nositele ITI

Informace o vyhlášených výzvách vycházející ze stejných vstupních dat, jako v Tabulkách 1 a 2 výše, a jsou obsaženy i v následujících Tabulkách 3 a 4, s tím rozdílem, že údaje jsou sledovány v rámci jednotlivých podopatření Strategie ITI.

Níže jsou uvedeny souhrnné údaje za celé programové období (viz Tabulka 3). V podopatření 2.2.1.D školící střediska firem, ač je konečná alokace v ISg nulová, tak před odebráním finančních prostředků v celé výši ze strany ŘO v roce 2020 byly nositelem vypsané dvě výzvy, do kterých byl předložen pouze jediný projektový záměr. Tento záměr byl sice žadatelem ve formě žádosti o podporu předložen do předmětné výzvy ŘO v červnu 2018, ale ještě před zahájením hodnocení byla žádost o necelý měsíc později stažena. Projekt nebyl následně předložen do žádné integrované ani individuální výzvy OPPIK.

V celkem 91 nositelem ITI vyhlášeným výzvám překročil objem příspěvku EU v souhrnu téměř dvojnásobně alokovanou částku v ISg. Požadovaná výše podpory EU ve 201 předložených projektových záměrech dosáhla téměř 5,69 mld. Kč.

Tabulka 3: Vyhlášené výzvy nositele ITI v programovém období 2014-2020 dle opatření/podopatření ISg

Opatření ITI	Podopatření ITI	OP SC	Alokace ve Strategii ITI	Vyhlášené výzvy (příspěvek EU)	Počet výzev	Počet podaných PZ do výzev	Požadovaná dotace v podaných PZ
O 1.1.1	1.1.1.A	OPD 1.4	171 830 000,00	251 323 405,05	4	11	211 884 249,00
	1.1.1.B	IROP 1.2	101 145 750,00	139 950 000,00	2	3	139 825 000,00
O 1.1.2	1.1.2.A	IROP 1.2	256 954 245,83	295 936 359,38	5	7	257 206 241,45
O 1.1.3	1.1.3.A	IROP 1.2	25 500 000,00	171 047 180,40	5	6	166 515 000,00
	1.1.3.B	OPD 2.3	314 500 000,00	711 869 640,00	5	6	533 220 179,55
O 1.1.4	1.1.4.A	IROP 1.2	230 800 004,17	490 526 025,10	13	24	398 656 982,28
O 1.2.1	1.2.1.A	OPŽP 1.1	10 800 000,00	50 800 000,00	2	1	10 800 000,00
	1.2.1.B	OPŽP 1.2	189 200 000,00	0,00	0	0	0,00

Opatření ITI	Podopatření ITI	OP SC	Alokace ve Strategii ITI	Vyhlášené výzvy (příspěvek EU)	Počet výzev	Počet podaných PZ do výzev	Požadovaná dotace v podaných PZ
O 2.1.1	2.1.1.A	IROP 2.4	626 300 000,00	828 665 501,39	11	65	902 044 406,33
O 2.2.1	2.2.1.A	OPVVV 1.2	413 950 000,00	577 295 939,19	3	8	513 479 301,15
	2.2.1.B	OPPIK 1.1	206 014 040,00	776 727 940,00	15	31	401 345 900,00
	2.2.1.C	OPPIK 2.3	69 685 960,00	245 376 691,00	8	10	110 047 763,60
	2.2.1.D	OPPIK 2.4	-	7 994 560,00	2	1	4 890 000,00
O 2.2.2	2.2.2.A	OPPIK 1.2	20 300 000,00	168 775 000,00	4	7	58 850 000,00
	2.2.2.B	OPPIK 2.1	-	-	-	-	-
O 2.3.1	2.3.1.A	IROP 3.1	933 326 667,00	1 657 860 269,35	11	20	1 665 407 552,60
Celkem			3 570 306 667,00	6 563 348 510,86	91	201	5 689 824 385,75

Zdroj: Interní materiály nositele ITI

Tabulka 4 shrnuje informace za období od začátku roku 2019. V tomto období nositel vyhlásil 42 výzev, do kterých bylo předloženo 90 projektových záměrů s požadovanou podporou EU ve výši téměř 3 mld. Kč.

Tabulka 4: Vyhlášené výzvy nositele ITI v programovém období 2014-2020 dle opatření/podopatření ISg od 1. 1. 2019

Opatření ITI	Podopatření ITI	OP SC	Alokace ve Strategii ITI	Vyhlášené výzvy (příspěvek EU)	Počet výzev	Počet podaných PZ do výzev	Požadovaná dotace v podaných PZ
O 1.1.1	1.1.1.A	OPD 1.4	171 830 000,00	136 323 405,05	2	6	131 308 000,00
	1.1.1.B	IROP 1.2	101 145 750,00	-	-	-	-
O 1.1.2	1.1.2.A	IROP 1.2	256 954 245,83	204 936 359,38	3	4	169 439 094,44
O 1.1.3	1.1.3.A	IROP 1.2	25 500 000,00	55 505 000,00	2	2	55 505 000,00
	1.1.3.B	OPD 2.3	314 500 000,00	556 869 640,00	2	4	497 155 000,00
O 1.1.4	1.1.4.A	IROP 1.2	230 800 004,17	235 526 025,10	8	12	201 378 654,50
O 1.2.1	1.2.1.A	OPŽP 1.1	10 800 000,00	-	-	-	-
	1.2.1.B	OPŽP 1.2	189 200 000,00	189 200 000,00	1	1	336 018 956,80
O 2.1.1	2.1.1.A	IROP 2.4	626 300 000,00	397 665 501,39	5	16	383 532 921,32
O 2.2.1	2.2.1.A	OPVVV 1.2	413 950 000,00	-	-	-	-
	2.2.1.B	OPPIK 1.1	206 014 040,00	524 063 900,00	9	24	296 979 800,00
	2.2.1.C	OPPIK 2.3	69 685 960,00	104 786 301,00	5	6	71 933 635,10
	2.2.1.D	OPPIK 2.4	-	-	-	-	-
O 2.2.2	2.2.2.A	OPPIK 1.2	20 300 000,00	105 250 000,00	3	6	56 350 000,00
	2.2.2.B	OPPIK 2.1	-	-	-	-	-
O 2.3.1	2.3.1.A	IROP 3.1	933 326 667,00	512 860 269,35	2	9	737 115 010,60
Celkem			3 570 306 667	3 022 986 401,27	42	90	2 936 716 072,75

Zdroj: Interní materiály nositele ITI

Změny ve výzvách nositele, resp. souvisejících výzvách ZS ITI, byly prováděny v odůvodněných případech a zdůvodnění změn bylo vždy součástí aktualizované (revidované) výzvy. Z celkově vyhlášených 91 výzev nositele byly změny za celé programové období provedeny u osmi z nich, a to ve všech případech ve výzvách IROP. Ve sledovaném období došlo ke 4 změnám v rámci 42 vyhlášených výzev nositele.

Hlavní důvody změn jsou uvedeny níže:

- u prvních tří vyhlášených výzev nositele (Přestupní uzly, Vozidla, Památky) v říjnu 2016 souvisely změny zejména s problémy s funkčností MS2014+ a neukončeným připomínkovým řízením k navazujícím výzvám ZS ITI, které nemohly být vyhlášeny v předpokládaném termínu;
- v 9. výzvě (Památky) vyhlášené v únoru 2017 byly z důvodu přehlednosti provedeny změny týkající se podporovaných aktivit a způsobilých výdajů;
- v 57. výzvě (Cyklodoprava) vyhlášené v květnu 2019 se změna týkala navýšení alokace výzvy v souvislosti s chybným uvedením původní alokace v návaznosti na absorpční kapacitu;
- změna v 81. výzvě (Památky) vyhlášené v únoru 2020 byla vyvolána navýšením alokace přesunem z jiné aglomerace;
- v 85. výzvě (Infrastruktura pro zájmové, neformální a celoživotní vzdělávání) vyhlášené v září 2020 a v poslední 91. výzvě (Bezpečnost dopravy) vyhlášené v květnu 2021, byly příčinou změn navýšení alokací z úspor z již zrealizovaných a finančně ukončených projektů.

Všechny zmíněné změny byly předem konzultovány s ŘO IROP a komunikovány v území s dotčenými subjekty.

3.3 *Evaluační podotázka 1.3: Sběr, projednání a posouzení projektových záměrů, změny v projektech / projektových záměrech*

3.3.1 *Zajišťování absorpční kapacity v aglomeraci*

Podrobný popis průběhu monitorování absorpční kapacity v území je součástí mid-term evaluace a je stručně popsán v jedné z předcházejících kapitol zaměřené na přípravu harmonogramů výzev, která s tímto tématem úzce souvisí. Tato část je zaměřena zejména na komunikaci, poskytování konzultací a propagaci ITI. Tyto oblasti jsou též detailněji popsány v mid-term evaluační zprávě a blíže budou následně uvedeny zejména skutečnosti nové či odlišné od období do konce roku 2018.

Komunikace v území probíhala a stále probíhá, kromě PS a ŘV, i v rámci dalších platform. Zástupci nositele jsou členy řídicích výborů Místních akčních plánů působících v území (RSK)í aglomerace, či v roli stálých hostů se pravidelně účastní jednání Regionálních stálých konferencí Královéhradeckého a Pardubického kraje, jsou členy odborných pracovních skupin.

Konzultace byly nositelem poskytovány potenciálním žadatelům již ve fázi přípravy ISg, zejména v souvislosti s úvodním sběrem projektových říší. Intenzita konzultací narostla s vyhlášením prvních výzev nositele. Nositel měl zřízeny pro osobní konzultace dvě kontaktní místa, po jednom v obou krajských městech. Konzultace probíhaly i formou mailů či telefonicky. Pandemie COVID-19 přispěla k rozšíření do té doby téměř nevyužívaných online konzultací prostřednictvím různých aplikací (MS Teams, Zoom, Google Meet).

Koordinátoři ITI zajišťovali zejména konzultace ohledně souladu projektového záměru se Strategii ITI, případně i se souvisejícími výzvami (nositele, ZS ITI, ŘO). V případě potřeby byla zástupci nositele poskytována společná konzultační podpora s účastí subjektů podílejících se na související dotační podpoře (zástupci zprostředkujících subjektů (ZS ITI, CRR, API) či ŘO).

K **propagaci ITI Hradecko-pardubické aglomerace** jsou průběžně využívány různé formy komunikace a od roku 2017 má nositel ITI pro svou prezentaci zpracován **jednotný vizuální styl**, který je součástí grafických manuálů. Základním zdrojem informací jsou **webové stránky** nositele (<http://iti.hradec.pardubice.eu/>). Po každém prezentačním jednání ŘV ITI i ŘV A jsou vydávány **tiskové zprávy**. Na akcích organizovaných nositelem byly využívány tematické **roll-up bannery** s motivy speciálně určenými pro programové období 2014-2020.

Ve sledovaném období nositel též vydal dva **Newslettery ITI** z celkových pěti. Všechny jsou dostupné v tištěné i elektronické formě (na webu).

K přenosu informací a propagaci nositel ITI používá aktivně též **sociální sítě** (Facebook, Instagram, pro nové programové období i LinkedIn).

Od listopadu 2017 do konce roku 2023 byla ITI Hradecko-pardubické aglomerace propagována na šesti vozech městské hromadné dopravy v Pardubicích a Hradci Králové, a to prostřednictvím na podporované oblasti tematicky zaměřených polepů.

Nositel ve sledovaném období uspořádal dvě konference. Ve středu 6. listopadu 2019 v prostorách Muzea východních Čech v Hradci Králové konferenci o přínosech a budoucnosti ITI Hradecko-pardubické aglomerace. A o čtyři roky později, 8. listopadu 2023 konferenci ITI k ukončení programového období 2014-2020, která se konala v Silu v areálu Automatických mlýnů v Pardubicích.

3.3.2 Příjem projektových záměrů

Příjem projektových záměrů předkládaných žadateli do výzev nositele probíhal v celém programovém období 2014-2020 stejným způsobem.

Projektový záměr podepsaný statutárním zástupcem předkladatele bylo možné doručit nositeli ITI nejpozději do data stanoveného výzvou jedním z následujících způsobů:

- a) fyzicky na podatelnu Magistrátu města Pardubic nebo;
- b) prostřednictvím poskytovatele poštovních služeb nebo;
- c) prostřednictvím datové schránky, včetně elektronického podpisu statutárního zástupce předkladatele.

Projektový záměr vyplňovali předkladatelé elektronicky prostřednictvím webových stránek nositele v MS ITI. Vyplněný záměr mohli předkladatelé v návaznosti na možné způsoby předložení vytisknout nebo jej vygenerovat ve formátu PDF. V případě nefunkčnosti systému byl formulář projektového záměru k dispozici na zmíněných webových stránkách v sekci „Dokumenty“.

Žadatelé využívali k podávání projektových záměrů všechny tři zmíněné způsoby. Nejčastěji byly záměry doručeny fyzicky na podatelnu MmP. Všechny se dle nositele i žadatelů osvědčily a není plánována žádná změna v doručování v dalším programovém období.

3.3.3 Činnost manažera ITI, koordinátorů, PS, ŘV

Činnosti manažera ITI, koordinátorů PS i ŘV ITI jsou podrobně popsány v mid-term evaluační zprávě. Informace o uskutečněných jednáních ŘV ITI a PS ve sledovaném období jsou uvedeny v kapitole 3.1.2 Naplňování principu participace na úrovni nositele ITI.

Následující část je tedy věnována zejména změnám v činnostech v porovnání s předchozím sledovaným obdobím, efektivitě procesů, řešení „převisu“ projektových záměrů, opatření GDPR, motivaci členů ŘV ITI a PS a řešení stížností.

V první polovině sledovaného období byla činnost týmu manažera ITI, PS a ŘV ITI významně zaměřena na aktivity související s výzvami nositele (příprava, vyhlášení, hodnocení předložených projektových záměrů). Poslední tři výzvy nositele v programovém období byly vyhlášeny 17. května 2021. Od poloviny roku 2021 byly aktivity směřovány převážně na přípravu programového období 2021-2027.

Ve sledovaném období byly do osmi výzev nositele předloženy projektové záměry, v nichž souhrn požadované výše dotační podpory překročil stanovenou alokaci (**převis projektových záměrů**).

Nositel připravoval a vyhlášoval výzvy zejména na základě monitoringu absorpční kapacity v území, realizovaný primárně přes MS ITI. Realizaci Strategie ITI v souvislosti s čerpáním alokovaných finančních prostředků a plnění indikátorů nositel řídil prostřednictvím nastavení podmínek výzev (např. stanovením minimální, resp. maximální výše celkových způsobilých výdajů (CZV), stanovením požadavků na naplnění minimálních hodnot vybraných indikátorů).

Ve výzvách nositele byl v souvislosti s požadovanou výší podpory kontrolován pouze případný převis u jednotlivých projektů nad alokaci výzvy, resp. výše minimálních/maximálních CZV, byla-li ve výzvě stanovena. V případě, kdy překročil konkrétní projekt alokaci výzvy, nebo nebyl-li splněn limit na minimální/maximální výši CZV (byl-li ve výzvě stanoven), byl předkladatel Řídicím výborem ITI vyzván k úpravě výše podpory EU dle stanovených kritérií. Výzvou nositele tedy mohl projít soubor projektových záměrů s požadovanou podporou vyšší, než byla alokace ve výzvě.

Převis tak byl řešen až v související výzvě ZS ITI Hradecko-pardubické aglomerace, resp. související výzvě ŘO v OP, pro které ZS ITI nevykonával funkci hodnotitele (OPD, OPŽP). U podaných žádostí o podporu přesahujících volnou alokaci mohly nastat následující případy:

- I. volná alokace ve výzvě byla nižší než žadatelem požadovaná podpora;
- II. ve výzvě již nebyla volná žádná finanční alokace.

Při kontrole přijatelnosti a formálních náležitostí projektových žádostí předkládaných v rámci IROP bylo v relevantních případech daných výzvou ZS ITI posuzováno splnění obecného kritéria přijatelnosti „Požadovaná dotace v žádosti o podporu nepřevyšuje volnou finanční alokaci z EFRR dané výzvy ZS ITI Hradecko-pardubické aglomerace“. V případě, kdy dané kritérium nebylo splněno, byl žadatel vyzván k úpravě projektu, resp. rozpočtu dle výše volné alokace v dané výzvě. Seznam náhradních projektů ZS ITI nevytvářel.

Dané kritérium bylo zvláště s ohledem na končící programové období a čerpání finančních prostředků ve výzvě neuvažováno, a tudíž posuzování volné finanční alokace výzvy bylo na straně ŘO IROP.

U projektů OPPIK a OPVVV bylo kritérium volné alokace celé programové období posuzováno až ze strany ŘO, resp. API, po ukončení kontroly projektové žádosti, tj. po vydání Závazného stanoviska o výběru operace do řízení o poskytnutí dotace.

Stejným logickým postupem probíhalo hodnocení i u OP, kde ZS ITI nevykonával funkci hodnotitele.

Jak **členové ŘV ITI**, tak všech pěti **PS**, se víceméně pravidelně účastnili všech jednání, a to vždy v počtech umožňujícím usnášeníschopnost. Jediná z platforem, která často měla nižší docházku členů byla PS 5 Horizontální, která však nevyžaduje usnášeníschopnost, neboť slouží téměř výhradně k předávání informací do území aglomerace. Řada členů ŘV ITI i PS zastupovala instituce, které realizovaly projekty spolufinancované z prostředků ITI Hradecko-pardubické aglomerace. Mezi **klíčové motivační faktory** pro zástupce nominovaných institucí do struktur ITI, účastnících se jednání, patřila zodpovědnost za přípravu a realizaci ISg, dosažení stanovených cílů, a to zejména prostřednictvím diskuze, posouzení a schválení předložených záměrů do výzev nositele. Na jednáních docházelo k budování nových vztahů mezi odborníky z různých oblastí, případně k jejich prohlubování a upevňování.

Nařízení GDPR upravující ochranu osobních údajů fyzických osob, vstoupilo v platnost 25. 5. 2018. Nositel ISg, jakožto správce osobních údajů, je zpracovává na základě oprávněného zájmu a souhlas od subjektů údajů (např. zpracovatelů monitorovacích zpráv, projektových manažerů, statutárních zástupců) tedy není třeba. Registrovaní uživatelé jsou o opatření GDPR informováni v MS ITI.

3.3.4 Schvalování změn v projektech/projektových záměrech

Základní podmínky schvalování změn projektů předložených v rámci ITI jsou součástí Metodického pokynu pro využití integrovaných nástrojů v programovém období 2014-2020 (MPIN), který je závazný pro nositele integrovaných nástrojů a pro řídicí orgány. Poslední platná verze nabyta po aktualizaci účinnosti dne 1. listopadu 2018, tedy dva měsíce před koncem období sledovaného v mid-term evaluaci. V poslední verzi byla v souvislosti se schvalováním změn doplněna informace k vyjadřování se v případě změn projektů vyvolaných realizací výběrových řízení (VŘ) – snížení CZV následkem VŘ během realizace projektu nezakládají povinnost vyjádření nositele IN, tj. ŘV ITI ani manažera ITI.

Celý proces schvalování změn zůstal v porovnání s předchozím sledovaným obdobím beze změn. Od začátku ledna 2019 však zejména díky již mnoha projektům v realizaci počet předložených žádostí o změnu významně narostl.

Schvalování změn, zejména ze strany ŘV ITI, patřilo mezi největší administrativní zátěže ze strany všech zainteresovaných účastníků tohoto procesu. Celý proces navíc znehodnocovalo znění závěrečné věty v související kapitole MPIN „ŘO při svém rozhodování o změně integrovaného projektu přihlédne ke stanovisku ŘV, nicméně toto stanovisko není pro ŘO závazné a konečné rozhodnutí o změně integrovaného projektu je plně v kompetenci příslušného ŘO“.

3.4 **Evaluační podotázka 1.4: TOP 3 věci, které ztěžovaly administraci ITI z pohledu Zpracovatele**

- I. Schvalování podstatných změn projektů, vyžadujících stanovisko ŘV
- II. Rozdílná implementace ITI u jednotlivých ŘO
- III. Stanovení finančních milníků – ŘO požaduje na jednu stranu rychlé čerpání, na stranu druhou je cílem realizace strategických, integrovaných projektů, které jsou často náročnější na přípravu nebo navazují na realizaci jiných projektů
- IV. Zpoždování příprav klíčových projektů na straně žadatelů, což vedlo ke zpoždění v plánech naplňování Strategie ITI

3.5 *Evaluační podotázka 1.5: TOP 3 věci, které usnadňovaly administraci ITI z pohledu Zpracovatele*

- I. Monitorovací systém ITI Hradecko-pardubické aglomerace
- II. Spolupráce a společná jednání nositelů ITI za účasti MMR-ORP a ŘO
- III. Spolupráce a společné konzultace nositele, žadatelů, ZS ITI a poboček CRR v území aglomerace

3.6 *Vyhodnocení manažerských doporučení navržených v mid-term evaluaci*

Součástí mid-term evaluace jsou následující doporučení:

- 1) Zjednodušení procesu a zkrácení termínů schvalování ISg a zároveň je nezbytné MPIN pro nové období schválit dříve než v předcházejícím období, ideálně v prvním pololetí 2020.
- 2) Důležitým bodem pro nové období bude zároveň schválení nového Národního dokumentu územní dimenze (NDÚD) před schválením OP, tedy optimálně do konce roku 2019. Proces nastavení implementace byl zkomplikován NDÚD, který nevznikl v souladu s potřebami aglomerací a v řadě směrů znesnadnil implementaci – v tomto dokumentu například nebylo jasně specifikováno, jak velká alokace má u jednotlivých ŘO být vyčleněna na nástroj ITI. Aglomerace dále nemohly prostřednictvím ITI realizovat své integrované projekty zaměřené na aktivity v SC jednotlivých OP, které byly dokumentem omezeny pouze na individuální výzvy. Tento dokument měl být také zárukou toho, že pro ITI bude vyčleněna alokace odpovídající výši uvedené v Dohodě o partnerství – to se ovšem také nestalo.
- 3) Na národní úrovni musí existovat autorita, která pomůže v novém období implementovat nástroj ITI do budoucích OP a zároveň umožní textace v souvisejících nařízeních dostat až na úroveň jednotlivých OP. Na národní úrovni není taková autorita, která by jednotlivým ŘO nařídila implementovat ITI do svých OP na základě, pokud možno, jednotných pravidel.
- 4) Zachování PS a ŘV v implementační struktuře ITI umožňující úzkou spolupráci s partnery v území.
- 5) Zachování výzev nositele jako důležitý prvek řízení ISg (koordinace projektů s cílem naplňování finančního plánu a indikátorů).
- 6) Pro zajištění hladké implementace ITI i v novém období je důležitá opětovná možnost financování personálních kapacit z Operačního programu Technická pomoc (OPTP), a to minimálně v počtu 8 osob a společně s tím vyčlenění alespoň 20 procent na vedlejší výdaje. Souběžně s tím by metropolitní oblasti/aglomerace měly mít možnost realizovat vlastní projekty na publicitu projektů realizovaných na dotčeném území a nástroje ITI. Na tyto projekty by měly mít možnost čerpat částku v minimální výši 3 mil. Kč ročně, a to již od začátku programového období.
- 7) Největším administrativním problémem při realizaci Strategie ITI je nutnost schvalování vybraných změn projektů na úrovni ŘV ITI. V novém období by toto mělo být schvalování v gesci manažera ITI a ŘV ITI by měl dostávat tyto informace na vědomí.
- 8) V souvislosti s rozsahem agendy dlouhodobě chybí na úrovni nositele jedna pozice, kterou není schopen, z důvodu omezeného počtu úvazku financovaných z OPTP, obsadit. Jedná se o pozici odborného administrativního pracovníka, který by řešil rozsáhlou administrativu spojenou s řízením ITI.
- 9) Vzhledem k velkému nárůstu agendy, který souvisí s přípravou nového programového období, a s paralelním chodem období současného, je důležité získat možnost navýšení úvazků financovaných z OPTP, které by pomohly řešit tento souběh. Z aktuálního pohledu je nutné umožnit postupný přesun nevyužívaných úvazků ze ZS ITI tak, aby mohla být posílena agenda nositele ITI.

Komentáře k jednotlivým doporučením:

- 1) Proces schvalování nebyl zjednodušen a ani termíny pro schválení ISg včetně programových rámců nebyly zkráceny. První verze Metodického pokynu pro využití integrovaných nástrojů a regionálních akčních plánů v programovém období 2021-2027 (MP INRAP) byla schválena až v září 2021, tj. v době, kdy již bylo zahájeno dotčené programové období.
- 2) Jedním z hlavních závěrů mid-term evaluace NDÚD bylo uvedeno, že jako hlavní dokument zastřešující územní dimenzi v Česku, nevymezuje cíle územní dimenze tak, aby byla územní

dimenze vnímána všemi aktéry (MMR ČR, ŘO, zástupci krajů, měst a obcí, další územní partneři) jednotně a jejich pohled se liší a dokument víceméně reagoval na již definované intervence v OP, z čehož je zřejmé špatné načasování zpracování takového typu dokumentu. Národní dokument k územní dimenzi byl nahrazen dokumentem Územní dimenze v operačních programech 2021+ (ÚDOP). Tento dokument byl schválen vládou ČR ve druhé polovině roku 2021 a vycházel primárně z návrhů jednotlivých OP.

- 3) Na národní úrovni stále neexistuje taková autorita, která by jednotlivým ŘO nařídila implementovat ITI do svých OP na základě jednotných pravidel. Optimální by byl jeden OP pro územní dimenzi, který by byl pod Ministerstvem pro místní rozvoj. To by umožnilo odbourání mnoha administrativních překážek, včetně rozdílných metodik.
- 4) I v programovém období 2021-2027 jsou v implementační struktuře zachovány PS a ŘV.
- 5) Výzvy nositele k předkládání/aktualizaci projektových záměrů jsou stále využívány jako jedna z možností pro vydávání Vyjádření ŘV.
- 6) V rámci projektu Řízení Strategie integrované územní investice Hradecko-pardubické aglomerace IV, financovaného z OPTP, je v programovém období 2021-2027 vyčleněno 80 % výdajů na mzdy (5 FTE) a 20 % na vedlejší výdaje. Do vedlejších výdajů však byly přesunuty i výdaje na mimořádné odměny, čímž se výrazně snížil prostor pro další výdaje, včetně propagace. V průběhu roku 2025 se alespoň podařilo z OPTP výzvy č. 5 zahájit společný projekt metropolitních oblastí a aglomerací (MOA), jehož jedním z výstupů je i společná publicita MOA a nástroje ITI.

Nedostatečné financování z OPTP a přesunutí (i částečné) financování na nositelské město by mohlo znamenat snížení nezávislosti aparátu řízení Strategie na politickém i úřednickém vedení nositele.
- 7) I v programovém období 2021-2027 je ŘV A stále potřebný ke schvalování potřebných změn. Mírnou pozitivní změnou v novém programovém období je, že manažer ITI může podstatné změny, které nemají negativní vliv na plnění finančního plánu či indikátorů, schválit na základě usnesení ŘV, které jej k těmto úkonům pověřilo.
- 8) Pozici odborného administrativního pracovníka ITI je stále neobsazena. V programovém období 2021-2027 máme z OPTP 5 FTE, což je méně, než by bylo potřeba. Administrativní činnosti jsou rozděleny mezi jednotlivé koordinátory, zároveň není možné realizovat plnohodnotně další aktivity související s komunikačními aktivitami, terénní prací v území aglomerace, daty atd.
- 9) Navýšení úvazků financovaných z OPTP, které by pomohlo řešit souběh PO. V rámci překryvu programových období došlo k postupnému přesunu úvazků ze ZS ITI. V květnu 2023 došlo ke sloučení Odboru ZS ITI a Oddělení implementace Strategie ITI a vznikl tak Odbor ITI Hradecko-pardubické aglomerace.

4 Část 2: Zhodnocení relevance integrované strategie

V této části jsou zodpovězeny jednotlivé evaluační otázky, doplněné v relevantních případech o použité metody a zdroje získaných informací. Jsou uvedena hlavní zjištění a případná doporučení pro další realizaci integrovaných nástrojů. V závěru je vyhodnoceno zda, jakým způsobem a s jakým výsledkem byla implementována manažerská doporučení, která byla výstupem mid-term evaluace.

Evaluační otázka č. 2:

Do jaké míry byly specifické cíle správně nastaveny a alokace byla přiměřená potřebám území?

4.1 Evaluační podotázka 2.1: Do jaké míry jsou východiska pro realizaci ISg, tj. závěry SWOT analýzy, stále platné?

Tato otázka již na rozdíl od mid-term evaluace není zpracovatelem hodnocena. Je popsána a vyhodnocena v implementaci opatření a doporučení stanovených v mid-term evaluaci.

V rámci Mid-term evaluace byla k platnosti východisek pro realizaci ISg zmíněna dvě následující doporučení:

- 1) Na základě zjištěných skutečností není třeba upravovat ve stávající ISg část týkající se problémů a potřeb, jelikož východiska jsou stále platná.
- 2) Při tvorbě Strategie ITI pro programové období 2021–2027 závěry ze socioekonomické analýzy směřovat do širšího spektra tematických oblastí. Zaměřit se ve větší míře i na témata, která nebudou součástí intervencí realizovaných prostřednictvím ESIF.

Komentáře k doporučením:

- 1) Na základě doporučení nebyly v uvedené oblasti díky stále platným východiskům činy žádné změny.
- 2) Doporučení bylo při tvorbě Strategie území Hradecko-pardubické aglomerace 2021+ bráno jako zásadní a socioekonomická analýza byla základem pro vymezení širšího okruhu tematických oblastí ve strategické části ISg.

4.2 *Evaluační podotázka 2.2: Do jaké míry odpovídaly specifické cíle a opatření ISg problémům a potřebám dotčeného území?*

Tato otázka již na rozdíl od mid-term evaluace není zpracovatelem hodnocena. Je popsána a vyhodnocena implementací opatření a doporučení stanovených v mid-term evaluaci.

V Mid-term evaluaci byla v otázce, do jaké míry odpovídaly specifické cíle a opatření ISg problémům a potřebám dotčeného území, uvedena tři níže uvedená doporučení:

- 1) Stanovené specifické cíle a opatření, vycházejí ze stále platných východisek. Úprava cílů a opatření ISg tudíž není nutná.
- 2) Zrušit podopatření 2.2.1.D Školící střediska firem. V původní Strategii ITI byla alokována pro toto opatření minoritní částka, v aglomeraci o financování dotčených aktivit skrze ITI není téměř zájem a v aktualizované analytické části není tato oblast definována jako problematická.
- 3) Současná ISg neobsahuje veškeré problémy a potřeby území, které je potřeba řešit, proto i související stanovené cíle se zaměřují pouze na vybrané oblasti. Ambice připravované ISg pro následující období by měly být větší a obsáhnout mnohem širší škálu cílů, pokrývajících opatření k řešení stanovených potřeb.

Komentáře k doporučením:

- 1) Na základě doporučení nebyly stanovené specifické cíle a opatření na základě stále platných východisek nikterak upraveny.
- 2) Na základě doporučení bylo podopatření 2.2.1.D Školící střediska firem z ISg odstraněno.
- 3) Doporučení bylo při tvorbě Strategie území Hradecko-pardubické aglomerace 2021+ bráno jako zásadní a na základě vymezených problémů a potřeb je součástí strategické části ISg větší množství specifických cílů obsahujících opatření pro řešení mnohem širšího spektra vymezených potřeb.

4.3 *Evaluační podotázka 2.3: Do jaké míry byly alokované finanční prostředky na jednotlivá opatření dostatečné pro vyřešení identifikovaných problémů a potřeb v dotčeném území v rámci témat řešených v ISg?*

Předkládali žadatelé do jednotlivých výzev nositele projektové žádosti v alokaci, která byla výrazně nižší nebo vyšší než alokace dané výzvy (popř. celého daného opatření ISg)?

Během programového období bylo vyhlášeno nositelem 91 výzev pro předkládání projektových záměrů. Do 12 výzev nebyl podán žádný projektový záměr, ve 20 výzvách byl finanční objem předložených žádostí nižší jak 70 % alokace a do 11 výzev byly předloženy záměry se souhrnným požadavkem na výši podpory EU překračující alokované finanční prostředky.

Z výše uvedeného vyplývá, že do více než třetiny (32) všech vyhlášených výzev nositele byly podány projektové záměry se souhrnnými požadavky o podporu EU nižšími než 70 % alokace či do těchto výzev nebyl předložen žádný projektový záměr. Téměř dvě třetiny (20 z 32) z těchto, projekty dostatečně či vůbec nepokrytých, výzev byly vyhlášeny ve vazbě na výzvy MPO pro integrované projekty v OPPIK.

Dále jsou uvedeny výzvy v členění dle jednotlivých OP, do kterých nebyl předložen žádný projektový záměr, dále výzvy se souhrnnými požadavky o podporu z EU nižšími než 70 % alokace a výzvy s požadavky nad rámec alokace.

V **OPPIK** se v celém období nepodařilo průběžně naplňovat vyhlášené výzvy nositele, ač jich bylo vyhlášeno 29. Do 8 nebyl podán žádný projektový záměr a ve dvanácti výzvách předložené záměry požadovaly podporu ve větší či menší míře nedosahující na 70 % alokace. Více než polovina těchto nenaplněných výzev (11) byla cílena na podnikový výzkum, vývoj a inovace, šest výzev s nízkým či žádným zájmem ze strany žadatelů směřovalo do oblasti podnikatelských nemovitostí (rekonstrukce, modernizace, nová výstavba). Světlou výjimkou byly dvě výzvy (Aplikace, Inovace) vyhlášené v prosinci 2019 s překvapivě významným převisem požadavků, a to o cca 30 % ze strany žadatelů nad alokované částky. Z předložených 13 záměrů do zmíněných výzev byl však zrealizován pouze jediný, a to navíc ten s nejnižší požadovanou podporou.

Důvod toho nízkého zájmu lze spatřovat především v odlišném nastavení tohoto OP, který byl koncipován jako celostátní nástroj určený zejména pro individuální podnikatelské subjekty, a jeho logika se proto s principem integrovaných územních investic příliš nespojovala. Většina intervencí ITI byla ze strany podnikatelů vnímána jako podpora směřující na veřejné priority, jako je doprava, životní prostředí, vzdělávání a památky. ŘO OPPIK navíc od začátku přistupoval k nástroji ITI velmi odměřeně a s nedůvěrou. Integrované výzvy v oblasti podnikání a inovací byly vyhlášeny jako poslední ze všech OP a dlouhodobě navíc již běžely tematicky související, resp. shodné výzvy individuální, do kterých byly průběžně předkládány i projekty komunikované v území nositelem před jejich vyhlášením s potenciálem předložení do ITI. Nositeli se tak hned na začátku programového období kompletně rozpadla absorpční kapacita. V některých výzvách pro nástroj ITI ŘO stanovil vyšší minimální bodovou hranici než u individuálních výzev. ŘO OPPIK integrované výzvy navíc nikterak nepropagoval (web, semináře), přes žádosti ze strany nositelů ITI nebyly výzvy nositelů ani odkazy na ně zveřejňovány na webu API, kde jsou zveřejňovány výzvy individuální. Zásadním dopadem byl následně omezený zájem podnikatelského sektoru, který preferoval přímé podávání žádostí do OPPIK, jež bylo administrativně jednodušší a rychlejší, než postup přes ITI (např. podání dodatečného projektového záměru prokazujícího vazbu na ISg; představení záměru na relevantní PS; dvojí kontrola projektové žádosti ze strany ZS ITI a poté API). Kombinace těchto faktorů vedla k tomu, že podnikatelské projekty v rámci ITI byly realizovány ve velmi omezené míře.

V **IROP** vyhlásil nositel celkem 47 výzev, konkrétně 25 dopravních, 11 cílených na infrastrukturu v oblasti vzdělávání a stejný počet cílený na podporu památek, muzeí a knihoven. Žádný záměr předkladatelé nepředložili pouze do dvou dopravních výzev (cyklodoprava a bezpečnost dopravy) vyhlášených shodně v lednu 2021. Potenciální žadatelé nebyli dostatečně připraveni v požadovaných termínech, přestože údaje v MS ITI tomu neodpovídaly, a záměry tak byly podány až do následujících a současně posledních vyhlášených výzev o čtyři měsíce později. Do pěti výzev byly předloženy záměry s požadavky nepřesahující 70 % alokace. Díky flexibilitě nástroje ITI týkající se vyhlášení výzev a možnosti nastavování výše alokace nastavil nositel alokaci v řadě případů s dostatečnou rezervou. Pouze v sedmi výzvách žadatelé podali záměry s požadavky nad rámec alokovaných dotačních prostředků, kdy k výraznému převisu došlo u výzev zaměřených na památky, a to na konci programového období. V tomto opatření nositel evidoval od začátku programového období enormní zájem ze strany žadatelů. Během celého období byla ze strany IROP alokace pro ITI Hradecko-pardubickou aglomeraci třikrát navýšena o téměř třetinu z původní částky. I přesto částka nepokryla absorpční kapacitu, přestože se nositel snažil vyjednat navýšení s ŘO i během vyhlášení závěrečných výzev, které však nebylo úspěšné.

Výzvy **OPD** byly zaměřeny na velmi omezený segment žadatelů, a to na jádrová města a dopravní podniky. Ve srovnání s výše uvedenými OP vyhlásil nositel „pouze“ devět výzev. Do jedné výzvy nebyl chybou žadatele oficiálně předložen žádný záměr, jelikož byl podán ve výzvě neakceptovanou formou. Projekt byl předložen již správně do následné výzvy. Do třech výzev byly předloženy projekty s požadovanou dotací z EU nižší než 70 % alokace. Jak již je uvedeno u výzev IROP, i v OPD díky flexibilitě v řadě výzev alokoval nositel finance s dostatečnou rezervou, a to v souvislosti se sledovanou absorpční kapacitou v území.

Pouhé tři výzvy proběhly v **OPŽP**. Do první, cílené na ochranu vod v květnu 2017, nebyl předložen žádný projektový záměr. Nositel předpokládal předložení jednoho průběžně připravovaného a

sledovaného záměru s požadovanou podporou ve výši alokace výzvy. Skutečnost, že jednotná kanalizace, jakožto hlavní aktivita projektu, nebyla v souladu s podmínkami výzvy ŘO, byla zjištěna žadatelem až v momentu po vyhlášení výzvy nositele. Následkem zjištění musela být přepracována projektová dokumentace a záměr byl předložen o více než rok později v upravené podobě. Do jediné výzvy v oblasti vodního hospodářství v říjnu 2019 byl podán projekt s požadovanou dotací přesahující o téměř 147 mil. Kč alokovanou částku. Žadatel předložil záměr po dohodě s nositelem a zástupci ŘO OPŽP v době, kdy byla projednávána možnost navýšení alokace v dotčeném podopatření 1.2.1.B ISg. K navýšení alokace nakonec nedošlo a projekt byl zrealizován s podporou EU ve výši stanovené ve výzvě nositele.

Dvě vyhlášené výzvy cílené na předaplikační výzkum (PAV) a jedna na dlouhodobou mezisektorovou spolupráci (DMS) v **OPVVV** proběhly z pohledu nositele s očekávaným zájmem o alokované prostředky ze strany žadatelů.

Zjištění

V rámci 91 vyhlášených výzev se ukázalo, že zájem žadatelů se často rozcházel s nastavenými alokacemi. Do 12 výzev nebyl podán žádný projekt, ve 20 výzvách žadatelé požadovali méně než 70 % alokace a v 11 výzvách naopak požadavky přesáhly dostupné prostředky. Největší problémy nastaly v OPPIK, kde se kvůli institucionálním bariérám, vyšší administrativní náročnosti a slabé propagaci podařilo realizovat jen minimum podnikatelských projektů. Naopak v IROP se zejména v oblasti památek projevil silný převis zájmu, který vedl i k významnému navýšení původně přidělené alokace.

Doporučení

Pro budoucí období je vhodné nastavit alokace flexibilněji podle reálné absorpční kapacity území. Důraz by měl být kladen na aktivní propagaci výzev a na snížení administrativní zátěže, aby integrované výzvy nebyly vnímány méně výhodně než individuální. Klíčová je rovněž lepší koordinace s ŘO a partnerský přístup, který zvýší důvěru žadatelů a motivaci zapojit se do nástroje ITI.

Metody a zdroje

Hlavním zdrojem informací byly interní údaje sledované nositelem ITI. Nositel ITI provedl analýzu dokumentů a dat, jejichž výstupem byla syntéza poznatků.

4.4 *Evaluační podotázka 2.4: Do jaké míry obsahovala ISg právě taková opatření, o které byl ze strany potenciálních žadatelů zájem? A proč?*

Jaká Opatření ISg realizovaná nástrojem ITI byla nově zařazena do ISg v průběhu její implementace?

V průběhu implementace ISg nebyla nově zařazena žádná nová opatření realizovaná nástrojem ITI. V mid-term evaluaci bylo v návaznosti na evaluační otázku, do jaké míry odpovídají specifické cíle a opatření ISg aktuálním problémům a potřebám v území, konstatováno, že stanovené specifické cíle a opatření, k jejich naplňování, vycházejí ze stále platných východisek a jejich úprava tudíž není nutná.

Obsahovala ISg taková opatření, jejichž alokace byla krácena ve prospěch jiného opatření ISg?

K realokaci prostředků došlo v rámci opatření ISg v oblasti dopravy (SC 1.1 ISg). Jednalo se o opatření s alokací v IROP (SC 1.2).

Opatření 1.1.3 Dopravní telematika (Podopatření 1.1.3.A Dopravní systémy)

- Původně alokovaná částka na připravované projekty byla v první schválené verzi ISg 55 505 000 Kč. Nositel počítal s realizací dvou projektů dopravních podniků obou krajských měst v aglomeraci, jejichž cílem byla modernizace odbavovacích systémů. Dlouhodobé problémy s vysoutěžením veřejné zakázky (VZ) na odbavovací systém v Hradci Králové vedly nositele k realokaci částky ve výši 30 005 000 Kč do opatření 1.1.2 Přestupní uzly v aglomeraci. Přesun proběhl jako součást čtvrté změny ISg v roce 2020. Za podpory ITI tak byl zrealizován jen projekt pardubického dopravního podniku. Do stejného podopatření byla ještě převedena zbytková alokace ve výši 4 250 Kč, jakožto nevyčerpaná dotace z uvedeného projektu v Pardubicích.

Opatření 1.1.2 Přestupní uzly v aglomeraci

- Alokace na počátku programového období na výstavbu a modernizaci přestupních uzlů byla ve výši 228 650 000 Kč. Výše alokace již od začátku nepokrývala skutečné potřeby sedmi v území připravovaných projektů. Převážná část z výše uvedené částky (cca 28,3 mil Kč) byla relokována do tohoto opatření.

Opatření 1.1.4 Nemotorová doprava

- Na projekty v oblasti nemotorové dopravy byla vyhrazena v první schválené ISg částka ve výši 229 095 000 Kč. K navýšení z opatření 1.1.3 o cca 1,7 mil. Kč došlo z důvodu v té době registrovaných projektů v území s požadovanou částkou převyšující stávající alokaci.

K přesunu prostředků došlo též v podnikatelském sektoru (ISg SC 2.2), zde se jednalo o alokaci v OPPIK. Jelikož se upustilo od realizace Podopatření 2.2.2.B Služby pro začínající podniky (OPPIK 2.1, alokace 2 500 000 Kč) a Podopatření 2.2.1.D Školící střediska firem (OPPIK 2.4, alokace 6 442 280 Kč) prostřednictvím ITI z důvodů uvedených níže, byly tyto prostředky v rámci třetí změny ISg na přelomu let 2018 a 2019 přesunuty do Podopatření 2.2.1.C Nemovitosti pro podnikatelskou činnost (OPPIK 2.3), kde byl v této době největší potenciál realizace předemných projektů.

Upustilo se od plnění některých opatření?

V průběhu celého programového období nedošlo ke zrušení žádného opatření, avšak nositel byl nucen přistoupit ke zrušení dvou podopatření.

V rámci Opatření 2.2.1 Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace bylo zrušeno Podopatření 2.2.1.D Školící střediska firem (OPPIK 2.4). V území byl o tento typ podporované aktivity minimální zájem.

V Opatření 2.2.2 Podpůrné instituce výzkumu, vývoje a inovací nositel upustil od realizace Podopatření 2.2.2.B Služby pro začínající podniky (OPPIK 2.1). Podopatření bylo zrušeno primárně z důvodu nevypsání žádné integrované výzvy ze strany ŘO OPPIK do konce roku 2018. Dalším důvodem byl i nízký zájem o realizaci projektů v této oblasti v území aglomerace.

Docházelo ke změnám zacílení nějakých opatření ISg?

Nositel ITI nemusel přistoupit k úpravě či změně zacílení žádných Opatření ISg, jelikož jejich náplň během celého období odpovídala řešeným problémům a potřebám dotčeného území.

Zjištění

Opatření ISg realizovaná prostřednictvím nástroje ITI byla od počátku nastavena v souladu s potřebami území a zájmem potenciálních žadatelů. V průběhu implementace nebylo nutné zařazovat nová opatření ani měnit jejich zacílení, protože stanovené specifické cíle zůstaly nadále aktuální. Úpravy probíhaly pouze na úrovni alokací mezi jednotlivými podopatřeními. V oblasti dopravy byly prostředky přesunuty z dopravní telematiky na výstavbu přestupních uzlů a v menší míře také na nemotorovou dopravu. V podnikatelském sektoru byly z důvodu minimálního zájmu a absence vypsání integrovaných výzev ze strany ŘO zrušeny dvě podopatření, konkrétně služby pro začínající podniky a školící střediska firem, přičemž alokované prostředky byly převedeny do podopatření nemovitosti pro podnikatelskou činnost, kde byl identifikován vyšší potenciál pro realizaci projektů. Celkově se ukázalo, že opatření ISg byla nastavena realisticky a dlouhodobě relevantně, což potvrzuje skutečnost, že nedošlo k potřebě změn jejich zacílení.

Doporučení

Do budoucna je vhodné provádět důkladnější mapování poptávky, aby se předešlo následnému rušení některých podopatření z důvodu nízkého zájmu. Zároveň je žádoucí zachovat flexibilitu při realokacích prostředků, která se osvědčila jako účinný nástroj pro efektivní využívání alokace a naplňování cílů ISg. Důležité je též posílení koordinace s ŘO, aby nedocházelo k omezením vyplývajícím z nevypsání integrovaných výzev. Nastavení opatření vycházející z dobře identifikovaných potřeb území se ukázalo jako funkční a mělo by být zachováno i v dalším programovém období.

Metody a zdroje

Hlavním zdrojem informací byla Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace a dotčené žádosti o změnu ISg. Nositel ITI provedl analýzu dokumentů, jejichž výstupem byla syntéza poznatků.

5 Část 3: Zhodnocení realizace integrované strategie

V této části evaluační zprávy jsou zodpovězeny jednotlivé evaluační otázky, které jsou doplněny o použité metody a zdroje získání informací. K otázkám jsou uvedena hlavní zjištění a případná doporučení pro další realizaci integrovaných nástrojů.

Evaluační otázka č. 3:

Do jaké míry se podařilo úspěšně realizovat ISg a naplnit její cíle?

5.1 Evaluační podotázka 3.1: V jaké fázi realizace se integrovaná strategie k 31. 12. 2024 nachází?

5.1.1 Jaké jsou stavy realizace projektů?

V programovém období 2014-2020 bylo do výzev nositele ITI předloženo celkem 201 projektových záměrů. Do navazujících výzev ŘO/ZS ITI bylo následně podáno 159 žádostí o podporu.

Z nepředložených 42 projektových záměrů do integrovaných výzev ŘO, resp. ZS ITI:

- 3 staženy z výzvy nositele před jednáním ŘV ITI;
- 8 nepředloženo do navazujících výzev z důvodu negativního Vyjádření ŘV ITI;
- 9 záměrů s vydaným kladným Vyjádřením ŘV ITI staženo z výzvy nositele;
- 22 nestaženo z výzev nositele, ale nepředloženo do navazujících výzev ŘO, resp. ZS ITI.

V souhrnu níže (viz Tabulka 5) jsou vyčísleny počty a objemy projektů dle jejich stavu k 31. 12. 2024 do úrovně podopatření, které byly předloženy do MS2014+ v rámci dotčených výzev ŘO, resp. ZS ITI.

Tabulka 5: Počty a stavy projektů k 31. 12. 2024

Opa- tření ITI	Pod- opatření ITI	OP SC	PN20 a	PN20 b	PN22	PN23 a	PN27	PN29	PN40 a	PP42	PP43	Σ
1.1.1	1.1.1.A	OPD 1.4	0	1	0	1	0	0	0	6	2	10
	1.1.1.B	IROP 1.2	1	0	0	0	0	0	0	0	2	3
1.1.2	1.1.2.A	IROP 1.2	0	0	0	0	0	0	0	6	1	7
1.1.3	1.1.3.A	IROP 1.2	1	0	0	0	0	0	0	1	0	2
	1.1.3.B	OPD 2.3	0	0	0	0	0	0	0	4	0	4
1.1.4	1.1.4.A	IROP 1.2	1	0	0	0	0	0	0	14	3	18
1.2.1	1.2.1.A	OPŽP 1.1	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1
	1.2.1.B	OPŽP 1.2	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1
2.1.1	2.1.1.A	IROP 2.4	4	1	0	0	0	0	0	28	28	61
2.2.1	2.2.1.A	OPVVV 1.2	0	0	0	2	0	0	0	6	0	8
	2.2.1.B	OPPIK 1.1	4	1	2	3	2	2	1	6	0	21
	2.2.1.C	OPPIK 2.3	0	0	0	2	0	0	0	4	0	6
	2.2.1.D	OPIK 2.4	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1
2.2.2	2.2.2.A	OPPIK 1.2	0	0	1	0	0	0	0	2	0	3
	2.2.2.B	OPPIK 2.1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2.3.1	2.3.1.A	IROP 3.1	0	0	0	0	0	0	0	13	0	13
		Celkem	12	3	3	8	2	2	1	92	36	159

Zdroj: MS2014+

Z Tabulky 5 je zřejmé, že ze 159 předložených žádostí o podporu podaných do výzev ŘO, resp. ZS ITI bylo v systému MS2014+ k 31. 12. 2024 31 v negativních stavech a 128 v pozitivních. Dále jsou uvedeny počty žádostí v negativních stavech dle OP s doplňujícími komentáři.

OPPIK

V tomto OP je jednoznačně nejvíce žádostí v neukončených stavech, a to devatenáct, tj. více než 60 % ze všech uvedených. V OPPIK bylo v programovém období 2014-2020 předloženo do integrovaných výzev ITI Hradecko-pardubické aglomerace 31 žádostí o podporu, z těch se podařilo úspěšně zrealizovat pouze 12 projektů. Jeden z těchto projektů získal podporu, ale nebyl dokončen. Šest projektů bylo staženo žadatelem. Tři žádosti nesplnily formální náležitosti nebo podmínky přijatelnosti. Čtyři projekty neprošly věcným hodnocením. Dva projekty nebyly doporučeny k financování výběrovou komisí a dvě žádosti nesplnily podmínky pro vydání právního aktu o poskytnutí podpory. Mezi hlavní důvody, proč žádosti nebyly podpořeny, patří zejména nedodání požadovaných dokumentů v rámci jednotlivých výzev, nesplnění požadavků v rámci věcného hodnocení (projekty nedoporučeny hodnotiteli ve druhé fázi věcného hodnocení) a také negativní stanoviska Výběrové komise k předkládaným projektům. Podmínky oproti ostatním OP byly složitější a často záleželo v pokročilejších fázích hodnocení na subjektivních názorech do hodnocení zapojených expertů a členů Výběrové komise.

IROP

Z celkového počtu 104 předložených žádostí o podporu je 8 v negativních stavech, přičemž všechny byly staženy žadatelem. Jedná se o pět projektů předložených do výzev cílených na infrastrukturu základních škol a tři dopravní projekty. Všechny tyto projekty byly předloženy znovu do integrovaných či individuálních výzev a s přidělenou podporou z IROP úspěšně zrealizovány.

OPVVV

Z 8 předložených žádostí byly ke sledovanému datu dvě v negativních stavech. Obě žádosti neprošly věcným hodnocením. U obou žádostí došlo k negativnímu hodnocení ze strany jednoho ze dvou expertů. Jelikož experti nedošli ke stejnému závěrečnému stanovisku, rozhodovali následně arbitři, kteří se přiklonili v neprospěch těchto projektů. Toto negativní hodnocení bylo posléze potvrzeno i Výběrovou komisí Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy (MŠMT).

OPD

V OPD jsou v neukončených stavech dvě žádosti z celkově 14 předložených. Jeden projekt nebyl podpořen zejména na základě výsledků ekonomického hodnocení projektu. Projekt byl následně zrealizován bez dotační podpory OPD. Ve druhé žádosti nebyl žadatel schopen dodat v požadovaném termínu pravomocné stavební povolení, což byl požadavek pro vydání právního aktu.

Zjištění

V programovém období 2014–2020 bylo v rámci ITI Hradecko-pardubické aglomerace podáno 159 žádostí o podporu, z nichž k 31. 12. 2024 se 128 nachází v pozitivních a 31 v negativních stavech. Nejproblematičtější byl OPPIK, kde více než polovina předložených žádostí do výzev ŘO nedospěla k úspěšné realizaci, a to zejména kvůli složitějším podmínkám výzev, nedodání požadovaných dokumentů ze strany žadatelů, nesplnění požadavků při věcném hodnocení a negativním stanoviskům hodnotitelů a výběrových komisí. V IROP byla naopak dosažena vysoká míra úspěšnosti, přičemž i původně stažené projekty byly následně úspěšně realizovány buď v integrovaných nebo individuálních výzvách. V OPVVV se ukázala rizika rozdílných expertních posudků, které vedly k vyřazení dvou projektů. V OPD se neúspěch dvou žádostí odvíjel od výsledků ekonomického hodnocení a absence požadovaného stavebního povolení, přičemž část investic byla dokončena mimo dotační podporu.

Doporučení

Do budoucna je vhodné usilovat o větší sjednocení a zjednodušení pravidel mezi OP a omezit prostor pro subjektivní posuzování projektů prostřednictvím jasněji nastavených hodnotících kritérií. Je žádoucí posílit metodickou podporu žadatelů, a to jak při přípravě dokumentace, tak při komunikaci s hodnotiteli. Doporučuje se také zlepšit nastavení harmonogramů a podmínek pro dodání povinných příloh, aby projekty neselhávaly z čistě formálních důvodů. Pozitivní zkušenost z IROP ukazuje význam podpory

opětovného předkládání kvalitních projektů, které původně neuspěly, což může přispět k vyšší efektivitě využití dostupných prostředků.

Metody a zdroje

Hlavním zdrojem informací byly interní dokumenty a data nositele ITI a výstupy z MS2014+. Nositel ITI provedl analýzu dokumentů, jejichž výstupem byla syntéza poznatků.

5.1.2 Jaký je stav čerpání plánované alokace?

Údaje sledované a hodnocené v této části vychází primárně z vygenerované tiskové sestavy z MS2014+ z poslední zpracované Zprávy o plnění ISg (k 31. 12. 2024). K evaluační zprávě je přiložena část této sestavy týkající se plnění finančního plánu ISg (viz Příloha 1: Přehled plnění finančního plánu).

Tabulka 6 obsahuje porovnání alokace poslední platné verze ISg (schválené Zastupitelstvem města Pardubic dne 29. 4. 2021) s daty z MS2014+ k 31. 12. 2024 do úrovně podopatření. Upraveny jsou výše příspěvků Unie alokovaných v ISg v OPPIK (v tabulce označeny červeně), a to dle skutečnosti, která však není propsána do ISg ani do uvedené vygenerované tiskové sestavy z MS2014+. Změny v dotčených alokacích jsou podrobněji popsány např. v podkapitole 3.2.3. Odebraná alokace ve výši 164 mil. Kč byla použita ve prospěch národních programů reagujících na pandemii COVID-19.

V Tabulce 6 je nesoulad ve sloupci „Příspěvek Unie – Čerpání“ u dvou podopatření, označených žlutě, v porovnání s údaji z vygenerované související části Závěrečné zprávy o plnění ISg (viz Příloha 1: Přehled plnění finančního plánu).

Nesoulad ve výši čerpání příspěvku EU se týká Podopatření 1.1.3.B (OPD 2.3) a Podopatření 2.2.1.B (OPPIK 1.1) a je způsoben nezařazením dvou integrovaných projektů do vygenerované Závěrečné zprávy o plnění ISg. Uvedené úspěšně zrealizované projekty vyčerpaly podporu EU ve výši 157 820 847,82 Kč a 2 430 814,40 Kč, které nejsou zahrnuty u příslušných podopatřeních ve zmíněné Závěrečné zprávě.

Tabulka 6: Stav čerpání (v tis. Kč) Strategie k 31. 12. 2024

Opatření ITI	Podopatření ITI	OP SC	Příspěvek Unie Alokace	Příspěvek Unie Čerpání	Výše čerpání v %
O 1.1.1	P 1.1.1.A	OPD 1.4	171 830,00	126 919,05	73,86
	P 1.1.1.B	IROP 1.2	101 145,75	101 145,75	100,00
O 1.1.2	P 1.1.2.A	IROP 1.2	256 954,25	230 114,43	89,55
O 1.1.3	P 1.1.3.A	IROP 1.2	25 500,00	25 053,81	98,25
	P 1.1.3.B	OPD 2.3	314 500,00	210 403,48	66,90
O 1.1.4	P 1.1.4.A	IROP 1.2	230 800,00	222 234,38	96,29
O 1.2.1	P 1.2.1.A	OPŽP 1.1	10 800,00	10 800,00	100,00
	P 1.2.1.B	OPŽP 1.2	189 200,00	189 200,00	100,00
O 2.1.1	P 2.1.1.A	IROP 2.4	626 300,00	625 009,95	99,79
O 2.2.1	P 2.2.1.A	OPVVV 1.2	413 950,00	373 822,03	90,31
	P 2.2.1.B	OPPIK 1.1	206 014,04	39 222,29	19,04
	P 2.2.1.C	OPPIK 2.3	69 685,96	51 286,64	73,60
O 2.2.2	P 2.2.2.A	OPPIK 1.2	20 300,00	19 015,28	93,67
O 2.3.1	P 2.3.1.A	IROP 3.1	933 326,67	933 299,22	100,00
Celkem			3 570 306,67	3 157 526,31	88,44

Zdroj: Interní materiály nositele ITI, MS2014+

Alokaci ISg se podařilo vyčerpat v programovém období 2014-2020 na 88,44 %, jak je patrné z Tabulky 6. Dále jsou uvedeny komentáře k čerpání dle jednotlivých OP.

IROP

V IROPu nebyly dočerpány prostředky určené na realizaci dopravních projektů v souhrnné výši cca 36 mil. Kč.

Téměř 27 mil. Kč nebylo využito v **Podopatření 1.1.2.A Přestupní uzly v aglomeraci**. Nositel průběžně pracoval s alokací tak, aby naplnil stanovený cíl, tedy podpořit výstavbu či modernizaci sedmi terminálů v území aglomerace. Poslední tři předkládané záměry do dvou výzev nositele v lednu a květnu 2021 měly v konečné CZV významně nižší, než nositel plánoval při sestavování posledního harmonogramu výzev. Více než 17 mil. Kč byl rozdíl mezi požadovanou částkou v předložených projektových záměrech do zmíněných výzev nositele a přidělenou podporou ze strany ŘO IROP.

V **Podopatření 1.1.4.A Nemotorová doprava** zůstala nedočerpána alokace 8,5 mil. Kč. Do poslední výzvy nositele zaměřenou na rekonstrukci, modernizaci a výstavbu komunikací pro cyklisty byly předloženy tři záměry, jeden z nich však nebyl předložen do navazující výzvy ZS ITI kvůli zpoždění v procesu příprav. Další výzva na tuto aktivitu nebyla kvůli končícímu programovému období vypsána a alokovaná částka v ISg tak zůstala nedočerpána.

OPD

Ač procentuální výše plnění napovídá, že alokace nebyla adekvátně využita, opak je pravdou. ŘO OPD od schválení první verze ISg výši alokaci neměnil a po ukončení příjmu předběžných žádostí o podporu, resp. jejich vyhodnocení, zbytkovou alokaci dále využil bez promítnutí změn do ISg. Ve Strategii ITI Hradecko-pardubické aglomerace byly alokovány finance k projektům v různé fázi připravenosti bez ohledu na způsobilost výdajů.

V oblasti zaměřené na **infrastrukturu městské dráží dopravy** byly do výzev nositele předloženy záměry přesahující výši alokovaných prostředků. Do výzev ŘO bylo předloženo 10 žádostí, dvě z nich byly ukončeny ze strany ŘO/ZS. Jeden z uvedených projektů byl následně zrealizován z jiných zdrojů a druhý díky komplikacím s přípravou související investice jiného subjektu nebyl ve sledovaném období realizován a je připravován v probíhajícím programovém období pro realizaci s podporou OPD prostřednictvím ITI. U většiny projektů byly dále kráceny CZV, výrazné krácení se dotklo zejména dvou měníren. Kromě jednoho projektu připravovaného ve sledovaném období byly všechny další úspěšně dokončeny.

Do výzev cílených na **inteligentní dopravní systémy (ITS) ve městech** byly podány všechny projekty, které v území byly připravovány. Všechny byly následně i úspěšně zrealizovány. Nevyužití alokace plyne zejména z její výše, která byla nakonec vyšší, než byly původní zamýšlené potřeby. V projektech došlo během příprav ke změnám a dále byly též CZV kráceny, a to zejména během hodnotícího procesu žádostí o podporu.

OPŽP

V OPŽP byla alokace v obou podopatřeních ISg vyčerpána na 100 %. Projekt v oblasti **vodního hospodářství** měl ambice vyčerpat téměř dvojnásobnou výši nakonec přidělené podpory, ale s ŘO se nepodařilo vyjednat navýšení na začátku období přidělené alokace.

OPVVV

V **Podopatření 2.2.1.A Kapacity výzkumu a spolupráce výzkumných organizací s aplikační sférou** byly vyhlášeny 3 výzvy, dvě zaměřené na PAV a jedna na DMS.

Do první výzvy **Předaplikační výzkum** byly podány čtyři projektové záměry z původně pěti plánovaných. Již výzva nositele tak nebyla vyčerpána. Z podaných žádostí o podporu do výzvy ŘO navíc dvě neprošly věcným hodnocením. Zbytková alokace ve výši cca 163 mil. Kč tak byla převedena do druhé výzvy, do které byly předloženy dva nové záměry neúspěšných žadatelů z výzvy první. Předložené záměry byly podány na souhrnnou výši podpory o téměř 6 mil. Kč nižší, než byla výše alokace. V rámci procesu hodnocení žádostí o podporu byly u všech projektů sníženy CZV, u některých významně, a přidělená podpora byla o cca 17 mil. Kč nižší než původně požadovaná. Dalších necelých pět mil. Kč bylo nedočerpáno při realizaci projektů.

Jediný projekt předložený do výzvy nositele **Dlouhodobá mezisektorová spolupráce** byl podán s požadavkem na celou alokaci. V procesu hodnocení žádosti o podporu ve výzvě ŘO byl projekt ponížen o téměř 11 mil. Kč dotačních a další skoro tři miliony nebyly využity v realizaci.

Jelikož v území nebyly připravovány náhradní projekty a do výzev byly podány žádosti s požadovanou podporou EU ve výši přidělené alokace, nebyly tak prostředky ve výši cca 40 mil. Kč využity integrovanými projekty.

Žadatelé se potýkali s problémy s formulací jasných a měřitelných cílů výzkumu a s efektivním provedením experimentálních ověření. Na hodnocení žádostí o podporu měly významný vliv subjektivní názory vybraných expertů (hodnotitelů).

OPPIK

Největší problémy s čerpáním byl jednoznačně v **Podopatření 2.2.1.B Podnikový výzkum, vývoj a inovace**. Z přidělených 206 mil. Kč bylo na podporu projektů využito pouhých 19 %, tj. necelých 40 mil. Kč. Integrované výzvy byly zaměřeny, stejně jako individuální, do třech oblastí – aplikace, inovace, potenciál.

Nositel vyhlásil během programového období 4 **aplikační výzvy**. Do prvních dvou v letech 2017 a 2018 nebyl předložen žádný projektový záměr. Do výzev vyhlášených ve druhé polovině roku 2019 bylo podáno pět záměrů se souhrnnou výší požadované podpory přesahující 80 mil. Kč. Dva z nich nebyly předloženy do následujících výzev ŘO. Ani jeden ze zbývajících projektů předložených do navazující výzvy neprošel úspěšně hodnotícím procesem. Důvodem nízkého zájmu byly zejména komplikovanější podmínky způsobilosti v tomto programu podpory (mj. vyšší řád inovací, zejména pro velké podniky, povinnost mít ukončený výzkum a testování předmětu projektu). Projekty v území též byly předkládány do souběžných individuálních výzev, kterých ŘO OPPIK vyhlásil devět. Individuální výzvy měly navíc výhodu ve vyšší možné přidělené dotaci, než nabízely výzvy nositele ITI.

Výzev se zaměřením na **inovace** bylo nositelem vyhlášeno šest. Žadatelé podali 16 projektových záměrů s požadovanou výší podpory přes 231 mil. Kč. 11 projektů bylo ve formě projektových žádostí podaných do navazujících výzev ŘO se souhrnnou požadovanou výší dotací z EU cca 118 mil. Kč. Pouze ve třech případech byly žádosti úspěšné a projekty následně zrealizované s podporou EU 24,6 mil Kč. Neúspěšné žádosti buď nesplnily formální náležitosti a přijatelnost, neprošly věcným hodnocením či nebyly v závěrečné fázi hodnocení doporučeny Výběrovou komisí. Inovační projekty z území též byly předkládány do plošných individuálních výzev, kterých ŘO OPPIK vyhlásil, stejně jako v oblasti aplikací, devět.

Potenciál byl náplní čtyř vyhlášených výzev nositele ITI. Do těchto výzev žadatelé předložili pět projektových záměrů s požadovaným celkovým příspěvkem EU ve výši 37,5 mil. Kč. Všechny záměry byly následně předloženy do výzev ŘO a tři z celkovou dotací z ESIF 14,7 mil. Kč i úspěšně zrealizovány. ŘO v průběhu období vyhlásil 8 plošných individuálních výzev.

Více než čtvrtina přidělené alokace nebyla využita v **Podopatření 2.2.1.C Nemovitosti pro podnikatelskou činnost**. Na podnikatelské nemovitosti vyhlásil nositel osm výzev, do nichž předkladatelé podali 10 projektových záměrů se souhrnnou požadovanou podporou EU ve výši 110 mil. Kč. Žádost o podporu byla předložena v polovině případů. Čtyři projekty byly ze strany ŘO OPPIK podpořeny a úspěšně dokončeny s podporou EU 51,3 mil. Kč. ŘO vyhlásil šest individuálních výzev, z nichž tři byly plošné a tři územně omezené.

Hlavní důvody nečerpání alokovaných prostředků ISg v rámci OPPIK:

- negativní postoj MPO k nástroji ITI, který zapříčinil pozdní vyhlášení integrovaných výzev v porovnání s individuálními výzvami (opozdění až o dva roky) a s ostatními OP (zpoždění o rok) → nepříznivý vliv na časovou osu, důvěru partnerů v území pro tento nástroj a v důsledku i vliv na rychlost a úspěšnost čerpání;
- duplicitní vyhlášené individuální plošné výzvy;
- nadměrná administrativní zátěž příjemce spojená zejména s procesem podávání žádostí o podporu rozšířená v integrovaných výzvách o proces schvalování projektového záměru před podáním samotné žádosti;
- složité dotační podmínky;
- dokládání velkého množství dokumentů;
- zdoluhavý dvoukolový proces hodnocení ZS ITI a API, zakončený Výběrovou komisí,
- subjektivní hodnocení projektů (experti, Výběrová komise).

Zjištění

K 31. 12. 2024 byla alokace Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace v programovém období 2014–2020 vyčerpána z 88,44 %. Významné rozdíly mezi plánovanou a skutečně vyčerpanou alokací byly patrné zejména u OPPIK, a OPD. Hlavní příčiny nedočerpání zahrnovaly opožděné vyhlášení integrovaných výzev (OPPIK), zpoždění přípravy projektů (OPD), vysokou administrativní zátěž, složité podmínky a z pohledu žadatelů subjektivní pohledy expertů v rámci procesu hodnocení. V některých případech nebyly vyhlášeny náhradní výzvy, což vedlo k nevyužití části alokace.

Doporučení

Na základě zjištěného stavu čerpání se doporučuje lépe plánovat harmonogramy výzev a sladit je s individuálními výzvami, zjednodušit administrativní a hodnotící procesy, posílit podporu žadatelům při přípravě projektů, optimalizovat alokace podle reálných potřeb projektů a průběžně sledovat rozdíly mezi požadovanou a přidělenou podporou. Dále je vhodné zlepšit komunikaci s partnery i žadateli v území, aby byla zachována důvěra v nástroj ITI a zajištěna efektivní realizace projektů.

Metody a zdroje

Hlavním zdrojem informací byly interní dokumenty a data nositele ITI a výstupy z MS2014+ (vygenerovaná tisková sestava z MS2014+ z poslední zpracovávané Zprávy o plnění ISg (k 31. 12. 2024). Nositel ITI provedl analýzu dokumentů, jejichž výstupem byla syntéza poznatků. Téma čerpání alokace bylo dále diskutováno v rámci dvou fokusních skupin a v rámci polostrukturovaných rozhovorů.

5.2 Evaluační podotázka 3.2: Jak přispěla realizace jednotlivých opatření ISg k dosahování hodnot indikátorů?

5.2.1 Do jaké míry jsou v souladu s indikátorovým plánem dosahovány hodnoty indikátorů výstupů a výsledků v jednotlivých Opatřeních ISg?

V této podotázce jsou porovnány dosažené hodnoty indikátorů s plánovanými cílovými hodnotami indikátorů dle platné strategie. Součástí je zhodnocení, zda bylo dosaženo plánovaných cílových hodnot indikátorů, identifikovány možné důvody, které vedly k ne/naplnění cílových hodnot indikátorů. Část tiskové sestavy z MS2014+ z poslední zpracovávané Zprávy o plnění ISg (k 31. 12. 2024), týkající se plnění finančního plánu integrované strategie, je součástí této evaluační zprávy (viz Příloha 2: Přehled plnění indikátorů).

Opatření 1.1.1 Ekologická veřejná doprava

Cílem opatření bylo rozšířit ekologicky příznivou veřejnou hromadnou dopravu na území aglomerace rozvojem drážní infrastruktury (OPD SC 1.4) a modernizací vozového parku (IROP SC 1.2).

Stanovená hodnota nových či modernizovaných trolejbusových tratí o délce 7,72 km nebyla naplněna, protože jeden z plánovaných projektů byl zrealizován bez podpory OPD, a hodnota indikátoru tak nebyla započítána (cca 1 km nově vybudované trolejbusové tratě). Plánované čtyři měřirny byly zrealizovány.

Pořízeno bylo i předpokládaných 10 nových vozidel pro veřejnou dopravu. Oba související výsledkové indikátory (snížení emisí a počty přepravených osob) byly splněny.

Opatření 1.1.2 Přestupní uzly v aglomeraci

Cílem bylo zajištění efektivnější návaznosti různých druhů dopravy v aglomeraci rozvojem významných přestupních uzlů na území celé aglomerace. Nositel se zavázal k modernizaci či vybudování sedmi terminálů. Všechny plánované projekty byly úspěšně dokončeny. Součástí projektů bylo i vybudování 364 parkovacích míst pro vozidla (v ISg plánováno 370) a 318 pro jízdní kola (v ISg plánováno 262). Výsledkový indikátor „Počet osob přepravených veřejnou dopravou“ byl v souhrnu za všech sedm projektů významně přeplněn. V ISg byla výchozí agregovaná hodnota stanovena ve výši 7 140 699 osob přepravených veřejnou dopravou za rok, cílová hodnota byla 7 241 900 přepravených osob, tj. plánovaný nárůst přepravených cestujících po realizaci projektů počítal s navýšením o 101 201 osob. Dosažená výsledná hodnota v realizovaných projektech dosáhla výše 10 449 319 přepravených osob veřejnou dopravou ve sledovaném období, což představuje navýšení o 3 308 620 cestujících v porovnání s výchozí hodnotou.

Opatření 1.1.3 Dopravní telematika

Cílem bylo zajistit pohodlné cestování v rámci aglomerace rozvojem dopravních telematických systémů.

Původním plánem bylo s podporou ITI z IROP modernizovat odbavovací systémy městské hromadné dopravy (MHD) v obou jádrových městech aglomerace. Problémy se zadávacím řízením (ZŘ) však byly příčinou realokace části přidělených finančních prostředků na dané opatření. Po změně ISg byla stanovena hodnota souvisejícího indikátoru „Počet zařízení a služeb pro řízení dopravy“ na hodnotu jedna, která byla následně realizací projektu v Pardubicích naplněna.

V OPD byly zrealizovány všechny čtyři plánované projekty „ITS ve městech“. Dotčený indikátor „Počet zařízení a služeb ITS“ v ISg byl v poslední platné verzi stanoven na hodnotu 9 ks. Dosažena byla v rámci zmíněných projektů hodnota 4 ks (jeden projekt = jedno zřízení/služba ITS). V přípravné fázi projektu Inteligentní dopravní systém v Hradci Králové bylo pracováno ve vazbě na volnější definici indikátoru s hodnotou 6 ks, jelikož konečným výstupem bylo 6 subsystémů, které mohou fungovat samostatně. (výňatek z definice indikátoru: žadatel může jeden "typ zařízení" (např. SSZ) započítat jako jeden funkční celek, případně může rozdělit na více sub-celků podle harmonogramu realizace, koordinovaných tahů, či rozdělení zakázky mezi jednotlivé subdodavatele). Při zpracování žádosti o podporu nakonec po konzultaci se zástupci ŘO přistoupil žadatel ke stanovení indikátoru na hodnotu 1 ks (jeden funkční celek). Finální agregovaná hodnota 4 ks nebyla v rámci ISg změněna a byla ponechána původní zamýšlená (9 ks.)

Ve vygenerované Závěrečné zprávě o plnění ISg, je uvedena dosažená hodnota indikátoru „Počet zařízení a služeb ITS“ 3. Do vygenerované sestavy není zařazen kvůli problémům s konverzí projektů nezařazených jako integrované jeden integrovaný projekt, který naplnil hodnotu dotčeného indikátoru ve výši 1 ks, proto je tedy ze strany zpracovatele vykazována celková dosažená souhrnná hodnota ve výši 4 ks.

Opatření 1.1.4 Nemotorová doprava

Cílem opatření bylo zvýšení aktivní mobility obyvatel na území aglomerace vytvořením vhodných a bezpečných podmínek pro rozvoj především cyklistické, ale i pěší dopravy.

Ve třinácti dokončených projektech bylo vybudováno 12,37 km nových cyklostezek, což je o 2,63 km méně než stanovená hodnota v ISg. K nenaplnění došlo zejména kvůli nezrealizování jednoho z úseků Labské stezky o délce 2,55 km předloženého do poslední výzvy nositele.

Rekonstrukce cyklostezky o délce 372 metrů byla dílčí náplní jediného zrealizovaného projektu (plánováno v ISg 397 m).

V rámci projektů bylo zřízeno 16 parkovacích míst pro jízdní kola, tedy 4 místa nad plán.

V opatření byl naplněn plánovaný počet deseti realizací vedoucích ke zvýšení bezpečnosti dopravy.

Opatření 1.2.1 Vodní hospodářství

Hlavním cílem opatření bylo zvýšení ochrany podzemních a povrchových vod a zkapacitnění stávající a výstavba nové kanalizace (Podopatření 1.2.1.A Ochrana vod) a dále rozvoj vodárenské soustavy na území aglomerace a zvýšení kapacity zdrojů pitné vody (Podopatření 1.2.1. Vodárenská soustava).

Nositel ITI Hradecko-pardubické aglomerace se v rámci Podopatření 1.2.1.A ISg zavázal k naplnění cílové hodnoty indikátoru vybudování kanalizace o délce 2,68 km, která však jediným realizovaným projektem nebyla naplněna. Přestože vybudovaná délka kanalizace byla ve skutečnosti většího rozsahu než stanovená cílová hodnota daného indikátoru, uvedená hodnota nemohla být vyšší, neboť dle vyjádření Státního fondu pro životního prostředí by pak projekt nesplňoval kritéria věcného hodnocení. Nenaplnění výše indikátoru bylo odsouhlaseno ze strany ŘO OPŽP, ačkoliv v poslední verzi ISg zůstala zachována původní hodnota.

V Podopatření 1.2.1.B ISg přislíbil nositel vybudování či rekonstrukci dvou zdrojů pitné vody. Při přípravě ISg se v území plánovala v souvislosti s původně přidělenou alokací realizace dvou menších projektů. Na základě vývoje a změn priorit v území byl nakonec realizován jeden jiný velký projekt s mnohem větším dopadem, který je vyjádřen indikátorem „Počet obyvatel nově připojených na zlepšené

zásobování vodou“. Hodnota indikátoru v ISg byla stanovena na 85 000 obyvatel, po realizaci projektu měl projekt pozitivní dopad na 91 633 obyvatel.

Opatření 2.1.1 Polytechnické vzdělávání a ICT konektivita škol a školských zařízení

Projekty v opatření byly zacíleny především na stavební úpravy, stavby a pořízení vybavení pro zajištění rozvoje žáků v odborných i přenositelných klíčových kompetencích. Dále též na vytváření podmínek pro rozvoj ICT kompetencí žáků a studentů pomocí zajištění vnitřní konektivity a připojení k internetu.

Oba sledované indikátory byly realizací projektů splněny. Prostřednictvím ITI bylo podpořeno 57 vzdělávacích zařízení s kapacitou 23 243 osob.

Opatření 2.2.1 Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace

Opatření bylo zacíleno na rozvoj kapacit pro projekty předaplikačního výzkumu, spolupráce výzkumných organizací (VO) a firem, mezioborová partnerství, příprava mezinárodních projektů zaměřených na FET - Future emerging technologies (Podopatření 2.2.1.A Kapacity výzkumu a spolupráce výzkumných organizací s aplikační sférou), dále na rozvoj infrastruktury, zařízení/vybavení, provozní výdaje, zavádění inovací, certifikaci výrobků, ochranu duševního vlastnictví, výzkumné/vývojové projekty (Podopatření 2.2.1.A Podnikový výzkum, vývoj a inovace) a modernizaci/revitalizaci infrastruktury pro podnikání (Podopatření 2.2.1.C Nemovitosti pro podnikatelskou činnost).

Tabulka 7 přehledně uvádí porovnání naplňování hodnot indikátorů sledovaných v **Podopatření 2.2.1.A**. Zrealizované projekty byly podpořeny prostřednictvím ITI z OPVVV.

Tabulka 7: Porovnání dosažených hodnot indikátorů s plánovanými cílovými hodnotami dle platné ISg (Podopatření 2.2.1.A)

Indikátor	Typ indikátoru	Cílová hodnota (ISg)	Dosažená hodnota	Naplnění v %
Počet nových výzkumných pracovníků v podporovaných subjektech [FTE]	Výstup	36,80	56,58	153,75
Počet výzkumných pracovníků, kteří pracují v modernizovaných výzkumných infrastrukturách [FTE]	Výstup	254,92	319,75	125,43
Počet podniků spolupracujících s výzkumnými institucemi [Podniky]	Výstup	6,00	6,00	100,00
Počet rozšířených či modernizovaných výzkumných pracovišť [Pracoviště]	Výstup	15,00	15,00	100,00
Odborné publikace (vybrané typy dokumentů) vytvořené podpořenými subjekty [Publikace]	Výsledek	100,00	188,73	188,73
Odborné publikace (vybrané typy dokumentů) ve spoluautorství výzkumných organizací a podniků [Publikace]	Výsledek	6,00	5,00	83,33
Mezinárodní patentové přihlášky (PCT) vytvořené podpořenými subjekty [Přihlášky]	Výsledek	11,00	8,00	72,73

Zdroj: Interní materiály nositele ITI, MS2014+

Z uvedených údajů je zřejmé, že se podařilo naplnit všechny výstupové indikátory. Splněny nebyly dva z plánovaných indikátorů výsledkových.

Ke stanovení hodnot všech indikátorů došlo ve fázi přípravy projektů a jejich hodnoty byly ve stanovené výši ještě před podáním a schválením žádostí o podporu zaneseny do ISg. Hodnoty indikátorů v tomto podopatření nebyly za celou dobu v ISg upraveny. Ač z tabulky výše je patrné, že dva výsledkové indikátory nebyly naplněny, tak na úrovni jednotlivých projektů došlo k jejich naplnění ve stanovené výši schválené v žádostech o podporu, která však byla v souhrnu nižší než hodnoty zanesené do ISg.

V **Podopatření 2.2.1.B** bylo v ISg monitorováno naplnění pěti indikátorů (viz Tabulka 8). Šest dokončených projektů získalo dotaci z OPPIK (SC 1.1).

Tabulka 8: Porovnání dosažených hodnot indikátorů s plánovanými cílovými hodnotami dle platné ISg (Podopatření 2.2.1.B)

Indikátor	Typ indikátoru	Cílová hodnota (ISg)	Dosažená hodnota	Naplnění v %
Počet zavedených inovací [Inovace]	Výstup	5,00	-	-
Počet nových, rozšířených či modernizovaných výzkumných pracovišť podniků [Pracoviště]	Výstup	4,00	3,00	75,00
Počet podniků pobírajících podporu [Podniky]	Výstup	5,00	7,00	140,00
Počet nových přihlášených výsledků aplikovaného výzkumu [Výsledky]	Výsledek	8,00	8,00 ²	100,00
Tržby podpořených podniků v důsledku zavedené inovace [mil. Kč/rok]	Výsledek	220,00	0,00	0,00

Zdroj: Interní materiály nositele ITI, MS2014+

Z čísel výše je patrné, že některé plánované hodnoty indikátorů nebyly naplněny, ač nastavení bylo správné. Z 31 projektových záměrů předložených do výzev nositele bylo zrealizovaných pouze šest. Indikátor „Počet zavedených inovací“ nebyl sledován v žádném z realizovaných projektů.

V rámci projektů zaměřených na modernizaci či revitalizaci infrastruktury pro podnikání (Podopatření 2.2.1.C) byly sledovány dva indikátory. V uskutečněných projektech došlo k rozšíření, zrekonstruování nebo vybudování nové kapacity bez záboru zemědělského půdního fondu v rozsahu 6 507,2 m² (hodnota indikátoru v ISg 7 000 m²). Tři firmy z plánovaných čtyřech využívající novou nebo modernizovanou infrastrukturu pro podnikání. Ve zprávě o zajištění udržitelnosti posledního z projektů je zmíněno, že objekt je využíván pro podnikatelské účely, ale související indikátor má vykazovanou hodnotu nulovou.

Z deseti předložených projektů do výzev nositele byly úspěšně zrealizovány pouze čtyři, což mělo značný vliv na dosažení stanovených cílů.

Opatření 2.2.2 Podpůrné instituce výzkumu, vývoje a inovací

Aktivity v Opatření 2.2.2 podporované prostřednictvím ITI zaměřeny na rozvoj aktivit a spolupráci tzv. podpůrných institucí výzkumu, vývoje a inovací v území.

V **Podopatření 2.2.2.A Infrastruktura a služby pro rozvoj podniků** byly v ISg sledovány průběžně čtyři indikátory (viz Tabulka 9). Ze sedmi předložených projektových záměrů do výzev nositele získaly podporu EU, a následně byly zrealizovány, pouze dva projekty.

² Ve vygenerované Závěrečné zprávě o plnění ISg, je uvedena dosažená hodnota 7. Do vygenerované sestavy není zařazen jeden integrovaný projekt spadající do Podopatření 2.2.1.B, který naplnil hodnotu dotčeného indikátoru ve výši 1 výsledek.

Tabulka 9: Porovnání dosažených hodnot indikátorů s plánovanými cílovými hodnotami dle platné ISg (Podopatření 2.2.1.B)

Indikátor	Typ indikátoru	Cílová hodnota (ISg)	Dosažená hodnota	Naplnění v %
Počet nabízených oblastí služeb dle podnikatelského záměru [Oblasti služeb]	Výstup	7,00	0,00	0,00
Podpořená plocha určená pro provoz inovační infrastruktury [m ²]	Výstup	1 600,00	201,00	12,56
Zrekonstruované, rozšířené a nově vybudované kapacity [m ²]	Výstup	1 500,00	870,80	58,05
Počet podniků využívajících podpůrné služby inovační infrastruktury [Podniky]	Výsledek	77,00	0,00	0,00

Zdroj: Interní materiály nositele ITI, MS2014+

Sledované indikátory byly naplněny pouze částečně, a to zejména v důsledku realizace výrazně menšího počtu projektů, než nositel očekával.

Opatření 2.3.1 Paměťové instituce a kulturní památky

Opatření zaměřeno na výstavbu, rekonstrukci a technologické vybavení národních kulturních památek a objektů nejvýznamnějších paměťových institucí, tedy depozitářů, pro dosažení podmínek potřebných pro efektivní ochranu a prezentaci jejich sbírkových fondů. Opatření je rovněž zaměřeno na digitalizaci kulturního dědictví a zpřístupnění jeho informačního potenciálu veřejnosti při využití technologických nástrojů a inovativních myšlenek pomocí služeb informační společnosti a služeb veřejné služby.

Následující Tabulka 10 obsahuje porovnání stanovených a skutečně dosažených hodnot v realizovaných projektech spadajících do Opatření 2.3.1.

Tabulka 10: Porovnání dosažených hodnot indikátorů s plánovanými cílovými hodnotami dle platné ISg (Opatření 2.3.1)

Indikátor	Typ indikátoru	Výchozí / Cílová hodnota (ISg)	Dosažená hodnota	Naplnění v %
Počet revitalizovaných památkových objektů [Objekty]	Výstup	0,00 / 10,00	10,00	100,00
Počet nově zpřístupněných a zefektivněných podsbírek a fondů [Podsbírký/fondy]	Výstup	0,00 / 20,00	20,00	100,00
Zvýšení očekávaného počtu návštěv podporovaných kulturních a přírodních památek a atrakcí [Návštěvy/rok]	Výstup	0,00 / 48 000,00	64 839,00	135,08
Podíl zpřístupněných a zefektivněných podsbírek a fondů [%]	Výsledek	40,48 / 77,52	29,87	38,53

Zdroj: Interní materiály nositele ITI, MS2014+

Všechny stanovené výstupové indikátory byly po dokončení podpořených projektů naplněny.

Výsledkový indikátor „Podíl zpřístupněných a zefektivněných podsbírek a fondů“ byl naplňován pouze dvěma projekty muzeí a jednou knihovnou, jelikož tyto instituce spravují podsbírký a fondy. Tento indikátor nebyl naplněn zejména kvůli jeho chybnému nastavení. Po realizaci dotčených projektů nedošlo k úpravě hodnot v ISg. Nositel pracoval při přípravě na základě informací od žadatelů a stanovil výchozí hodnotu indikátoru jako nenulovou (podíl muzejních/galerijních podsbírek zpřístupněných

a/nebo zefektivněných před dnem zahájení realizace projektu IROP) s cílovou hodnotou navýšenou o podíl nově zpřístupněných a zefektivněných podsbírek a fondů v rámci realizovaných projektů podpořených z IROP. Ve schválených žádostech o podporu však všichni předkladatelé stanovili výchozí hodnotu nulovou, což je hlavní příčinou nenaplnění stanovené cílové hodnoty v ISg

5.2.2 Do jaké míry upravoval nositel cílové hodnoty indikátorů prostřednictvím žádosti (žádostí) o změnu strategie (u jakých indikátorů, jak a proč)?

Jednotlivé ŘO OP měly k úpravám indikátorů, alokovaných prostředků a souvisejících finančních plánů různé přístupy. Po celé období zůstaly beze změny hodnoty indikátorů i alokace v OPVVV. V průběhu pandemie COVID-19 přistoupil ŘO OPPIK ke snížení alokací všem nositelům ITI ve prospěch programů podpory Antivirus a Covid 2. Tato změna se neprojevila v žádné z ISg v souvislosti s úpravou finančních plánů ani indikátorů.

Nositel ISg provedl během programového období 2014-2020 celkem 5 změn. Při každé změně došlo k menšímu či většímu zásahu do plánu indikátorů. Docházelo ke změnám jak výstupových, tak i výsledkových indikátorů. Nositel upravoval hodnoty indikátorů u více než poloviny z téměř 50 sledovaných indikátorů. Kromě úprav hodnot docházelo i k rušení či přidávání nových indikátorů v rámci změn ISg.

Hodnoty indikátorů byly měněny v zásadě z následujících důvodů:

- v návaznosti na úpravy alokace – s vyšší, resp. nižší alokací byla spojena i úprava hodnot indikátorů, tj. jejich navýšení, resp. snížení;
- změny hodnot v návaznosti na postupující připravenost projektů sledovaných v území a zpřesňování realizovaných aktivit vázaných na indikátory;
- úprava na základě schválených hodnot indikátorů u projektů s vydaným právním aktem či již zrealizovaných projektů.

Zjištění

Analýza naplňování hodnot indikátorů výstupů a výsledků ukazuje, že naprostá většina výstupových indikátorů byla realizovanými projekty naplněna, přičemž v některých případech byly cílové hodnoty významně překročeny. Například přeprava cestujících veřejnou dopravou v rámci zrealizovaných přestupních uzlů překročila plánovaný počet o více než 3 miliony osob, plánované odborné publikace a počty nových výzkumných pracovníků v projektech VaVal rovněž výrazně překročily cílové hodnoty. Návštěvnost kulturních památek také přesáhla v projektech stanovené cíle. Naopak u výsledkových indikátorů bylo zaznamenáno jejich částečné nenaplnění, zejména v oblastech VaVal a podnikání. Hlavními příčinami byly nižší počet realizovaných projektů než plánovaný, změny hodnot v průběhu procesu přípravy a realizace projektů a související nesoulad mezi hodnotami stanovenými v ISg a hodnotami schválenými v žádostech o podporu. U dopravní telematiky a kulturních památek byly identifikovány nesrovnalosti způsobené odlišnou interpretací definice indikátorů a nesouladem mezi výchozími a cílovými hodnotami stanovenými v ISg a hodnotami stanovenými žadateli.

Doporučení

Na základě zjištěných skutečností se doporučuje provádět revizi a aktualizaci hodnot indikátorů v ISg tak, aby odpovídaly reálně plánovaným výstupům a hodnotám schválených projektů, a zajistit průběžnou verifikaci jejich naplňování během realizace projektů. Doporučuje se rovněž lepší sladění projektových plánů s cílovými hodnotami indikátorů, s ohledem na riziko částečného nenaplnění projektů, a zavést mechanismy pro přehodnocení cílů v případě změn projektů nebo menšího počtu sledovaných indikátorů na úrovni ISg. Je též důležité sjednotit přístup jednotlivých ŘO ke stanovení, sledování a případným aktualizacím ISg v indikátorových sestav.

Metody a zdroje

Hlavním zdrojem informací byly interní dokumenty a data nositele ITI a výstupy z MS2014+ (vygenerovaná tisková sestava z MS2014+ z poslední zpracované Zprávy o plnění ISg (k 31. 12. 2024). Nositel ITI provedl analýzu dokumentů, jejichž výstupem byla syntéza poznatků. Téma naplňování cílových hodnot indikátorů bylo dále diskutováno v rámci dvou fokusních skupin a v rámci polostrukturovaných rozhovorů.

5.3 Evaluační podotázka 3.3: Do jaké míry byly finanční prostředky vynaloženy účelně (tj. do jaké míry intervence splnila svůj účel)?

5.3.1 Do jaké míry vedly projekty v jednotlivých Opatřeních ISg k dosažení předpokládaných (plánovaných) výstupů a výsledků?

Na základě deseti zpracovaných případových studií, které jsou součástí evaluační zprávy, je na úrovni jednotlivých integrovaných řešení, resp. projektů identifikováno, zda a do jaké míry došlo k naplňování plánovaných výstupů a výsledků, včetně hodnot indikátorů. Čím je plnění výstupů a výsledků při realizaci projektů na úrovni příjemců pozitivně a negativně ovlivňováno. Zda v průběhu realizace projektů docházelo k nějakým problémům, a k jakým.

Trolejbusová trať Dukla, vozovna – Hlavní nádraží – Opatření 1.1.1

Realizací projektu došlo k naplnění obou plánovaných výstupů. Byla vybudována nová dvoustopá trolejbusová trať o délce 2,2 km, která propojuje stávající konečnou zastávku Dukla, vozovna, s přestupním uzlem u hlavního železničního nádraží. Kromě samotného trakčního trolejového vedení je součástí projektu též vybudovaná nová měnična elektrické energie MR 5 Trojice, která zajišťuje napájení nové trolejbusové trati a posiluje napájení trolejbusových tratí v okolí zastávky Hlavní nádraží. Výsledky projektu jsou negativně ovlivňovány zejména dopravními kongescemi, které způsobují značné nepravidelnosti v provozu obou linek MHD provozovaných po nové trolejbusové trati, čímž se značně snižuje atraktivita tohoto spojení pro cestující. Udržitelnost výstupů projektu je zajištěna ze strany nositele projektu vlastními kvalifikovanými pracovníky. Předpokladem udržení dosažených výsledků je trvalý vůle objednatele veřejných služeb na zajišťování veřejných služeb v přepravě cestujících trolejbusovou dopravou.

V průběhu výstavby došlo ke dvěma významnějším problémům týkajících se zdržení uvedení nové měničny do provozu a řešení umístění podpěr trolejového vedení s ohledem na souběžně probíhající jinou investici v dotčeném území. Oba problémy byly zdárně vyřešeny.

Dopravní terminál v Jaroměř – Opatření 1.1.2

Všechny naplánované výstupy a výsledky včetně souvisejících indikátorů byly úspěšným dokončením dopravního terminálu s 92 parkovacími místy pro automobily a 118 pro kola naplněny. Počet osob přepravených veřejnou dopravou ve sledovaném období přesáhl plánovanou cílovou hodnotu.

Plnění výstupů a výsledků je při realizaci investičních projektů, jako je dopravní terminál, ovlivňováno pozitivními i negativními vlivy.

Pozitivní vliv na snížení rizik při realizaci stavby má dobře zpracovaná projektová dokumentace. Důsledné řízení projektu zajišťuje jeho efektivní realizaci včetně řešení případných problémů. Zkušenosti a kvalitní pracovníci spolupracující na projektu zajišťují jeho úspěšnou realizaci. Pravidelná a otevřená komunikace mezi všemi zúčastněnými stranami pomáhá předcházet nedorozuměním a problémům. Stabilní investor zajišťující průběžné financování projektu.

Nepříznivé počasí má negativní vliv na zpomalení či zastavení prací na stavbě. Nepředvídatelné situace (pandemie, živelné události, ...) ztěžují realizaci investiční akce. Nedostatek stavebních materiálů má vliv na zpoždění projektu a výši rozpočtu. Nárůst cen vstupů ovlivňuje rozpočet projektu. Zásadní změny v projektu vedoucí ke zvýšení rozpočtu mohou vést až ke snížení kvality. Dalším negativním dopadem je i zvýšení hlučnosti a prašnosti v době realizace projektu v jeho okolí či zhoršená dopravní situace v lokalitě kolem terminálu díky uzavírkám a omezením.

V průběhu výstavby terminálu docházelo k dílčím problémům, které však neohrožily jeho dokončení. Za zmínku stojí nutnost provedení nepředpokládaných hlubších sanací z důvodu neúnosného podloží v některých částech staveniště či přerušování kabelů společností CETIN a ČD Telematika, které musely být následně přeloženy.

Inteligentní dopravní systém v Hradci Králové – Opatření 1.1.3

Výstupem projektu bylo vybudování a zavedení jednoho komplexního modulárního telematického systému s pěti hlavními funkcemi (1. řízení dopravy, dohled a sběru informací, 2. vazba na MHD, 3. dispečink systému, 4. přenosová síť a 5. centrální prvek systému). Úspěšnou implementací došlo k naplnění plánovaného výstupu i souvisejícího indikátoru (Počet zařízení a služeb ITS – 1 ks).

Vzhledem k nedostatečnému množství validních a spolehlivých dat, bylo hodnocení výsledku projektu postaveno pouze na úspoře času osob přepravujících se MHD. Stanovenou hodnotu indikátoru „Úspora času v silniční dopravě“ se podařilo naplnit pouze na necelých 75 %. I tak lze konstatovat, že po implementaci ITS došlo k celkovému snížení počtu zpožděných spojů ve srovnání s obdobím před realizací systému. ITS umožňuje optimalizovat řízení dopravy, lépe reagovat na aktuální dopravní situaci a minimalizovat dopady zpoždění.

Velký pozitivní vliv na realizaci projektu měly zejména fungující projektový tým a dodavatelská firma, jež se společně vypořádaly s řadou výzev a problémů, které se v rámci projektu v hojně míře vyskytly.

Realizaci projektu značně negativně ovlivnily dvě události, které měly dopad na navýšení rozpočtu projektu a řešení napjatého harmonogramu. Jednalo se o pandemii COVID-19 a válku na Ukrajině, což byly i dva nejzásadnější problémy z celé řady dalších, které jsou detailněji popsány v související případové studii.

Cyklostezka Hradec Králové – Pardubice: Stezka Mechu a Perníku – Opatření 1.1.4

Vybudováním třech úseků Labské stezky o délce 6,38 km a 16 parkovacích míst pro jízdní kola došlo ke splnění plánovaných výstupů, resp. indikátorů na úrovni jednotlivých projektů. Hlavní cíl vybudování celé trasy Stezky Mechu a Perníku je zatím nenaplněn, jelikož nedošlo k ucelenému a bezpečnému propojení krajských měst, což je smyslem komplexního řešení. Cíl bude naplněn po dokončení dvou páteřních úseků mezi Vysokou nad Labem a Opatovicemi nad Labem a z Opatovic nad Labem do Dřítče a také po dokončení důležitých napojení z okolních obcí (Sezemice, Kunětic, Hrobice a Brozan).

V průběhu realizace jednotlivých úseků Labské stezky docházelo k běžným problémům, se kterými se před zahájením výstavby počítalo, a to související zejména s vlivy počasí. Z uvedené důvodu byly tyto vlivy zahrnuty do harmonogramu.

Plnění výstupů a výsledků je při realizaci projektů na úrovni příjemců negativně ovlivňováno i dalšími riziky. Během výstavby může dojít k bezprecedentnímu nárůstu cen stavebních materiálů a prací ohrožující schválený rozpočet stavby. V návaznosti na dokončenou stavbu může dojít k problémům s nedostatkem prostředků na údržbu a zejména na neočekávané opravy. Pozitivní stránkou je institucionální a finanční podpora ze strany dotčených ministerstev, zainteresovaných krajů, obcí i mikroregionů při realizaci projektů i po jejich dokončení.

Zajištění kapacity a kvality skupinového vodovodu Pardubice – Opatření 1.2.1

Všechny plánované výstupy a související výsledky byly úspěšným dokončením projektu naplněny. Byla rekonstruována jedna úpravna pitné vody v Hrobicích, která je významným pitným zdrojem pro oblasti Pardubicka, Chrudimska a Královéhradecka.

Rekonstruovaná úpravna vody v Hrobicích je schopna vyrobit až 200 litrů pitné vody za sekundu, tedy až 6,3 mil. m³ za rok. Průměrně však běží výroba pitné vody v množství 130 litrů za vteřinu, což představuje 4 099 680 m³ za rok. Z toho tvoří 3 500 000 m³ výrobní kapacitu před provedením intenzifikace, což je hodnota stanovená a projektem naplněná v rámci sledovaného indikátoru „Množství dodávané pitné vody ve zlepšené kvalitě“. Počet obyvatel připojených na vodovod pro veřejnou potřebu, u kterých došlo ke zlepšení kvality dodávané pitné vody nebo ke zvýšení množství dodávané pitné vody v důsledku zvýšené produkce pitné vody/přenosové kapacity, byla realizací projektu naplněna na 104,96 % (stanovená hodnota byla ve výši 87 300 osob, skutečně dosaženo bylo hodnoty 91 633 osob). Díky projektu je nově ročně dodáváno do sítě 599 680 m³ pitné vody za rok, což je 119,94 % předpokládané cílové hodnoty indikátoru.

Plnění výstupů a výsledků projektu bylo z velké části pozitivně ovlivněno dobrou přípravou, technickou kapacitou Vodovody a kanalizace Pardubice, a.s. (VaK Pardubice) a dotační podporou ze strany OP ŽP, resp. ITI. Mezi hlavní negativní vlivy patřily zejména technické komplikace během realizace, které však byly částečně předvídatelné a zvládnutelné.

V průběhu realizace projektu byla řešena řada problémů s dopadem na harmonogram a jeho cenu. V průběhu stavebních prací došlo ke změnám na čtyřech objektech, které byly zapracovány do projektové dokumentace a schváleny stavebním úřadem před uvedením díla do provozu. Zejména z důvodu zajištění řádného předání díla, a to i v návaznosti na zmíněné změny stavebních objektů, byl

termín jeho předání prodloužen o půl roku oproti původnímu plánu. Po započtení více a méněprací byla celková cena navýšena o 250 tisíc Kč, což je v kontextu celkových nákladů zanedbatelná částka.

Automatické mlýny – Opatření 2.1.1 a 2.3.1

Úspěšnou realizací integrovaného řešení Automatické mlýny, jehož součástí je pět územně i funkčně propojených projektů, došlo ke splnění plánovaných cílů, souvisejících výstupů a výsledků včetně indikátorů vykazovaných do konce roku 2024. Byly revitalizovány 3 památkové objekty, podpořeno jedno vzdělávací zařízení, v rámci kterého proběhla modernizace 10 odborných učeben s kapacitou 200 osob.

Plnění výstupů a výsledků realizovaných projektů v areálu Automatických mlýnů je na úrovni příjemců pozitivně ovlivňováno zejména atraktivitou areálu, který díky své architektonické a historické hodnotě přitahuje návštěvníky a zvyšuje prestiž jednotlivých institucí i samotného města Pardubice. Významný přínos má rovněž vzájemná synergie projektů, kdy se propojují vzdělávací, kulturní a komunitní funkce a zajišťuje se širší využití celého areálu. K udržitelnosti přispívá také stabilní podpora města a kraje, možnost čerpání grantových prostředků a aktivní zapojení veřejnosti a škol. Negativní faktory jsou spojeny především s vysokými provozními náklady vyplývajícími z rozsahu a památkové ochrany objektů, se závislostí na veřejných financích, která může být riziková v případě jejich omezení, a s potřebou koordinace více subjektů s odlišnými prioritami. Dále se rovněž projevuje proměnlivost poptávky po kulturních a vzdělávacích aktivitách i technické a kapacitní limity prostor. Celkově však převažují pozitivní vlivy, a to zejména díky synergickému propojení institucí a vysoké atraktivitě areálu, zatímco hlavní hrozbou zůstává finanční a provozní náročnost.

V průběhu realizace projektů docházelo k problémům souvisejících zejména s neočekávanými vícepracemi na objektech, které měly negativní vliv na harmonogram a výsledný rozpočet

IT4Neuro(degeneration) – Opatření 2.2.1

Cílem projektu bylo posílení rozvoje předaplikačního výzkumu na rozhraní mezi IT a biomedicínou projektu prostřednictvím realizace společných výzkumných záměrů směřujících k poptávce z aplikační sféry. Na úrovni projektu bylo sledováno 9 indikátorů, 6 výstupových a 3 výsledkové. Nad rámec projektových indikátorů bylo sledováno i dalších 14, a to zejména v souvislosti se třemi zrealizovanými výzkumnými záměry. Realizací projektu byl naplněn hlavní cíl a zcela i všechny sledované hodnoty indikátorů.

Plnění výstupů a výsledků projektů zaměřených na výzkum je pozitivně ovlivňováno zejména odborností a motivací výzkumných týmů, kvalitním institucionálním a projektovým zázemím a také spoluprací s aplikační sférou či výzkumnými partnery, která zvyšuje relevanci a využitelnost dosažených výsledků. K pozitivním faktorům dále patří finanční stabilita, dostatečné kapacity pro zapojení studentů a doktorandů a strategická institucionální podpora. Negativní vlivy naopak představuje vysoká administrativní a legislativní zátěž spojená s realizací projektů, personální rizika v podobě fluktuace či nedostatku kvalifikovaných odborníků a omezené napojení na praxi, které může snižovat aplikační potenciál výsledků. K negativním faktorům se rovněž řadí finanční omezení a nízká flexibilita rozpočtů, časová náročnost výzkumu spojená s rizikem zpoždění výstupů a také vlivy vnějšího prostředí (změny legislativy, nepředvídané krizové situace).

Průběh projektu, který byl realizován v letech 2019 až 2022, byl zásadně negativně ovlivněn pandemií COVID-19 s významným dopadem na realizaci plánovaných klíčových aktivit. Problémy spojené s pandemií jsou popsány podrobněji v případové studii.

Radarový systém pro detekci pozemních a LSS vzdušných cílů – Opatření 2.2.1

Hlavním výstupem úspěšně dokončeného projektu byl vyvinutý funkční a otestovaný prototyp zařízení – radarový systém. K prototypu byla doložena potřebná technická dokumentace a protokoly ze zkoušek potvrzující naplnění souvisejícího výsledkového indikátoru s hodnotou jedem přihlášený výsledek aplikovaného výzkumu. Díky prokázané účinné spolupráci společnosti Retia, a.s. s Univerzitou Hradec Králové, jakožto výzkumnou organizací, týkající se předaplikačního výzkumu a experimentálního vývoje, byly naplněny dva výstupové indikátory, a to „Počet podniků spolupracujících s výzkumnými institucemi“ (1 podnik) a „Počet výzkumných organizací spolupracujících s firmami“ (1 organizace).

Plnění výstupů a výsledků při realizaci projektů v oblasti výzkumu a vývoje, je na úrovni příjemců ovlivňováno pozitivními i negativními vlivy.

Jako pozitivní faktory, které ovlivnily realizaci projektu, lze uvést technologickou připravenost a know-how v oblasti dotčeného výzkumu a vývoje společnosti Retia, a.s., nadstandardní spolupráci s UHK přinášející nové poznatky a inovativní řešení, zvyšující se poptávku po antidronových a detekčních systémech v civilním i obranném sektoru posilující motivaci k dosažení aplikovatelných výsledků či finanční podporu z OP PIK usnadňující realizaci náročného výzkumu a vývoje.

Mezi negativní vlivy patří nepředvídatelné situace (pandemie) ztěžující realizaci, technologická a technická náročnost vývoje vedoucí k časovým prodlevám a zvýšení nákladů, přísná certifikace a schvalovací procesy v oblasti obranných technologií zpomalující uvádění výsledků do praxe či bezpečnostní omezení ztěžující šíření a širší využití některých výstupů mimo obranný sektor.

Do průběhu realizace projektu zasáhla již zmíněná nepředvídatelná situace, a to pandemie COVID-19, která ovlivnila negativně harmonogram projektu, který musel být jejím následkem prodloužen.

Revitalizace objektu na Jana Palacha čp. 363 a 372 pro umístění P-PINK – Opatření 2.2.2

Revitalizací domů v ulici Jana Palacha č. p. 363 a 372 byl naplněn hlavní cíl, a to rozšíření prostor inovační infrastruktury, pořízení nového vybavení a zlepšení kapacit pro společné využívání technologií. Rekonstrukcí plochy o rozloze 798,93 m² došlo ke stoprocentnímu naplnění stanoveného výstupového indikátoru „Zrekonstruované, rozšířené a nově vybudované kapacity“.

Plnění výstupů a výsledků projektu bylo v průběhu realizace ovlivňováno řadou faktorů. Mezi pozitivní vlivy patřila zejména kvalitní projektová připravenost, která umožnila efektivní postup stavebních prací, dále podpora ze strany města Pardubice a partnerů, a také i profesionalita vybraných dodavatelů, která přispívala ke kvalitě výstupů a dodržení harmonogramu realizace. Naopak negativně projekt ovlivňovalo počasí, jehož dopady jsou zmíněny dále, a také zvýšená administrativní a kontrolní náročnost spojená s čerpáním dotace.

V průběhu realizace projektu docházelo k běžným realizačním problémům vyjma dvou, které byly neočekávané. Prvním byl pád štítové zdi následkem silné vichřice, jehož znovuvybudování zajistil vlastník objektu (statutární město Pardubice). Druhým nečekaným problémem bylo řešení situace týkající se zajištění internetového připojení prostřednictvím optické sítě, která však nebyla v lokalitě předpokládaným poskytovatelem vybudována a její instalace by nebyla realizovatelná v požadovaném časovém termínu. V průběhu realizace projektu bylo přistoupeno k výběru alternativního poskytovatele služeb.

Kunětická hora – Opatření 2.3.1

Realizací dvou integrovaných projektů byly naplněny plánované výstupové indikátory, neboť byla rekonstruována národní kulturní památka Kunětická hora. Dále u obou projektů došlo po ukončení jejich realizace k více než dvojnásobnému přeplnění stanovených hodnot výsledkového indikátoru „Zvýšení očekávaného počtu návštěv podporovaných kulturních a přírodních památek a atrakcí“.

Negativní vliv na plnění výstupů, resp. i současně výsledků, obou projektů, měly samotné stavební práce, neboť oba projekty byly realizovány v různých termínech za dílčího provozu památky a práce měly dopad na zvýšení úrovně hlučnosti nejen na místě realizace, ale i v bezprostřední blízkosti dané národní kulturní památky. Rovněž tato skutečnost bezpochyby přispěla ke snížené návštěvnosti památky v období realizace projektů, neboť vlivem provádění stavebních prací docházelo k uzavírání relevantních částí hradu Kunětická hora.

Pozitivní vliv na plnění výstupů, resp. i současně plnění výsledků, realizace obou projektů má zvýšený mediální zájem televizních stanic a filmařů, který se posléze odráží v rostoucí návštěvnosti národní kulturní památky.

V průběhu stavebních prací docházelo při obnově státního hradu Kunětická hora k řadě problémů, zahrnující méně či více významné a náročné stavební změny, které souvisely se samotnou rekonstrukcí národní kulturní památky ze 14. století.

Zjištění

Z případových studií je patrné, že většina projektů naplnila plánované výstupy, výsledky i dotčené indikátory. Projekty kulturní a vzdělávací vykazují významnou synergii mezi institucemi, což zvyšuje jejich atraktivitu a návštěvnost. Plnění výstupů pozitivně ovlivnily kvalitní projektová příprava, zkušený personál, dotační podpora, koordinace mezi zúčastněnými subjekty a technická připravenost. Negativní faktory ovlivňující přípravu a realizaci projektů zahrnovaly nepříznivé povětrnostní podmínky, nárůst cen materiálů, vícepráce, administrativní a legislativní náročnost, dopady pandemie COVID-19 a válečného konfliktu na Ukrajině, závislost na veřejných financích a provozní či kapacitní limity.

Doporučení

Pro budoucí projekty se doporučuje posilovat kvalitní projektovou přípravu a flexibilní plánování s ohledem na rizika, zajistit zkušené projektové týmy a efektivní koordinaci mezi subjekty, a rovněž stabilní institucionální a finanční podporu i po dokončení projektů pro udržení výsledků. Dále je vhodné v rámci ISg maximalizovat synergické efekty mezi projekty, zohlednit provozní a údržbové náklady při plánování investic, zlepšovat monitoring a sběr dat pro hodnocení indikátorů a podporovat spolupráci s aplikační sférou a veřejností, která zvyšuje relevanci, využitelnost a atraktivitu projektů. Flexibilní řízení, rezervní rozpočty a krizový management rovněž napomohou minimalizovat dopady nepředvídatelných událostí.

Metody a zdroje

Hlavním zdrojem informací byly případové studie. Nositel ITI provedl rešerši studií, jejichž výstupem byla syntéza poznatků. Jednotlivé studie byly mj. zpracovány ve spolupráci s osobami zapojenými na straně příjemce do přípravy a realizace dotčených projektů.

5.3.2 *Do jaké míry vedly intervence k uspokojování potřeb cílových skupin daného projektu?*

Na základě zpracovaných případových studií jsou popsány konkrétní efekty intervencí na úrovni cílových skupin jednotlivých projektů. Dále je vyhodnocena míra naplňování potřeb cílových skupin prostřednictvím souvisejících intervencí.

Trolejbusová trať Dukla, vozovna – Hlavní nádraží – Opatření 1.1.1

Hlavní cílovou skupinou projektu, jehož hlavním výstupem je nově vybudovaná trolejbusová trať o délce 2,2 km mezi zastávkami Dukla, vozovna a Hlavní nádraží v Pardubicích, jsou cestující využívající městskou trolejbusovou hromadnou dopravu v Pardubicích.

Realizace projektu má pro cestující významné pozitivní efekty. Nová trať přinesla přímé a rychlé spojení mezi sídlištní částí Dukla a hlavním nádražím, čímž došlo ke zkrácení cestovní doby a snížení potřeby přestupů. Tím byla posílena spolehlivost a pravidelnost dopravy, neboť nová infrastruktura omezuje negativní vlivy silničního provozu na dodržování jízdních řádů. Současně se zvýšil komfort cestování, a to díky moderní infrastruktuře a návazným investicím do vozového parku. Projekt také posílil ekologický rozměr městské mobility, což se pozitivně promítá do kvality života cestujících i obyvatel přilehlých částí města. V rámci souvisejících intervencí, jako je modernizace trolejbusů, zavádění preferencí na křižovatkách nebo napojení na regionální železniční dopravu, se míra naplňování potřeb cestujících výrazně zvyšuje. V návaznosti na zrealizovaný úsek bylo cílem projektu zavést i přímé rychlé spojení mezi sídlištěm Polabiny a Dukla, ten však není od února 2024 dočasně naplňován, neboť došlo k uzavření mostu v ulici Kpt. Bartoše, přes který je vedena linka č. 7, která toto spojení zajišťovala. Obnovení plánovaného provozu v elektrické trakci na této lince v celém úseku je plánováno ve druhé polovině roku 2026. Do té doby bude provoz mezi Hlavním nádražím a Polabinami zajišťován minibusy.

Potřeby cílové skupiny v úseku Dukla – Hlavní nádraží, zejména rychlost, pohodlí, dostupnost a spolehlivost, jsou prostřednictvím projektu i navazujících opatření naplňovány ve vysoké míře, avšak v navazujícím úseku směrem do Polabin jsou naplňovány pouze v omezené míře.

Dopravní terminál v Jaroměři – Opatření 1.1.2

Realizace projektu má významné dopady na jednotlivé cílové skupiny a lze konstatovat, že jejich potřeby byly naplněny ve vysoké míře. Obyvatelé města získali moderní a bezpečný přestupní uzel, který zlepšil dostupnost veřejné dopravy a současně přispěl ke snížení dopravní zátěže v centru. Návštěvníci města profitují ze snadnější orientace a komfortního zázemí, což zvyšuje atraktivitu Jaroměře jako turistického

i kulturního cíle a posiluje její image jako přístupného regionálního centra. Významný efekt je patrný také u osob dojíždějících za prací a službami, pro které se díky návaznosti vlakové a autobusové dopravy zkrátily cestovní i čekací časy a zvýšila se spolehlivost každodenní přepravy. Pro všechny uživatele veřejné dopravy znamená projekt zlepšení komfortu a bezpečnosti cestování, a to díky bezbariérovým přístupům, informačním technologiím a modernímu zázemí terminálu. Související intervence, zejména modernizace železniční infrastruktury, rozvoj návazných autobusových linek a vybudování parkovacích kapacit pro automobily i jízdní kola, posílily synergické efekty projektu a přispěly k celkovému zvýšení dostupnosti města i aglomerace.

Projekt naplnil potřeby cílových skupin, ačkoli určité rezervy přetrvávají v rozvoji doplňkových služeb, které by ještě zvýšily uživatelský komfort.

Inteligentní dopravní systém v Hradci Králové – Opatření 1.1.3

Intervence realizované v rámci projektu mají na cílovou skupinu, tj. uživatele silniční dopravy, jednoznačně pozitivní efekty. Konkrétně došlo ke zlepšení plynulosti dopravy díky modernizovanému řízení křižovatek a jejich napojení na centrální řídicí systém, což se projevilo zkrácením jízdních dob. Je rovněž zajištěna vyšší spolehlivost a rychlost veřejné dopravy prostřednictvím preferencí MHD. Pozitivně lze hodnotit také zvýšenou informovanost řidičů prostřednictvím proměnných dopravních značek a online dat, které umožňují lepší reakci na aktuální dopravní situaci, a dále zvýšení bezpečnosti dopravy díky efektivnějšímu řízení dopravy ve městě.

Projekt ve značné míře naplňuje identifikované potřeby cílové skupiny, zejména v oblastech zlepšení plynulosti, zkrácení cestovních dob, posílení dopravní bezpečnosti a dostupnosti informací. Dopady však nejsou vnímány rovnoměrně všemi uživateli, někteří pociťují nenaplněná očekávání zajištění bezproblémového průjezdu městem za všech okolností díky ITS. Projekt naplňuje potřeby cílové skupiny celkově ve vysoké míře, přičemž další optimalizace a rozšíření systému by mohly dále posílit jeho přínosy.

Cyklostezka Hradec Králové – Pardubice: Stezka Mechu a Perníku – Opatření 1.1.4

Realizované úseky Labské stezky Hradec Králové – Vysoká nad Labem, Dříteč – Němčice a Němčice – Kunětická hora mají řadu pozitivních dopadů na úrovni jednotlivých cílových skupin. Obyvatelům přilehlých obcí poskytují kvalitní prostor pro rekreační cyklistiku, pěší pohyb a další formy aktivního trávení volného času, a současně zlepšují dostupnost významných přírodních a turistických cílů, zejména oblasti Kunětické hory. Návštěvníkům se otevřely nové možnosti pro cykloturistiku a výlety, což přispívá k vyšší atraktivitě destinace a rozšíření nabídky pro rodiny s dětmi či rekreační sportovce. Pro dojíždějící za prací a službami znamenají zrealizované úseky především zvýšení bezpečnosti oproti dřívější jízdě po silnicích nižších tříd, nicméně jejich potenciál pro každodenní využití je zatím omezen neúplným propojením celé trasy. V případě uživatelů veřejné dopravy cyklostezka podporuje dostupnost přestupních uzlů a možnost kombinace jízdního kola s hromadnou dopravou.

Nově vybudované a zprovozněné úseky Labské stezky významně přispívají k rekreačním a turistickým potřebám obyvatel a návštěvníků, čímž posilují kvalitu života a atraktivitu aglomerace. Naplnění potřeb dojíždějících a uživatelů veřejné dopravy je částečné, neboť plný efekt těchto skupin je podmíněn dokončením chybějících úseků a zajištěním kontinuity celé trasy.

Zajištění kapacity a kvality skupinového vodovodu Pardubice – Opatření 1.2.1

Realizace projektu má přímé dopady na širokou veřejnost, která je zásobována pitnou vodou v území aglomerace prostřednictvím skupinového vodovodu. Intervence vedly k posílení kapacity vodovodní soustavy, čímž byla eliminována rizika nedostatku vody v období zvýšené spotřeby a sucha. Současně došlo k významnému zlepšení kvality dodávané pitné vody, a to jak z hlediska hygienických parametrů, tak zajištění stabilních a dlouhodobě udržitelných dodávek. Nepřehlédnutelným efektem je také environmentální rozměr projektu spočívající v efektivnějším využívání vodních zdrojů a omezení ztrát v síti.

Projekt adekvátně reagoval na klíčové potřeby obyvatelstva, a to zejména v oblasti zajištění spolehlivého, kvalitního a bezpečného přístupu k pitné vodě. Přínosy projektu jsou patrné jak v krátkodobém horizontu (zvýšení komfortu uživatelů, vyšší stabilita dodávek), tak v dlouhodobém horizontu (zajištění udržitelného zásobování vodou a posílení odolnosti systému vůči budoucím

klimatickým výzvám). Lze tedy konstatovat, že intervence byly účelné, efektivní a plně v souladu s identifikovanými potřebami cílové skupiny.

Automatické mlýny – Opatření 2.1.1 a 2.3.1

Automatické mlýny, jakožto integrované řešení, jehož součástí je pět realizovaných projektů tří různých subjektů, má velmi významný dopad na široké spektrum cílových skupin.

Automatické mlýny přinášejí cílovým skupinám konkrétní a hmatatelné efekty a ve vysoké míře naplňují jejich identifikované potřeby. Zrealizované projekty ve vysoké míře uspokojují vzdělávací, kulturní, odborné i společenské či komunitní potřeby a významně přispívají k posílení identity a atraktivity Pardubic.

Revitalizace areálu a jeho zpřístupnění (silo, parter, vyhlídková střecha, galerie) výrazně naplnily potřeby široké veřejnosti po nových kulturních a společenských prostorech, nabídly atraktivní volnočasové a kulturní aktivity a první reakce návštěvníků potvrzují jejich úspěšnost. Vzdělávací centrum Sféra rozšířilo možnosti praktického a technického vzdělávání, s kapacitou 200 míst v 10 modernizovaných učebnách, a umožnilo zapojení množství žáků ročně prostřednictvím workshopů a exkurzí, čímž odpovědělo na poptávku po inovativní a zážitkové výuce.

V Automatických mlýnech je vytvořeno kvalitní zázemí pro odborné exkurze, studijní pobyty a výzkum, zejména v oblasti architektury, historie a umění. Gočárova galerie se stala klíčovým odborným partnerem pro pořádání výstav a akcí s vysokým standardem. Přínos pro podnikatelský sektor v oblastech ubytování, gastronomie, cestovního ruchu a kulturní produkce je patrný, byť krátkodobě obtížně měřitelný, s růstem návštěvnosti se očekává jeho postupné zesílení.

V institucích nacházejících se v areálu vznikla nová pracovní místa a v návaznosti na realizované aktivity v Automatických mlýnech je podpořena zaměstnanost v sektoru služeb. Integrované řešení zároveň posílilo spolupráci města, kraje, Nadace a dalších institucí, naplnilo potřebu dlouhodobě udržitelného využití areálu a připravilo prostor pro budoucí partnerské aktivity. Intervence uspokojily potřeby všech cílových skupin – veřejnosti, škol, žáků, studentů i odborníků.

IT4Neuro(degeneration) – Opatření 2.2.1

Projekt má významný dopad obě hlavní cílové skupiny, tj. na pracovníky výzkumných organizací a studenty vysokých škol.

Výzkumní pracovníci si v rámci projektu, a i v návaznosti na další s projektem spjaté výzkumné aktivity, rozšířili a stále rozšiřují odborné kompetence, a to zejména v oblastech výpočetních metod a aplikace IT při modelování neurodegenerativních procesů. Projekt dále podpořil multidisciplinární spolupráci mezi laboratořemi a zvýšil publikační aktivitu, včetně zapojení do dalších grantových iniciativ.

Pro studenty vysokých škol poskytl projekt příležitost k získání praktických zkušeností prostřednictvím laboratorní práce, analýzy dat a vývoje modelů. Zapojení do projektu rovněž umožnilo studentům využít mentoring zkušených výzkumníků a účastnit se specializovaných školení a workshopů, což přispělo k jejich profesnímu rozvoji a motivaci k případným navazujícím výzkumným aktivitám.

Celkově projekt významně přispěl k posílení odborných kompetencí, spolupráci a motivaci cílových skupin a poskytl jim konkrétní zkušenosti a nástroje pro další profesní a akademický rozvoj.

Radarový systém pro detekci pozemních a LSS vzdušných cílů – Opatření 2.2.1

Projekt společnosti Retia, a.s. měl významné pozitivní dopady na cílové skupiny, jimiž byly podnikatelské subjekty a vysoké školy, resp. výzkumné organizace (zastoupené v projektu UHK).

U podnikatelských subjektů intervence podpořily rozvoj technologických kapacit, posílení konkurenceschopnosti a transfer znalostí, přičemž umožnily širší uplatnění inovativního radarového systému, který je pod názvem ReGuard jedním s nejvýznamnějších produktů nabízených v portfoliu společnosti Retia, a.s.

V případě vysokých škol projekt přispěl k prohloubení výzkumné a aplikační základny, podpořil realizaci experimentálního výzkumu, testování nových metod detekce a zpracování signálů a umožnil získávání praktických zkušeností studentů a výzkumných pracovníků.

Míra naplňování potřeb cílových skupin byla vysoká. Podnikatelské subjekty získaly přístup k inovativním technologiím a posílení konkurenceschopnosti, výzkumné organizace obdržely relevantní podmínky pro praktickou aplikaci výzkumu a spolupráci s průmyslem, což vedlo k posílení odborné a inovační kapacity v aglomeraci.

Revitalizace objektu na Jana Palacha čp. 363 a 372 pro umístění P-PINK – Opatření 2.2.2

Projekt má zásadní dopad na dvě hlavní cílové skupiny, a to na podnikatelské subjekty a vysoké školy, resp. výzkumné organizace.

Na úrovni podnikatelských subjektů projekt přinesl konkrétní efekty v podobě dostupnosti moderních prostor pro inovace a spolupráci s výzkumnou sférou. Firmy využívající prostory Pardubického podnikatelského inkubátoru (P-PINK) mají možnost zefektivnit své výzkumné a vývojové aktivity díky přístupu k laboratorním a kancelářským prostorům, technickému vybavení a odborným konzultacím. Díky těmto intervencím se zvýšila schopnost podniků realizovat experimentální vývoj a navazovat spolupráci s akademickými partnery, což přímo podporuje jejich inovační potenciál a konkurenceschopnost. Začínající podnikatelé využívají možností byznys konzultací, mentoringu zkušených odborníků a vzdělávají se na inspirativních workshopech a přednáškách.

V případě vysokých škol a výzkumných organizací projekt posílil kapacity pro praktické aplikace výzkumu a propojování s podnikatelskou sférou. Organizace získaly možnost využívat revitalizované prostory k experimentálním projektům, společným laboratorním a vzdělávacím aktivitám, což přispělo ke zkvalitnění výuky a zvýšení odborné kvalifikace studentů a výzkumníků. Intervence podpořily rovněž spolupráci mezi akademickou a podnikatelskou sférou, což umožňuje rychlejší přenos znalostí a technologických řešení do praxe.

Podnikatelské subjekty získaly konkrétní přidanou hodnotu v podobě přístupu k moderním technologickým kapacitám a odborné podpoře, zatímco vysoké školy a výzkumné organizace byly schopny efektivněji realizovat své výzkumné a vzdělávací cíle. Projekt tak významně přispěl k propojování výzkumu a praxe a k rozvoji inovačního ekosystému v aglomeraci.

Kunětická hora – Opatření 2.3.1

Integrované řešení zahrnující dva projekty má na cílovou skupinu, tj. návštěvníky, výrazný a komplexní dopad.

V případě projektu zaměřeného na dílo Dušana Jurkoviče byly intervence účinné zejména v oblasti kulturního a vzdělávacího prožitku – turisté i návštěvníci z řad široké veřejnosti oceňují tematické expozice a interaktivní prezentace, které umožňují detailní seznámení s unikátními dřevěnými prvky architektury. Organizované skupiny, včetně školních tříd a zájmových klubů, získaly prostřednictvím speciálně připravených programů možnost aktivně se zapojit, získat znalosti o historickém a uměleckém kontextu a zažít praktické ukázky Jurkovičových technik. Tyto intervence významně přispěly k naplnění vzdělávacích a kulturních potřeb.

Projekt „Kunětická hora – divadlo na hradě i v podhradí“ rozšířil návštěvy hradu o kulturní a dramatické zážitky. Divadelní představení a tematické programy přitahují širší spektrum návštěvníků, včetně těch, kteří nejsou primárně zaměřeni na památky, a umožnily získat další prožitky. Návštěvníci mohou prožít propojení historie s dramatickou interpretací, což zvyšuje interaktivitu a kreativní zapojení účastníků a posiluje pochopení historie v širším kontextu.

Celkově lze konstatovat, že oba projekty efektivně naplňují potřeby cílové skupiny, poskytují atraktivní kombinaci kulturního, historického a vzdělávacího obsahu, zvýšily kvalitu návštěvnického zážitku a motivují ze své podstaty k delším a opakovaným návštěvám. Intervence rovněž přispěly ke zvýšení spokojenosti a zapojení veřejnosti do kulturního dědictví Kunětické hory.

Zjištění

Intervence realizované v rámci projektů v aglomeraci přinesly významné a převážně pozitivní efekty pro všechny cílové skupiny. Dopravní projekty zlepšily dostupnost, komfort a spolehlivost cestování, přičemž nejvyšší přínos byl zaznamenán tam, kde se podařilo propojit infrastrukturu s navazujícími opatřeními (např. preferencí MHD, modernizací vozidel, návaznosti vlak–bus). Přesto se ukazuje, že některé potřeby jsou zatím naplňovány jen částečně, zejména kvůli dočasným omezením nebo neúplné

infrastruktury (cyklostezka). Vodohospodářský projekt prokázal vysokou účelnost a efektivitu, neboť přímo posílil kapacitu a kvalitu dodávek pitné vody a tím i odolnost systému. Kulturní a vzdělávací projekty dokázaly ve vysoké míře uspokojit široké spektrum potřeb veřejnosti, žáků, studentů i odborníků, posílily identitu aglomerace a vytvořily nové příležitosti pro vzdělávání, kulturu i turistiku. Výzkumné a inovační projekty významně podpořily rozvoj kompetencí, spolupráci mezi akademickou a podnikatelskou sférou a zvýšily inovační potenciál v aglomeraci.

Doporučení

Pro maximalizaci přínosů je vhodné systematicky zajišťovat návaznost a kontinuitu projektů, aby cílové skupiny mohly plně využít potenciál investic (např. dokončení cyklostezky). Doporučuje se dále posilovat doplňkové služby a návazná opatření (např. rozvoj služeb v terminálu Jaroměř či rozšíření funkcionalit ITS), které zvyšují uživatelský komfort a dlouhodobou udržitelnost. V oblasti kultury a vzdělávání je vhodné podpořit dlouhodobé programy a partnerství, které zajistí stabilní využití vybudovaných kapacit a přitáhnou širší veřejnost. U výzkumných a inovačních projektů by mělo být pokračováno v rozvoji synergií mezi podnikatelskými a akademickými subjekty, což přispívá k transferu znalostí do praxe a ke zvýšení konkurenceschopnosti regionu. Celkově je klíčové udržovat provázanost projektů a navazujících intervencí, neboť právě ta zvyšuje míru uspokojení potřeb cílových skupin a posiluje efektivitu investic.

Metody a zdroje

Hlavním zdrojem informací byly případové studie. Nositel ITI provedl rešerši studií, jejichž výstupem byla syntéza poznatků. Jednotlivé studie byly zpracovány ve spolupráci mj. s osobami zapojenými na straně příjemce do přípravy a realizace dotčených projektů.

5.3.3 Do jaké míry jsou výstupy a výsledky a dopady realizace ISg skutečně udržitelné?

Na základě zpracovaných případových studií je zhodnocena udržitelnost výstupů a výsledků, tj. je-li ze strany příjemce zajištěna jejich udržitelnost, a jak (jakým způsobem je investice dále využívána). Zda jsou nějaká rizika, která mají negativní vliv na udržení dosažených výsledků, za jakých předpokladů mohou výstupy a výsledky trvat a co vede k jejich omezení (zániku). Odpověď na otázku je strukturována ve vazbě na jednotlivé OP.

IROP

Náplní čtyřech z deseti zpracovaných případových studií byly projekty zrealizované za výrazné podpory IROP. Dvě jsou cílené na oblast dopravy, jedna hodnotí dopady intervencí investic směřovaných na obnovu národní kulturní památky a poslední popisuje efekty investic využitých na revitalizaci Automatického mlýnu, jakožto vzdělávacího a kulturního centra.

Dopravní terminál v Jaroměři disponuje pěti krytými autobusovými stáními a jedním rezervním stáním. Návštěvníci mohou využít veřejné parkoviště s kapacitou 92 míst pro automobily, k dispozici je i cyklověž na úschovu 118 jízdních kol a krytý přechod do staniční budovy vlakového nádraží. Udržitelnost výstupů a výsledků je zajištěna zejména díky aktivnímu zapojení města Jaroměře, které má zájem na zachování a dlouhodobém provozu terminálu, který slouží jako přestupní uzel pro železniční, autobusovou i místní dopravu, čímž posiluje dostupnost města i širšího území a podporuje rozvoj multimodální dopravy. Současně poskytuje odpovídající zázemí pro cestující, což přispívá ke zvýšení komfortu a atraktivity veřejné dopravy. Město Jaroměř zajišťuje údržbu a provoz prostřednictvím vlastního rozpočtu, čímž je garantována ekonomická i technická udržitelnost investice. Projekt je navíc pevně zakotven v dlouhodobé dopravní koncepci města a regionu, což zvyšuje pravděpodobnost jeho trvalého využívání a případného dalšího rozvoje. Výstupy i výsledky projektu mají vysoký předpoklad dlouhodobé udržitelnosti a investice je stále využívána v souladu se svým účelem. Udržitelnost výsledků projektu může být ohrožena zejména nedostatečnými finančními prostředky na provoz a údržbu, poklesem počtu cestujících či omezením dopravní obslužnosti. Rizikem je také zastarávání technického vybavení bez následné modernizace a nedostatečná koordinace mezi dopravci. Výsledky projektu mohou trvat za předpokladu stabilního financování, pravidelné údržby, kvalitní spolupráce města, kraje a dopravců. K omezení či zániku výsledků by vedlo dlouhodobé podfinancování, výrazný pokles využívání veřejné dopravy nebo změna dopravních toků v dotčeném území.

Cyklostezka Hradec Králové – Pardubice: Stezka Mechu a Perníku není stále vybudována v plánovaném rozsahu, tj. není zrealizován kontinuální úsek pro cyklisty a pěší mezi Hradcem Králové a Pardubicemi oddělený bezpečně od motorové dopravy s požadovanými parametry. V programovém období 2014-2020 byly prostřednictvím ITI s podporou IROP vybudovány 3 úseky o celkové délce 6,38 km (včetně doprovodné infrastruktury), které slouží cílovým skupinám k bezpečným cestám do škol, zaměstnání či za službami, jsou využívány k turistice či k přepravě k přestupním uzlům. Ze strany příjemce je zajištěna udržitelnost výstupů i výsledků. Udržitelnost, a to finanční, provozní i administrativní, je zajištěna ze strany Svazku obcí Hradubická labská. Výstupy i výsledky jsou dlouhodobě udržitelné za předpokladu zajištění systematické správy a údržby jednotlivých úseků. Rizika se vztahují zejména k nedostatku finančních prostředků na pravidelnou údržbu, nejasnému vymezení odpovědnosti či oslabení meziobecní spolupráce. Další ohrožení vyplývá z technických a environmentálních faktorů, například zrychleného opotřebení povrchu, vlivu extrémních klimatických jevů nebo kořenového poškození. K udržení výstupů a výsledků je nutné, aby byla zajištěna jasná správní odpovědnost a dlouhodobé financování údržby, dále pravidelný monitoring stavu trasy a její systematická obnova, včetně oprav povrchu, mobiliáře či odvodnění. Důležité je také zapojení místních komunit či spolků, které mohou přispět k péči a propagaci stezky. Pokud budou tyto předpoklady naplněny, lze očekávat dlouhodobou funkčnost a atraktivitu cyklostezky. V opačném případě, zejména při absenci finančních a institucionálních záruk, hrozí postupné zastarávání infrastruktury, omezení její bezpečnosti a snížení zájmu veřejnosti, což může vést až k zániku některých dosažených výsledků.

V rámci dvou integrovaných projektů realizovaných na hradě **Kunětická hora** byla nejdříve obnovena prezentace díla Dušana Jurkoviče a vytvořena expozice přibližující návštěvníkům jeho život a tvorbu a následně došlo k vytvoření podmínek pro pořádání kulturních a divadelních akcí v areálu hradu a jeho okolí. Ze strany příjemce, tj. Národního památkového ústavu, je udržitelnost výstupů a výsledků projektů zajištěna. Příjemce disponuje odborným zázemím a dlouhodobě spravuje areál státního hradu Kunětická hora, což představuje klíčový předpoklad pro uchování i další využívání realizovaných investic. V případě projektu věnovaného Dušanu Jurkovičovi byla vytvořená expozice začleněna do stálé prohlídkové trasy hradu a obnovené architektonické prvky jsou pravidelně udržovány v rámci odborné správy památky. Investice je tak trvale využívána pro vzdělávací, kulturní a turistické účely a současně zvyšuje komfort návštěvníků díky zlepšené infrastruktuře. U projektu zaměřeného na rozvoj divadelních a kulturních aktivit je udržitelnost podpořena pravidelným pořádáním kulturních akcí, které se staly součástí programové nabídky hradu a podhradí. Vybudované technické zázemí je využíváno kulturními soubory i místními partnery. Hlavními riziky, která mohou negativně ovlivnit udržitelnost, jsou finanční omezení provozu a údržby, klimatické a environmentální vlivy na citlivé prvky, pokles návštěvnosti či zájmu o kulturní programy a případné organizační či personální problémy. Výstupy a výsledky mohou trvat dlouhodobě za předpokladu stabilní správy, pravidelné odborné údržby, dostatečného financování a pokračující nabídky kulturních a vzdělávacích aktivit. Omezení či zánik výsledků by nastal při nedostatku finančních prostředků, poškození památky, snížení zájmu návštěvníků nebo nedostatečném personálním zajištění správy hradu.

Realizované projekty v areálu **Automatických mlýnů**, vykazují vysokou míru udržitelnosti. Jejich stabilita je zajišťována kombinací veřejných a soukromých zdrojů financování, efektivním řízením provozu jednotlivých institucí a aktivní nabídkou kulturních a vzdělávacích programů. Investice do rekonstrukce a vybavení prostor jsou účelně využívány k poskytování kvalitních služeb veřejnosti, pořádání výstav, kurzů a dalších kulturních a společenských akcí.

Vzdělávací centrum **Sféra** nabízí širokou škálu kurzů a dílen pro děti, rodiče, pedagogy i širokou veřejnost, přičemž jeho provoz a rozvoj jsou podporovány zejména městem Pardubice, ale i prostřednictvím dalších zdrojů. Gočárova galerie a Galerie města Pardubic prezentují sbírky moderního umění a pořádají výstavy. Zřizovatelem Gočárovy galerie je Pardubický kraj. Provozovatelem Galerie města Pardubic je Centrum pro otevřenou kulturu, což je příspěvková organizace statutárního města Pardubic. Silo a parter slouží jako multifunkční kulturní a společenské prostory. Provozované jsou Nadací Automatické mlýny, která se od svého vzniku v roce 2016 podílela velmi výrazně na revitalizaci historického komplexu a jeho přeměně na moderní kulturně-společenskou čtvrť.

Mezi rizika, která mohou negativně ovlivnit udržitelnost výstupů, patří závislost na veřejných dotacích a sponzorských příspěvcích, vysoké provozní náklady historických objektů, demografické změny a pokles zájmu veřejnosti, a také vznik nové konkurence v oblasti kulturních a vzdělávacích center v okolí.

Dlouhodobé trvání výsledků projektů je podmíněno diverzifikací zdrojů financování, pravidelnou obnovou kulturní a vzdělávací nabídky a aktivní spoluprací s komunitou a místními školami.

Možná omezení nebo zánik výstupů mohou nastat v případě nedostatku financí, což by vedlo k omezení aktivit, při nízké návštěvnosti, která by ovlivnila rozsah a kvalitu programů, nebo při vysokých nákladech na údržbu historických objektů, které by ohrozily finanční stabilitu. Celkově lze konstatovat, že areál Automatických mlýnů představuje úspěšnou transformaci průmyslové památky na živý kulturní a vzdělávací prostor. Výstupy a výsledky realizovaných projektů jsou dlouhodobě udržitelné za předpokladu stabilního financování, kvalitní nabídky programů a aktivního zapojení komunity, přičemž identifikovaná rizika lze do značné míry snížit strategickým plánováním a diversifikací příjmů.

OPD

Infrastruktura vybudovaná v rámci projektu **Trolejbusová trať Dukla, vozovna – Hlavní nádraží** včetně technologie měnirny je ze strany DPMP využívána stále ke stanoveným účelům. Vybudovaná trať slouží k zajištění přímého spojení sídliště Dukla s přestupním terminálem veřejné dopravy, čímž zlepšuje dostupnost a integraci městské a regionální dopravy. Současně umožňuje nahrazení části autobusových výkonů trolejbusy, což zvyšuje kapacitu a snižuje emise. Výstupy projektu se uplatňují i v provozní efektivitě DPMP, neboť přímé napojení vozovny usnadňuje organizaci a snižuje manipulační jízdy. Významné je rovněž posílení napájecí infrastruktury nově vybudovanou měnirnou, které zvyšuje spolehlivost provozu a vytváří podmínky pro další možnou elektrifikaci v území. Celkově projekt přispívá k ekologizaci dopravy, zkvalitnění obslužnosti a k naplňování cílů města v oblasti udržitelné mobility. Dopravní podnik zajistil začlenění nové trati do pravidelného provozu MHD a její stabilní financování ze svého rozpočtu, resp. rozpočtu statutárního města Pardubice. Moderní technická infrastruktura je dimenzována na dlouhodobý provoz a přímé napojení vozovny snižuje provozní náklady, čímž se posiluje ekonomická efektivita. Strategická orientace města na rozvoj elektrické dopravy a pozitivní environmentální přínosy projektu zajišťují i jeho dlouhodobou společenskou a ekologickou udržitelnost. Za hlavní rizika lze považovat závislost na městském rozpočtu, nutnost pravidelných obnovovacích investic a možné výkyvy v poptávce po veřejné dopravě. Tyto faktory však v současnosti nepředstavují zásadní ohrožení a jsou ze strany DPMP průběžně monitorovány. Projekt je udržitelný jak z provozního a ekonomického, tak i z environmentálního a strategického hlediska.

Inteligentní dopravní systém v Hradci Králové je koncipován jako komplexní a zahrnuje pět stěžejních funkcí (1. řízení dopravy, dohledu a sběru informací, 2. vazba na MHD, 3. dispečink systému, 4. přenosová síť, 5. centrální prvek systému). Udržitelnost výstupů i výsledků je ze strany statutárního města Hradec Králové zajištěna technicky, organizačně i finančně. Technická udržitelnost je zajištěna pravidelnou údržbou dopravních senzorů, kamerového systému a softwaru, včetně jejich modernizace a aktualizací. Po dobu šesti let jsou servisní služby, údržba a podpora zajištěny zhotovitelem projektu. Jejich poskytování pro město kontrolují Technické služby. Na udržitelnost dohlíží organizačně především Odbor správy majetku a Odbor rozvoje města, který spolupracuje s Fakultou dopravní ČVUT. Finanční udržitelnost je zajištěna alokací prostředků v městském rozpočtu, přičemž optimalizace provozu přináší i úspory. Celkově jsou výstupy a výsledky projektu stabilně udržitelné, přinášejí dlouhodobý praktický i strategický přínos městu a je stabilním základem pro řízení dopravy ve městě. Existují však rizika, která mohou jejich dlouhodobé zachování ohrozit. Mezi hlavní patří technické problémy a zastarání senzorů, kamer či softwaru, nedostatek kvalifikovaného personálu, neplnění smluv, nedostatečné financování údržby, externí zásahy, a legislativní či organizační změny. Dlouhodobé zachování výstupů a výsledků předpokládá pravidelnou údržbu a modernizaci technologií, stabilní finanční zajištění, naplňování dohodnutých smluvních závazků, integraci systému do každodenního dopravního řízení a strategického plánování města a udržení odborného personálu.

OPVVV

Projekt cílený na předaplikační výzkum a vývoj nových léčiv a diagnostických metod pro neurodegenerativní onemocnění **IT4neuro(degeneration)** byl realizován v letech 2019 až 2022. Hlavním koordinátorem projektu byla UHK a partnery FNHK a UPA. Při realizaci pořízená infrastruktura je stále využívána všemi partnery projektu a umožňuje pokračovat v získávání nových výsledků pro publikační i aplikační výstupy. Vybudované vědecké týmy u jednotlivých partnerů stále fungují bez větších změn, a to především v řadách kmenových zaměstnanců jednotlivých výzkumných institucí. V přímé návaznosti na projekt pokračuje intenzivní základní výzkum zejména v oblasti neurověd a Alzheimerovy nemoci. Na základě výsledků projektu a pokračující vědecké činnosti byla a je dále

rozvíjena spolupráce i s národními i mezinárodními partnery, jehož výsledkem je zapojení do několika národních i mezinárodních projektů. Dlouhodobé zachování výstupů a výsledků je spojeno s určitými riziky. Mezi která patří personální stabilita týmu, technologická zastaralost softwarových nástrojů a databází, finanční a institucionální podpora výzkumníků a provozu infrastruktury. Ztráta klíčových odborníků, kteří disponují specifickým know-how a znalostmi o výpočetních nástrojích a metodikách, by mohla významně omezit využitelnost výstupů projektu. Stejně tak neaktualizovaný software či databáze mohou postupně ztratit kompatibilitu s novými technologiemi a datovými standardy, což by ohrozilo jejich praktické využití. Nedostatečné financování odborných pracovníků, provozu a aktualizací infrastruktury by rovněž mohlo vést k omezení či zániku dosažených výsledků. Současně však existují konkrétní předpoklady, které udržení výsledků projektu zajišťují. Patří mezi ně integrace softwaru, databází a know-how do běžné výzkumné praxe týmu, průběžná školení nových pracovníků a spolupracujících organizací, pravidelná aktualizace a adaptace technologické infrastruktury a využívání výsledků v nových projektech a spolupráce s externími subjekty. Díky tomu je možné zajistit, že investice vynaložená v rámci projektu nadále přináší hodnotu, a to nejen pro samotný výzkumný tým, ale také pro širší akademickou, klinickou a průmyslovou komunitu.

OPPIK

Radarový systém pro detekci pozemních a LSS vzdušných cílů ve formě prototypu byl hlavním výstupem stejnojmenného projektu společnosti Retia, a.s. Prototyp byl základem pro vytvoření technologicky pokročilého radarového systému s vysokou dlouhodobou hodnotou pro bezpečnostní a obranné účely. Udržitelnost výstupů a výsledků projektu je zajištěna kombinací technické péče, stabilního financování a kvalifikovaného personálu. Výsledky projektu mohou být dlouhodobě využívány pro monitorování cílů, výzkum a testování nových algoritmů, stejně jako pro integraci s dalšími bezpečnostními systémy. Rizika ohrožující udržitelnost zahrnují technologické zastarání hardwaru či softwaru, ztráta odborného personálu, organizační změny vedoucí k omezení využití systému, ztráta zájmu o využití systému ze strany potencionálních zákazníků. Předpokladem pro zachování dosažených výsledků je pravidelná údržba a modernizace systému, zajištění dostatečných prostředků na provoz, rozvoj a strategické plánování jeho využití. Díky těmto opatřením je pravděpodobnost zániku či významného omezení výstupů projektu minimalizována.

Revitalizovaný objekt na Jana Palacha čp. 363 a 372 pro umístění P-PINK stále slouží svým účelům. Udržitelnost výstupů a výsledků projektu je na straně příjemce dotace zajištěna především díky strategickému využití prostor pro podporu inovačního a podnikatelského ekosystému. Objekt po dokončení projektu slouží jako moderní zázemí pro výzkumné organizace, start-upy a malé podniky, čímž se zajišťuje kontinuální naplňování jednoho z cílů projektu, tj. posílení kapacit pro výzkum, vývoj a transfer technologií v aglomeraci. Investice je dále využívána prostřednictvím pronájmů laboratoří, kanceláří a sdílených prostor, pořádání vzdělávacích a networkingových akcí, čímž dochází k dlouhodobému udržení hodnoty vybudované infrastruktury. Hlavními faktory podporujícími udržitelnost jsou aktivní provozní správa objektu, stabilní poptávka po inovativních službách v regionu a spolupráce s univerzitami a podnikatelskou komunitou, která zajišťuje kontinuální využití prostor a vybavení. Rizika ohrožující udržitelnost mohou spočívat v poklesu zájmu cílových uživatelů, nedostatečné finanční kapacitě příjemce pro provoz nebo zastarání technologického vybavení, nicméně současná modelová kombinace pronájmů, služeb a partnerství tato rizika významně minimalizuje. Dosažené výstupy a výsledky mohou trvat dlouhodobě za předpokladu, že bude zachován aktivní provoz objektu, bude udržována poptávka cílových skupin (start-upy, výzkumné organizace, malé podniky), a budou průběžně modernizovány technologické a laboratorní kapacity. Omezení či zánik výsledků by mohly nastat v případě dlouhodobého poklesu zájmu uživatelů, nedostatečného provozního financování, ztráty klíčových partnerů či institucí spolupracujících na využívání prostoru, nebo pokud by došlo k výraznému opotřebení či neaktuálnosti vybavení, které by snížilo jeho atraktivitu pro cílové skupiny.

OPŽP

V oblasti životního prostředí byla téměř celá alokovaná částka v ISg využita na podporu realizace projektu **Zajištění kapacity a kvality skupinového vodovodu Pardubice**, který přinesl významné výstupy zejména v podobě modernizace infrastruktury vodovodu, zvýšení kapacity dodávky pitné vody a zlepšení její kvality. Tyto výstupy mají vysokou technickou životnost a význam pro dlouhodobé poskytování služeb obyvatelstvu a podnikatelskému sektoru v Pardubicích a okolí. Udržitelnost projektu je zajištěna pravidelnou údržbou, monitoringem kvality vody a plánovanými obnovami infrastruktury,

přičemž provoz a financování zajišťuje příjemce z běžných rozpočtových prostředků a příspěvků odběratelů. Díky tomu jsou výstupy dlouhodobě využívány k spolehlivému poskytování kvalitní pitné vody dotčeným odběratelům aglomerace. Udržení dosažených výsledků projektu může být negativně ovlivněno nedostatečnou údržbou infrastruktury, finanční nestabilitou provozovatele či extrémními klimatickými či havarijními situacemi. Výstupy a výsledky mohou dlouhodobě přetrvávat za předpokladu pravidelného servisu a obnovy vodovodu, monitoringu kvality vody a zajištění dostatečného financování provozu a investic. Naopak zanedbání údržby, nedostatek finančních prostředků nebo působení nečekaných vnějších faktorů může vést k omezení funkčnosti infrastruktury či k zániku některých výstupů projektu.

Zjištění

Projekty realizované v rámci ISg obecně vykazují vysokou míru udržitelnosti výstupů a výsledků, a to díky aktivnímu zapojení příjemců, jasně definované správě a dlouhodobému financování. V oblasti dopravy je udržitelnost zajištěna integrací zejména do městských a regionálních strategií, institucionální podporou, stabilním provozem a pravidelnou údržbou. Hlavní rizika těchto projektů zahrnují nedostatek financí, zastarávání technologií, organizační změny a výkyvy v poptávce po dopravě. Projekty zaměřené na kulturu a vzdělávání vykazují dlouhodobou udržitelnost díky odborné správě, kombinaci veřejného a soukromého financování a aktivní nabídce kulturně-vzdělávacích programů. Rizika u těchto projektů spočívají ve vysokých provozních nákladech, demografických změnách, poklesu zájmu návštěvníků a konkurenci kulturních či vzdělávacích center. Výzkumné a inovační projekty jsou dlouhodobě udržitelné díky technickému zázemí, kvalifikovanému personálu, stabilnímu financování a integraci do běžné výzkumné či podnikatelské praxe. Hlavní rizika zahrnují ztrátu klíčových odborníků, technologické zastarání, pokles zájmu a případné omezení financování. Infrastrukturní projekty životního prostředí mají vysokou technickou životnost a stabilní využití. Rizika se týkají nedostatečné údržby, finanční nestability provozovatele a extrémních klimatických či havarijních situací.

Doporučení

Pro zajištění dlouhodobé udržitelnosti projektů je klíčové zajištění finanční stability a diverzifikace finančních zdrojů, například kombinací veřejných a soukromých financí, pronájmů, dotací nebo partnerství. Pravidelná údržba a modernizace technického vybavení, softwarových systémů, infrastruktury a kulturních expozičních je nezbytná pro zachování funkčnosti a atraktivity projektů. Důležitá je také institucionální a organizační stabilita prostřednictvím jasně vymezení odpovědností, dlouhodobého plánování a koordinace mezi zapojenými subjekty. Zapojení komunit a cílových skupin zvyšuje využitelnost nejen výstupů projektů, podporuje péči o infrastrukturu a rozšiřuje nabídku služeb. Pravidelný monitoring stavu výstupů, návštěvnosti a kvality služeb umožňuje včasnou intervenci a minimalizaci rizik. Strategická adaptace na vnější faktory, například klimatické, demografické nebo technologické změny, dále zajišťuje dlouhodobou udržitelnost investic.

Metody a zdroje

Hlavním zdrojem informací byly případové studie. Nositel ITI provedl rešerši studií, jejichž výstupem byla syntéza poznatků. Jednotlivé studie byly zpracovány ve spolupráci mj. s osobami zapojenými na straně příjemce do přípravy a realizace dotčených projektů.

5.4 *Evaluační podotázka 3.4: Do jaké míry byly finanční prostředky na intervence vynaloženy účinně a do jaké míry přinesly i neplánované (pozitivní i negativní) účinky?*

5.4.1 *Do jaké míry odpovídají dosažené výstupy a výsledky výši vynaložených prostředků (vstupů) v daném Opatření ISg?*

Na základě zpracovaných případových studií došlo k identifikaci, zda dosažené výstupy a výsledky odpovídají vynaloženým finančním prostředkům. Odpověď na podotázku se významně opírá o expertní odhad hodnotitelů (pracovníků ITI a osob, které se účastnily hodnotícího procesu). Jde zejména o srovnání nákladů s výstupy a dosaženými výsledky. V hodnocení je přihlédnuto zejména ke kvalitativnímu rozměru, podloženému případovými studiemi. Vyhodnocení je popsáno na úrovni jednotlivých případových studií, které reprezentují Opatření ISg.

Trolejbusová trať Dukla, vozovna – Hlavní nádraží – Opatření 1.1.1

Celkové investiční náklady na vybudování nové trolejbusové trati včetně měnirny činily 69 508 490,28 Kč. Provozní náklady lze stanovit jako poměr celkových nákladů na provoz trolejbusové dopravy k podílu kilometrů ujetých na posuzovaném úseku, případně jako součin jednotkových nákladů na kilometr a skutečně odjetých kilometrů. Na nové trati jezdí dvě linky, které v pracovních dnech se školním vyučováním zajišťují 61,5 páru spojů, o prázdninových pracovních dnech 60,5 páru spojů a o víkendech a svátcích 30,5 páru spojů. Při průměrné délce trati 2,2 km v jednom směru a zohlednění četnosti jednotlivých typů dní v roce činí celkový počet ujetých kilometrů přibližně 83 070 km ročně. Vzhledem k jednotkovým nákladům 94,31 Kč/km (podle hospodářského výsledku za rok 2024) dosahují celkové provozní náklady částky 7 834 315 Kč (včetně odpisů).

Výsledky a přínosy projektu odpovídají vynaloženým finančním prostředkům v rámci daného opatření ISg, i když je nutné počítat s tím, že náklady na realizaci infrastrukturních projektů městské drážní dopravy jsou značně proměnlivé. Jejich výše se odvíjí od celé řady faktorů, mezi něž patří například terénní podmínky, hustota zastavby, nutnost výstavby nebo modernizace měniren, úpravy sloupů či případné využití bateriového provozu. V podmínkách České republiky se jednotkové náklady na výstavbu trakční infrastruktury obvykle pohybují v rozmezí 20–80 mil. Kč/km.

Dopravní terminál v Jaroměři – Opatření 1.1.2

Projekt přinesl plánované výsledky – vybudování moderního přestupního terminálu s novými nástupišti, přístřešky, informačním systémem a bezbariérovými úpravami, které zlepšují propojení autobusové a železniční dopravy. Součástí areálu je rovněž automatizovaná kolárna. Z pohledu kvality i rozsahu infrastruktury byly cíle naplněny, a to s celkovými náklady téměř 65 mil. Kč. Investice se odráží zejména ve zvýšení komfortu pro cestující, ve zlepšení bezpečnosti a přehlednosti dopravy a v posílení atraktivitu veřejné dopravy. Díky spolufinancování z evropských fondů byla zároveň snížena finanční zátěž města na realizaci stavby.

Do budoucna je možné, že se projeví některé limity projektu. Kapacita terminálu může přesahovat skutečné potřeby menšího města a provozní náklady (např. údržba či energie) mohou být vyšší, než se původně předpokládalo. V roce 2024 dosáhly roční náklady na provoz 283 tis. Kč, což je částka, se kterou město Jaroměř počítá a která je z hlediska udržitelnosti investice přiměřená. Pokud by se však nenaplnilo očekávání ohledně nárůstu využívání veřejné dopravy, efektivita projektu by se mohla snížit.

Realizované výstupy i dosažené výsledky odpovídají vloženým prostředkům, přičemž budoucí efektivita bude záviset především na tom, jak intenzivně budou cestující terminál využívat a zda se podaří udržet či dále posilovat atraktivitu veřejné dopravy v území.

Inteligentní dopravní systém v Hradci Králové – Opatření 1.1.3

Město Hradec Králové vynaložilo na realizaci projektu včetně šestiletého provozu, servisu a souvisejících služeb částku přesahující 330 mil. Kč, přičemž téměř polovinu této sumy pokryla dotace z OPD. V prvním období udržitelnosti (7/2023–2/2025) dosáhly provozní náklady přibližně 24,8 mil. Kč. Tyto výdaje zahrnovaly zejména provoz, údržbu a servis systému včetně pravidelných kontrol a čištění hardwaru v terénu, dále také jednorázové služby a opravy způsobené například vandalismem či nehodami.

Výsledky a přínosy projektu Inteligentního dopravního systému v Hradci Králové lze považovat za adekvátní vzhledem k výši investovaných prostředků. Projekt přinesl modernizaci dopravního řízení, preferenci vozidel MHD na křižovatkách, zvýšení bezpečnosti chodců a cyklistů a také plynulejší silniční provoz. Důležitým přínosem je i využití dopravních dat pro strategické plánování a vybudování technologické infrastruktury pro další rozvoj konceptu Smart city. Ačkoli byly náklady na realizaci vysoké, odpovídají technické a systémové složitosti projektu a jejich dopady jsou pozitivní jak z hlediska efektivity městské hromadné dopravy, tak omezení dopravních zácp a negativních vlivů na životní prostředí. Určitou slabinou je však rychlejší zastarávání některých technologií a nerovnoměrná míra využití systému v různých částech města.

Projekt splnil stanovené cíle a dosažené výsledky odpovídají vynaloženým finančním prostředkům, přičemž dlouhodobé zhodnocení je podmíněno pravidelnou modernizací a dalším rozvojem systému.

Cyklostezka Hradec Králové – Pardubice: Stezka Mechu a Perníku – Opatření 1.1.4

Při hodnocení, zda výsledky a přínosy odpovídají vynaloženým prostředkům, je nutné brát v úvahu více okolností. Jednotkové náklady na výstavbu cyklostezek v České republice se výrazně liší v závislosti na charakteru a obtížnosti konkrétní stavby. V rovinných úsecích mimo zástavbu, s běžným asfaltovým či betonovým povrchem, se cena obvykle pohybuje mezi 3 až 6 mil. Kč za kilometr. U náročnějších projektů může dosáhnout kolem 8 mil. Kč/km a u atypických částí v komplikovaném terénu až 12 mil. Kč/km. Pokud cyklostezka zahrnuje speciální stavební objekty, jako jsou lávky, mosty či mimoúrovňová křížení, může se cena vyšplhat i nad 100 mil. Kč/km – příkladem je např. lávka u Aldisu v Hradci Králové, která byla rovněž realizovaným projektem ITI Hradecko-pardubické aglomerace.

Ve zkoumaných úsecích Labské stezky jsou patrné výrazné rozdíly v jednotkových nákladech. Nejnižší cena, něco přes 6 mil. Kč/km, byla překvapivě zaznamenána u stavby mezi Hradcem Králové a Vysokou nad Labem. Úsek mezi Dřítčicí a Němčicemi vyšel přibližně na 7 mil. Kč/km. Naopak nejvyšší náklady, téměř 14 mil. Kč/km, si vyžádala stavba navazující části směrem ke státnímu hradu Kunětická hora. Konečný rozpočet zde zahrnoval i náklady na vyvolané investice (např. dva přejezdy pro zemědělskou techniku a ochranu sdělovacího vedení) a dodatečné práce. Zvýšení cen stavebních materiálů a prací, způsobené pandemií COVID-19 a válečným konfliktem na Ukrajině, navíc nepříznivě ovlivnilo celkové výdaje u dvou kratších úseků.

Provozní náklady dosahují u kratších částí řádově nižších desítek tisíc Kč ročně, zatímco u nejdelšího úseku Hradec Králové – Vysoká nad Labem, kde je součástí i lávka přes slepé rameno Labe, přesahují roční výdaje 100 tisíc Kč.

Realizované stavby však přinášejí nesporné kvalitativní efekty – vyšší bezpečnost, bezbariérový přístup, lepší propojení území, podporu udržitelné mobility, rozvoj turistiky a rekreace i environmentální přínosy.

Výstupy a výsledky odpovídají vynaloženým finančním prostředkům.

Zajištění kapacity a kvality skupinového vodovodu Pardubice – Opatření 1.2.1

Z hlediska účinnosti lze hodnotit projekt jako vysoce efektivní. Modernizace čerpací stanice a instalace frekvenčně řízených čerpadel přinesly provozní flexibilitu a optimalizaci spotřeby energie. Technologické přezbrojení a navýšení kapacity infrastruktury zajišťují dlouhodobou udržitelnost bez potřeby zásadních provozních zásahů. Překročení cílových hodnot některých indikátorů (např. množství nově dodávané vody) svědčí o rezervě kapacity pro další rozvoj.

Automatické mlýny – Opatření 2.1.1 a 2.3.1

Vynaložené prostředky na projekty realizované v areálu pardubických Automatických mlýnů lze považovat za efektivně investované, jelikož přispěly k záchraně významné industriální národní kulturní památky a jejímu přetvoření v moderní multifunkční centrum propojující kulturní, vzdělávací, výzkumné i podnikatelské aktivity. Investice měly multiplikační účinek, neboť podpořily vzdělávání, kreativní prostředí i atraktivitu regionu a zároveň vytvořily infrastrukturu s dlouhodobou udržitelností.

Bylo dosaženo plánovaných výstupů i výsledků v očekávaném rozsahu. Splněny byly kapacitní a infrastrukturní ukazatele, konkrétně vybudování 10 modernizovaných učeben ve Sfěře s navýšením kapacity o 200 míst a revitalizace jednoho objektu, čímž vzniklo kvalitní zázemí pro vzdělávací a kulturní činnosti.

Účinnost ve vztahu k návštěvnosti zatím nelze plně doložit – očekávaný roční přírůstek o 13 000 návštěvníků v silu a 6 000 v Gočárově galerii bude možné ověřit až po delším období provozu. Již nyní je však zřejmý zájem veřejnosti a aktivní využívání vzniklých prostor.

IT4Neuro(degeneration) – Opatření 2.2.1

Na rozdíl od ryze investičních projektů je hodnocení poměru vložených prostředků, času a práce k dosaženým výstupům a výsledkům v oblasti výzkumu podstatně složitější. Projekty zaměřené na PAV totiž usilují o ověření praktické použitelnosti získaných výsledků a jejich přípravu pro následné komerční či společenské využití. Jejich přínosy mají zásadní význam zejména v oblasti přenosu znalostí a technologií, podpory inovací a stimulace hospodářského růstu, který však nelze v průběhu realizace ani krátce po jejím ukončení spolehlivě změřit. Kvantitativní dopady se proto objevují až s časovým

odstupem několika let. Z hlediska ukazatelů návratnosti kapitálu a investic tak projekt pravděpodobně nevykáže finanční návratnost, přičemž jeho hlavní hodnotou zůstává především společenský přínos.

Radarový systém pro detekci pozemních a LSS vzdušných cílů – Opatření 2.2.1

Projekt byl orientován na vývoj prototypu moderního radaru určeného k detekci nízkoletečích a pomalu se pohybujících vzdušných cílů, včetně dronů, a zároveň ke sledování pozemních objektů. Tyto schopnosti odpovídají původním záměrům a podařilo se je úspěšně naplnit. Výsledný radar představuje technologicky vyspělou inovaci v oblasti obranných a bezpečnostních systémů a současně posiluje znalostní základnu českého průmyslu v segmentu pokročilých elektronických technologií.

Celkové způsobilé výdaje přesáhly 33 mil. Kč, přičemž přibližně 6 mil. Kč bylo využito na průmyslový výzkum a zhruba 27 mil. Kč na následný experimentální vývoj. O účelnosti těchto prostředků svědčí komerční uplatnění radaru ReGuard, který je aktivně nabízen jak na českém, tak i na zahraničních trzích a je rovněž pravidelně prezentován na prestižních veletrzích. Skutečnost, že se z prototypu stal plnohodnotný produkt s exportním potenciálem, potvrzuje nejen ekonomický přínos, ale i přímé využití v praxi.

Vedle toho projekt přinesl i nepřímé efekty, zejména v podobě rozvoje odborných kapacit v oblasti výzkumu a vývoje a posílení konkurenceschopnosti společnosti Retia, a.s. Lze tedy uzavřít, že projekt dosáhl více než očekávaných výsledků, jejichž kvalita i praktické uplatnění plně odpovídají vloženým prostředkům. Přínosy jsou patrné jak pro příjemce podpory, tak i pro širší oblast obranného a bezpečnostního průmyslu, a proto lze prostředky považovat za vynaložené účelně.

Revitalizace objektu na Jana Palacha čp. 363 a 372 pro umístění P-PINK – Opatření 2.2.2

Projekt byl původně plánován s rozpočtem přibližně 33 milionů Kč, přičemž konečná výše uznatelných nákladů dosáhla 35 868 268,49 Kč. Zvýšení rozpočtu o zhruba 2,8 milionu Kč představuje nárůst o přibližně 9 % oproti původnímu plánu, což lze vzhledem k charakteru stavebních projektů, zejména v období vysoké inflace a cenové nejistoty, včetně cen stavebních prací a materiálů, považovat za přiměřené a běžné.

V roce 2024 bylo v rámci konzultačních programů P-PINK realizováno celkem 1 362 hodin konzultací. Projekt cílený na podporu inovativních startupů v P-PINK pomohl 33 podnikatelským subjektům a v programu PLATINN síť Ynovate byly v Pardubickém kraji podpořeny čtyři firmy. Akademie podnikání PINKaka proběhla v devíti městech kraje, zapojilo se do ní 147 účastníků a vzniklo 72 absolventských projektů. P-PINK zorganizoval v rámci projektu cíleného na rozvoj podnikatelských dovedností, kreativity a inovativního myšlení středoškoláků (IDZ – implementace dlouhodobého záměru) celkem 90 akcí pro 14 středních škol a bylo uspořádáno 28 vzdělávacích a networkingových setkání, kterých se zúčastnilo téměř 900 účastníků. SHOWFERENCE 2024 se stala největší networkingovou konferencí v kraji s téměř 280 účastníky, patnácti řečníky a vysokým dosahem online i offline, přičemž celkový dosah činil 472 249 zobrazení.

Posouzení přiměřenosti vynaložených prostředků vzhledem k dosaženým výsledkům ukazuje, že projekt plně naplnil svůj hlavní kvantitativní cíl – zrekonstruovanou plochu 798,93 m². Jednotková cena přibližně 44 900 Kč za m² odpovídá rozsahu kompletní revitalizace, zahrnující technické vybavení, vnitřní úpravy, zázemí a specializované prostory, například prototypové dílny či konferenční sál s audiovizuální technikou. Vytvořené prostory nejsou standardními administrativními objekty, ale technicky specifickým zázemím pro inovace, vzdělávání a inkubaci firem, což odůvodňuje vyšší cenu za m². Projekt okamžitě po dokončení dosáhl plné obsazenosti, což svědčí o vysokém zájmu cílové skupiny a efektivním využití veřejných prostředků. Realizace projektu přinesla více než jen fyzickou revitalizaci; umožnila zásadní rozvoj činnosti P-PINK, rozšíření nabídky služeb pro podnikatele a vznik nových vazeb v regionálním inovačním systému.

Celkově lze konstatovat, že vynaložené prostředky odpovídají dosaženým výstupům a výsledkům, a to jak z hlediska fyzického rozsahu realizace, tak z hlediska obsahu a přínosu pro cílové skupiny. Projekt dosáhl vysoké účelnosti a efektivity při využití veřejných zdrojů. Investici lze hodnotit jako oprávněnou, přiměřenou a odpovídající očekávaným přínosům v rámci daného opatření ISg.

Kunětická hora – Opatření 2.3.1

Hodnocení efektivity finančních prostředků u projektů obnovy národních kulturních památek je komplexní proces, který musí zahrnovat nejen ekonomické, ale i sociální, kulturní, environmentální a společenské aspekty. Z ekonomického pohledu lze využít ukazatele, jako jsou náklady na 1 m² památky, poměr veřejného a soukromého spolufinancování či návratnost investice.

Na oba integrované projekty bylo vynaloženo více než 171 mil. Kč. Vzhledem k tomu, že příjmy památky pocházejí převážně ze vstupného, parkovného, pronájmů či prodeje suvenýrů, není možné návratnost klasicky vyčíslit. Revitalizace však přinesla řadu obtížně měřitelných, ale zásadních přínosů – uchování kulturního dědictví, oživení lokality, vznik pracovních míst, zlepšení odborné péče, zvýšení návštěvnosti i pořádání nových kulturních akcí, k čemuž přispěla i mediální prezentace.

Oba projekty navíc výrazně překročily stanovené indikátory – u projektu „Kunětická hora Dušana Jurkoviče – básníka dřeva“ více než 2,7násobně a u projektu „Kunětická hora – divadlo na hradě i v podhradí“ téměř 2,2násobně, což potvrzuje vysokou účinnost vynaložených prostředků. Současně byla posílena ochrana památky moderními technologiemi a návštěvníkům zajištěn vyšší komfort díky novému návštěvnickému centru, zázemí a parkovišti.

I když podobně rozsáhlé rekonstrukce vyžadují značné finance, dosažené výsledky, nárůst návštěvnosti i význam hradu Kunětická hora pro kulturní dědictví a identitu regionu ukazují, že prostředky byly využity efektivně. Projekty tak představují smysluplnou investici do rozvoje a ochrany národní kulturní památky, která by bez evropských fondů nebyla v krátkodobém horizontu realizovatelná.

Zjištění

Vyhodnocení ukazuje, že dosažené výstupy a výsledky projektů financovaných v rámci ISg odpovídají vynaloženým prostředkům. U dopravních projektů byly investice adekvátní, provozní náklady přiměřené a přínosy zahrnovaly zlepšení efektivity MHD, zvýšení bezpečnosti a komfortu cestujících. Investice do kultury, vzdělávání, a i do vodního hospodářství byly efektivní, přinesly kvalitativní i kvantitativní přínosy, zajistily dlouhodobou udržitelnost, podpořily dotčené oblasti. Projekty VaVal prokázaly technologický a společenský přínos, i když finanční návratnost se hodnotí obtížně. Finanční prostředky vynaložené na realizaci projektů ITI lze hodnotit jako účinně využitě, neboť přispěly k dosažení stanovených cílů a vytvořily hmatatelné výstupy v oblasti infrastruktury, služeb i podpory spolupráce aktérů v území. Ve valné většině případů se podařilo posílit i synergické efekty mezi jednotlivými investicemi.

Doporučení

Doporučuje se průběžný monitoring a dlouhodobé hodnocení zejména u projektů s kvalitativními či dlouhodobými přínosy, aby byla zajištěna udržitelnost a možné doplnění dat o socio-ekonomických efektech. U technologicky složitých projektů je vhodná pravidelná modernizace a aktualizace, aby se zachovala efektivita investice. Finanční plánování by mělo zohlednit rizika spojená s proměnnou cenovou hladinou stavebních materiálů a prací, energií a provozu. U všech integrovaných projektů je vhodné posilovat metody měření dopadu na ekonomiku, znalostní bázi a společenský přínos, a to zejména v dotčeném území, tedy aglomeraci.

Metody a zdroje

Hlavním zdrojem informací byly případové studie. Nositel ITI provedl rešerši studií, jejichž výstupem byla syntéza poznatků. Jednotlivé studie byly zpracovány mj. ve spolupráci s osobami zapojenými na straně příjemce do přípravy a realizace dotčených projektů.

5.4.2 Do jaké míry vedly intervence (projekty) k dosažení předem nepředpokládaných pozitivních a negativních výsledků?

Dále jsou uvedena zjištění vycházející z případových studií, zda a jak realizace integrovaných řešení a strategických projektů vedla k předem neplánovaným pozitivním či negativním výstupům, výsledkům a/nebo dopadům (na úrovni příjemce, cílových skupin, stakeholderů atd.). Odpověď na otázku je strukturována ve vazbě na jednotlivé OP.

IROP

V dopravních projektech byly identifikovány neočekávané dopady pouze u integrovaného řešení s cílem vybudovat bezpečný ucelený úsek Labské stezky mezi Hradcem Králové a Pardubicemi. Mezi neočekávané pozitivní dopady patří výrazně vyšší a rozmanitější využití nově vybudovaných úseků, a to jak pěšími, tak i inline bruslaři. Díky zvýšené bezpečnosti a lepší prostupnosti území nové trasy podporují výlety a turistiku mezi městy a směrem ke Kunětické hoře. Podnikatelé provozující na trase kavárny a kiosky zaznamenávají zejména o víkendech a letních měsících vyšší tržby. S vybudovanými úseky se však pojí i určité neočekávané negativní dopady. Sdílená stezka mezi Hradcem Králové a Vysokou nad Labem, využívaná pěšími, bruslaři, cyklisty a rychlými e-biky, bývá zejména v letních měsících přeplněná, což vede ke kolizím a konfliktům. Také dochází k nárůstu tlaku na parkovací místa u nástupních bodů (Vysoká nad Labem, Kunětická hora), což nebylo původním cílem projektu.

V projektech kulturně vzdělávacího charakteru byly identifikovány neočekávané pozitivní i negativní účinky intervencí v areálu Automatických mlýnů a pouze pozitivní dopady u projektů realizovaných na Kunětické hoře.

Realizace integrovaného řešení „Automatické mlýny“ přinesla několik neplánovaných pozitivních efektů – areál se stal novým symbolem Pardubic, posílil kulturní identitu města a jeho prestiž v rámci ČR, přilákal široký mediální zájem, čímž podpořil image města i regionu, a stal se příkladem dobré praxe revitalizace industriálních památek v ČR. Jednotlivé části areálu získaly řadu prestižních ocenění jak na úrovni národní, tak i mezinárodní. Na druhé straně se objevily i neplánované negativní dopady – provoz areálu vyžaduje vyšší personální a finanční zajištění, zvýšená návštěvnost lokálně zatěžuje okolí a vyžaduje doplňující řešení mobility, a dále je nutné průběžně investovat do technologického vybavení a modernizace ICT, aby areál udržel svou konkurenceschopnost.

Intervence realizované na Kunětické hoře přinesly kromě plánovaných cílů i řadu pozitivních výsledků, které nebyly původně očekávány. Návštěvnost hradu se zvýšila výrazně více, než bylo v plánu, což posílilo ekonomický i společenský význam hradu a jeho okolí. Revitalizace Kunětické hory zároveň přispěla k posílení regionální identity a atraktivity Pardubicka a učinila z hradu vyhledávané místo pro kulturní a společenské akce. Projekty rovněž podpořily spolupráci s kulturními institucemi, školami a vzdělávacími organizacemi, které začaly využívat nově zpřístupněné prostory pro své programy, a vzbudily odborný zájem památkářů, architektů a historiků, čímž přispěly k diskusím o obnově kulturních památek. Vyšší návštěvnost a atraktivita hradu se promítly i do ekonomických přínosů pro cestovní ruch, služby a podnikání v okolí. Pozitivním dopadem je též zvýšený mediální zájem televizních stanic a filmařů, který vedl k natáčení dokumentárních pořadů, cestovatelských dokumentů i celovečerního filmu.

OPD

Neočekávané efekty byly identifikovány pouze v projektu „Inteligentní dopravní systém v Hradci Králové“. Systém překvapivě dobře zvládá nárazové akce, kdy hlavní dopravní zátěž leží na vedlejších větvích páteřní sítě, a to díky provozu řízenému detekcí. Příjemným překvapením jsou ocenění získaná doma i v zahraničí, která prokazují pozitivní vnímání systému zejména ze strany odborné veřejnosti. Negativně vnímá veřejnost, že ITS nezajišťuje zcela bezproblémový průjezd městem během dopravních špiček. Nečekaně vysoký je i počet dotazů občanů směrem k městu ohledně fungování systému.

OPVVV

V projektu cíleném na předaplikační výzkum neurodegenerativních onemocnění byly identifikovány dva související pozitivní efekty, a to vyšší aktivní účast na zahraničních konferencích a s tím spojený větší počet konferenčních příspěvků nad rámec plánu daný projektem.

OPPIK

Projekt realizace průmyslového výzkumu a experimentálního vývoje v oblasti radarových a bezpečnostních systémů měl nepředpokládané pozitivní dopady. Rozšířil inovační potenciál a znalostní bázi zapojených subjektů (zejména Univerzity Hradec Králové), čehož výsledkem byl mj. navazující projekt úspěšného vývoje komplexního antidronového systému. Prezentace úspěšných výsledků projektu, zejména v zahraničí, posílila mezinárodní spolupráci a otevřela možnosti pro navazující vývoj či export, což nebylo primárním cílem tohoto projektu.

Projekt, jehož hlavním výstupem byl vznik nové infrastruktury pro podporu podnikatelských aktivit na území Pardubického kraje a zajištění poskytování těchto služeb, sice nebyl zaměřen na transformaci regionálního inovačního systému, jeho realizace však vyvolala neočekávaně pozitivní efekty. Zaplnění kapacit a vysoký zájem cílových skupin překročily očekávání a urychlily diskusi o dalším rozvoji inovační infrastruktury v Pardubicích. Projekt se stal impulzem pro strategický posun v regionální inovační politice a vytvořil platformu pro budoucí integrované projekty s aglomeračním přesahem. Zvýšená poptávka vedla ke krátkodobému tlaku na kapacity, což představuje spíše „problémy růstu“ než selhání.

OPŽP

V případové studii projektu „Zajištění kapacity a kvality skupinového vodovodu Pardubice“ byly identifikovány pouze pozitivní nepředpokládané výsledky, a to snížení provozní náročnosti díky eliminaci potřeby směšování vod z více zdrojů, zvýšení provozní bezpečnosti a spolehlivosti dodávky vody a pozitivní vnímání veřejností, zejména v kontextu zlepšené kvality vody a vyšší stability dodávek.

Zjištění

Projekty a integrovaná řešení, které jsou součástí zpracovaných případových studií, vedly sice k dosažení předem nepředpokládaných negativních výsledků, ale v relativně malém rozsahu. Jasně převažují ty pozitivní. V dopravních projektech IROP se pozitivně projevilo zvýšené využití nových tras a podpora turistiky, zatímco negativně se projevila přeplněnost a tlak na parkovací kapacity. Kulturně vzdělávací projekty přinesly významné pozitivní efekty v podobě posílení kulturní identity, mediálního zájmu, nárůstu návštěvnosti a podpory spolupráce se školami a institucemi, negativně se projevily ve formě zvýšených nároků na personál, finance a mobilitu. V dopravních projektech OPD systém ITS překvapil efektivním zvládnutím nárazových špiček a získal řadu ocenění. Výzkumné a inovační projekty přinesly rozšíření inovačního potenciálu, navazující projekty znamenaly mezinárodní spolupráci a vysoký zájem cílových skupin. V OPŽP byly zjištěny v realizovaném projektu pouze pozitivní efekty, zejména zlepšení provozní spolehlivosti a bezpečnosti dodávek vody.

Doporučení

V oblasti dopravy je vhodné řešit multimodalitu, posílit parkovací a dopravní kapacity v relevantních lokalitách a komunikovat omezení související s omezením provozu aktivně s veřejností. Kulturně vzdělávací projekty vyžadují zajištění dlouhodobé finanční a personální udržitelnosti, investice do modernizace ICT a využití mediálního zájmu a partnerských vztahů ke zvýšení dopadu. Výzkumné a inovační projekty by měly podporovat mezinárodní spolupráci, systematicky využívat neočekávané pozitivní efekty pro navazující projekty a plánovat kontinuálně adekvátní kapacity. Projekt životního prostředí lze komunikovat jako příklad dobré praxe a integrovat tak pozitivní zkušenosti do plánování dalších intervencí.

Metody a zdroje

Hlavním zdrojem informací byly případové studie. Nositel ITI provedl rešerši studií, jejichž výstupem byla syntéza poznatků. Jednotlivé studie byly zpracovány mj. ve spolupráci s osobami zapojenými na straně příjemce do přípravy a realizace dotčených projektů.

5.5 *Evaluační podotázka 3.5: Do jaké míry vedly intervence v jednotlivých operačních programech k dosahování specifických cílů ISg?*

5.5.1 *Do jaké míry naplňovaly cíle jednotlivých intervencí (projektů) specifický cíl příslušného opatření ISg, tj. vedly k dosahování specifických cílů ISg?*

S využitím poznatků z případových studií a jednoduchého logického rámce jsou identifikovány a vyhodnoceny vazby podpořených projektů (intervencí) na specifický cíl příslušného Opatření ISg. Smyslem evaluace v této podotázce je vyhodnotit, respektive prokázat příspěvek reálně dosažených cílů k dosahování cílů příslušného Specifického cíle ISg. Smyslem vyhodnocení je prokázat, zda a jak realizované projekty vedou k naplňování těch specifických cílů, na které navazují jednotlivá Opatření, ve kterých jsou již realizovány projekty (případně k dalším souvisejícím cílům ISg).

Strategie ITI Hradecko pardubické aglomerace obsahuje 2 strategické a 5 navazujících specifických cílů. S využitím poznatků z deseti zpracovaných případových studií jsou zpracovány, v návaznosti na

každou z nich, jednoduché logické rámce prokazující příspěvky dotčených projektů a integrovaných řešení k plnění příslušných specifických cílů ISg.

Dále jsou pro lepší přehled uvedeny specifické cíle ISg se stručným popisem a k nim následně přiřazeny případové studie, které jsou shrnuty do zmíněných jednoduchých logických rámců. Je uvedena i vazba případových studií na Opatření ISg, a v některých případech pro detailnější přiblížení na Podopatření ISg.

Specifický cíl 1.1 Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost je zaměřen na rozvoj moderních udržitelných forem dopravy, které jsou environmentálně příznivé, ale zároveň atraktivní a bezpečné pro cestování v rámci celé aglomerace. Důraz je kladen na posílení role veřejné hromadné a nemotorové dopravy s přímou vazbou na její moderní řízení v rámci řešeného území.

Specifický cíl 1.2 Snížit negativní dopady lidské činnosti na životní prostředí míří především na snížení znečištění podzemních a povrchových vod způsobené antropogenními vlivy, zajištění dostatečných zdrojů pitné vody včetně pokrytí zásobovacího deficitu v aglomeraci a dále vybudování systému odpadového hospodářství, který efektivním způsobem řeší shromažďování, třídění, přepravu, skladování, i využívání odpadu. Výrazným sjednocujícím prvkem celé aglomerace v rámci tohoto cíle je revitalizace krajinné a sídelní zeleně vázané především na přirozenou spojnicí celého řešeného území – řeku Labe.

Specifický cíl 2.1 Podpořit odborné a inkluzivní vzdělávání v aglomeraci se především zaměřuje na rozvoj polytechnického vzdělávání s důrazem na sdílené kapacity (infrastrukturní i lidské) a vzájemnou spolupráci mezi školami a školskými zařízeními. Pomocí zlepšení materiálních podmínek a rozvoje kompetencí pedagogických pracovníků (schopnost individualizovaného přístupu, využívání ICT technologií ve výuce) dojde ke zvýšení zájmu o polytechnické obory s cílem zlepšit kvalitu absolventů, a více tak sladit nabídku a poptávku na trhu práce v aglomeraci. Důraz bude kladen na rozvoj příznivého prostředí pro vnímání perspektivnosti technických a přírodovědných oborů žáky/studenty a jejich rodiči, především ve formě aktivit popularizujících vědu a její pokrok, a také spolupráce se zaměstnavateli včetně využití kapacit pro další vzdělávání. Cíl je průřezově zaměřen na zvyšování počtu proinkluzivně zaměřených škol v aglomeraci, schopných vytvářet diferencované podmínky a optimálně rozvíjet schopnosti dětí a žáků.

Specifický cíl 2.2 Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace směřuje na rozvoj potenciálu území pro realizaci výzkumných, vývojových a inovačních aktivit v souladu se strategií inteligentní specializace RIS3 ČR nebo jednoho z krajů, do kterých ITI zasahuje. Potenciál bude rozvíjen primárně v oborech, které jsou klíčovým hráčem v aglomeraci společně nebo tam, kde lze využít synergií a komplementarit. K tomuto je potřeba se primárně zaměřit na rozvoj infrastrukturních a personálních kapacit výzkumných organizací a firem pro jejich výzkumné, vývojové a inovační aktivity s cílem maximalizovat spolupráci obou segmentů a zvyšovat inovační výkonnost podniků. V Hradeckopardubické aglomeraci budou existovat výzkumné organizace intenzivně spolupracující mezi sebou navzájem a s firmami. Firmy budou schopny na základě výsledků vlastního nebo transferovaného výzkumu a vývoje posilovat svou mezinárodní konkurenční výhodu. V aglomeraci budou efektivně fungovat služby transferu technologií a instituce podporující podnikavost a vznik nových firem a zároveň schopné asistovat růstu podniků již existujících.

Specifický cíl 2.3 Rozvinout kulturní a kreativní oblast se zaměřuje na využití významných nemovitých památek pro aktivity kulturních a kreativních odvětví způsobem, který nenaruší jejich historickou hodnotu, představuje mimořádně vhodnou a komplexní strategii pro rozvoj kultury v aglomeraci. Aktivity komunitního charakteru realizované v rámci kulturních památek mohou též propojit různé sociální skupiny lidí s kulturním prostředím. Využití nemovitých kulturních památek pro vzdělávací, kulturní a kreativní aktivity povede ke zvýšení prestiže center aglomerace, umožní spolupráci se vzdělávací i podnikatelskou sférou a omezí odliv talentovaných jedinců do konkurenčních center kultury a kreativity. Na území aglomerace se rovněž nacházejí paměťové instituce nadregionálního významu, disponující rozsáhlým sbírkovým fondem, který není dostatečně chráněn a prezentován. Je nezbytné zajistit jejich uchování pro další generace a zpřístupnění co nejširšímu okruhu zájemců za využití moderních forem prezentace.

Trolejbusová trať Dukla, vozovna – Hlavní nádraží

Specifický cíl 1.1 Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost

- Opatření 1.1.1 Ekologická veřejná doprava
 - Podopatření 1.1.1.A Infrastruktura veřejné hromadné dopravy

Úroveň LR	Obsah
Výchozí stav	<ul style="list-style-type: none"> • Chybějící trolejbusová trať umožňující přímé spojení sídliště Dukla s nádražím, resp. umožňující alternativní spojení vozovny se sítí trolejbusových tratí. • Spojení mezi sídlištěm Dukla a hlavním nádražím zajišťováno v nedostatečné míře, nadto autobusovou dopravou zatěžující životní prostředí • Vozovna spojena se sítí trolejbusových tratí jen jednou spojnicí, na níž se nachází podjezd pod železniční tratí (kritické místo), kde nastává častěji, než je obvyklé v rámci sítě (krátkodobé nehodové stavy nebo dlouhodobější plánované uzavírky související s údržbou mostních děl).
Stanovený cíl	<ul style="list-style-type: none"> • Zvýšit kvalitu spojení mezi sídlištěm Dukla a hlavním nádražím zvýšením četnosti spojů. • Nahradit autobusovou dopravu bezemisní trolejbusovou dopravou. • Zavést přímé rychlé spojení mezi sídlišti Polabiny a Dukla • Zřídit alternativní spojovací trať mezi vozovnou žadatele a sítí trolejbusových tratí.
Aktivity	<ul style="list-style-type: none"> • Příprava a realizace ZŘ • Příprava a zpracování projektové dokumentace a zajištění povolení • Výstavba trolejového vedení a napájecí infrastruktury • Úpravy komunikací a zastávek • Instalace trakčních stožárů, kabeláže • Koordinace provozu (jízdni řady, linky) • Testovací provoz a následné zahájení ostrého provozu
Výstupy	<ul style="list-style-type: none"> • Uzavřené smlouvy o dílo • Zpracovaná projektová dokumentace, pravomocné stavební povolení • Vybudovaná trolejbusová trať o délce 2,2 km a jedna nová měnična • Propojení sídliště Dukla s hlavním dopravním uzlem města ekologickou dopravou • Instalovaná trolejová a napájecí infrastruktura • Upravené zastávky s moderním mobiliářem a bezbariérovostí • Moderní trolejbusy nasazené do provozu na dotčené lince
Efekty	<ul style="list-style-type: none"> • Zlepšení komfortu cestování mezi sídlištěm a nádražím • Zvýšení spolehlivosti a kapacity MHD • Snížení provozních nákladů na dopravu (úspora paliva) • Větší atraktivita MHD pro obyvatele sídliště i dojíždějící • Omezení autobusového provozu a tím i snížení hluku a emisí v dotčené oblasti
Dopady	<ul style="list-style-type: none"> • Posílení udržitelné městské mobility • Snížení emisí CO₂ a dalších znečišťujících látek • Zlepšení kvality ovzduší a zdraví obyvatel v oblasti • Zvýšení atraktivity statutárního města Pardubice jako moderního a ekologicky odpovědného • Podpora dlouhodobého trendu elektrifikace MHD a snižování závislosti na fosilních palivech
Dosažený cíl	<p>Trolejbusová trať a měnična byly úspěšně vybudovány a uvedeny do provozu. Trať plní funkci ekologického spojení mezi Duklou a hlavním nádražím, zvýšila atraktivitu a kapacitu MHD, přispěla k udržitelnému rozvoji města a ke zlepšení životního prostředí. Trať slouží též jako alternativní spojovací trať mezi vozovnou dopravního podniku a sítí trolejbusových tratí.</p> <p>Plánované přímé spojení mezi sídlišti Polabiny a Dukla je dočasně omezeno kvůli havarijnímu stavu mostu kpt. Bartoše.</p>

Úroveň LR	Obsah
Specifický cíl ISg	Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost

Dopravní terminál v Jaroměři

Specifický cíl 1.1 Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost

- Opatření 1.1.2 Přestupní uzly v aglomeraci

Úroveň LR	Obsah
Výchozí stav	<p>Nevyhovující řešení infrastruktury pro dopravu v klidu a infrastruktury veřejné hromadné dopravy ve městě Jaroměř, tzn.:</p> <ul style="list-style-type: none"> • nedostatečná kapacita parkovacích míst pro osobní automobily, a to i ve vazbě na možnost přestupu na jiné druhy dopravy (veřejnou hromadnou dopravu); • chybějící zařízení pro úschovu jízdních kol při využívání cyklistické přepravy s následným přestupem na jiný druh dopravy (veřejnou hromadnou dopravu); • vysoké zatížení města individuální automobilovou dopravou – nedostatečné řešení dopravy v klidu; • nedostatečné zázemí pro uživatele veřejné hromadné dopravy.
Stanovený cíl	<p>Rozvoj a zlepšení dopravní infrastruktury ve městě Jaroměř jako prvku podporujícího multimodalitu a vytvoření podmínek pro rozvoj dopravních systémů šetrných k životnímu prostředí přispívající ke zvýšení podílu udržitelných forem dopravy.</p> <p>Dílčí cíle:</p> <ul style="list-style-type: none"> • zvýšení bezpečnosti osob využívajících veřejnou hromadnou dopravu při přepravě do zaměstnání, škol, za službami; • snižování zátěže plynoucí z individuální automobilové dopravy a eliminace negativních vlivů dopravy na životní prostředí; • podpora rozvíjení cyklistické dopravy; • odstraňování bariér a zpřístupnění zájmového území osobám s omezenou schopností pohybu a orientace; • zlepšení zázemí a zvýšení komfortu pro cestující.
Aktivity	<ul style="list-style-type: none"> • Příprava a realizace ZŘ • Příprava a zpracování projektové dokumentace a povolení • Výstavba terminálu a přilehlé infrastruktury • Instalace informačních systémů a mobiliáře • Zajištění bezbariérových přístupů a parkovacích kapacit • Koordinace dopravců a linek
Výstupy	<ul style="list-style-type: none"> • Uzavřené smlouvy o dílo • Zpracovaná projektová dokumentace • Vybudovaný a zkolaudovaný bezbariérový dopravní terminál s pěti nástupišti a parkovacími kapacitami pro automobily (92 míst) a jízdní kola (118 míst) • Kamerový systém • Moderní informační systém a zázemí • Koordinace dopravců a linek, nastavená správa a údržba terminálu
Efekty	<ul style="list-style-type: none"> • Zlepšení komfortu a bezpečnosti cestujících • Snazší přestupy mezi jednotlivými dopravními módy • Vyšší spokojenost uživatelů a zvýšení využívání veřejné dopravy • Zkrácení cestovní doby díky efektivnějším přestupům • Lepší informovanost cestujících prostřednictvím digitálních systémů • Zvýšení atraktivity města pro návštěvníky a turisty
Dopady	<ul style="list-style-type: none"> • Posílení udržitelné mobility v Jaroměři a v aglomeraci • Snižování individuální automobilové dopravy • Pozitivní environmentální dopady

Úroveň LR	Obsah
	<ul style="list-style-type: none"> Urbanistické zhodnocení území Posílení image města jako moderního a dostupného dopravního uzlu
Dosažený cíl	Terminál byl úspěšně dokončen a uveden do provozu, kapacitně i funkčně odpovídá potřebám, je využíván dopravci i cestujícími a plní roli hlavního multimodálního přestupního uzlu v Jaroměři.
Specifický cíl ISg	Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost

Inteligentní dopravní systém v Hradci Králové

Specifický cíl 1.1 Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost

- Opatření 1.1.3 Dopravní telematika
 - Podopatření 1.1.3.B Řízení dopravy

Úroveň LR	Obsah
Výchozí stav	Morálně, technicky a technologicky zastaralý systém dopravní telematiky na celém základním komunikačním systému. Technická infrastruktura jednotlivých prvků v systému byla již velmi zastaralá a neumožňovala sběr, přenos a zpracování informací zajišťující efektivní řízení, organizování, plánování a dohlížení dopravy.
Stanovený cíl	Zavést inteligentní dopravní systém umožňující zvyšování kvality a komfortu dopravy, zajištění mobility, omezení dopravních kongescí, zvyšování bezpečnosti a plynulosti v dopravě, zlepšení služeb v dopravě, podílení se na snižování důsledků negativních dopadů dopravy na životní prostředí, zvláště v dopravě silniční, a v neposlední řadě i zvýšení hospodárnosti a efektivnosti dopravních procesů.
Aktivity	<ul style="list-style-type: none"> Příprava a realizace ZŘ Zpracování dopravních analýz a projektové dokumentace Instalace světelně řízených křižovatek s inteligentní preferencí MHD a IZS Vybudování centrálního řídicího dopravního dispečinku Vybudování centrálního skladu dat/serverů Vybudování vysokokapacitní přenosové sítě Instalace detektorů dopravy, kamer a senzorů Zavedení proměnného dopravního značení Integrace s informačními systémy MHD a parkovišť Testování a optimalizace systému před spuštěním
Výstupy	<ul style="list-style-type: none"> Uzavřená smlouva o dílo a servisní smlouva Zpracovaná projektová dokumentace včetně souvisejících povolení Centrální dopravní dispečink s online dohledem Moderní telekomunikační prostředí 34 inteligentně řízených křižovatek s preferencí MHD a IZS Proměnné informační tabule pro řidiče Kamerový a senzorový systém monitorující dopravu Integrované informační systémy MHD a parkování Centrální sklad dat/serverů umožňují shromažďování všech informací o dopravě Funkční datová základna pro dopravní analýzy a plánování
Efekty	<ul style="list-style-type: none"> Zvýšení plynulosti dopravy a zkrácení doby cestování Systém monitoruje a detekuje přestupky (jízda na červenou, překročení rychlosti) s možností cíleného zásahu na rizikových úsecích Rychlejší a spolehlivější MHD díky preferenci na křižovatkách Absolutní přednost pro IZS při průjezdu křižovatkami Lepší informovanost řidičů o dopravní situaci a parkovacích kapacitách Vyšší spokojenost obyvatel a uživatelů dopravy

Úroveň LR	Obsah
	<ul style="list-style-type: none"> ITS sbírá reálná data o intenzitě dopravy, rychlostech, průjezdnosti a využití jednotlivých tras Implementace moderních telematických řešení a získání odborných ocenění
Dopady	<ul style="list-style-type: none"> Snížení cestovních časů a zvýšení kapacity průjezdu městem s příznivým vlivem na životní prostředí a bezpečnost účastníků silničního provozu Snížení emisí a znečištění ovzduší díky plynulejšímu provozu Zvýšení bezpečnosti dopravy ve městě Preference vozidel MHD a IZS – snížení nákladů provozu, snížení zpoždění VHD, bezpečnější průjezd IZS městem (rychlejší zásah v krizových situacích, potenciálně zachráněné životy a snížení materiálních škod) Modernizace a digitalizace městské dopravní infrastruktury IOT síť – potenciál do budoucna Otevřené řešení – integrace jakéhokoliv dodavatele Lepší rozhodování při dopravním plánování a investicích a možnost dlouhodobého monitoringu efektivity dopravních opatření Podpora dlouhodobé udržitelné mobility a efektivního dopravního plánování Posílení image statutárního města Hradec Králové jako chytrého a inovativního města
Dosažený cíl	Inteligentní dopravní systém byl úspěšně vybudován a uveden do provozu, zvýšil efektivitu řízení dopravy, umožnil preferenci MHD a IZS, snížil dopravní kongesce a podpořil ekologičtější a bezpečnější fungování dopravy v Hradci Králové.
Specifický cíl ISg	Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost

Cyklostezka Hradec Králové – Pardubice: Stezka Mechu a Perníku

Specifický cíl 1.1 Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost

- Opatření 1.1.4 Nemotorová doprava

Úroveň LR	Obsah
Výchozí stav	Chybějící bezpečné a souvislé cyklistické spojení mezi dvěma krajskými městy. Pohyb cyklistů veden po frekventovaných úsecích silnic III. třídy znamenající vyšší riziko nehod, nízký komfort, a tak omezené využívání kola pro dopravu i rekreaci.
Stanovený cíl	Vybudovat ucelenou, kvalitní a bezpečnou stezku pro pěší a cyklisty mezi Hradcem Králové a Pardubicemi, podpořit udržitelnou mobilitu, zlepšit podmínky pro rekreační i každodenní cyklistiku a zvýšit atraktivitu aglomerace pro turisty.
Aktivity	<ul style="list-style-type: none"> • Příprava a realizace ŽŘ • Projektová příprava a vyřízení povolení • Výstavba jednotlivých úseků cyklostezky (asfaltový povrch, mostky, odpočívadla) • Napojení cyklostezky na stávající městské a regionální cyklotrasy • Vybudování mobiliáře (lavičky, stojany, informační tabule) • Úprava zeleně a krajinářské prvky • Propagace projektu a zapojení veřejnosti (mapy, značení, akce při otevření) • Nastavení správy a údržby cyklostezky
Výstupy	<ul style="list-style-type: none"> • Uzavřené smlouvy • Zpracovaná dokumentace včetně povolení • Tři vybudované úseky Labské stezky s asfaltovým povrchem • Odpočívadla, lavičky a informační tabule • Značení trasy a orientační prvky • Napojení úseků na stávající cyklotrasy v aglomeraci • Zajištěná pravidelná údržba stezek
Efekty	<ul style="list-style-type: none"> • Bezpečnější pohyb cyklistů mimo frekventované silnice

Úroveň LR	Obsah
	<ul style="list-style-type: none"> • Zvýšení komfortu pro rekreační i dojíždčkovou cyklistiku • Zvýšení atraktivity aglomerace pro volnočasové aktivity • Propagace cyklistiky a udržitelné mobility • Zvýšení spokojenosti uživatelů stezky
Dopady	<ul style="list-style-type: none"> • Podpora udržitelné mobility a snížení individuální automobilové dopravy • Snížení emisí a zlepšení kvality ovzduší • Podpora zdravého životního stylu obyvatel • Ekonomické přínosy pro aglomeraci (turisté, služby v okolí) • Základ pro budoucí propojení celé Labské stezky a další rozvoj cykloinfrastruktury • Posílení spolupráce mezi Hradcem Králové a Pardubicemi v oblasti dopravy a plánování
Dosažený cíl	Cyklostezka byla postupně vybudována v jednotlivých dílčích úsecích a již dnes významně přispívá k bezpečné a komfortní cyklodopravě. Trasa však zatím není kontinuální a nepropojuje bezpečně Pardubice a Hradec Králové v plné délce, což omezuje její plný potenciál jako hlavního spojení mezi oběma městy. Přesto je hojně využívána místními obyvateli i turisty a představuje klíčový krok k budoucímu kompletnímu propojení.
Specifický cíl ISg	Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost

Zajištění kapacity a kvality skupinového vodovodu Pardubice

Specifický cíl 1.2 Snížit negativní dopady lidské činnosti na životní prostředí

- Opatření 1.2.1 Vodní hospodářství
 - Podopatření 1.2.1.B Vodárenská soustava

Úroveň LR	Obsah
Výchozí stav	<p>Úpravna vody Hrobice a související zdroje pitné vody čelily závažným problémům, které dlouhodobě ohrožovaly kvalitu a stabilitu zásobování pitnou vodou v Hradecko-pardubické aglomeraci.</p> <p>Povrchový zdroj Oplatil byl výrazně zatížen eutrofizací, zvýšeným biologickým oživením, vyššími koncentracemi organických látek, uvolňováním železa a manganu ze sedimentů a přítomností pesticidů, zejména acetochloru ESA, který opakovaně překračoval limity pro pitnou vodu.</p> <p>Podzemní zdroj Hrobice vykazoval vysoké koncentrace železa a manganu, klesající vydatnost vrtů v důsledku kolmatace a rovněž zvýšený výskyt pesticidů.</p> <p>Samotná úpravna vody byla technologicky zastaralá, bez účinných procesů koagulace, flokulace a sorpce na aktivním uhlí, a proto nedokázala trvale odstranit organické látky ani pesticidy v požadované míře.</p> <p>Výsledkem byla omezená výroba pitné vody, nutnost snižování odběrů zejména v letních měsících a provizorní řešení zásobování dovozem z jiných částí vodárenské soustavy, což činilo situaci dlouhodobě neudržitelnou.</p>
Stanovený cíl	<p>Hlavním cílem bylo zlepšení kvality a zvýšení kvantity vyrobené pitné vody tak, aby distribuovaná voda odpovídala platné legislativě.</p> <p>Aby vůbec bylo možné vyrobenou vodu distribuovat do vodovodní sítě, je nutné její mísení z více zdrojů. Bez možnosti mísení by nebylo možné dosáhnout na výstupu z ÚV parametrů pro pitnou vodu. Nanejvýš důležité je realizovat komplex řešení, aby bylo zajištěno dostatečné množství kvalitní pitné vody v oblasti zásobované z ÚV Hrobice.</p>
Aktivity	<ul style="list-style-type: none"> • Příprava a realizace ZŘ • Projektová příprava, vypracování studií a dokumentace včetně souvisejících povolení • Intenzifikace ÚV Hrobice <ul style="list-style-type: none"> ○ modernizace čerpací stanice Oplatil

Úroveň LR	Obsah
	<ul style="list-style-type: none"> ○ intenzifikace prameniště Hrobice ○ zkapacitnění výtlaku z ČS Čeperka • Kompletní technologické přezbrojení stávající čerpací stanice, včetně potřebného navýšení kapacity stávajícího transformátoru v areálu čerpací stanice
Výstupy	<ul style="list-style-type: none"> • Uzavřené dodavatelské smlouvy • Zpracovaná projektová dokumentace včetně dotčených povolení • Rekonstruovaná úpravna pitné vody (na základě požadavků 98/83/ES) • Zrekonstruovaný zdroj pitné vody • Nastavené procesy pro údržbu a provoz
Efekty	<ul style="list-style-type: none"> • Zlepšení kvality pitné vody, tj. stabilnější parametry (chuť, zákal, mikrobiologická nezávadnost) a odstranění rizik spojených se zastaralými technologiemi. • Zvýšení kapacity vodovodní soustavy s možností zásobit více odběratelů, • Menší riziko havárií, přerušení dodávek a tlakových výkyvů • Posílení odolnosti systému při krizových situacích (sucha, poruchy) • Moderní technologie umožňují lepší monitoring a řízení, včetně snížení provozních nákladů a ztrát vody • Vyšší spokojenost zákazníků díky stabilním dodávkám kvalitní vody • Zvýšení důvěry ve správu vodárenské infrastruktury
Dopady	<ul style="list-style-type: none"> • Zajištění zdravotně nezávadné pitné vody • Vyšší kvalita života obyvatel • Podpora veřejného zdraví a prevence nemocí spojených s nekvalitní vodou. • Nižší vodní ztráty → menší odběry z přírodních zdrojů • Šetrnější provoz k životnímu prostředí • Nižší náklady na opravy a havárie • Dlouhodobá úspora nákladů pro obyvatele (menší riziko nákladů na náhradní zásobování při výpadcích) • Dlouhodobé zajištění infrastruktury pro rozvoj města Pardubice i okolních obcí • Vyšší odolnost města Pardubice vůči klimatickým změnám a extrémům (sucho, povodně) • Posílení důvěry v městskou a aglomerační infrastrukturu
Dosažený cíl	Projekt přispěl k zajištění dlouhodobě udržitelného zásobování pitnou vodou pro Pardubice a okolí. Díky modernizaci infrastruktury došlo ke snížení negativních dopadů lidské činnosti na životní prostředí, posílení odolnosti systému vůči klimatickým změnám a podpoře šetrného hospodaření s přírodními zdroji, což má strategický význam pro rozvoj města i aglomerace.
Specifický cíl ISg	Snížit negativní dopady lidské činnosti na životní prostředí

Automatické mlýny

Specifický cíl 2.1 Podpořit odborné a inkluzivní vzdělávání v aglomeraci

- Opatření 2.1.1 Polytechnické vzdělávání a ICT konektivita škol a školských zařízení
 - Podopatření 2.1.1.A Sdílená infrastruktura pro polytechnické a odborné vzdělávání ve formálním, neformálním, zájmovém a dalším vzdělávání

Specifický cíl 2.3 Rozvinout kulturní a kreativní oblast

- Opatření 2.3.1 Paměťové instituce a kulturní památky

Úroveň LR	Obsah
Výchozí stav	<ul style="list-style-type: none"> • Nevyužívaný chátrající brownfield a současně nemovitá národní kulturní památka – hledání nového využití, které respektuje stavebně-technické možnosti a podmínky plynoucí z památkové ochrany nemovitosti.

Úroveň LR	Obsah
	<ul style="list-style-type: none"> • Nedostatečné prostory Pardubického kraje pro Východočeskou galerii a hledání nového, dostatečně reprezentativního objektu v dostupné vzdálenosti centra města. • Umístění galerie moderního umění města Pardubice v pronajatých prostorech, které stavebně nevyhovují zaměření realizovaných výstav. • Potřeba vzniku vzdělávacího centra na podporu technického vzdělávání, které bude doplňovat osnovy škol v Hradecko-pardubické aglomeraci a současně poskytovat služby neformálního vzdělávání pro veřejnost. • Nutnost vybudovat v místě Automatických mlýnů funkční propojení historického centra města a parku na Špici, který je využíván k rekreaci a volnočasovým aktivitám – a to nejlépe vznikem veřejnosti přístupného prostranství.
Stanovený cíl	<p>Hlavním cílem integrovaného řešení bylo zachránit a obnovit významnou národní kulturní památku a současně ji přeměnit v živé centrum kultury, vzdělávání a společenského života. Pět navzájem provázaných projektů směřovalo k tomu, aby se z nevyužívaného brownfieldu stalo moderní prostředí, které propojí péči o památkové hodnoty s potřebami současné společnosti.</p> <p>Společně formulované cíle všech projektů tvořících integrované řešení lze shrnout do tří rovin:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Památková ochrana a zpřístupnění kulturního dědictví – záchrana národní kulturní památky a její zpřístupnění veřejnosti. 2. Vytvoření kulturní a společenské infrastruktury – vznik nových prostor pro galerie, kulturní akce a společenské setkávání. 3. Podpora vzdělávání a inovací – vybudování moderního centra pro rozvoj technických, přírodovědných a digitálních kompetencí mladé generace.
Aktivity	<ul style="list-style-type: none"> • Zpracování urbanistické vize areálu. • Příprava a realizace ZŘ. • Zpracování společné projektové dokumentace. • Automatické mlýny – silo a parter: obnova a zpřístupnění sila, parteru a vyhlídkové střechy, vybudování zázemí pro pořádání kulturních, společenských a vzdělávacích akcí. Tvorba programové nabídky pro školy a širokou veřejnost. Realizace pobočky Informačního centra „Turistické informační centrum Pardubice – Automatické mlýny“ v přízemí Sila. • Obnova Winternitzových automatických mlýnů pro krajskou galerii: komplexní rekonstrukce interiérů a exteriérů, vybudování moderních výstavních prostor, depozitáře a technického zázemí, odstranění bariér a zvýšení zabezpečení památky. • Galerie města Pardubic: rekonstrukce historických prostor, jejich vybavení a adaptace pro galerijní a kulturní účely, včetně vytvoření prostor pro nové expozice. • Centrální polytechnické dílny – Sféra (I. a II. etapa): stavební úpravy objektu bývalého skladu mouky, vybudování odborných učeben a dílen se zaměřením na přírodovědné a technické obory, pořízení moderních ICT technologií, vytvoření zázemí pro neformální a celoživotní vzdělávání.
Výstupy	<ul style="list-style-type: none"> • Urbanistická vize areálu. • Podepsané smlouvy o dílo. • Zpracovaná společná projektová dokumentace a stavební povolení. • Automatické mlýny – silo a parter: obnovené a zpřístupněné silo, parter a vyhlídkové střechy včetně zázemí pro pořádání kulturních, společenských a vzdělávacích akcí. Vytvořená programová nabídka pro školy a širokou veřejnost. V přízemí Sila je umístěna pobočka Informačního centra „Turistické informační centrum Pardubice – Automatické mlýny“. • Obnova Winternitzových automatických mlýnů pro krajskou galerii: komplexně rekonstruované interiéry a exteriéry, moderní výstavní prostory, depozitáře a

Úroveň LR	Obsah
	<p>technického zázemí. Výstavní prostory galerie doplněné o edukační ateliér, přednáškový sál, knihovnu, vyhlídkovou terasu a galerijní kavárnu. Zároveň v prostorách zůstaly zachovány některé z prvků původního mlýna jako transmise, výsypky a podobně.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Galerie města Pardubic: rekonstruované historické prostory pro galerijní a kulturní účely s vybavením, včetně prostor pro nové expozice. • Centrální polytechnické dílny – Sféra (I. a II. etapa): stavební úpravy objektu bývalého skladu mouky, nové odborné učebny a dílny se zaměřením na přírodovědné a technické obory vybavené moderními ICT technologiemi, vybudované zázemí pro neformální a celoživotní vzdělávání. Vytvoření vzdělávacího centra, které díky svému nadstandartnímu vybavení a špičkovému lektorskému týmu poskytne suplementární výuku pro všechny školy v aglomeraci, které o danou nabídku projeví zájem.
Efekty	<ul style="list-style-type: none"> • Revitalizace industriální architektury Josefa Gočára a její zpřístupnění veřejnosti. • Urbanisticky vhodné propojení centra města a parku na Špici. • Vznik moderní infrastruktury pro kulturní, vzdělávací a komunitní účely. • Rozšíření nabídky výstavních, vzdělávacích a společenských aktivit. • Posílení dostupnosti polytechnického vzdělávání a podpory kreativity dětí a mládeže. • Vytvoření nových prostor pro komunitní setkávání a spolupráci institucí. • Kulturní a společenské oživení areálu i širšího centra statutárního města Pardubic.
Dopady	<ul style="list-style-type: none"> • Posílení role Pardubic jako kulturního a vzdělávacího centra aglomerace. • Podpora kreativity, inovací a polytechnického vzdělávání. • Zvýšení turistické atraktivity města a návštěvnosti areálu. • Vznik nových pracovních příležitostí v kultuře a vzdělávání. • Přínosy pro místní ekonomiku (gastronomie, služby, ubytování). • Posílení identity a sounáležitosti obyvatel města. • Zlepšení image Pardubic jako otevřeného kulturního a vzdělávacího centra. • Přiblížení kultury a technické tvorby široké veřejnosti. • Záchrana a nové využití industriální památky místo výstavby nových objektů. • Dlouhodobě udržitelné využívání kulturní a vzdělávací infrastruktury. • Příklad dobré praxe konverze brownfieldů.
Dosažený cíl	<p>Areál Automatických mlýnů se stal živým centrem kultury, vzdělávání a komunitního života. Integrované řešení přineslo kvalitní infrastrukturu pro polytechnické vzdělávání, moderní galerijní prostory i revitalizované veřejné prostory. Tím došlo nejen k záchraně unikátní industriální národní kulturní památky, ale i k posílení postavení Pardubic jako významného kulturního a vzdělávacího centra aglomerace.</p>
Specifické cíle ISg	<p>Podpořit odborné a inkluzivní vzdělávání v aglomeraci Rozvinout kulturní a kreativní oblast</p>

IT4Neuro(degeneration)

Specifický cíl 2.2 Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace

- Opatření 2.2.1 Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace
 - Podopatření 2.2.1.A Kapacity výzkumu a spolupráce výzkumných organizací s aplikační sférou

Úroveň LR	Obsah
Výchozí stav	<ul style="list-style-type: none"> • Nízká provázanost výzkumných aktivit s očekáváním aplikační sféry, zejména farmaceutických firem, stakeholderů a zdravotnických zařízení → cíle a očekávání aplikační sféry nejsou integrovány do směrů, kterými se výzkum na jednotlivých zapojených institucích zabývá.

Úroveň LR	Obsah
	<ul style="list-style-type: none"> • Konkurenceschopnost výzkumných týmů je z pohledu aplikovatelnosti jejich výsledků poměrně nízká, a to i přes to, že v poslední době je věnováno velké úsilí směřování výuky studentů (DPS) do oblasti aplikovaného výzkumu. • Izolovanost jednotlivých výzkumných týmů a nedostatečné vazby, zejména napříč obory (ICT, biomedicínské oblasti, chemie). • Nedostatečná výzkumná infrastruktura pro realizaci výzkumných aktivit mezinárodně konkurenceschopné úrovni.
Stanovený cíl	<p>Hlavním cílem projektu bylo posílení rozvoje předaplikačního výzkumu na rozhraní mezi IT a biomedicínou projektu prostřednictvím realizace společných výzkumných záměrů směřujících k poptávce z aplikační sféry. Díky podpoře projektu se rozšíří a zkvalitní výzkumné kapacity, výstupy projektu budou motivovat výzkumné pracovníky k podílení se na dlouhodobé spolupráci výzkumných organizací s aplikační sférou, včetně žádoucí internacionalizace výzkumu.</p> <p>Dílčí cíle:</p> <ul style="list-style-type: none"> • posílení aplikovatelnosti společných výzkumných výsledků v dlouhodobém horizontu a realizace společných aktivit všech zapojených partnerů; • rozvoj spolupráce s aplikační sférou, partnery z ČR i zahraničí; • rozvoj mezioborové spolupráce ve výzkumných aktivitách řešených projektem; • podpora rozvoje a stabilizace výzkumných týmů na pracovištích žadatele a partnerů; • modernizace zapojených pracovišť nezbytná pro realizaci výzkumných záměrů.
Aktivity	<ul style="list-style-type: none"> • Řízení projektu: projektové a finanční řízení projektu, řízení rizik, veřejné zakázky, řízení změn, dotační řízení apod. • Realizace výzkumných záměrů s potenciálem k budoucímu využití výsledku v praxi (celkem 3 výzkumné záměry): <ul style="list-style-type: none"> ○ VZ1 Vývoj léčiv (UHK, FNHK, UPA); ○ VZ2 Modelování ekonomických souvislostí v důsledku vývoje nových léků pro neurodegenerativní onemocnění (UHK, FNHK); ○ VZ3 Klinické aplikace (UHK, FNHK, UPA). • Experimentální ověření možného praktického uplatnění výzkumných výsledků včetně ošetření duševního vlastnictví – předmětem je zajištění ochrany duševního vlastnictví vzniklých výsledků s ohledem na jejich charakter, využitelnost a plán ošetření duševního vlastnictví. • Realizace společných aktivit partnerů vedoucí k posílení aplikovatelnosti výzkumných výsledků v dlouhodobém horizontu – společná realizace výzkumných záměrů včetně navazujících aktivit. • Navázání a rozvoj spolupráce mezi výzkumnými týmy a aplikační sférou (včetně zahraničních subjektů) za účelem získání podnětů pro další rozvoj a experimentální ověření výzkumných záměrů. • Příprava mezinárodních projektových žádostí souvisejících s aktivitami a se zaměřením projektu. • Analýza potenciálu praktického uplatnění výzkumných výsledků vycházející z průzkumu trhu (aktivní komunikace s aplikační sférou). • Pořízení infrastruktury nezbytné pro projektové výzkumné záměry a jejich experimentální ověřování. • Aktivity vedoucí k šíření výsledků společné výzkumné činnosti: aktivní účast na seminářích, konferencích apod. včetně vlastní realizace jednorázových akcí s cílem šíření a sdílení výsledků s výzkumnou a aplikační sférou.
Výstupy	<ul style="list-style-type: none"> • Nastavený proces řízení projektu • Vytvořené výzkumné týmy • Moderní laboratoře vybavené potřebnou aparaturou • Funkční IT systémy pro analýzu velkých dat • Integrované databáze experimentálních a klinických dat

Úroveň LR	Obsah
	<ul style="list-style-type: none"> • Vyškolený personál v práci s novými technologiemi • Publikace, výstupy vědeckých článků a konferencí • Posílení spolupráce s národními a mezinárodními výzkumnými týmy
Efekty	<ul style="list-style-type: none"> • Zajištění transparentního a efektivního průběhu projektu s minimalizací finančních a administrativních rizik. • Vytvoření nových chemických či biologických látek s potenciálem pro léčbu neurodegenerativních onemocnění, ověření laboratorních postupů. • Analýza ekonomických dopadů zavádění nových léčiv, vyhodnocení nákladů a přínosů, scénářů implementace. • Ověření bezpečnosti a účinnosti nových metod a léčiv na klinických vzorcích. • Praktické testování výsledků výzkumu, identifikace patentovatelného materiálu a know-how, vytvoření strategie ochrany duševního vlastnictví. • Koordinovaná práce napříč výzkumnými týmy, standardizace postupů, efektivnější sdílení dat a metodik. • Nové kontakty, transfer znalostí mezi akademickou a aplikační sférou, inspirace pro další výzkumné záměry. • Identifikace příležitostí pro další financování a spolupráci; příprava kvalitních návrhů projektů. • Identifikace cílových oblastí pro komercializaci, zhodnocení ekonomického přínosu výsledků. • Dostupnost moderního laboratorního a IT vybavení, podpora experimentálního ověřování výsledků. • Zvýšení povědomí o výsledcích projektu mezi akademickou a aplikační sférou, sdílení zkušeností a metodik.
Dopady	<ul style="list-style-type: none"> • Vyšší důvěra ve schopnost realizovat komplexní výzkumné projekty a posílení organizačních a manažerských kompetencí výzkumného týmu pro další projekty. • Podpora inovací ve farmacii, možnost komercializace nových léčiv, posílení spolupráce s průmyslovými partnery. • Zlepšení rozhodovacích procesů ve zdravotnictví a farmaceutickém průmyslu, podpora strategického plánování investic do léčiv. • Rychlejší přenos výsledků do praxe, zvýšení kvality péče o pacienty s neurodegenerativními onemocněními. • Zabezpečení práv k výsledkům pro komerční využití; zvýšení atraktivity UHK a partnerů pro spolupráci s průmyslem. • Dlouhodobá udržitelnost výzkumných výsledků a jejich vyšší šance na implementaci do praxe. • Posílení mezinárodní spolupráce a šíření výsledků do praxe, zvýšení konkurenceschopnosti regionu v oblasti neurověd. • Získání mezinárodních grantů, dlouhodobá udržitelnost výzkumných aktivit a infrastruktury. • Usnadnění přenosu výsledků do klinické praxe a farmaceutického průmyslu, snížení rizika nevyužitých výzkumných poznatků. • Dlouhodobé posílení výzkumné kapacity univerzity, možnost realizace dalších pokročilých výzkumných projektů. • Podpora spolupráce, inspirace pro další výzkum, rychlejší implementace výsledků do praxe; posílení reputace univerzity a partnerů.
Dosažený cíl	<p>Projekt IT4Neuro(degeneration) byl úspěšně realizován, kapacity laboratoří a IT systémů byly zvýšeny, výzkumné týmy jsou schopné efektivně sbírat a analyzovat data, publikovat výsledky a spolupracovat s partnery. Projekt umožnil navázání nových vztahů s aplikační sférou v ČR i v zahraničí a posílil udržitelnost a excelenci výzkumné infrastruktury všech do projektu zapojených partnerů.</p>
Specifický cíl ISg	<p>Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace</p>

Radarový systém pro detekci pozemních a LSS vzdušných cílů

Specifický cíl 2.2 Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace

- Opatření 2.2.1 Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace
 - Podopatření 2.2.1.B Podnikový výzkum, vývoj a inovace

Úroveň LR	Obsah
Výchozí stav	<ul style="list-style-type: none"> • Zvýšená poptávka po systémech detekce a sledování pozemních a malých, pomalých a nízkoletících vzdušných cílů (sdružených pod používanou zkratkou LSS) v návaznosti na aktuální problémy v oblasti obrany a bezpečnosti, způsobené výrazným nárůstem využívání RPAS/UAV prostředků (tzn. bezpilotních letounů, dálkově řízených letounů, dronů apod.). <ul style="list-style-type: none"> ○ Nedostatečná ochrana objektů, rozsáhlých komplexů a hranic proti hrozbě zneužití prostředků RPAS/UAV. ○ Potřeba zvýšení úrovně ochrany objektů kritické infrastruktury, jako veřejné služby, před aktivním potenciálním použitím prostředků teroristických útoků. ○ Potřeba rozšíření produktového portfolia průzkumné techniky do oblasti radarů, schopných detekovat a rozpoznávat pozemní a LSS vzdušné cíle, tj. vývoj a výroba produktů s vysokou přidanou hodnotou.
Stanovený cíl	<p>Realizace průmyslového výzkumu a experimentálního vývoje v oblasti radarových a bezpečnostních systémů ve formě účinné spolupráce mezi společností RETIA, a.s. a Univerzitou Hradec Králové.</p> <p>Výsledek průmyslového výzkumu a experimentálního vývoje → ozkoušený a otestovaný prototyp zařízení s nově vyvinutým radarovým systémem pro detekci pozemních a LSS (Low Slow Small) vzdušných cílů a algoritmy pro podporu jeho činnosti – klasifikaci typu cíle z obrazových dat.</p>
Aktivity	<ul style="list-style-type: none"> • Vytvoření řešitelských týmů partnerů se stanovením rolí. • Vytvoření podpůrného týmu (finance, marketing, obchod, administrativa). • Příprava a realizace ZŘ na dodávku materiálu pro vývoj nového radarového systému. • Vývoj prototypu radiolokátoru se schopností detekovat a rozpoznávat pozemní a LSS cíle (dále jen RaS) na takové vzdálenosti od vlastní polohy umožňující následné aktivní nebo pasivní protiopatření vedoucí k účinné ochraně bráněného objektu kritické infrastruktury. • Vývoj SW moduly ReAC3T umožňující zobrazení informace o vzdušné a pozemní situaci (ReAC3TSurveillance) a jejich následnou distribuci (ReAC3T Link); • Návrh specifikace nativních vlastností vyvinutého prototypu RaS s možnou integrací do již zavedených systémů C4ISR a systémů ostrahy objektů v ČR a v zahraničí s využitím zavedených, používaných a standardizovaných protokolů pro přenos informací o pozemní a vzdušné situaci. • Výzkum metod klasifikace typu cíle. • Testování vyvinutého prototypu RaS a SW modulů prokazující naplnění specifikovaných nativních vlastností na platformě možných scénářů útoků pozemních a LSS cílů na objekty kritické infrastruktury. • Zajištění ochrany výsledků a konkrétních prací souvisejících s jejich dosažením.
Výstupy	<ul style="list-style-type: none"> • Vlastní prototyp RaS. • Zpracovaná dokumentace k prototypu RaS obsahující tyto části: <ul style="list-style-type: none"> ○ studie "Operační pohled, funkční a systémová architektura RaS"; ○ výrobní dokumentace; ○ návod k obsluze prototypu RaS; ○ technický popis prototypu RaS; ○ návod k údržbě prototypu RaS. • Navržené algoritmy pro zpracování průzkumných dat získaných v sektorovém režimu. • Navržené algoritmy pro zpracování průzkumných dat získaných v celokruhovém režimu. • Navržené algoritmy pro zpracování průzkumných dat o pozemních cílech. • Vypracované metodiky a protokoly z vývojového (průběžného) testování prototypu RaS.

Úroveň LR	Obsah
	<ul style="list-style-type: none"> • ReAC3T Surveillance – vytvořená struktura SW modulů pro zobrazení průzkumné informace o pozemní a vzdušné situaci; • ReAC3T Link – vytvořená struktura SW modulů pro distribuci průzkumných informací; • Vypracované metodiky a protokoly z vývojového (průběžného) testování SW moduly ReAC3T. • Navržený algoritmus klasifikace typu cíle z radarových dat s využitím 3D trajektorie cíle; • Navržený algoritmus klasifikace typu cíle z obrazových dat. • Zpracovaný dokument "Specifikace nativních vlastností RaS". • Zpracovaný dokument "Metodiky závěrečného testování a zkoušek". • Zpracovaný dokument "Analýza výsledků a jejich porovnání s návrhem specifikace nativních vlastností vyvinutého prototypu RaS a SW modulů". • Zpracovaný dokument "Protokoly závěrečného testování".
Efekty	<ul style="list-style-type: none"> • Prototyp umožnil praktické testování senzorů a softwarových algoritmů pro detekci pozemních a nízkoletících vzdušných cílů. • Získání důležitých dat o přesnosti, spolehlivosti a odolnosti navržených řešení. • Testování prototypu poskytlo informace pro zlepšení hardwarových komponent, softwaru a integrace dat. • Identifikace klíčových parametrů pro budoucí plně funkční systém. • Experimentální ověřování prototypu zvýšilo schopnosti inženýrů, výzkumníků a techniků. • Získání zkušeností s pokročilými metodami detekce, analýzy dat a integrace senzorů. • Vypracování algoritmů, dokumentů, testovacích protokolů a doporučení pro další vývoj systému. • Identifikace technických rizik a možností jejich snížení. • Prototyp sloužil jako platforma pro výměnu znalostí mezi řešitelským týmem, průmyslovými partnery a aplikační sférou.
Dopady	<ul style="list-style-type: none"> • Projekt položil základy pro další vývoj plně funkčního radarového systému. • Posílení technologické autonomie organizace a schopnosti samostatného vývoje pokročilých detekčních systémů. • Zvýšení schopnosti monitorovat a reagovat na potenciální hrozby (pozemní a LSS vzdušné cíle). • Podpora plánování a strategického rozhodování při zavádění budoucích bezpečnostních systémů. • Efektivnější využití stávajících zdrojů a infrastruktury díky získanému know-how. • Potenciál pro budoucí komercializaci technologie a další grantové či investiční projekty. • Posílení reputace a odborné kapacity instituce realizující projekt. • Přínos pro vzdělávání a rozvoj odborníků v oblasti radarových a detekčních systémů.
Dosažený cíl	<p>Byly dokončeny všechny naplánované aktivity předaplikačního výzkumu a experimentálního vývoje. Byl otestován prototyp radiolokátoru s unikátní schopností detekovat a rozpoznávat pozemní a LSS cíle. Bylo tak dosaženo plánovaného výsledku výzkumu a vývoje. Aktivity předaplikačního vývoje byly úspěšně dokončeny ve formě účinné spolupráce s Univerzitou Hradec Králové.</p>
Specifický cíl ISg	<p>Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace</p>

Revitalizace objektu na Jana Palacha čp. 363 a 372 pro umístění P-PINK

Specifický cíl 2.2 Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace

- Opatření 2.2.2 Podpůrné instituce výzkumu, vývoje a inovací

Úroveň LR	Obsah
Výchozí stav	<ul style="list-style-type: none">• Absence centrálního vybaveného místa pro potřeby začínajících firem na území Hradecko-pardubické aglomerace a Pardubického kraje.• Zcela nedostatečné stávající prostory Pardubického podnikatelského inkubátoru neumožňující rozvoj nabízených služeb pro začínající firmy.
Stanovený cíl	Rozšíření prostor inovační infrastruktury, pořízení nového vybavení a zlepšení kapacit pro společné využívání technologií. Vznik nové infrastruktury pro podporu podnikatelských aktivit na území aglomerace, resp. Pardubického kraje, a zajištění poskytování těchto služeb.
Aktivity	<ul style="list-style-type: none">• Příprava a realizace ZŘ.• Zpracování projektové dokumentace.• Stavební úpravy a rekonstrukce budovy• Modernizace laboratoří a kancelářských prostor• Zajištění IT infrastruktury a technického vybavení• Nábytek a mobiliář pro výzkumné, vzdělávací a podnikatelské aktivity• Koordinace projektového a finančního řízení
Výstupy	<ul style="list-style-type: none">• Podepsané smlouvy o dílo.• Zpracovaná projektová dokumentace s pravomocným stavebním rozhodnutím.• Revitalizovaná a plně funkční budova na Jana Palacha čp. 363 a 372• Moderní laboratoře, kanceláře a zasedací místnosti• Funkční IT a technická infrastruktura• Zvýšená kapacita pro výzkumné, podnikatelské a vzdělávací aktivity
Efekty	<ul style="list-style-type: none">• Laboratoře, kanceláře a zasedací místnosti odpovídají současným standardům pro výzkumné, vzdělávací a podnikatelské aktivity.• Lepší prostorové podmínky pro mentoring, školení a vzdělávací aktivity.• Moderní prostředí podporující interakci mezi akademickou sférou, podniky a výzkumnými týmy.• Usnadněná koordinace společných projektů a výměna znalostí.• Vyšší komfort a vybavení zrychlují experimentální práci a aplikaci výsledků výzkumu.• Umožněno testování a ověřování nových produktů a služeb.• Prostředí je atraktivní pro výzkumníky, podnikatele a studenty.• Zvýšení motivace a produktivity uživatelů objektu.
Dopady	<ul style="list-style-type: none">• Objekt se stal klíčovým centrem pro spolupráci mezi akademickou sférou, start-upy a průmyslem.• Podpora vzniku nových inovativních produktů a služeb.• Přilákání investorů, výzkumníků a studentů do aglomerace.• Posílení reputace P-PINK jako centra excelence pro inovace.• Energeticky úsporné systémy snižují provozní náklady a environmentální zátěž.• Budova je připravena pro dlouhodobé využívání bez výrazných stavebních úprav.• Umožnění experimentálního ověřování produktů a služeb.• Zvýšení pravděpodobnosti komercializace výsledků a jejich přenosu do reálného podnikatelského prostředí.• Budova umožňuje efektivní hostování mezinárodních partnerů a workshopů.• Zvýšení šíření výsledků P-PINK do širší vědecké a podnikatelské komunity.
Dosažený cíl	Projekt revitalizace byl dokončen, objekt je plně funkční a poskytuje moderní prostředí pro P-PINK. Byla zvýšena kapacita a kvalita prostor, posílena spolupráce s aplikační sférou a podpořen rozvoj inovací a výzkumných aktivit. Objekt je nyní připraven pro dlouhodobé udržitelné využití a podporu lokálního i aglomeračního inovačního ekosystému.

Úroveň LR	Obsah
Specifický cíl ISg	Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace

Kunětická hora

Specifický cíl 2.3 Rozvinout kulturní a kreativní oblast

- Opatření 2.3.1 Paměťové instituce a kulturní památky

Úroveň LR	Obsah
Výchozí stav	<ul style="list-style-type: none"> • Dlouhodobé zanedbávání objektu a následný špatný stav státního hradu Kunětická hora, národní kulturní památky, v průběhu druhé poloviny 20. století a nedostatečné finanční prostředky pro provedení potřebných komplexních oprav. • Z důvodu nedostatečných finančních prostředků chátrající stavba, kdy ani dočasné zakonzervování nezabrání postupné degradaci staveb, čímž hrozí ztráta významných památkových hodnot českého kulturního dědictví. • V rámci památky identifikován nedostatek vhodných prostor pro nové expozice a edukační či kulturní akce.
Stanovený cíl	<ul style="list-style-type: none"> • Hlavním cílem bylo zabránit postupné degradaci značných památkových hodnot národní kulturní památky státní hrad Kunětická hora a nově ji zpřístupnit veřejnosti. • Vytvořit nový prohlídkový okruh s expozicemi tvorby Dušana Jurkoviče. • Vytvořit nový, resp. prodloužený prohlídkový okruh přes severní část hradního paláce. • Zvýšit komfort pro návštěvníky památky vybudováním nového návštěvnického centra. • Zpřístupnit doposud uzavřené části památky. • Vytvořit nový scénický prostor pro kulturní, společenské a edukační dění. • Vytvořit nové nabídky kulturních, společenských a vzdělávacích programů. • Obnovit technické a sociální zázemí památky a přilehlého parkoviště. • Zvýšit návštěvnost památky.
Aktivity	<ul style="list-style-type: none"> • Příprava a realizace ZŘ. • Zpracování projektové dokumentace. • Stavební a restaurátorské práce <ul style="list-style-type: none"> ○ Jurkovičův palác (včetně realizace nové dvoupodlažní vestavby do paláce v sousedství 6. brány (2.NP), nového přednáškového sálu, nové dětská expozice a nové střechy s vegetačním krytem). ○ 6. brána – stavební oprava a obnova. ○ Realizace nové vestavené dřevěné verandy. ○ Úpravy dvora. ○ Provedení požárního suchovodu od příjezdu k 5. bráně po průjezd 6. brány a přípojka vody pro požární hydrant u příjezdu k 5. bráně. ○ Interiér – vybavení novým mobiliářem a instalace orientačního systému. ○ 5. brána a přilehlá hradba – opravy fasád a zdiva, výměna střešní krytiny. ○ Doplnění nových svítidel osvětlujících část jižní fronty hradních objektů a západního traktu a 6. brány. ○ Hradní palác – zejména vytvoření dřevěné konstrukce v severní části paláce v úrovni prvního patra s navazujícím ochozem ve druhém patře bývalého královského sálu a pořízení mobilní konstrukce jeviště s hledištěm včetně produkčního vybavení. ○ Podhradí – obnova sociálního a technického zázemí amfiteátru, úprava zpevněných ploch (parkoviště, komunikace). • Realizace nové expozice „Dušan Jurkovič – básník dřeva na Kunětické hoře“ • Restaurování 17 obrazů ze sbírky hradu Kunětická hora.

Úroveň LR	Obsah
	<ul style="list-style-type: none"> • Úpravy infrastruktury pro návštěvníky (sezení, zázemí, přístupové cesty, značení). • Organizace divadelních představení a kulturních akcí. • Zapojení nejen místních umělců a kulturních institucí. • Propagace akcí pro širší veřejnost, marketing, tvorba informačních materiálů. • Školení a příprava personálu pro organizaci kulturních aktivit. • Spolupráce s místními vzdělávacími institucemi, komunitou a turisty.
Výstupy	<ul style="list-style-type: none"> • Uzavřené smlouvy. • Zpracované projektové dokumentace včetně pravomocných stavebních povolení. • Revitalizovaný památkový objekt: <ul style="list-style-type: none"> ○ Západní Jurkovičův palác ○ Vestavěná dřevěná veranda ○ Upravený dvůr ○ Suchovod ○ Interiéry ○ 5. brána a přilehlá hradba ○ 6. brána ○ Venkovní osvětlení ○ Hradní palác (horní palác hradu Kunětická hora) ○ Hygienické zázemí (hygienické zázemí, obslužná komunikace, parkoviště a jeviště pod hradem) • Nová expozice „Dušan Jurkovič – básník dřeva na Kunětické hoře“ • 17 restaurovaných obrazů, které jsou umístěny v nově zpřístupněných prostorách. • Nový prohlídkový okruh s rozšířenými expozicemi hradního paláce. • Vybavené divadelní prostory a zázemí pro kulturní akce. • Realizovaná divadelní představení a kulturní programy. • Upravené návštěvnické zóny a infrastruktura pro veřejnost. • Informační materiály, značení, propagační akce. • Zapojení a vyškolení personálu pro pořádání akcí.
Efekty	<ul style="list-style-type: none"> • Zvýšení návštěvnosti státního hradu Kunětická hora, zejména během pořádaných kulturních a společenských akcí. • Lepší zážitek návštěvníků díky modernímu vybavení a programu. • Posílení kulturního života regionu a dostupnosti divadelních akcí. • Aktivní zapojení místních umělců a kulturních organizací. • Zvýšení povědomí veřejnosti o historii a kultuře hradu.
Dopady	<ul style="list-style-type: none"> • Posílení turistické atraktivity národní kulturní památky Kunětická hora a aglomerace. • Ekonomický přínos pro místní podniky a služby (restaurace, obchody, ubytování). • Podpora kulturního vzdělávání a zájmu veřejnosti o historii a umění. • Dlouhodobá udržitelnost kulturních aktivit a infrastruktury hradu. • Posílení spolupráce mezi kulturními i vzdělávacími institucemi a komunitou. • Zvýšení prestiže aglomerace jako místa pro kulturní a společenské akce.
Dosažený cíl	<p>Realizací dvou integrovaných projektů na státním hradě Kunětická hora byl naplněn hlavní cíl, neboť došlo k záchraně značných památkových hodnot národní kulturní památky a zpřístupnění nových částí hradu široké veřejnosti. Došlo k naplnění i dílčích stanovených cílů realizací souvisejících aktivit.</p>
Specifický cíl ISg	<p>Rozvinout kulturní a kreativní oblast</p>

Závěrem lze konstatovat, že ze všech případových studií vyplývá, že dosažením stanovených cílů úspěšným dokončením všech projektů a integrovaných řešení, byly naplňovány příslušné specifické cíle ISg.

5.6 Evaluační podotázka 3.6: Do jaké míry vedly intervence v jednotlivých Operačních programech k dosažení přidané hodnoty nástroje ITI?

5.6.1 Do jaké míry vedla implementace nástroje ITI ke zlepšení místní správy, zvláště principu partnerství a spolupráce?

Otázka je zpracována na základě syntézy poznatků z případových studií, a prostřednictvím diskuse ve dvou fokusních skupinách a v rámci polostrukturované skupinové diskuse. Zpracovatel zprávy identifikoval, zda a jak při realizaci ISg došlo k prohloubení spolupráce napříč administrativními hranicemi v rámci vymezeného území ITI, prohloubení spolupráce mezi nositeli ITI, rozvoji spolupráce veřejného, soukromého a neziskového sektoru a další přínosy nástroje ITI. Zároveň je identifikována přidaná hodnota nástroje ITI z pohledu nositele.

Nositel ITI, statutární město Pardubice, v úvodní fázi implementačního procesu zřídilo ŘV ITI, jakožto nezávislou platformu zajišťující řádný průběh, usměrňování vývoje a naplňování integrované strategie a pracovní skupiny, jakožto poradní a iniciační orgány, jejichž výstupy jsou nezbytným a nenahraditelným podkladem pro vyšší stupeň řízení Strategie ITI. Stejně jako ŘV ITI, tak i PS byly ustaveny na základě principu partnerství, který je doložen zastoupením všech klíčových aktérů se vztahem k tématům řešeným prostřednictvím integrované strategie Hradecko-pardubické aglomerace. V programovém období 2014–2020 proběhlo 62 jednání ŘV ITI a 106 jednání PS. Tato institucionalizace vtáhla partnery do řízení, průběžného výběru projektů a nastavila témata pro pravidelné přenos a sdílení informací.

Přenos informací, spolupráce a koordinace aktivit měla v aglomeraci pozitivní vliv na přípravu a realizaci celé řady strategických projektů. Díky průběžnému zjišťování absorpční kapacity nositelem a sdílení informací na různých platformách byly průběžně připravovány a vyhlašovány výzvy nositele a na ně v rámci některých OP navazující výzvy ZS ITI. Při přípravě těchto projektů byly často využívány společné konzultace potenciálních žadatelů se zástupci nositele ITI, dotčených zprostředkujících subjektů a ŘO. Tyto konzultace následně usnadňovaly další přípravu, realizaci a dotační administraci projektů.

Partnerství a spolupráce jsou na úrovni krajů a MAS rozvíjeny mj. i na dalších zřízených platformách. Zástupci ITI jsou dlouhodobě stálými hosty RSK a členy tematických pracovních skupin v obou krajích, do kterých zasahuje aglomerace. Dále působí v řídicích výborech všech MAP působících v území.

I díky nástroji ITI došlo k zesílení a prohloubení mezisektorové spolupráce. Do plánování a realizace ISg byly zapojeny subjekty veřejného, neziskového i soukromého sektoru, což zlepšilo koordinaci aktivit a umožnilo připravit a realizovat integrované projekty a na ně navázané další investice. Výrazný dopad je patrný zejména v oblasti VaVal, kdy se nastartovala úplně nová spolupráce v rámci řady projektů, včetně společných realizačních týmů.

Aglomerace na vybudované vztahy kontinuálně přímo navázala i v programovém období 2021-2027. Partnerství na úrovni ITI je dál opřené o ŘV A a PS (včetně nových témat), systematicky se pracuje s oběma kraji, dotčenými MAS, univerzitami v aglomeraci i dalšími institucemi. Změny hranic území si sice vyžádaly znovubudování vztahů s nově zařazenými obcemi, což však nositel aktivně řešil.

Z pohledu principu partnerství a spolupráce implementace ITI v Hradecko-pardubické aglomeraci zlepšila místní správu. Díky zavedení nových platform ITI (ŘV, PS) se vytvořilo a ustálilo funkční víceúrovňové řízení a přineslo nové, konkrétní formy spolupráce napříč sektory. Míra zlepšení je poměrně vysoká, byť některé administrativní a systémové bariéry brání tomu, aby se všechny přínosy promítly do praxe ještě rychleji.

Lze konstatovat, že přidaná hodnota ITI se projevila i dalšími přínosy. Nástroj umožnil flexibilní alokaci evropských fondů na základě specifických potřeb jednotlivých metropolitních oblastí a aglomerací, čímž podpořil integrovaný rozvoj v oblastech jako doprava, školství, kultura, životní prostředí, VaVal či podnikání. Tento přístup vedl k efektivní koordinaci mezi veřejným a soukromým sektorem a také

k posílení konkurenceschopnosti. ITI rovněž podpořilo aktivní zapojení místních aktérů a realizaci strategických projektů, které přispěly k dlouhodobé udržitelnosti a zlepšení kvality života v území.

Zjištění

Implementace nástroje ITI v Hradecko-pardubické aglomeraci významně zlepšila místní správu díky zavedení ŘV a PS, které umožnily pravidelnou koordinaci, sdílení informací a zapojení klíčových aktérů napříč veřejným, soukromým a neziskovým sektorem. Díky těmto platformám došlo k prohloubení mezisektorové i meziregionální spolupráce, efektivní přípravě a realizaci integrovaných strategických projektů a dlouhodobé kontinuitě partnerství i při změně hranic území. Nástroj ITI rovněž umožnil flexibilní alokaci fondů podle potřeb aglomerace, což podpořilo integrovaný rozvoj, a to zejména v oblastech dopravy, školství, kultury, životního prostředí, VaVal a podnikání, a zlepšilo koordinaci mezi veřejným a soukromým sektorem.

Doporučení

Doporučuje se pokračovat v ustavených platformách ŘV a PS jako centrálních mechanismů partnerství, posílit administrativní a systémovou podporu pro rychlejší využití přínosů spolupráce, dále prohlubovat zapojení soukromého a neziskového sektoru a místních institucí a zajistit systematické začlenění nových obcí a subjektů při případných změnách hranic území. Současně je vhodné udržovat flexibilní alokaci fondů a cílenou podporu strategických projektů s dlouhodobou udržitelností, čímž se zajistí efektivní a integrovaný rozvoj aglomerace.

5.6.2 *Do jaké míry implementace nástroje ITI přispěla k integrovanosti realizovaných projektů? Podařilo se jí dosáhnout?*

Zejména na základě zpracovaných případových studií je zhodnocena integrovanost realizovaných projektů z hlediska časové nebo prostorové koordinace intervencí realizovaných v dotčeném území, strategické/tematické synergie řízení ISg, dopadu intervencí na širší území v rámci aglomerace a vazeb na aktivity, strategie a politiky relevantních nižších a vyšších územních celků (jednotlivých obcí, MAS, kraje aj.).

Integrovanost projektů v rámci ITI znamená, že jednotlivé projekty nejsou izolované, ale navazují na sebe a podporují společný cíl rozvoje celého území. Projekty financované z ITI v Hradecko-pardubické aglomeraci byly realizovány v programovém období 2014-2020 v různých oblastech (doprava, vzdělávání, kultura, životní prostředí, VaVal, podnikatelský sektor) s primárním cílem, aby jejich vzájemné efekty vedly k udržitelnému rozvoji zejména ve vymezeném území.

Implementace nástroje ITI Hradecko-pardubické aglomerace v programovém období 2014–2020 významně přispěla k integrovanosti realizovaných projektů zejména v oblasti **dopravy**. Prostřednictvím ISg, cílených výzev a koordinace přes nositele ITI a ŘV se podařilo zajistit, že jednotlivé projekty (přestupní terminály, dopravní telematika, infrastruktura městské drážní dopravy, ekologická vozidla (trolejbusy) a cykloinfrastruktura) na sebe prostorově i funkčně navazovaly a vytvářely komplementární integrovaný celek. To vedlo k vyšší míře koordinace a synergií, než by bylo možné při samostatné realizaci projektů.

K silné integrovanosti dopravních projektů přispěla alokace více než 1 mld. Kč ve dvou OP. Základní osu tvořil IROP, z něhož byly financovány přestupní terminály, navazující parkovací kapacity typu Park and Ride (P+R), cyklistická infrastruktura, opatření ke zvýšení bezpečnosti dopravy, nákup nízkoemisních a bezemisních vozidel veřejné dopravy a telematika pro veřejnou dopravu (např. odbavovací systémy MHD). Tyto investice byly zejména v jádrových městech úzce provázány s projekty prostřednictvím nástroje ITI podporovanými z OPD, který zajišťoval modernizaci a výstavbu infrastruktury městské drážní dopravy (trolejbusové trakce a měničny) a rozvoj inteligentních dopravních systémů. V širším kontextu, mimo zdroje alokované v ITI, byly v území aglomerace díky podpoře z OPD zrealizovány projekty cílené na rozvoj a modernizaci železniční infrastruktury a další regionálně významné dopravní stavby. Vznikala tak funkční vazba mezi rekonstrukcí či elektrifikací tratí a současnou výstavbou navazujících přestupních terminálů či dopravních uzlů z prostředků IROP.

Významné dopravní projekty byly realizovány v území aglomerace i prostřednictvím Regionálních akčních plánů (RAP) Královéhradeckého a Pardubického kraje. Investice byly směřovány do rozvoje

silniční sítě, včetně oprav, modernizací a rekonstrukcí silnic II. třídy klíčových pro regionální mobilitu a propojení sídel.

Prostřednictvím MAS v území aglomerace byly řízeny Strategie Komunitně vedeného místního rozvoje (CLLD), jejichž součástí byly menší lokální projekty cílené na cykloopravu (nově budované a rekonstruované cyklostezky a cyklotrasy) a realizace vedoucí ke zvýšení bezpečnosti v dopravě.

Na projekty s cílem podpořit **odborné a inkluzivní vzdělávání v aglomeraci** bylo prostřednictvím IROP alokováno v ISg více než 600 mil. Kč. Zrealizováno bylo 56 projektů po celém území aglomerace (41 projektů na podporu infrastruktury ZŠ, 14 projektů na podporu infrastruktury SŠ a VOŠ a jeden cílený do oblasti neformálního, zájmové a celoživotní vzdělávání). Integrovanost projektů ZŠ byla do jisté míry zajištěna již ve výzvách nositele, kdy žadatel v projektovém záměru musel popsat spolupráci s připravovanými projekty centrálních polytechnických dílen v jádrových městech (zrealizovány byly nakonec jen v Pardubicích pod názvem Vzdělávací centrum Sféra). Ve výzvách byly stanoveny minimální požadavky na spolupráci, týkající se počtu návštěv CPD žadatelem, které vycházely buď z výše požadované dotace či počtu tříd 2. stupně ZŠ).

Díky plošné podpoře modernizace zejména odborných učeben ZŠ, SŠ a VOŠ (přírodní vědy, technické a řemeslné obory, práce s digitálními technologiemi) bylo dosaženo vysoké míry integrovanosti a její efekt byl posílen zahájením provozu Vzdělávacího centra Sféra na podzim roku 2023, které nabízí širokou škálu vzdělávacích aktivit pro děti i dospělé, včetně kroužků, kurzů, dílen, laboratoří a unikátní technologie Science on a Sphere (viz Obrázek 1).



Obrázek 1: Science on Sphere – Věda na kouli

Zdroj: Vzdělávací centrum Sféra

Vzdělávací projekty v území byly podpořeny i prostřednictvím RAP (SŠ a speciální školy) a CLLD (infrastruktura předškolního vzdělávání, infrastruktura ZŠ a infrastruktura pro zájmové, neformální a celoživotní vzdělávání).

Integrovanost vzdělávacích projektů je patrná i ve vazbě na **kulturní projekty**. Podpořené památky, muzea a knihovny slouží jako zázemí pro vzdělávací aktivity, čímž dochází k synergickému efektu mezi ochranou kulturního dědictví a rozvojem vzdělávacích příležitostí. Velmi silná vazba je zřejmá v projektech zrealizovaných v areálu Automatických mlýnů v Pardubicích, kde projekty díky propojení

kulturních a vzdělávacích funkcí, koordinovanému řízení a sdílené infrastruktuře dosahují synergických efektů, zajišťují efektivní využití investic a přispívají k dlouhodobé udržitelnosti a posílení komunitního života v aglomeraci. V oblasti kultury směřovala výrazná podpora z IROP prostřednictvím ITI přesahující 900 mil. Kč do muzeí, národních kulturních památek a knihoven. Díky podpoře z EU byla úspěšně dokončena řada klíčových projektů (revitalizace Automatických mlýnů, obnova Kunětické hory, projekty Muzea východních Čech v Hradci Králové, oživení pevnosti Josefov, depozitář pro Východočeské muzeum v Pardubicích, Zámek Pardubice, Příhrádek Pardubice, Památník Zámeček). Projekty společně vytvářejí síť atraktivních kulturních cílů, které zvyšují návštěvnost aglomerace a podporují kulturní turistiku.

Věda, výzkum a inovace byly v ITI Hradecko-pardubické aglomerace podporovány prostřednictvím dvou OP, a to OPVVV a OPPIK. Obdobně jako v oblasti vzdělávání, byla integrovanost projektů financovaných z OPVVV podchycena již na úrovni výzev nositele, kde byla vyžadována spolupráce v rámci kritérií a dalších specifik spolupráce s partnery z výzkumné či aplikační sféry. Do těchto projektů byly aktivně zapojeny univerzity působící v aglomeraci a Fakultní nemocnice Hradec Králové. V projektech realizovaných s podporou z OPPIK docházelo ke spolupráci výzkumných organizací se zástupci aplikační sféry. Navázaná spolupráce v projektech byla často rozvíjena dále a pokračuje až do současnosti, již výsledkem jsou další společně realizované projekty.

Integrovanost v **podnikatelském sektoru** se projevuje prostřednictvím sdílené infrastruktury, která byla vybudována rekonstrukcí objektu na ulici Jana Palacha v Pardubicích, který je od dubna 2023 novým sídlem P-PINK, který poskytuje komplexní podporu začínajícím i rostoucím podnikatelům v aglomeraci. Nabízí zejména inkubační a akcelerační programy, mentoring a konzultace, vzdělávací workshopy, networkingové akce, coworkingové a zasedací prostory.

Nízká alokace ve výši 200 mil. Kč umožnila realizovat prostřednictvím ITI pouze dva projekty v oblasti **životního prostředí** cílené na vodohospodářskou infrastrukturu. Jejich integrovanost je patrná ve vazbě na další projekty, které již nebyly financované z ITI.

Zjištění

Implementace ITI skutečně přispěla k integrovanosti projektů, především tím, že je zasadila do společné strategie a podpořila spolupráci mezi aktéry v území. Integrovanost se projevila i v řadě oblastí, a to jak tematických (především v dopravě, vzdělávání, kultuře a VaVal), tak územních (zejména v jádrových městech aglomerace). Nejvyšší míru integrovanosti vykazovaly projekty v oblasti dopravy, kde prostorová a funkční koordinace investic do přestupních terminálů, cykloinfrastruktury, ekologických vozidel a městské drážní dopravy vytvořila komplementární celek. Integrovanost byla patrná i ve vzdělávacích projektech, kde plošná podpora infrastruktury škol a vznik Vzdělávacího centra Sféra umožnily koordinaci aktivit napříč ZŠ, SŠ a VOŠ a synergii s kulturními projekty, zejména v areálu Automatických mlýnů. Silná integrovanost byla rovněž dosažena v oblastech kultury a VaVal díky koordinovaným projektům paměťových institucí (muzeí, památek, knihoven), resp. výzkumných organizací a aplikační sféry. V oblasti životního prostředí byla integrovanost v ITI omezená vzhledem k nízké alokaci prostředků, i když dopad vodohospodářského projektu je markantní.

Doporučení

Pro zvýšení integrovanosti je vhodné posílit propojení menších projektů s většími. Doporučuje se pokračovat v synergickém propojení tematických oblastí prostřednictvím společných infrastruktur a koordinovaných programů, a zlepšit zejména propojení dopravních investic s environmentálními projekty. Dále je žádoucí podporovat dlouhodobou spolupráci a sdílení zkušeností mezi aktéry v oblasti výzkumu, inovací a podnikání a zavést systematické sledování synergií mezi projekty a jejich dopady na rozvoj aglomerace, aby byla integrovanost budoucích projektů ještě účinnější.

Metody a zdroje

Hlavním zdrojem informací byly interní dokumenty a data nositele ITI a další zpracované podklady z různých zdrojů (prezentace, články, agregovaná data), které byly základem pro diskuzi v rámci dvou fokusních skupin a v rámci polostrukturovaných rozhovorů.

5.6.3 *Do jaké míry přispěly intervence (projekty) v jednotlivých Operačních programech k dosažení synergických účinků, kterých by nebylo dosaženo prostřednictvím projektů individuálních?*

Cílem odpovědi na otázku je vyhodnotit, jakým způsobem docházelo při implementaci ISg (přípravě, realizaci integrovaných projektů) k vytváření synergických a integrovaných efektů mezi projekty předkládanými do výzev ITI. Zda a jak využívá a sdílí informace z území apod. Odpověď je strukturována ve vazbě na jednotlivé OP.

Výše popisovanou integrovaností dochází k vytváření synergií mezi projekty, což znamená, že každý projekt přispívá k dosažení širších cílů a efektů. Pokud jsou projekty propojené, mohou se vzájemně posilovat a mít větší pozitivní dopady a výsledky než jednotlivé projekty realizované samostatně.

V **IROP** byly investice směřovány do třech tematických oblastí, a to do dopravy, vzdělávání a paměťových institucí.

Dopravní projekty významně přispěly ke zlepšení a rozšíření infrastruktury podporující multimodality. Je rozvíjen systém, který zvyšuje mobilitu obyvatel, snižuje závislost na individuální automobilové dopravě, snižuje emise a podporuje udržitelné formy dopravy.

Synergické účinky projektů zaměřených na vzdělávání spočívají v propojení modernizované infrastruktury ZŠ, SŠ a VOŠ s aktivitami Vzdělávacího centra Sféra. Tento integrovaný přístup umožňuje kombinaci formálního a neformálního vzdělávání, podporuje rozvoj technických a přírodovědných dovedností, stimuluje kreativitu a inovativní myšlení žáků a studentů a zároveň posiluje spolupráci škol, centra Sféra a dalších územních aktérů, čímž se vytváří udržitelný a kvalitní vzdělávací systém.

Jasně patrné jsou synergické účinky v areálu Automatických mlýnů, kdy se jednotlivé projekty vzájemně doplňují a posilují celkovou kulturní, vzdělávací a společenskou funkci areálu. Vzdělávací centrum Sféra nabízí programy pro školy i veřejnost, čímž přitahuje pravidelné návštěvníky a vytváří poptávku po doprovodných kulturních aktivitách. Gočárova galerie poskytuje prostor pro výstavy umění a současnou kulturu, které rozšiřují nabídku vzdělávacích programů Sféry a přispívají k atraktivitě areálu. Galerie města Pardubic doplňuje tuto nabídku prezentací lokálního umění a podporuje komunitní zapojení. Multifunkční prostory síla a parter propojují jednotlivé projekty, umožňují pořádání výstav, workshopů a veřejných akcí a zajišťují efektivní využití infrastruktury. Kombinace těchto aktivit vytváří komplementární programy, propojuje návštěvnickou zkušenost, posiluje identitu areálu a zvyšuje jeho ekonomickou i provozní udržitelnost. Celkově se jedná o integrovaný kulturně-vzdělávací komplex, kde jednotlivé projekty nejen existují samostatně, ale zároveň se vzájemně podporují a zvyšují pozitivní dopady celého areálu do území aglomerace.

Realizace dalších kulturních projektů vedla k vytvoření propojené kulturní sítě v aglomeraci, která zahrnuje muzea, historické památky, knihovny a kulturní akce. Společně přispívají k rozvoji kulturní infrastruktury, zvýšení turistické atraktivity a posílení identity aglomerace. Díky propojení těchto aktivit dochází k efektivnímu využívání zdrojů a synergickému efektu, který posiluje celkový kulturní a společenský rozvoj Hradecko-pardubické aglomerace.

V **OPD** byly provázány investice dopravních podniků v jádrových městech do výstavby nové a modernizace stávající městské drážní dopravy s nákupem nových vozidel MHD (trolejbusů) podpořených z **IROP**. Vozový park v obou městech byl následně vybaven novými odbavovacími systémy, ač v případě DPMHK spolufinancovaným z **IROP** v rámci individuální výzvy. Významný synergický efekt v oblasti MHD je jasně patrný. Další synergie plynou z vybudovaných inteligentních dopravních systémů v jádrových městech, které mají vazbu na řízení a monitoring různých dopravních módů.

Projekty podporované z **OPVVV** v ITI cílily na PAV a DMS. Spolupráce mezi výzkumnými institucemi a aplikační sférou umožňuje efektivnější přenos inovací do praxe, urychluje vývoj nových technologií a produktů, a tím posiluje regionální inovační ekosystém a konkurenceschopnost podniků. Projekty v oblastech nanomateriálů, biomedicíny, onkologického výzkumu či dopravních technologií přispívají k testování a implementaci nových řešení, podporují personalizaci léčby, zvyšují bezpečnost a efektivitu dopravních systémů a vytvářejí nové pracovní příležitosti. Tyto synergické vazby zároveň zlepšují kvalitu života obyvatel aglomerace a podporují jeho udržitelný rozvoj.

Podpora v **OPPIK** pro ITI byla zaměřena na několik oblastí a až na výjimky v projektech nedošlo k dosažení synergických účinků, kterých by nebylo dosaženo prostřednictvím projektů individuálních. Výjimkou jsou projekty Pardubického podnikatelského inkubátoru v oblasti zkvalitňování služeb podpůrné infrastruktury, která účinně pomáhá ke zvýšení intenzity a kvality společných výzkumných, vývojových a inovačních aktivit mezi podnikatelskými subjekty, mezi veřejným a podnikovým sektorem a výzkumnými organizacemi se zaměřením zejména na realizaci nových technologií a konkurenceschopných výrobků a služeb.

V **OPŽP** byly díky nízké alokaci a směřování podpory jen do oblasti vodního hospodářství realizovány pouze dva projekty, jejichž nositelem byla jediná společnost, a to VaK Pardubice, a.s. Za zmínku stojí zejména velký investiční projekt „Zajištění kapacity a kvality skupinového vodovodu Pardubice“, který přinesl řadu synergických účinků, které přesahují samotné zajištění dostatečné a kvalitní dodávky vody. Modernizace úpravní vody Hrobice a prameniště, zkapacitnění výtlačku z čerpací stanice Čeperka a výstavba nové čerpací stanice Oplatil zvyšují provozní spolehlivost a odolnost systému, umožňují efektivnější reakci na výkyvy poptávky a krizové situace a zároveň optimalizují energetickou náročnost a snižují provozní náklady. Projekt podporuje udržitelný rozvoj a ochranu přírodních zdrojů snížením ztrát vody a efektivnějším využitím dostupných zdrojů.

Zjištění

Většina projektů, těch opravdu integrovaných, zrealizovaných prostřednictvím ITI, navzájem vytváří hodnotu, která by při samostatné realizaci byla nižší, a to zejména díky vzájemnému propojení a koordinaci.

V IROP přinesly dopravní projekty zlepšení multimodality a udržitelné mobility, vzdělávací projekty propojení formálního a neformálního vzdělávání a posílení spolupráce škol se Vzdělávacím centrem Sféra, a v areálu Automatických mlýnů vznikl kulturně-vzdělávací komplex, který by bez existence ITI s vysokou mírou pravděpodobnosti vůbec nevznikl.

Synergie byly patrné i v OPD v rámci budování městské drážní infrastruktury, a to zejména v návaznosti na dopravní projekty podpořené z IROP a vybudování ITS v jádrových městech, dále i v OPVVV při spolupráci výzkumných institucí s aplikační sférou, a v OPŽP u vodohospodářského projektu VaKu Pardubice s významným dopadem do širšího území. Naopak většina projektů v OPPIK synergické efekty nepřinesla, s výjimkou aktivit P-PINK. Celkově integrované projekty přispěly k efektivnějšímu využití zdrojů, rozvoji infrastruktury, inovací a posílení udržitelného rozvoje aglomerace.

Doporučení

Doporučuje se pokračovat v integrovaném přístupu při plánování a realizaci projektů, zejména, kdy synergie přinášejí evidentní přínosy. Je vhodné posílit koordinaci mezi OP, zajistit cílené sdílení informací a zkušeností mezi příjemci a územními aktéry a rozšířit podporu projektů s prokazatelnými synergickými efekty. Integrace by měla být rozšířena i do řady dalších oblastí (životní prostředí, sociální oblast, energetika, národní bezpečnost). Dále je doporučeno průběžně monitorovat a vyhodnocovat synergické efekty nově realizovaných projektů, aby bylo možné optimalizovat integrovaný přínos pro území a dlouhodobou udržitelnost investic.

Metody a zdroje

Hlavním zdrojem informací byly interní dokumenty a data nositele ITI a další zpracované podklady z různých zdrojů (prezentace, články, agregovaná data), které byly základem pro diskuze v rámci dvou fokusních skupin a v rámci polostrukturovaných rozhovorů.

5.7 *Evaluační podotázka 3.7: Do jaké míry došlo k naplnění strategických cílů a vize ISg jako celku?*

5.7.1 *Jakým způsobem se dařilo naplňovat indikátory přiřazené k jednotlivým strategickým cílům ISg (pokud byly stanoveny)?*

Podrobný popis naplňování stanovených cílových hodnot výstupových a výsledkových indikátorů v ISg je uveden ve vazbě na jednotlivá opatření v evaluační podotázce 3.2. Na úrovni strategických cílů žádné specifické indikátory sledovány nebyly. Nositel sledoval pouze hodnoty indikátorů prostřednictvím MS2014+ z úrovně jednotlivých zrealizovaných integrovaných projektů.

5.7.2 Došlo během sledovaného období k posunu v naplňování vize strategie ISg?

K posunu v naplňování vize **Konkurenceschopná a atraktivní východočeská aglomerace – nadregionální pól ekonomického, znalostního a kulturního růstu**, která se vztahuje ke strategii jako celku, došlo ve sledovaném období díky úspěšné realizaci řady projektů v celé řadě dotčených oblastí, a to podpořených nejen prostřednictvím ITI.

Tato vize je platná i ve Strategii území Hradecko-pardubické aglomerace 2021+ a má ambici vytvořit z dvojměstí Hradec Králové a Pardubice jeden z hlavních pólů růstu v ČR, který bude jak konkurenceschopný ekonomicky, tak i atraktivní pro život a vzdělávání.

Hradecko-pardubická aglomerace postupně naplňuje svou vizi zejména prostřednictvím rozvoje multimodálních dopravních uzlů a jejich propojení přes navazující infrastrukturu, podpory inovací, výzkumu a vývoje v podnikovém i univerzitním prostředí, zvyšování atraktivity podmínek pro investory i obyvatele, průběžných investic do primárního a sekundárního vzdělávání a rozvoje v oblasti kultury a památek. Klíčové pro další rozvoj území je společné vystupování obou jádrových měst, čímž se posiluje váha celé aglomerace v rámci ČR.

V širším kontextu probíhá naplňování vize v několika klíčových oblastech.

V **dopravě** je postupně zlepšováno propojení jádrových měst aglomerace – statutárního města Hradec Králové a Pardubice, a to díky modernizaci železnice, přestupních uzlů, častějším příměstským spojům a rozvoji integrované dopravy a telematickým systémům. K rozvoji dochází i v napojení aglomerace na Prahu a Brno (D11, plánovaná VRT, letiště v Pardubicích). Díky postupnému budování cyklostezek a opatření pro zvýšení bezpečnosti zejména nemotorové dopravy dochází k podpoře udržitelných forem dopravy s významným pozitivním dopadem jak na kvalitu života obyvatel, tak na životní prostředí a celkové fungování měst i obcí.

V oblasti **ekonomiky a zaměstnanosti** dochází k rozvoji průmyslových zón a technologických parků (např. Staré Čivice u Pardubic, zóny u Hradce Králové), posilování spolupráce firem a výzkumných organizací, obzvláště v oblastech IT, biomedicíny, chemie, automotive a elektrotechniky a dochází k přísunu investic s vyšší přidanou hodnotou, zejména díky napojení na dálnici D11 a plánované vysokorychlostní železnice.

Znalosti a inovace jsou v aglomeraci šířeny díky propojování aktivit univerzit, dalších výzkumných institucí a podniků prostřednictvím projektů aplikovaného výzkumu a dále také prostřednictvím činností organizací podporujících rozvoj začínajícího podnikání, formováním inovativních projektů a rozšiřováním technologických trendů (P-PINK, Technologické centrum Hradec Králové).

Značný pozitivní vliv na naplňování vize mají zrealizované významné **kulturní projekty** s příznivým dopadem na kvalitu života. Automatické mlýny v Pardubicích se staly centrem umění a kultury. Státní hrad Kunětická hora po povedené rozsáhlé obnově je cílem velkého množství turistů a místem pořádání řady společenských a kulturních akcí. Zrealizované projekty Muzea východních Čech v Hradci Králové též významně přispěly k podpoře kulturní atraktivity aglomerace, stejně jako rekonstrukce exteriérů a interiérů Zámku Pardubice či blízkého Příhrádku.

Fungující společná ISg spojuje obce, města a další instituce nejen při efektivnějším čerpání evropských fondů, ale umožňuje komplexní rozvoj území díky lepší koordinaci a spolupráci aktérů v území, což se projevuje v posílení konkurenceschopnosti, udržitelným rozvojem či zvýšením kvality života obyvatel.

Vize ISg a její naplňování byla jako jedno z témat diskutovaných v rámci fokusních skupin a polostrukturovaných rozhovorů

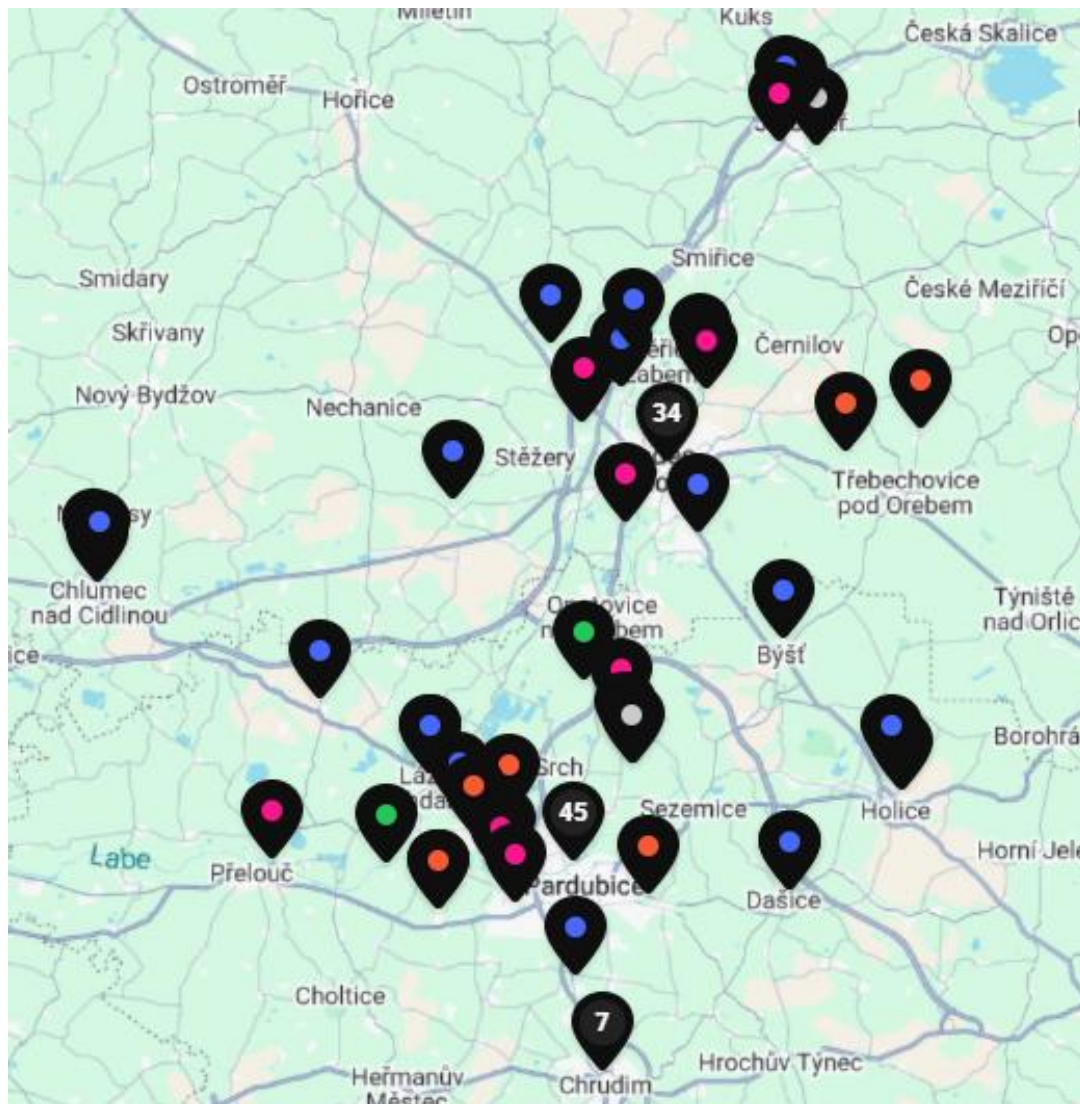
5.8 **Evaluační podotázka 3.8: Jaké bylo územní pokrytí intervencí nástroje ITI?**

5.8.1 *Jak realizované intervence pokryly vymezené území ITI?*

Realizované intervence prostřednictvím ITI pokryly klíčové oblasti vymezeného území Hradecko-pardubické aglomerace, a to s důrazem na hlavní póly růstu, tedy jádrová města. Všechny zrealizované projekty v programovém období 2014-2020 s podporou EU prostřednictvím ITI Hradecko-pardubické aglomerace znázorňuje Obrázek 2 níže.

Některé aktivity ze své podstaty, ve vazbě na stanovené podmínky ŘO či nositele ve výzvách, umožňovaly čerpat prostředky pouze žadatelům z těchto měst. Jednalo se např. o projekty dopravních

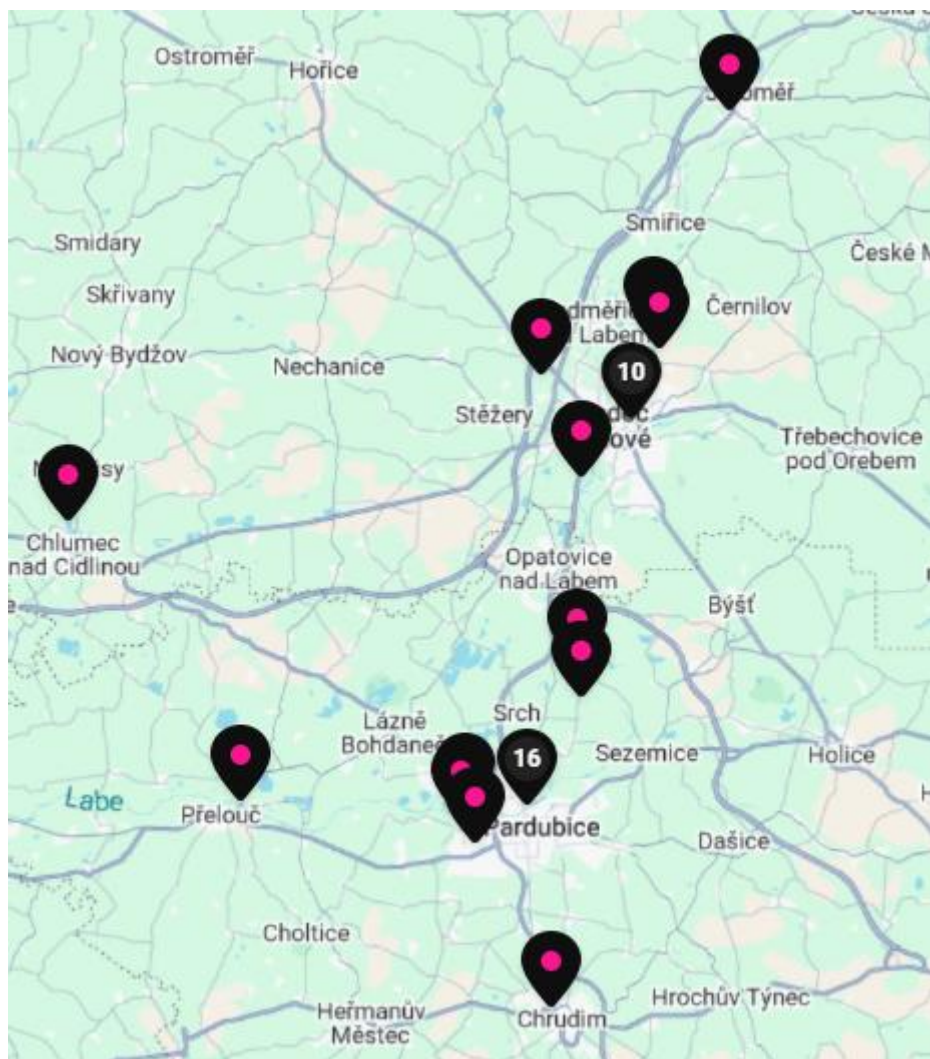
podniků zaměřené na výstavbu nové a modernizaci stávající infrastruktury městské drážní dopravy včetně související modernizace vozového parku, projekty cílené na dopravní telematiku a ITS ve městech či o investice směřující do PAV a DMS. Dopady některých ze zrealizovaných projektů však mají mnohem větší dopad přesahující města, hranice aglomerace i ČR. Obce a žadatelé v zázemí byli zapojeni zejména v projektech zlepšujících dopravní napojení (přestupní uzly a cyklostezky), cílených na modernizace vzdělávací infrastruktury, podnikání a inovace a paměťové instituce.



Obrázek 2: Zrealizované projekty v programovém období 2014-2020 s podporou ITI Hradecko-pardubické aglomerace

Zdroj: web nositele ITI

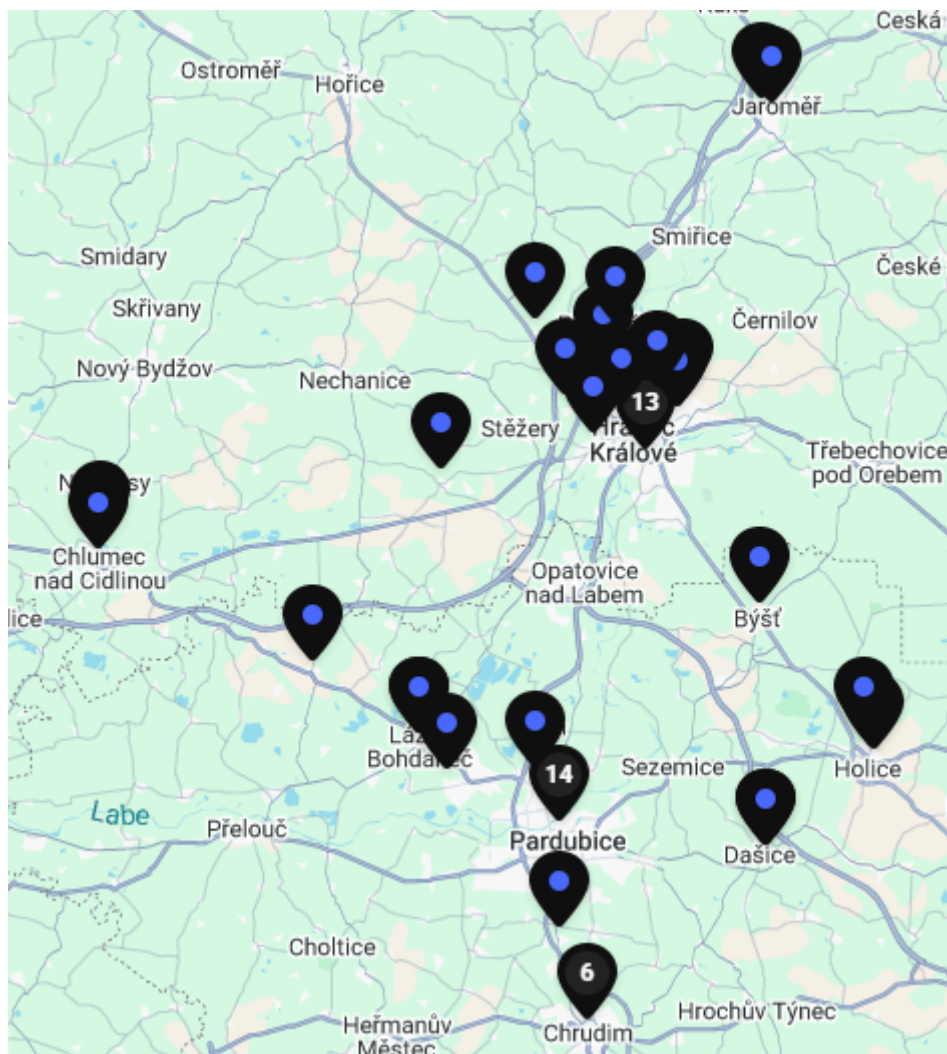
Názorně je pokrytí území dopravními projekty patrné na následující mapce (viz Obrázek 3). Čtyři ze sedmi přestupních uzlů byly modernizovány či nově vybudovány mimo jádrová města, a to v Chlumu nad Cidlinou, Chrudimi, Jaroměři a v Přelouči. Více než polovina cyklostezek byla nově postavena v zázemí krajských měst. Finance alokované v oblasti nemotorové dopravy byly využity k realizaci tří úseků Labské stezky v území mezi Hradcem Králové a Pardubicemi.



Obrázek 3: Dopravní projekty ITI v území aglomerace

Zdroj: web nositele ITI

Z celkem 56 vzdělávacích projektů podpořených z IROP prostřednictvím ITI bylo 20 zrealizováno v zázemí aglomerace mimo krajské města (15 ZŠ, 5 SŠ). Projekt zrealizovaný v Pardubicích cílený na neformální a zájmové a celoživotní vzdělávání (Vzdělávací centrum Sféra s původním názvem Centrální polytechnické dílny) má dopad přesahující daleko za hranice aglomerace. Vzdělávací projekty jsou znázorněny na další mapce (viz Obrázek 4).



Obrázek 4: Vzdělávací projekty IROP podpořené ve výzvách ITI

Zdroj: web nositele ITI

Území bylo pokryto v souladu se strategií ITI, ač s vyšší koncentrací intervencí v jádrových městech. Přílehlé obce byly zapojeny prostřednictvím vybraných projektů, ale celkové prostorové pokrytí nebylo zcela rovnoměrné.

5.8.2 Byly identifikovány přesahy do území mimo ITI?

Zpracovatel identifikoval a popsal příklady přesahu projektů mimo území ITI (např. s použitím případových studií) a vyvodil z nich zobecňující závěry přiměřené nalezeným skutečnostem.

Mnoho zrealizovaných projektů v Hradecko-pardubické aglomeraci prostřednictvím nástroje ITI má přesah mimo vymezené území, což je prezentováno i v rámci zpracovaných případových studií. Dále jsou uvedeny příklady těchto projektů.

Nově postavené a zmodernizované **dopravní terminály** v Hradecko-pardubické aglomeraci mají přesah mimo vymezené území, protože dopravní infrastruktura má přirozeně širší funkční dosah. Terminály slouží i cestujícím z obcí mimo aglomeraci, kteří využívají multimodální přestupní vazby s pozitivním vlivem na zlepšení dostupnosti pracovních míst, škol a služeb i pro obyvatele žijící za hranicemi aglomerace. Pozitivním dopadem je snížení individuální automobilové dopravy i u lidí, kteří dojíždějí z obcí mimo aglomeraci, což má následně vliv na zlepšení kvality ovzduší v širším území. Napojení terminálů na cyklostezky, parkoviště P+R a další související dopravní stavby i mimo území aglomerace zvyšuje efekt celého systému.

Integrovaným projektem se značným přesahem mimo území aglomerace je **Labská stezka**, která je součástí mezinárodní trasy EuroVelo 7, a její kvalitní napojení v Hradecko-pardubické aglomeraci zlepšuje průjezdnost a atraktivitu celé mezinárodní trasy. Stezku využívají hojně cykloturisté z jiných

regionů, a i ze zahraničí, což přispívá k návštěvnosti obcí mimo aglomeraci a tím je zde zajištěna i podpora rozvoje doprovodných služeb (ubytování, pohostinství, půjčovny kol).

Automatické mlýny, jakožto nová kulturně-společenská čtvrť v centru Pardubic, vybudovaná s významným přispěním ITI, má značný národní i mezinárodní přesah v řadě aspektů. Automatické mlýny, jakožto jedna z nejvýznamnějších realizací architekta Josefa Gočára, jsou součástí české a evropské moderní architektury. Mlýny náleží do národního industriálního dědictví, čímž se stávají cílem návštěvníků z celé ČR i zahraničí. Po rekonstrukci (Sféra, Gočárova galerie, Galerie města Pardubic, silo a veřejné prostory) se staly doslova magnetem pro kulturní turistiku a pořádání vzdělávacích a společenských akcí nejen v rámci regionu. Rekonstruované prostory slouží pro pořádání akcí různých institucí, které spolupracují s partnery mimo region (např. výstavní projekty, konference, kreativní průmysly), a podporuje se tak vazba na celostátní i mezinárodní kulturní síť, což může přinášet finanční toky i know-how do Pardubic z jiných částí ČR i ze zahraničí. Automatické mlýny mají i vzdělávací a odborný přesah – studenti architektury, urbanismu a památkové péče z českých i zahraničních univerzit sem jezdí na exkurze, vznikají odborné studie a publikace o konverzích industriálních objektů v ČR i zahraničí.

Kromě zmíněných Automatických mlýnů mají významný přesah do území mimo aglomeraci další projekty v oblasti **kultury a památek**, a to zejména v rovině zvýšení prestiže díky mezinárodním oceněním, čímž přitahují turisty a odborníky z celé země. Investice do digitalizace, zabezpečení, odstranění bariér a modernizace fondů (knihovny, expozice, depozitáře) zvyšují možnosti poskytovat moderní kulturní služby i návštěvníkům a odborníkům mimo území aglomerace. Významný přínos intervencí v oblasti kultury a památek, a tudíž ochrany kulturního dědictví, lze spatřovat v ochraně, obnově a zachování cenných historických objektů pro budoucí generace.

Pozitivní dopady, které zdaleka přesahují hranice samotného území, mají také projekty zaměřené na **výzkum, vývoj a inovace**. Navázané partnerské vztahy v projektech propojují výzkumníky z dalších měst a zemí a umožňují zahájení nové spolupráce na národní i mezinárodní úrovni. Vědecké články, otevřená data a prezentace na konferencích rozšiřují nové poznatky a umožňují sdílení dosažených výsledků daleko za hranice aglomerace. Vyvinuté postupy, metodiky či normy jsou využívány i jinde v ČR nebo v zahraničí. Akce navázané na realizované projekty popularizující vědu inspirují zejména studenty, ale i veřejnost mimo území. Výsledky výzkumu (patenty, licencované technologie, prototypy) se uplatňují mimo aglomeraci, což přináší příjmy z licencí nebo prodeje. Úspěšná technologická řešení (např. hi-tech aplikace s uplatněním zejména v kosmickém průmyslu, detekční a lokalizační systémy či nové technologie v medicíně) jsou implementována v různých částech světa. Úspěšné projekty zvyšují reputaci území a přitahují nové investory.

Významný dopad mimo území ITI mají i realizované projekty zaměřené na **modernizaci infrastruktury středních a vyšších odborných škol** včetně zajištění vnitřní konektivity a připojení k internetu. Modernizované učebny, dílny a laboratoře zvyšují kvalitu výuky a lákají žáky z okolních okresů (např. z Chrudimska, Náchodska, Rychnovska či Kolínska). Některé školy, které byly modernizovány, sdílejí metodiky výuky, digitální učební materiály a zkušenosti s novými technologiemi s jinými školami mimo aglomeraci. Inovativní vybavení škol a zázemí přispívá k dobré pověsti škol v aglomeraci a pozitivně působí na potenciální zaměstnavatele i studenty z okolí Hradecko-pardubické aglomerace.

Dílní přesahy má i projekt P-PINK, v rámci kterého vznikla nová **sdílená infrastruktura pro podporu podnikatelských aktivit**. Konzultace, mentoring, odborná školení a workshopy jsou dostupné a otevřené i pro účastníky mimo aglomeraci, což zvyšuje podnikatelské dovednosti a inovativní kapacity v širším okolí. Lidé vyškolení v podnikatelském inkubátoru odcházejí pracovat do jiných částí republiky, čímž přenášejí znalosti dál. Inkubované firmy často navazují obchodní vztahy s partnery, dodavateli či zákazníky z celé ČR i ze zahraničí. Úspěšné startupy nezdědka expandují do dalších měst a regionů. V rámci podnikatelského inkubátoru dochází k propojování s národními a mezinárodními firmami i vzdělávacími institucemi.

Zjištění

Realizované intervence prostřednictvím ITI pokryly klíčové oblasti vymezeného území Hradecko-pardubické aglomerace, přičemž největší koncentrace aktivit byla soustředěna do jádrových měst. To odpovídalo nastaveným strategickým prioritám i podmínkám některých výzev, které umožňovaly

čerpání prostředků pouze městským žadatelům (např. projekty dopravních podniků, ITS či PAV a DMS). Projekty realizované v jádrových centrech přitom často vykazují dopady přesahující nejen hranice měst, ale i celé aglomerace. Přilehlé obce byly do realizace zapojeny zejména prostřednictvím projektů dopravní infrastruktury (modernizace přestupních uzlů, výstavba Labské stezky), vzdělávání, podpory podnikání, inovací a rozvoje paměťových institucí. Lze tedy konstatovat, že území bylo pokryto v souladu se strategií ITI, avšak s nerovnoměrnou intenzitou, kdy dominantní roli zaujímají krajská města.

Integrované projekty prokazatelně vykazují i významné přesahy mimo vymezené území. Nejvíce se daná skutečnost projevuje v dopravě, kde modernizované terminály slouží i obyvatelům okolních regionů a přispívají ke zlepšení dostupnosti, snížení individuální dopravy a zlepšení životního prostředí. V kultuře a cestovním ruchu mají nadregionální i mezinárodní dopad projekty jako Labská stezka nebo Automatické mlýny, které posilují atraktivitu celého území a přitahují návštěvníky i odborníky ze zahraničí. Přesahy se projevují také ve výzkumu a inovacích díky šíření výsledků a know-how na národní a mezinárodní úrovni, ve vzdělávání, kde modernizované školy lákají studenty z okolních okresů a sdílejí zkušenosti s dalšími institucemi, i v podnikání prostřednictvím aktivit P-PINK, jejichž dopady přesahují hranice aglomerace.

Doporučení

Do budoucna se jako žádoucí ukazuje posílení rovnoměrnějšího prostorového rozložení intervencí směrem k menším obcím a periferním částem aglomerace. Větší důraz by měl být kladen na podporu projektů s prokazatelným aglomeračním či větším přesahem, které posilují soudržnost celého území. Z hlediska nastavení podmínek výzev by bylo vhodné zvážit širší otevřenost pro žadatele z obcí v zázemí tam, kde to charakter intervencí umožňuje.

Doporučuje se systematicky sledovat a vyhodnocovat přesahy projektů jako důležitou přidanou hodnotu ITI a podporovat zejména ty, které mají multiplikační účinky. Současně je vhodné posilovat spolupráci s regionálními i nadregionálními partnery, aby se výsledky projektů maximálně zhodnotily mimo území aglomerace. Důležité je také zdůrazňovat mezinárodní rozměr a reputační přínos projektů v komunikaci a ve strategických dokumentech, což může dále přitahovat investory, odborníky i návštěvníky, a podporovat systematické sdílení zkušeností a know-how s partnery mimo ITI.

Metody a zdroje

Hlavním zdrojem informací byly interní dokumenty a data nositele ITI a další zpracované podklady z různých zdrojů (prezentace, články, agregovaná data), které byly základem pro diskuze v rámci dvou fokusních skupin a v rámci polostrukturovaných rozhovorů.

6 Použité metody

Evaluační zpráva (včetně deseti případových studií) byla zpracována zástupci nositele Strategie integrované územní investice Hradecko-pardubické aglomerace, tj. statutárního města Pardubice, z odboru ITI Hradecko-pardubické aglomerace Magistrátu města Pardubic.

Evaluační prováděli odpovědní zaměstnanci statutárního města Pardubice, kteří ve spolupráci s vybranými předkladateli projektových záměrů, významnými stakeholdery, členy PS a ŘV ITI získávali, zpracovávali a hodnotili informace o správnosti a dosahování cílů, způsobech a fungování implementace ISg.

Hodnocení bylo rozděleno dle zadání do tří částí:

- Část 1: Zhodnocení procesů implementace ISg
- Část 2: Zhodnocení relevance integrované strategie
- Část 3: Zhodnocení realizace integrované strategie

Zhodnocení jednotlivých částí bylo provedeno za použití vybraných doporučených evaluačních metod a postupů.

Odpovědnost za schválení evaluační zprávy má OITIHPA. Dle MP INRAP je evaluační zprávu nutné schválit ŘV A, doklad o schválení je povinnou součástí podání na MMR. Závěrečná evaluační zpráva

je po schválení ze strany MMR-ORP předkládána nositelem ISg na program bezprostředně následujícího zasedání zastupitelstva jádrového města odpovědného za zpracování strategie.

Na zpracování částí 1 a 2 se podíleli zejména zaměstnanci pardubického magistrátu z odboru ITI Hradecko-pardubické aglomerace, kteří prováděli a stále provádějí implementaci ITI v území, a to po celou dobu realizace ISg. Do hodnocení relevance ISg byli též aktivně zapojeni nositelé integrovaných projektů, členové PS a ŘV ITI.

Hodnocení částí 1 a 2 bylo provedeno pomocí následujících metod:

- 1) analýza dokumentů;
- 2) analýza dat;
- 3) individuální řízené polostrukturované rozhovory;
- 4) fokusní skupiny
- 5) syntéza poznatků.

Informace pro evaluaci prvních dvou částí byly získány z následujících zdrojů:

- 1) Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace;
- 2) Aktuální informace a rady pro žadatele v rámci ITI Hradecko-pardubické aglomerace;
- 3) texty výzev nositele ITI;
- 4) hodnotící kritéria ZS ITI;
- 5) interní dokumenty a data nositele ITI;
- 6) MPIN;
- 7) MS ITI;
- 8) MS2014+.

Hodnocení části 3, zaměřené na realizaci ISg, probíhalo paralelně s částmi 1 a 2 a primárně jej prováděli opět zaměstnanci nositele. Do zpracování případových studií vybraných úspěšně dokončených projektů byli aktivně zapojeny další osoby, které se podílely na přípravě a realizaci těchto projektů.

K vyhodnocení části 3 byly použity stejné metody, jako pro předchozí části. Navíc ještě byly využity závěry ze zmíněných případových studií, jejichž součástí jsou i použité metody a zdroje. Informace navíc pocházely z těchto zdrojů:

- 1) údaje z vygenerované tiskové sestavy z MS2014+ z poslední zpracovávané Zprávy o plnění ISg (k 31. 12. 2024);
- 2) prezentace nositele ITI Hradecko-pardubické aglomerace;
- 3) prezentace žadatelů.

Zahájení procesu příprav na ex-post evaluaci na straně nositele začalo již v průběhu roku 2024. Zadání ex-post evaluace realizace strategií ITI/IPRÚ bylo sice finálně dokončeno v lednu 2025, ale zástupci nositelů byly zapojeni do přípravy tohoto dokumentu v rámci připomínkovacího procesu a průběžných konzultací umožněných zpracovatelem (MMR-ORP). Po dokončení dokumentu byli s obsahem seznámeni v únoru 2024 členové týmu manažera ITI. Hlavní zodpovědnost za zpracování evaluační zprávy a koordinaci všech procesů s ní souvisejících byla svěřena Tomášovi Kořínkovi.

V únoru 2024 byli seznámeni s procesem povinné ex-post evaluace členové ŘV A a následně i PS, zástupci významných stakeholderů v území, předkladatelé a zpracovatelé projektových záměrů a byli rovněž vyzváni k budoucí aktivní spolupráci při hodnocení procesů implementace a samotné realizace ISg.

Březen a duben 2025 byl věnován zejména přípravě podkladů pro řízené individuální rozhovory a pro jednání dvou fokusních skupin. V květnu 2025 probíhaly řízené individuální polostrukturované rozhovory se členy týmu manažera ITI a zástupci ZS ITI. Užší tým manažera a zástupci ZS ITI v rámci setkání první fokusní skupiny diskutovali a hodnotili, a to na základě připraveného scénáře vycházejícího ze zadání ex-post evaluace, průběhu procesu implementace a realizace z pohledu nositele a ZS ITI.

V průběhu června 2025 proběhlo druhé kolo individuálních řízených rozhovorů, jež byly vedeny s vybranými členy PS a ŘV A, zástupci významných stakeholderů, ŘO, nositeli jiných ITI a předkladateli a zpracovateli projektových záměrů. Druhá fokusní skupina, složená z užšího týmu manažera ITI, ze dvou členů ŘV A, čtyřech členů jednotlivých tematických PS jednoho členu PS horizontální, dvou

zástupců významných stakeholderů a dvou zpracovatelů projektových záměrů, projednala a vyhodnotila na jednání v Pardubicích v červnu 2025 předložená témata.

Případové studie byly zpracovávány zejména během letních měsíců. V průběhu jejich tvorby byly průběžně připomínkovány a konzultovány, zejména v rámci týmu manažera ITI. Finální verze studií byly dokončeny v polovině září 2025.

Po dokončení studií byla zpracovaná verze zprávy rozeslána osobám podílejícím se aktivně na jejím zpracování k připomínkování. Následně koordinátor zodpovědný za realizaci zprávu finalizoval a připravil k projednání v ŘV A.

Evaluační zpráva byla předložena a schválena ŘV A usnesením č. 28/1 na 28. jednání, které proběhlo formou korespondenčního hlasování ve dnech 21.-29. 10. 2025 (viz Příloha 3: Doklad o schválení závěrečné evaluační zprávy Řídicím výborem aglomerace). Následně bude odeslána prostřednictvím přílohy depeše v MS2014+ odpovědným osobám na MMR-ORP a po jejím schválení postoupena na následující jednání Zastupitelstva města Pardubic. Nejzazší termín předložení zprávy MMR-ORP je 31. 10. 2025. Termín byl posunut z 30. 9. 2025 na základě odůvodněné žádosti nositele ITI o jeho prodloužení, které bylo ze strany MMR-ORP vyhověno.

7 Případové studie

Smyslem případových studií je na konkrétních příkladech ukázat smysluplnost IN a jejich dopad do konkrétních území. Obsahem případové studie je popis vybraného integrovaného řešení/projektu.

Nositel vypracoval ve spolupráci s aktéry v území, zejména se zástupci žadatelů dotčených projektů, deset případových studií.

Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace obsahuje pět strategických cílů, v rámci kterých je identifikováno 11 opatření, devět z nich zahrnovalo aktivity podpořitelné prostřednictvím ITI v programovém období 2014-2020. Deset níže zpracovaných případových studií popisuje integrovaná řešení a projekty spadající vždy alespoň do jednoho z podpořitelných opatření.

Případová studie 1

TROLEJBUSOVÁ TRAŤ DUKLA, VOZOVNA – HLAVNÍ NÁDRAŽÍ

A. Úvod

1. Identifikační údaje projektu/projektů

Název a číslo projektu/název OP	Trolejbusová trať Dukla, vozovna – Hlavní nádraží CZ.04.1.40/0.0/0.0/18_059/0000424 Operační program Doprava
Žadatel	Dopravní podnik města Pardubic a.s.
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 1 Udržitelná aglomerace Specifický cíl 1.1 Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost Opatření 1.1.1 Ekologická veřejná doprava Podopatření 1.1.1.A Infrastruktura veřejné hromadné dopravy
MS2014+ - podopatření ISg	Ekologická veřejná doprava - 04.1.40.1.4
Celkové způsobilé výdaje	44 978 300,00
z toho dotace EU	38 231 555,00

WWW projektu	https://www.dpmp.cz/o-nas/evropske-projekty/trolejbusova-trat-dukla-vozovna-%E2%80%93-hlavni-nadrazi-7.html
Termín (fyzické) realizace projektu	23. 8. 2021 - 15. 2. 2023

2. Důvod a způsob výběru projektu/integrovaného řešení zpracovaného do podoby případové studie

- Projekt svým zaměřením spadá do opatření 1.1.1 Ekologická veřejná doprava.
- Největší a dopadem nejvýznamnější zrealizovaný projekt podpořený ve specifickém cíli 1.4 OPD v rámci Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace

3. Metodologie zpracování případové studie (využité metody, zdroje)

Metody

- Desk research (analýza sekundárních dat)
- Individuální komunikace s nositelem projektu
- Individuální expertní rozhovory
- Sběr názorů

Zdroje:

- Dokumentace příjemce dotace (žádost o dotaci včetně příloh, zprávy o realizaci včetně příloh) poskytnutá zadavatelem studie
 - *Žádost o podporu*
 - *Záměr projektu (příloha žádosti o podporu)*
 - *Zprávy o realizaci*
 - *Závěrečná zpráva za celé období realizace projektu*
 - *Zprávy o udržitelnosti*
 - *MS2014+ – Rozpis financování projektu*
 - *Projektový záměr pro předložení do PS a ŘV ITI*
- Informace od pracovníků příjemce
- Strategie integrované územní investice Hradecko-pardubické aglomerace
- Internet

B. Výchozí situace – popis problému

- Chybějící trolejbusová trať umožňující přímé spojení sídliště Dukla s nádražím, resp. umožňující alternativní spojení vozovny žadatele se sítí trolejbusových tratí.
- Spojení mezi sídlištěm Dukla a Hlavním nádražím je zajišťováno v nedostatečné míře, nadto autobusovou dopravou zatěžující životní prostředí – autobusová linka zajišťující přímé spojení sídliště s nádražím je linkou spíše příměstského charakteru.
- Vozovna je spojena se sítí trolejbusových tratí pouze jednou spojnicí, na niž se nachází podjezd pod železniční tratí, jakožto kritické místo, kde nastává častěji, než je obvyklé na jiných částech sítě, neprůjezdnost, ať už jde o krátkodobé nehodové stavy nebo dlouhodobější plánované uzavírky související s údržbou mostních děl.

C. Popis integrovaného řešení v rámci ISg

1. Význam projektu/projektů na naplnění specifického cíle ISg (ve smyslu velmi – středně – málo – vůbec)

VELMI => SC 1.1 Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost

2. Vazba na další projekty/opatření ISg (související významné integrující projekty; mimo výše uvedené) ve struktuře:

Název a číslo projektu/název OP	Prodloužení trolejbusové trati v Trnové a Ohrazenici
	CZ.04.1.40/0.0/0.0/16_022/0000136
	Operační program Doprava

Žadatel	Dopravní podnik města Pardubic a.s.
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 1 Udržitelná aglomerace Specifický cíl 1.1 Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost Opatření 1.1.1 Ekologická veřejná doprava Podopatření 1.1.1.A Infrastruktura veřejné hromadné dopravy
MS2014+ - podopatření ISg	Ekologická veřejná doprava - 04.1.40.1.4
Celkové způsobilé výdaje	30 264 224,82 Kč
z toho dotace EU	25 638 780,19 Kč
WWW projektu	https://www.dpmp.cz/o-nas/evropske-projekty/prodlouzeni-trolejbusove-trati-v-trnove-a-ohrazeni-3.html
Termín realizace projektu	11. 7. 2017 - 4. 3. 2018

Název a číslo projektu/název OP	Trolejbusová trať ve Studentské ulici CZ.04.1.40/0.0/0.0/18_059/0000426 Operační program Doprava
Žadatel	Dopravní podnik města Pardubic a.s.
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 1 Udržitelná aglomerace Specifický cíl 1.1 Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost Opatření 1.1.1 Ekologická veřejná doprava Podopatření 1.1.1.A Infrastruktura veřejné hromadné dopravy
MS2014+ - podopatření ISg	Ekologická veřejná doprava - 04.1.40.1.4
Celkové způsobilé výdaje	8 871 204,72 Kč
z toho dotace EU	7 540 524,01 Kč
WWW projektu	https://www.dpmp.cz/o-nas/evropske-projekty/trolejbusova-trat-ve-studentske-ulici-9.html
Termín realizace projektu	24. 8. 2021 - 30. 4. 2022

Název a číslo projektu/název OP	Prodloužení trolejbusové trati na obřištišě Zámeček CZ.04.1.40/0.0/0.0/16_022/0000135 Operační program Doprava
Žadatel	Dopravní podnik města Pardubic a.s.
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace

	<p>Strategický cíl 1 Udržitelná aglomerace</p> <p>Specifický cíl 1.1 Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost</p> <p>Opatření 1.1.1 Ekologická veřejná doprava</p> <p>Podopatření 1.1.1.A Infrastruktura veřejné hromadné dopravy</p>
MS2014+ - podopatření ISg	Ekologická veřejná doprava - 04.1.40.1.4
Celkové způsobilé výdaje	12 718 589,63 Kč
z toho dotace EU	10 806 659,56 Kč
WWW projektu	https://www.dpmp.cz/o-nas/evropske-projekty/prodlouzeni-trolejbusove-trati-na-obratiste-zamecek-5.html
Termín realizace projektu	11. 7. 2017 - 4. 3. 2018

Název a číslo projektu/název OP	<p>Posílení napájení trolejbusových tratí v centru Pardubic obnovou měničny „Stadion“</p> <p>CZ.04.1.40/0.0/0.0/18_059/0000425</p> <p>Operační program Doprava</p>
Žadatel	Dopravní podnik města Pardubic a.s.
Název ISg a opatření ISg	<p>Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace</p> <p>Strategický cíl 1 Udržitelná aglomerace</p> <p>Specifický cíl 1.1 Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost</p> <p>Opatření 1.1.1 Ekologická veřejná doprava</p> <p>Podopatření 1.1.1.A Infrastruktura veřejné hromadné dopravy</p>
MS2014+ - podopatření ISg	Ekologická veřejná doprava - 04.1.40.1.4
Celkové způsobilé výdaje	18 000 000,00 Kč
z toho dotace EU	15 300 000,00 Kč
WWW projektu	https://www.dpmp.cz/o-nas/evropske-projekty/posileni-napajeni-trolejbusovych-trati-v-centru-pardubic-obnovenim-menirny-%E2%80%9Estadion%E2%80%9C-8.html
Termín realizace projektu	1. 9. 2021 - 28. 3. 2023

Název a číslo projektu/název OP	<p>Terminál B</p> <p>CZ.06.1.13/0.0/0.0/16_045/0016768</p> <p>Integrovaný regionální operační program</p>
Žadatel	Statutární město Pardubice
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace

	<p>Strategický cíl 1 Udržitelná aglomerace</p> <p>Specifický cíl 1.1 Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost</p> <p>Opatření 1.1.2 Přestupní uzly v aglomeraci</p> <p>Podopatření 1.1.2.A Přestupní uzly v aglomeraci</p>
MS2014+ - podopatření ISg	Ekologická veřejná doprava - 04.1.40.1.4
Celkové způsobilé výdaje	102 234 829,81 Kč
z toho dotace EU	86 899 605,33 Kč
WWW projektu	https://pardubice.eu/terminal-b
Termín realizace projektu	27. 8. 2021 - 30.6.2023

Název a číslo projektu/název OP	Terminál Univerzita CZ.06.1.13/0.0/0.0/16_045/0016836 Integrovaný regionální operační program
Žadatel	Statutární město Pardubice
Název ISg a opatření ISg	<p>Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace</p> <p>Strategický cíl 1 Udržitelná aglomerace</p> <p>Specifický cíl 1.1 Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost</p> <p>Opatření 1.1.2 Přestupní uzly v aglomeraci</p> <p>Podopatření 1.1.2.A Přestupní uzly v aglomeraci</p>
MS2014+ - podopatření ISg	Přestupní uzly v aglomeraci - 06.1.13.1.2
Celkové způsobilé výdaje	21 544 679,00 Kč
z toho dotace EU	18 312 977,15 Kč
WWW projektu	https://pardubice.eu/terminal-univerzita
Termín realizace projektu	24. 9. 2021 - 20. 6. 2023

Název a číslo projektu/název OP	Inteligentní řízení dopravy v Pardubicích CZ.04.2.40/0.0/0.0/17_040/0000446 Operační program Doprava
Žadatel	Statutární město Pardubice
Název ISg a opatření ISg	<p>Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace</p> <p>Strategický cíl 1 Udržitelná aglomerace</p> <p>Specifický cíl 1.1 Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost</p> <p>Opatření 1.1.3 Dopravní telematika</p> <p>Podopatření 1.1.3.B Řízení dopravy</p>

MS2014+ - podopatření ISg	Dopravní telematika - 04.2.40.2.3
Celkové způsobilé výdaje	26 680 530,26 Kč
z toho dotace EU	22 678 450,72 Kč
WWW projektu	https://pardubice.eu/inteligentni-rizeni-dopravy-v-pardubicich
Termín realizace projektu	1. 5. 2017 - 30. 6. 2023

Popis integrovanosti (za použití koincidenční matice z ISg)

Silná vazba mezi SC 1.1 Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost a SC 1.2 Snížit negativní dopady lidské činnosti na životní prostředí

- Projekt umožnil náhradu stávající autobusové linky č. 10 mezi sídlištěm Dukla a hlavním nádražím bezemisní (elektrickou) trolejbusovou dopravou. Elektrická trakce významně snižuje emise skleníkových plynů a oxidů dusíku ve srovnání s dieselovými autobusy.

Silná vazba mezi opatřeními 1.1.1 Ekologická veřejná doprava a 1.1.2 Přestupní uzly v aglomeraci

- Trať přímo napojuje sídliště Dukla a vozovnu dopravního podniku na nejvýznamnější multimodální přestupní uzel v Pardubicích a rozšiřuje nabídku spojů v klíčovém směru.

Silná vazba mezi opatřeními 1.1.1 Ekologická veřejná doprava a 1.1.3 Dopravní telematika

- Systémy preference vozidel MHD na křižovatkách (inteligentní semaforey, dynamické řízení dopravy) umožňují trolejbusům na nové trati plynulejší a rychlejší průjezd, čímž se zvyšuje atraktivita MHD.

Slabá vazba mezi opatřeními 1.1.1 Ekologická veřejná doprava a 1.1.4 Nemotorová doprava

- Bezpečné cyklostezky ve směru na hlavní nádraží a parkovací systémy pro kola v prostorách přestupního uzlu podporují využívání multimodální udržitelné dopravy a doplňují tak páteřní veřejnou hromadnou dopravu.

D. Cíl projektu (příp. očekávaný výsledek)

Cíle projektu:

- zvýšit kvalitu spojení mezi sídlištěm Dukla a Hlavním nádražím zvýšením četnosti spojů;
- nahradit autobusovou dopravu bezemisní trolejbusovou dopravou;
- zavést přímé rychlé spojení mezi sídlišti Polabiny a Dukla;
- zřídit alternativní spojovací trať mezi vozovnou žadatele a sítí trolejbusových tratí.

Základním cílem projektu bylo zajištění spojení sídliště Dukla s přílehlou oblastí sídliště Višňovka (v okolí zastávek Gorkého, Zborovské náměstí a Demokratické mládeže) s pardubickým hlavním nádražím v elektrické trakci prostřednictvím výstavby a provozování nové trolejbusové trati v (průměrné) délce 2,2 km.

Po nové trolejbusové trati je celodenně provozována linka č. 7, která byla prodloužena z konečné zastávky Dukla, vozovna, přes zastávku Hlavní nádraží na novou konečnou zastávku Polabiny, Sluneční. Tato linka je provozována celodenně v prostřihu celého provozního týdne v intervalu 30 minut, v přepravních špičkách častěji adekvátně zájmovým časům místní dojížděky (ranní směr UMA, odpolední směr Dukla).

Souběžně s tím došlo k prodloužení linky č. 4 z Masarykova náměstí k železničnímu nádraží (zastávka Hlavní nádraží) a dále do sídliště Dukla s ukončením na zastávce Dukla, točna. Ze zastávky Polabiny, točna, měla být část spojů rovněž prodloužena až k zastávce Globus, nicméně toto prodloužení nesouvisí přímo s projektem, jedná se o změnu vyvolanou nepřímo souběžným projektem a jeho dopady do linkového vedení. Tato linka měla být provozována v pracovních dnech v rozmezí cca 6:00 – 20:00 ve 30minutovém intervalu.

Obě trolejbusové linky měly společně zajistit spojení sídliště Dukla s železničním nádražím a současně přímé spojení sídliště Dukla a Polabiny. V zajištění spojení sídliště Dukla s železničním nádražím byla nahrazena linka č. 10, která se naopak sídlišti Dukla a hlavnímu nádraží vyhýbá a je trasována přímým

směrem do centra města. Linka je z obce Ostřešany trasována přes městskou část Nemošice, zastávku Krematorium, ulicí Svobody přímou trasou po ulicích Jana Palacha, 17. listopadu do středu města a na konečnou zastávku Hlavní nádraží. Důvodem pro tuto úpravu bylo, že spojení mezi sídlištěm Dukla a Hlavním nádražím, zajišťované do té doby linkou č. 10, nově zajišťují trolejbusové linky. Není tedy třeba, aby linka č. 10 zajižděla na sídliště Dukla. Linka č. 10 naopak je trasována přímou cestou do centra města, kam směřují dominantní přepravní proudy cestujících z místní části Nemošice a obce Ostřešany, k jejichž obsluze tato linka primárně slouží.

Cestující, kteří cestují mezi sídlištěm Dukla a železničním nádražím a dále pak mezi sídlištěm Dukla a sídlištěm Polabiny po změně organizace dopravy navazující na výstavbu trolejbusové trati, jsou přepravováni z podstatné části v elektrické trakci, a navyšují tak počet cestujících přepravených v elektrické trakci.

Zvýšená kvalita veřejné dopravy provozované v elektrické trakci, zejména zvýšená četnost spojů a nabídka nového rychlého přímého spojení, pak přispívá i ke zvýšení konkurenceschopnosti veřejné dopravy provozované trolejbusy vůči individuální automobilové dopravě.

E. Popis realizovaných aktivit, zapojení cílových skupin (včetně jejich kvantifikace)

Popis realizovaných aktivit:

1. Výstavba nové trolejbusové trati v délce 2,2 km (průměrná délka směru tam a zpět)
 - Trolejové vedení
 - V rámci stavby bylo vybudováno 166 trakčních stožárů (pro stavbu byly rovněž využity sdružené stožáry s veřejným osvětlením realizované při rekonstrukci silnice I/37 MÚK Palackého a I/37 Pardubice – Trojice)
2. Výstavba nové měnirny včetně napájecího vedení za účelem napájení nové trolejbusové trati
 - Kontejnerový objekt měnirny
 - Napájecí vedení

Hlavní cílovou skupinou, na niž má realizovaný projekt dopad, jsou uživatelé hromadné dopravy osob, tedy cestující.

Z přepravních průzkumů prováděných v období od října 2022 do dubna 2023 vyplynulo, že na vybudovaném úseku trolejbusové trati se přepraví v pracovní den se školní výukou denně 923 cestujících, v den pracovního klidu pak 403 cestujících. Po propočtení na celoroční čísla se zohledněním míry zastoupení příslušného typu dne v roce (a s dopočtením hodnot pro pracovní dny školních prázdnin na základě údajů o poměru celkových počtů cestujících v pracovních dnech se školní výukou a bez školní výuky, jak byly zjištěny dřívějšími průzkumy) se na trolejbusové trati ročně přepraví cca 261 tisíc cestujících.

F. Popis řešených problémů při realizaci projektu

Zdržení s uvedením měnirny MR 6 do provozu

S ohledem na obtíže se zprovozněním přípojky elektrické energie ze strany provozovatele distribuční soustavy (zdržení projekčních prací kvůli obtížnému dosažení dohody na výši náhrady za služebnost mezi provozovatelem distribuční soustavy a vlastníkem pozemku dotčeného stavbou přípojky) nebylo možné napájet trolejbusovou trať ke dni zahájení provozu způsobem předpokládaným projektem (novou měnirnou MR 6 Trojice). Dne 26. 5. 2022 byl Drážním úřadem povolen zkušební provoz nové vybudované trati.

Trolejbusová trať byly do zprovoznění nové měnirny napájena provizorně z přilehlých úseků stávajících trolejbusových tratí. K předání této části díla došlo dne 15. 2. 2023, již za probíhajícího zkušebního provozu celé trolejbusové trati.

Umístění podpěr trolejového vedení

Při výstavbě byly řešeny dílčí problémy související s umístěním jednotlivých podpěr trolejového vedení, a to zejména s ohledem na souběh s projektem výstavby nového pardubického autobusového nádraží – tzv. terminálu B, případně v souvislosti s tím, že skutečný průběh kolidujících inženýrských sítí byl odlišný od předpokladů využitých pro projekt.

Tyto problémy se vždy podařilo vyřešit buď nalezením nového umístění podpěry, popř. vynecháním podpěry a jejím nahrazením rozsáhlejší lanovou sítí.

G. Výstupy/produkty, výsledky a klíčové faktory jejich dosažení

Výstupy:

- Celková délka nových nebo modernizovaných linek metra, tramvajových tratí nebo trolejbusových tratí (km)
- Počet nových či zmodernizovaných zařízení obslužné a napájecí infrastruktury městské drážní dopravy (ks)

Výsledek:

- Počet cestujících MHD v elektrické trakci na podpořených projektech

Klíčové faktory dosažení výstupů a výsledků jsou především:

V počáteční fázi projektu: připravenost projektové dokumentace včetně zjištění dílčích projekčních podkladů za účelem koordinace stavby se silničními stavbami v trase připravované trolejbusové trati, vyřešené majetkové vztahy, úspěšná realizace výběrových řízení, určení a rozdělení rolí, kompetencí a odpovědností zapojených členů realizačních týmů, jejich jmenování a koordinace potřebných řídicích činností.

V průběhu realizace: zahájení stavebních prací předáním a převzetím stavenišť, průběh stavebních prací v souladu s platným harmonogramem, komplexní realizace stavebních prací na stavebních objektech a vypořádání problémů, které se objevily během realizace projektu.

Po dokončení projektu: zajištění údržby a provozuschopnosti výstupů projektu, zajištění kontroly a monitorování údržby a provozuschopnosti výstupů projektu.

H. Zhodnocení plnění indikátorů výstupu/výsledku (Národního číselníku indikátorů), případně individuálně zvolených indikátorů

INDIKÁTOR – výstup	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Kumulativní dosažená hodnota	Hodnota naplnění indikátoru (v %)
Celková délka nových nebo modernizovaných linek metra, tramvajových tratí nebo trolejbusových tratí [km]	0,00	2,20	2,20	100,00
Počet nových či zmodernizovaných zařízení obslužné a napájecí infrastruktury městské drážní dopravy [ks]	0,00	1,00	1,00	100,00

INDIKÁTOR – výsledek	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Kumulativní dosažená hodnota	Hodnota naplnění indikátoru (v %)
Počet cestujících MHD v elektrické trakci na podpořených projektech [mil. osob/rok]	0,00	0,133	0,261	196,24

Oba sledované výstupové indikátory byly splněny na 100 %. Výsledkový indikátor byl naplněn téměř dvojnásobně.

I. Závěr – zhodnocení naplnění cílů projektu

Realizací projektu vznikla nová trolejbusová trať v celkové délce 2,2 km spojující sídliště Dukla s hlavním železničním nádražím v Pardubicích. Součástí projektu bylo rovněž vybudování nové měnirny MR 6 za účelem zajištění napájení nově vybudované tratě.

Výstavba nové tratě přispěla k dalšímu rozvoji bezemisní trolejbusové dopravy v Pardubicích a umožnila kvalitnější dopravní obslužnost vybudovanou tratí dotčené části města. Cestujícím využívající hromadnou dopravu přinesla realizace projektu především možnost přímého spojení sídliště Dukla s hlavním nádražím v četnosti zajišťující konkurenceschopnost veřejné dopravy. V tomto úseku byla po realizaci projektu navýšena četnost spojů prakticky celodenně (v období od 6 do 20 hodin) na 4 spoje za hodinu z dřívějších 2 spojů za hodinu po většinu dne, resp. až 3 spojů za hodinu po dobu přepravní špičky.

Velmi významným přínosem naplňující jeden ze stanovených cílů je zřízení alternativní spojovací trati mezi vozovnou příjemce a sítí navazujících trolejbusových tratí ve městě. Tento přínos byl využit hned po zavedení zkušebního provozu na trati, kdy po dobu uzavírky podjezdu mezi ulicemi 17. listopadu a Jana Palacha z důvodu výstavby nového železničního přemostění byla odklonem po nové trati provozována linka č. 1.

Cíl projektu v podobě zajištění rychlého přímého spojení sídlišť Polabiny a Dukla není od února 2024 dočasně naplňován, neboť došlo k uzavření mostu v ulici Kpt. Bartoše, přes který je vedena linka č. 7, která toto spojení zajišťovala. Obnovení plánovaného provozu v elektrické trakci na této lince v celém úseku je plánováno ve druhé polovině roku 2026, kdy se zhotovitel mostu zavazuje po dobu realizace stavby zajistit převedení dopravy včetně autobusů a trolejbusů MHD po mostním provizoriu.

V souvislosti s výše uvedeným je cíl nahradit autobusovou dopravu bezemisní trolejbusovou dopravou plněn dočasně pouze částečně.

J. Zhodnocení dopadu projektu/integrovaného řešení

Základním přínosem projektu „Trolejbusová trať Dukla, vozovna – Hlavní nádraží“ je možnost změny trakce na těch spojích MHD, které zajišťují spojení mezi sídlištěm Dukla a Hlavním nádražím z vozidel poháněných spalovacím motorem na vozidla poháněná elektřinou – trolejbusy. Ze změny trakce pak vyplývají dílčí přínosy vyplývající z podstaty elektrického pohonu, který má menší negativní dopady na životní prostředí.

Současně vybudování infrastruktury pro přímé napájení vozidel elektřinou umožňuje i efektivní zlepšení spojení mezi sídlištěm Dukla a hlavním nádražím, a tím i zvýšení kvality dopravní obslužnosti (zkrácení cestovních časů prostřednictvím zkrácení čekacích dob).

Pozitivní dopady nově vybudované trolejbusové trati včetně měnirny jsou tedy tyto:

- Vytvoření infrastruktury pro vedení trolejbusových linek v relacích, pro které existuje prokazatelná poptávka a byly před realizací projektu organizací dopravní obsluhy nedostatečně uspokojovány (ve smyslu přepravních časů daných délkou jízdních dob nebo četností spojení). Spojení mezi sídlištěm Dukla a hlavním nádražím je nyní zajišťováno ve zvýšené četnosti v elektrické trakci prostřednictvím trolejbusových linek. Tento přínos je od prosince 2024 devalvován prodloužením autobusové linky č. 6 ze sídliště Dukla na zastávku Vápenka, která přiléhá k tzv. terminálu jih pardubického hlavního železničního nádraží. Tato linka je provozována v četnosti 6 spojů za hodinu v přepravní špičce a 4 spoje za hodinu v přepravním sedle. Atraktivita tohoto spojení oproti spojení zajišťovanému předmětnou trolejbusovou tratí je však snižena delší docházkovou vzdáleností ze zastávky MHD na samotné železniční nádraží.
- Získání variantní trasy pro zajištění spojení celé centrální části města s vozovnou Dopravního podniku. Před vybudováním trati byla jediná možnost, tzn. trasování podjezdem na ulici 17. listopadu, značně riziková v případě neprůjezdnosti – ať už nahodilě, ale také plánovaně.
- Snižování záporných externalit z dopravy plynoucích z výhod elektrické trakce oproti nahrazovaným autobusům s pohonem spalovacím motorem.

Rychlé tangenciální spojení mezi sídlišti Dukla a Polabiny v elektrické trakci, zavedené po realizaci projektu, není nyní kvůli uzavření mostu Kpt. Bartoše dočasně zajištěno v plánované délce.

Z výše uvedeného vyplývá, i přes jen dílčí naplnění stanovených cílů, že z hlediska dopadů na území aglomerace projekt přispěl svými aktivitami k naplnění „Specifického cíle 1: Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost“.

Vazba na další projekty (související významné integrující projekty)

V Pardubicích kromě zmíněné trolejbusové trati a měniřny byly zrealizovány v letech 2018-2023 s podporou EU z OPD a IROP prostřednictvím ITI Hradecko-pardubické aglomerace další související projekty uvedené v rámci této studie.

Další tři nově vybudované úseky trolejbusových tratí o délce 3,4 km umožnily rozšířit trolejbusovou dopravu do dalších částí města a nahradit tak v dotčených úsecích autobusy. Důležitou investicí byla též výstavba nové měniřny „Stadion“, která umožňuje další rozvoj trolejbusové dopravy centru města (navyšování počtu spojů). Související úprava uspořádání jednotlivých napájecích úseků pak také umožňuje napájení krátké odbočné trolejbusové trati vedené do univerzitního kampusu v okolí ulice Studentské.

Dostavbou Terminálu B, pro regionální a dálkové autobusy, došlo k vytvoření uceleného přestupního uzlu kombinující železniční, autobusovou i MHD v Pardubicích, což vede ke zvýšení dostupnosti, atraktivnosti a komfortu pro kombinovaný druh přepravy – pěší, cyklo, MHD, bus, železnice. Modernizován byl dále významný přestupní uzel veřejné dopravy Terminál Univerzita (MHD, regionální autobusy), který se nachází v blízkosti zmíněného nově vybudovaného úseku trolejbusové trati v ulici Studentská.

Dalším významným integrujícím projektem bylo zavedení dynamického systému řízení všech křižovatek s vazbou na možnost jejich centrálního dálkového řízení z dopravní ústředny. Nový systém umožňuje zkrácení či odstranění čekacích dob vozidel MHD na křižovatkách se světelným signalizačním zařízením a zajišťuje jejich přednostní plynulý průjezd, čímž je zvýšena plynulost a spolehlivost (minimalizace zpoždění) MHD i ostatní dopravy ve městě. Zavedení tohoto systému zvyšuje i komfort cestujících MHD ve formě zkrácení doby jízdy a čekací doby na zastávkách a prodloužení doby pro jejich odbavení s pozitivním dopadem na životní prostředí vlivem potenciální preference MHD.

K. Zhodnocení účelnosti vynaložených finančních prostředků (tj. do jaké míry intervence splnila svůj účel, ve smyslu evaluačních otázek v části 3)

1. Do jaké míry realizace projektu vedla k dosažení předpokládaných (plánovaných) výstupů a výsledků?

Realizací projektu došlo ke stoprocentnímu naplnění výstupových indikátorů, tzn. byla vybudována nová trolejbusová trať o délce 2,2 km a dále došlo i k výstavbě nové trolejbusové měniřny elektrické energie, tedy zařízení napájecí infrastruktury trolejbusové dopravy.

Výsledkový ukazatel „Počet cestujících MHD v elektrické trakci na podpořených projektech“ byl naplněn na 196,24 %. V období od 1. 10. 2022 do 5. 2. 2023 probíhalo celosíťové měření počtu cestujících v MHD Pardubice prostřednictvím vozidel vybavených automatickými sčítači. V rámci uvedeného období byla vozidla vybavená sčítači nasazena 3 – 5krát (v případě pracovních dní), resp. 2 – 4krát (ve dnech pracovního klidu) na každém spoji trolejbusových linek č. 4 a 7, provozovaných po nové trolejbusové trati. Z těchto měření byly získány konkrétní údaje o počtu cestujících přepravených v úseku nové trolejbusové trati v pracovní dny a ve dnech pracovního klidu (sobota, neděle, svátky). Protože při výpočtu předpokládané cílové hodnoty byl na základě dostupných údajů zvláště uvažován počet cestujících i pro pracovní dny školních prázdnin, ale o školních prázdninách měření neprobíhalo, byly hodnoty pro pracovní dny školních prázdnin dopočítány poměrem celkového počtu přepravených osob v síti MHD Pardubice v pracovní den školního roku a v pracovní den školních prázdnin, kterýžto poměr je příjemci znám z dřívějších sčítání počtu cestujících (shodný poměr byl určen i pro určení předpokládané cílové hodnoty). Počet cestujících zjištěných pro jednotlivé typy dnů (pracovní den školního roku, den pracovního klidu, přepočtem pak i pracovní den školních prázdnin) byl následně vynásoben statistickým počtem příslušných typů dnů připadajících na průměrný rok, čímž vyšla hodnota indikátoru.

Výstupy projektu nejsou aktuálně významně ovlivňovány ani pozitivně ani negativně. Výsledky projektu jsou negativně ovlivňovány zejména dopravními kongescemi, které způsobují značné nepravidelnosti

v provozu obou linek MHD provozovaných po nové trolejbusové trati, čímž se značně snižuje atraktivita tohoto spojení pro cestující.

V průběhu realizace projektu se řešila související dopravní omezení v dotčeném úseku mezi vozovnou a hlavním nádražím. Další problémy jsou popsány v části F.

2. Do jaké míry vedly intervence k uspokojování potřeb cílových skupin daného projektu?

V současné době jsou potřeby cílové skupiny, což jsou cestující, naplňovány projektem pouze z části. V důsledku neprůjezdnosti mostu v ulici Kpt. Bartoše pro trolejbusovou dopravu není možné zajištění přímého spojení sídliště Dukla se západní částí sídliště Polabiny, cestující si musí na zastávce Hlavní nádraží přestoupit na výlukovou minibusovou linku č. 902. Potřeba zajišťování přímého spojení sídliště Dukla s železničním nádražím je naplňována lépe, než projekt předpokládal, pouze z části však v elektrické trakci předmětným projektem (souběžně je tato potřeba naplňována autobusovou linkou č. 6 prodlouženou do stanice Vápenka přiléhající k jižnímu terminálu nádraží).

3. Do jaké míry jsou výstupy a výsledky a dopady realizace skutečně udržitelné?

Jak nově vybudovaná trolejbusová trať, tak i nová měnárna, slouží stále bez problémů svým účelům. Příjemce má uzavřenu smlouvu o závazku veřejných služeb v přepravě cestujících se statutárním městem Pardubice na období do konce roku 2025. Na základě této smlouvy má žadatel zajištěno finanční krytí jinak ztrátového provozování veřejné hromadné dopravy (část výnosů pochází též z jízdného vybíraného od cestujících). Příjemce nyní provozuje 35 km trolejbusových tratí a cca 70 trolejbusů a disponuje tak potřebným technickým zázemím potřebným pro zajištění provozu tratí i měnárny.

Spojení jednoho z hlavních sídlišť s železničním nádražím má pro městskou mobilitu trvalý význam, nezpochybnitelný je i význam tratí coby spojovací tratí zvyšující operabilitu trolejbusové dopravy a umožňující trasování linek způsobem zajišťujícím rychlá přímá spojení v potřebných směrech. I z dopravně-provozního hlediska se tak dopady realizace jeví jako dlouhodobě udržitelné.

Základním předpokladem udržení dosažených výsledků je trvalý vůle objednatele veřejných služeb na zajišťování veřejných služeb v přepravě cestujících trolejbusovou dopravou, neboť provozování trolejbusové dopravy na komerční riziko dopravce není v současné ekonomické realitě možné.

Možná rizika jsou následující

- Závislost na městském rozpočtu, kdy v případě jeho omezení by mohlo dojít k snížení prostředků na pravidelnou údržbu a obnovu infrastruktury, což by se negativně projevilo na spolehlivosti provozu, zvýšilo by provozní náklady a mohlo by vést k častějším výpadkům či poruchám.
- Nutnost pravidelných obnovovacích investic, kdy nedostatečná nebo opožděná obnova trakčního vedení, měnárny či vozového parku by mohla postupně zhoršit kvalitu služeb, snížit bezpečnost provozu a zvýšit nutnost mimořádných oprav, což by se odrazilo v růstu nákladů.
- Možné výkyvy v poptávce po veřejné dopravě, kdy pokles zájmu cestujících o veřejnou dopravu vlivem nárůstu individuální automobilové dopravy by mohl vést ke snížení efektivity investice, k nevyužití kapacity nové tratě a tím i k oslabení environmentálních přínosů.
- Přerušování provozu v důsledku havarijního stavu a následných oprav silnic či dotčených staveb v trase trolejbusové trasy.
- Blackout, který vede k přerušování dodávky proudu a zastavení provozu.
- Fyzické poškození, např. v důsledku povětrnostních vlivů nebo neopatrné manipulace, může vést k přerušování dodávky proudu a zastavení provozu.

Finanční stabilita je posilována pravidelným plánováním obnovovacích investic a diverzifikací zdrojů financování.

Středisko vrchního vedení, které je zřízeno v Dopravním podniku města Pardubic, se zabývá správou a údržbou sítě trakčního trolejového vedení, středisko a měnárna pak správou a údržbou měnárny, které napájejí trolejové vedení. Obě střediska disponují kvalifikovanými pracovníky, kteří pravidelně kontrolují a udržují spravovaná zařízení, aby se minimalizovala rizika spojená s jejich provozem.

Kolísání poptávky se minimalizuje zajištěním atraktivní nabídky spojů, informačními a marketingovými aktivitami a integrací s dalšími druhy dopravy.

V souvislosti s rozvojem elektrických pohonů napájených z akumulátoru existuje riziko morálního zastarání výsledků projektu. V případě, že technologie uchování elektrické energie (akumulátory) dosáhne významného pokroku co do hmotnosti, ceny a rychlosti nabíjení, může se provozování trolejbusové dopravy do budoucna stát neperspektivní.

Strategické ukotvení rozvoje elektrické MHD ve městských plánech navíc poskytuje dlouhodobou politickou a finanční podporu, což společně s uvedenými opatřeními významně snižuje dopady rizik a posiluje udržitelnost projektu.

L. Zhodnocení účinnosti vynaložených finančních prostředků a zhodnocení do jaké míry přinesly i neplánované (pozitivní i negativní) účinky – ve smyslu evaluačních otázek v části 3

1. Do jaké míry odpovídají dosažené výstupy a výsledky výši vynaložených prostředků (vstupů) v daném Opatření ISg?

Celkové náklady související s vybudováním trolejbusové trati a měřírny dosáhly výše 69 508 490,28 Kč.

Provozní náklady lze vyjádřit jako podíl nákladů na provozování trolejbusové dopravy odpovídající podílu kilometrů najetých trolejbusovými linkami na předmětném úseku trolejbusové trati, resp. jako součin jednicových nákladů na provoz trolejbusové dopravy a počtu ujetých kilometrů. Na trati je provozováno na obou linkách 61,5 páru spojů v pracovní den se školním vyučováním, 60,5 páru spojů v pracovních dnech letních prázdnin a 30,5 páru spojů o sobotách a nedělích. Při délce trolejbusové trati 2,2 km (průměr pro oba směry) a zastoupení jednotlivých typů dní v roce ujedou obě linky po nové trolejbusové trati celkem cca 83 070 km. Při jednicových nákladech trolejbusové dopravy ve výši 94,31 Kč/km (dle výsledku hospodaření za rok 2024) vychází celkové provozní náklady na částku 7 834 315 Kč. Je na místě podotknout, že tyto provozní náklady zahrnují též odpisy (jde o tzv. úplné vlastní náklady), které se naopak při ekonomickém hodnocení projektů do kalkulace provozních výdajů nezahrnují.

Počet cestujících na podpořeném projektu je na základě přepravních průzkumů cca 261 tis. ročně. Podrobnosti jsou uvedeny výše.

Lze konstatovat, že **dosažené výstupy a výsledky odpovídají výši vynaložených prostředků v daném Opatření ISg**, ač variabilita nákladů na realizaci infrastrukturních projektů městské drážní dopravy je značná a je závislá na celé řadě faktorů, jako jsou náročnost terénu, hustota zástavby v dotčeném území, potřeba výstavby či modernizace měníren, sloupové úpravy či zda se jedná o úsek s bateriovým provozem. V ČR se standardně jednotkové náklady pohybují mezi **20 až 80 mil. Kč/km** pro samotnou trakční infrastrukturu.

2. Do jaké míry vedly intervence (projekty) k dosažení předem nepředpokládaných pozitivních a negativních výsledků?

Nositel projektu, zastoupený vedoucím přípravy provozu a právníkem společnosti, neidentifikoval žádné dopady, které nebyly při jeho přípravě předpokládány.

Případová studie 2

DOPRAVNÍ TERMINÁL V JAROMĚŘI

A. Úvod

1. Identifikační údaje projektu/projektů

Název a číslo projektu/název OP	Dopravní terminál v Jaroměři CZ.06.1.37/0.0/0.0/16_045/0009072 Integrovaný regionální operační program
Žadatel	Město Jaroměř

Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 1 Udržitelná aglomerace Specifický cíl 1.1 Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost Opatření 1.1.2 Přestupní uzly v aglomeraci Podopatření 1.1.2.A Přestupní uzly v aglomeraci
MS2014+ - podopatření ISg	Přestupní uzly v aglomeraci - 06.1.13.1.2
Celkové způsobilé výdaje	44 000 000,00
z toho dotace EU	37 400 000,00
WWW projektu	https://www.jaromer-josefov.cz/volny-cas/rychle-odkazy/projekty-financovane-z-prostredku-eu/dopravni-terminal-v-jaromeri/
Termín realizace projektu	1. 11. 2018 - 30. 6. 2020

2. Důvod a způsob výběru projektu/integrovaného řešení zpracovaného do podoby případové studie

- Projekt svým zaměřením spadá do opatření 1.1.2.A Přestupní uzly v aglomeraci.
- Výstavba a modernizace přestupních terminálů včetně související infrastruktury v aglomeraci, jakožto jedna z klíčových intervencí ISg.
- Významný multimodální přestupní uzel v Hradecko-pardubické aglomeraci mezi autobusovou, vlakovou cyklistickou a individuální automobilovou dopravou.

3. Metodologie zpracování případové studie (využité metody, zdroje)

Metody

- Desk research (analýza sekundárních dat)
- Individuální komunikace s nositelem projektu
- Individuální expertní rozhovory
- Sběr názorů

Zdroje:

- Dokumentace příjemce dotace (žádost o dotaci včetně příloh, zprávy o realizaci včetně příloh) poskytnutá zadavatelem studie
 - Žádost o podporu
 - Záměr projektu (příloha žádosti o podporu)
 - Zprávy o realizaci
 - Závěrečná zpráva za celé období realizace projektu
 - Zprávy o udržitelnosti
 - MS2014+ – Rozpis financování projektu
 - Projektový záměr pro předložení do PS a ŘV ITI
- Informace od pracovníků příjemce
- Strategie integrované územní investice Hradecko-pardubické aglomerace
- Internet
- Krajský úřad

B. Výchozí situace – popis problému

Nevyhovující řešení infrastruktury pro dopravu v klidu a infrastruktury veřejné hromadné dopravy ve městě Jaroměř.

- Nedostatečná kapacita parkovacích míst pro osobní automobily, a to i ve vazbě na možnost přestupu na jiné druhy dopravy (veřejnou hromadnou dopravu).
- Chybějící zařízení pro úschovu jízdních kol při využívání cyklistické přepravy s následným přestupem na jiný druh dopravy (veřejnou hromadnou dopravu).

- Vysoké zatížení města individuální automobilovou dopravou – nedostatečné řešení dopravy v klidu.
- Nedostatečné zázemí pro uživatele veřejné hromadné dopravy.

C. Popis integrovaného řešení v rámci ISg

1. Význam projektu/projektů na naplnění specifického cíle ISg (ve smyslu velmi – středně – málo – vůbec)

VELMI => SC 1.1 Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost

2. Vazba na další projekty/opatření ISg (související významné integrující projekty; mimo výše uvedené) ve struktuře:

Název a číslo projektu/název OP	Modernizace přestupního uzlu MHD v centru města "U Fortny" CZ.06.1.13/0.0/0.0/16_045/0016626 Integrovaný regionální operační program
Žadatel	Statutární město Hradec Králové
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 1 Udržitelná aglomerace Specifický cíl 1.1 Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost Opatření 1.1.2 Přestupní uzly v aglomeraci Podopatření 1.1.2.A Přestupní uzly v aglomeraci
MS2014+ - podopatření ISg	Přestupní uzly v aglomeraci - 06.1.13.1.2
Celkové způsobilé výdaje	23 505 208,05 Kč
z toho dotace EU	19 979 426,84 Kč
WWW projektu	https://www.hradeckralove.org/modernizace-prestupniho-uzlu-mhd-v-centru-mesta-quot-u-fortny-quot/d-45861
Termín realizace projektu	21. 7. 2021 - 31. 5. 2023

Název a číslo projektu/název OP	Dopravní terminál v Chlumci nad Cidlinou CZ.06.1.13/0.0/0.0/16_045/0015995 Integrovaný regionální operační program
Žadatel	město Chlumeck nad Cidlinou
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 1 Udržitelná aglomerace Specifický cíl 1.1 Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost Opatření 1.1.2 Přestupní uzly v aglomeraci Podopatření 1.1.2.A Přestupní uzly v aglomeraci
MS2014+ - podopatření ISg	Přestupní uzly v aglomeraci - 06.1.13.1.2

Celkové způsobilé výdaje	27 592 032,85 Kč
z toho dotace EU	23 453 227,92 Kč
WWW projektu	https://www.chlumecnc.cz/dopravni-terminal-v-chlumci-nad-cidlinou
Termín realizace projektu	19. 4. 2021 - 30. 11. 2022

Název a číslo projektu/název OP	Terminál B CZ.06.1.13/0.0/0.0/16_045/0016768 Integrovaný regionální operační program
Žadatel	Statutární město Pardubice
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 1 Udržitelná aglomerace Specifický cíl 1.1 Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost Opatření 1.1.2 Přestupní uzly v aglomeraci Podopatření 1.1.2.A Přestupní uzly v aglomeraci
MS2014+ - podopatření ISg	Přestupní uzly v aglomeraci - 06.1.13.1.2
Celkové způsobilé výdaje	102 234 829,81 Kč
z toho dotace EU	86 899 605,33 Kč
WWW projektu	https://pardubice.eu/terminal-b
Termín realizace projektu	27. 8. 2021 - 30. 6. 2023

Název a číslo projektu/název OP	Terminál Univerzita CZ.06.1.13/0.0/0.0/16_045/0016836 Integrovaný regionální operační program
Žadatel	Statutární město Pardubice
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 1 Udržitelná aglomerace Specifický cíl 1.1 Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost Opatření 1.1.2 Přestupní uzly v aglomeraci Podopatření 1.1.2.A Přestupní uzly v aglomeraci
MS2014+ - podopatření ISg	Přestupní uzly v aglomeraci - 06.1.13.1.2
Celkové způsobilé výdaje	21 544 679,00 Kč
z toho dotace EU	18 312 977,15 Kč
WWW projektu	https://pardubice.eu/terminal-univerzita
Termín realizace projektu	24. 9. 2021 - 20. 6. 2023

Název a číslo projektu/název OP	Terminál veřejné dopravy v Chrudimi CZ.06.1.37/0.0/0.0/16_045/0009211 Integrovaný regionální operační program
Žadatel	Město Chrudim
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 1 Udržitelná aglomerace Specifický cíl 1.1 Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost Opatření 1.1.2 Přestupní uzly v aglomeraci Podopatření 1.1.2.A Přestupní uzly v aglomeraci
MS2014+ - podopatření ISg	Přestupní uzly v aglomeraci - 06.1.13.1.2
Celkové způsobilé výdaje	35 294 117,65 Kč
z toho dotace EU	30 000 000,00 Kč
WWW projektu	https://www.chrudim.eu/dotace/obdrzene-dotace/terminal-verejne-dopravy-v-chrudimi/
Termín realizace projektu	1. 3. 2016 - 31. 3. 2021

Název a číslo projektu/název OP	Přestupní terminál veřejné dopravy v Přelouči CZ.06.1.37/0.0/0.0/16_045/0004393 Integrovaný regionální operační program
Žadatel	Město Přelouč
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 1 Udržitelná aglomerace Specifický cíl 1.1 Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost Opatření 1.1.2 Přestupní uzly v aglomeraci Podopatření 1.1.2.A Přestupní uzly v aglomeraci
MS2014+ - podopatření ISg	Přestupní uzly v aglomeraci - 06.1.13.1.2
Celkové způsobilé výdaje	16 551 992,86 Kč
z toho dotace EU	14 069 193,92 Kč
WWW projektu	https://www.mestoprelouc.cz/mesto-a-samosprava/granty-a-dotace/dotacni-projekty-z-fondu-eu-a-narodnich-fondu/prestupni-terminal-verejne-dopravy-v-prelouci-1434cs.html
Termín realizace projektu	8. 1. 2014 - 30. 8. 2018

Popis integrovanosti (za použití koincidenční matice z ISg)

Silná vazba mezi SC 1.1 Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost a SC 1.2 Snížit negativní dopady lidské činnosti na životní prostředí

- Dopravní terminál v Jaroměři, stejně jako ostatní uvedené, je přímo koncipován tak, aby posiloval ekologickou (udržitelnou) dopravu, tedy zejména pěší, cyklistickou a veřejnou dopravu s pozitivními dopady na životní prostředí (snižování emisí CO₂ a hluku díky vyššímu využití veřejné a nemotorové dopravy), úspora plochy a menší dopravní zátěž města (omezení parkování a průjezdů auty v centru).

Silná vazba mezi opatřeními 1.1.2 Přestupní uzly v aglomeraci a 1.1.1 Ekologická veřejná doprava

- Opatření 1.1.1 je vázáno na aktivity v jádrových městech, výstavbu a modernizaci trolejbusových tratí včetně související infrastruktury (měnirny) a nákup bezemisních vozidel (trolejbusů).
- V Pardubicích je přestupní terminál MHD, který je součástí multimodálního uzlu, obsluhován v hojně míře trolejbusy. V roce 2022 došlo k zprovoznění nové trolejbusové trati propojující terminál s vozovnou dopravního podniku. Nové a posílené trolejbusové směry terminál přímo obsluhují, takže investice do tratí a vozidel a do multimodálního uzlu se navzájem podmiňují a zvyšují pozitivní efekt dopadů ekologické dopravy.
- V Hradci Králové byly modernizace přestupních uzlů (např. Fortna s novými stanovišti MHD) provázané se síťovými úpravami a modernizovaným vozovým parkem – nové trolejbusy s bateriovým pohonem zvyšují možný dojezd bez trolejí a umožňují lepší obsluhu uzlů).

Silná vazba mezi opatřeními 1.1.2 Přestupní uzly v aglomeraci a 1.1.3 Dopravní telematika

- Přestupní terminály jsou provázány na ostatní formy dopravy (např. automobilová, cyklistická, pěší) a celý dopravní systém pro jeho úspěšné fungování je třeba efektivně řídit prostřednictvím telematických systémů. V jádrových městech mají plošně nasazené podmíněně upřednostnění MHD na všech klíčových světelně řízených křižovatkách včetně těch navazujících na přestupní uzly. Vozidla MHD jsou vybavena moderními odbavovacími systémy. Terminál v Jaroměři využívá telematické systémy v omezené míře, poskytuje reálná data cestujícím prostřednictvím elektronické informační tabule.

Silná vazba mezi opatřeními 1.1.2 Přestupní uzly v aglomeraci a 1.1.4 Nemotorová doprava

- V rámci dopravního terminálu Jaroměř jsou vytvořeny podmínky pro podporu cyklodopravy a bezbariérovou a bezpečnou pěší dopravu, jako součást multimodálního dopravního přestupního uzlu. Součástí terminálu je parkovací věž pro kola, necelý kilometr od cyklověže se nachází napojení na Labskou stezku. Autobusový terminál zahrnuje i zpevněné bezbariérové plochy, chodníky a zastřešený přechod spojující jej s vlakovým nádražím, což umožňuje přestup „suchou nohou“. I ostatní uzly mají silnou pozitivní vazbu na nemotorovou dopravu.

D. Cíl projektu (příp. očekávaný výsledek)

Hlavním cílem projektu byl rozvoj a zlepšení dopravní infrastruktury ve městě Jaroměř jako prvku podporujícího multimodalitu a vytvoření podmínek pro rozvoj dopravních systémů šetrných k životnímu prostředí. Realizace projektu měla přispět ke zvýšení podílu udržitelných forem dopravy.

Větší využívání šetrnějšího způsobu přepravy, jakými jsou doprava cyklistická, pěší a veřejná hromadná doprava, snižuje využívání automobilové dopravy, což vede většinou k poklesu množství dopravních nehod a zlepšení životního prostředí prostřednictvím snížení emisí a hluku.

Dílní cíle projektu:

- zvýšení bezpečnosti osob využívajících veřejnou hromadnou dopravu při přepravě do zaměstnání, škol, za službami,
- snižování zátěže plynoucí z individuální automobilové dopravy a eliminace negativních vlivů dopravy na životní prostředí,
- podpora rozvíjení cyklistické dopravy díky budovanému parkovacího domu na jízdní kola,
- odstraňování bariér a zpřístupnění zájmového území osobám s omezenou schopností pohybu a orientace,
- zlepšení zázemí a zvýšení komfortu pro cestující.

E. Popis realizovaných aktivit, zapojení cílových skupin (včetně jejich kvantifikace)

Popis realizovaných aktivit:

1. Stavba dopravního terminálu zahrnující 5 autobusových zastávek, konstrukci zastřešení těchto zastávek.

2. Vybudování parkovací plochy pro 92 osobních automobilů v rámci parkovacího systému P+R (6 vyhrazených stání je určeno pro vozidla přepravující osoby těžce pohybově postižené).
3. Výstavba objektu automatizované kolárny, kde se nachází 118 míst pro jízdní kola v rámci parkovacího systému B+R.

Cílové skupiny, na které má realizace projektu hlavní dopad:

- Obyvatelé
 - Primární cílovou skupinou jsou obyvatelé města Jaroměř, kteří před realizací projektu využívali autobusovou zastávku „Jaroměř, žel. st.“ a navazující vlakové nádraží k dopravě do zaměstnání, škol, a za službami.
- Návštěvníci
 - Osoby, které za jakýmkoliv účelem navštíví město Jaroměř (příbuzní obyvatel, návštěvníci kulturních památek, turisté atd.).
- Dojíždějící za prací a službami
 - Řešený dopravní terminál poskytuje bezpečné zázemí rovněž pro obyvatele okolních měst a obcí, jež do města Jaroměř dojíždějí za prací a službami, popř. zde přestupují z autobusové dopravy na železniční dopravu či naopak při pokračování do vzdálenějších míst za výkonem práce a službami.
- Uživatelé veřejné dopravy
 - Nový dopravní terminál zahrnující autobusové zastávky přímo navazuje na vlakové nádraží města Jaroměř a poskytuje kvalitní zázemí pro uživatele veřejné hromadné dopravy při přestupech mezi různými linkami či přestupech mezi různými druhy veřejné dopravy.

Zhodnocení dopadů realizovaných aktivit včetně kvantifikace jsou součástí kapitoly J.

F. Popis řešených problémů při realizaci projektu

Hlubší sanace podloží

Při odkopech na úroveň základové spáry bylo v dalších částech staveniště (autobusová stání, výjezd z dopravního terminálu, výluková zastávka ČD) zjištěno, že zemní plán není dostatečně únosná. Uvažovaná sanace podloží měla být dle projektové dokumentace 0,3 m pod úrovně pláně. Z důvodu neúnosného podloží byly provedeny hlubší sanace. Hloubka těchto sanací byla 0,8 m resp. 1,3 m pod úroveň zemní pláně.

Přerušení kabelů společností CETIN a ČD Telematika

Při vrtání 6. piloty pro betonový sloup pro zastřešení autobusových zastávek byly přerušeny sdělovací kabely společností CETIN a ČD Telematika. Kabely musely být následně stranově přeloženy.

Řešení nálezu neznámé trasy kanalizace a její kolize se zasakovacím objektem

Při hloubení výkopu pro zasakovací objekt byla odhalena neznámá, v podkladech investora nezanesená, trasa kanalizace, která byla v kolizi s částí zasakovacího objektu. Další průzkum odhalil, že se pravděpodobně jednalo o dešťovou kanalizaci odvádějící vodu ze střech objektu ze sousedního areálu. Kanalizace byla následně zaměřena, došlo k úpravě rozsahu zasakovacího objektu a opravě porušené kanalizace bez jejího napojení do nově vybudovaného systému.

Bourání základů v místech akumuláční jímky a armaturní šachty

Při hloubení výkopu pro akumuláční jímku a armaturní šachtu byly odhaleny neznámé základové konstrukce, které bylo nutné odstranit, aby mohly být zrealizovány zmíněné objekty. Změna polohy těchto objektů nebyla možná vzhledem k návaznosti na další stavební konstrukce a trasy jiných inženýrských sítí v jejich blízkosti.

G. Výstupy/produkty, výsledky a klíčové faktory jejich dosažení

Výstupy:

- nový přestupní terminál ve veřejné dopravě;
- 5 zastávek pro autobusy linkové dopravy
- zastřešení autobusových zastávek;
- 92 nově vytvořených parkovacích míst v rámci systému P+R;
- automatizovaná kolárna (118 parkovacích míst pro jízdní kola typu B+R);

- zastřešený přechod k nádražní budově;
- místo pro přecházení silnice III/03325;
- informační systém;
- veřejné osvětlení;
- sadové úpravy;
- kapénková závlaha;
- mobiliář;
- venkovní kanalizace;
- přípojka dešťové kanalizace;
- ochrany a úpravy stávajících inženýrských sítí.

Výsledek:

- počet osob přepravených veřejnou dopravou.

Klíčové faktory dosažení výstupů a výsledků jsou především:

V počáteční fázi projektu: připravenost projektové dokumentace, vyřešené majetkoprávní vztahy, úspěšná realizace výběrových řízení na technický dozor investora, autorský dozor, koordinátora bezpečnosti a ochrany zdraví při práci, určení a rozdělení rolí, kompetencí a odpovědností zapojených členů realizačních týmů, jejich jmenování a koordinace potřebných řídicích činností; nedílnou součástí byla podrobná analýza možných rizik, v rámci které byly identifikovány celkem 4 typy potenciálních rizikových oblastí (technická, finanční, právní, provozní rizika).

V průběhu realizace: zahájení stavebních prací předáním a převzetím staveniště, průběh stavebních prací v souladu s platným harmonogramem, komplexní realizace stavebních prací na stavebních objektech a vypořádání významných problémů, které se objevily během realizace projektu (celkem 4).

H. Zhodnocení plnění indikátorů výstupu/výsledku (Národního číselníku indikátorů), případně individuálně zvolených indikátorů

INDIKÁTOR – výstup	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Kumulativní dosažená hodnota	Hodnota naplnění indikátoru (v %)
Počet nových nebo rekonstruovaných přestupních terminálů ve veřejné dopravě [Terminály]	0,00	1,00	1,00	100,00
Počet vytvořených parkovacích míst [Parkovací místa]	0,00	92,00	92,00	100,00
Počet parkovacích míst pro jízdní kola [Parkovací místa]	0,00	111,00	111,00	100,00

INDIKÁTOR – výsledek	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Kumulativní dosažená hodnota	Hodnota naplnění indikátoru (v %)
Počet osob přepravených veřejnou dopravou [Osoby/rok]	54 972,00	60 000,00	102 593,00	170,99

Všechny tři sledované indikátory výstupu byly splněny v plánovaných hodnotách. Výsledkový indikátor „Počet osob přepravených veřejnou dopravou“ byl naplněn s přesahem více než 70 %.

I. Závěr – zhodnocení naplnění cílů projektu

Hlavní cíl projektu byl výstavbou dopravního terminálu zcela naplněn. Realizací došlo k rozvoji a zlepšení dopravní infrastruktury ve městě Jaroměř jako prvku podporujícího multimodalitu a vytvoření podmínek pro rozvoj udržitelných dopravních systémů šetrných k životnímu prostředí (cyklistická, pěší a veřejná hromadná doprava).

Díky realizaci projektu mají zejména cestující k dispozici bezpečné zázemí při nástupu, výstupu či přestupu mezi jednotlivými módy dopravy a také v případě trávení volného času při čekání na navazující spoj.

V rámci projektu vybudovaná dopravní infrastruktura splňuje požadavky stanovené vyhláškou č. 398/2000 Sb., o obecných technických požadavcích zabezpečujících bezbariérové užívání staveb, a umožňuje tak využití osobami s omezenou schopností pohybu a orientace. Chodníky, nástupiště autobusových zastávek, místo pro přecházení a ostatní pochozí plochy umožňují samostatný, bezpečný, snadný a plynulý pohyb všem osobám (tzn. i osobám s omezenou schopností pohybu a orientace).

Nový terminál dále poskytuje komfortní zázemí pro cestující (zastřešené zastávky, zastřešený přechod k nádražní budově, nový mobiliář).

Díky nově vybudované automatické kolárně vzniklo 118 chráněných míst pro kola, zabezpečených proti krádeži a poškození. Cyklověž dále chrání kola před povětrnostními vlivy a umožňuje snadnou a rychlou úschovu.

Vybudované záchytné parkoviště přispívá ke snížení individuální automobilové dopravy v lokalitě a zlepšení parkovací situace.

J. Zhodnocení dopadu projektu/integrovaného řešení

Projekt přestupního terminálu veřejné dopravy v Jaroměři přispěl výrazně k humanizaci veřejného prostoru a bezpečnosti dopravy v dotčeném území, čímž zvýšil atraktivitu veřejné dopravy. Projekt především umožnil cestujícím začít naplno kombinovat různé druhy dopravy (vlak, autobus, automobil, jízdní kolo), což má vliv na jednak na dopravní situaci v Jaroměři, a zejména na dopravní situaci v cílových destinacích cestujících (zejména v Hradci Králové, ale i dalších městech aglomerace). Zvyšováním podílu udržitelné dopravy a snižováním podílu individuální automobilové dopravy, která se velkou měrou podílí na hluku, smogu a dopravních kongescích, se výrazně přispívá k řešení problémů a potřeb identifikovaných na území aglomerace v oblasti dopravy.

Dále jsou uvedeny konkrétní statistické údaje, týkající se využití terminálu včetně automatizované kolárny.

Tabulka 11 zahrnuje počty nástupů a výstupů cestujících na dopravním terminálu v Jaroměři v období od března 2021 do konce roku 2024. Údaje pochází ze statistik sledovaných odborem dopravy a silničního hospodářství Královéhradeckého kraje.

Tabulka 11: Počty nástupů a výstupů cestujících na dopravním terminálu v Jaroměři (3/2021–12/2024)

Období	Počty	Počet nástupů	Počet	Frekvence cestujících
7. 3. 2021 - 31. 12. 2021		53 082	76 235	129 317
1. 1. 2022 - 31. 12. 2022		85 720	123 712	209 432
1. 1. 2023 - 31. 12. 2023		105 024	147 853	252 877
1. 1. 2024 - 31. 12. 2024		110 996	145 828	256 824
	Σ	354 822	493 828	848 450

Zdroj: Krajský úřad Královéhradeckého kraje

Významné rozdíly v počtech cestujících v letech 2021 a 2022 byly zapříčiněny pandemií COVID-19 a souvisejícími restrikcemi týkajícími se i omezení pohybu osob.

V roce 2024 terminál v Jaroměři obsluhoval 23 linek (tras). Na těchto linkách jezdilo celkem 295 spojů, které vykonaly na jednotlivých linkách dohromady téměř 55 tisíc jízd.

Automatizovaná kolárna je hojně využívána, a to zejména návštěvníky (cykloturisty) a osobami dojíždějícími za prací a službami. Tabulka 12 uvádí její celkovou obsazenost od ledna 2022 do července 2025 v jednotlivých měsících vycházející ze statistik sledovaných městem Jaroměř.

Tabulka 12: Obsazenost automatizované kolárny (1/2022–7/2025)

Měsíc Rok	Leden	Únor	Březen	Duben	Květen	Červen	Červenec	Srpen	Září	Říjen	Listopad	Prosinec	Celkem	Měsíční průměr
2022	239	222	408	516	735	793	723	827	797	728	572	333	6 893	574
2023	385	362	507	517	644	767	647	626	861	657	548	340	6 861	571
2024	325	319	595	611	769	749	741	910	856	800	452	294	7 421	618
2025	292	300	570	587	784	868	922	-	-	-	-	-	4 323	617
Celkem	1 241	1 203	2 080	2 231	2 932	3 177	3 033	2 363	2 514	2 185	1 572	967	21 175	595
Měsíční průměr	310	301	520	558	733	794	758	788	838	728	524	322		

Zdroj: město Jaroměř

Podíl uživatelů na celoročním využití kolárny je nejvyšší v září a nejnižší průměrná obsazenost je vykazována s minimální odchylkou v zimních měsících (prosinec, leden, únor).

Z výše uvedeného však vyplývá, že z hlediska dopadů projektu na území aglomerace projekt významně přispívá k naplnění dílčích souvisejících cílů „Strategického cíle 1: Udržitelná aglomerace“.

V letech 2018-2023 bylo s podporou EU z IROP prostřednictvím ITI Hradecko-pardubické aglomerace nově vybudováno a modernizováno celkem sedm přestupních terminálů veřejné dopravy včetně a systémů pro přestup na veřejnou dopravu P+R, K+R, B+R za účelem podpory veřejné dopravy a multimodality, a to nejen v území aglomerace. Realizace zmíněných přestupních uzlů přispěla v území k efektivnější návaznosti různých druhů dopravy a zatraktivnění veřejné hromadné dopravy.

K. Zhodnocení účelnosti vynaložených finančních prostředků (tj. do jaké míry intervence splnila svůj účel, ve smyslu evaluačních otázek v části 3)

1. Do jaké míry realizace projektu vedla k dosažení předpokládaných (plánovaných) výstupů a výsledků?

Realizací projektu došlo ke stoprocentnímu naplnění výstupových indikátorů, tzn. byl zrealizován nový přestupní terminál veřejné dopravy, došlo k vybudování parkovací plochy pro 92 osobních automobilů v rámci parkovacího systému P+R (6 vyhrazených stání je určeno pro vozidla přepravující osoby těžce pohybově postižené). Nově vystavěna byla v prostoru terminálu parkovací věž pro jízdní kola, kde se nachází 118 míst v rámci parkovacího systému B+R (jelikož se 7 parkovacích míst předpokládá pro cykloturisty přijíždějící po Labské stezce, neodpovídají tato místa účelu "podpora multimodality", a tudíž výdaje s nimi související jsou zařazeny mezi nezpůsobilé výdaje a hodnota dotčeného indikátoru byla stanovena na 111 míst). Dle těchto ukazatelů byl cíl projektu splněn.

Cílová hodnota výsledkového indikátoru „Počet osob přepravených veřejnou dopravou“ byla stanovena jako orientační odhad, a to ve výši 60 000 osob/rok. Při stanovení výše cílové hodnoty bylo přihlédnuto ke statistikám o průměrném počtu nástupu cestujících na autobusové zastávce "Jaroměř, žel. st." vedeným Královéhradeckým krajem a dále v kontextu navržené kapacity záchytného parkoviště pro osobní automobily a automatizované kolárny. Cílová hodnota je stanovena orientačním odhadem s přihlédnutím k odbornému odhadu a kapacitám budovaným v rámci projektu. Po realizaci projektu se předpokládá navýšení využití veřejné hromadné dopravy v návaznosti na nově vybudované zázemí pro cestující/přestupující a parkovací systémy P+R a B+R v těsné blízkosti železniční stanice ve městě Jaroměř.

Výchozí hodnota indikátoru je stanovena ve výši 54 972 osob/rok. Indikátor byl stanoven na základě odborného odhadu počtu nástupu cestujících v autobusové zastávce "Jaroměř, žel. st." poskytnutého zaměstnancem Krajského úřadu Královéhradeckého kraje, odbor dopravy a silničního hospodářství. Indikátor konkrétně představuje průměrný počet nástupu cestujících na autobusové zastávce "Jaroměř, žel. st." za rok 2017. Výchozí hodnota indikátoru byla stanovena uvedeným způsobem kvůli přesnější a

vyšší vypovídací hodnotě odborného odhadu oproti hodnotě stanovené na základě reprezentativního sčítání.

Cílová hodnota indikátoru byla stanovena jako orientační odhad, a to ve výši 60 000 osob/rok. Při stanovení výše cílové hodnoty bylo přihlédnuto ke statistikám o průměrném počtu nástupu cestujících na autobusové zastávce "Jaroměř, žel. st." vedeným Královéhradeckým krajem a dále v kontextu navržené kapacity záchytného parkoviště pro osobní automobily a automatizované kolárny. Datum naplnění cílové hodnoty tohoto indikátoru je stanoveno na 30. 6. 2021, tj. na dobu 12 měsíců od plánovaného data ukončení realizace projektu. Skutečně dosažená hodnota bude opět stanovena na základě odborného odhadu počtu nástupu cestujících na autobusových zastávkách vybudovaných v rámci dopravního terminálu, jenž bude zpracován příslušným odborem dopravy Královéhradeckého kraje.

Jedním z cílů projektu bylo vybudování zázemí a zvýšení komfortu pro cestující/přestupující mezi různými druhy dopravy (pěší, cyklistická, automobilová, veřejná hromadná doprava) a podpora rozvíjení cyklistické dopravy ve městě Jaroměř. Cílová hodnota byla stanovena orientačním odhadem s přihlédnutím k odbornému odhadu a kapacitám budovaným v rámci projektu. Po realizaci projektu se předpokládalo navýšení využití veřejné hromadné dopravy v návaznosti na nově vybudované zázemí pro cestující/přestupující a parkovací systémy P+R a B+R v těsné blízkosti železniční stanice ve městě Jaroměř.

Aby byla cílová hodnota porovnatelná, byly opět využity informace poskytnuté příslušným zaměstnancem Krajského úřadu Královéhradeckého kraje. Skutečný počet osob přepravených veřejnou dopravou v prostoru dopravního terminálu, konkrétně prostřednictvím nástupu cestujících na autobusových zastávkách "Jaroměř Terminál HD", činí 47 621 osob, a to v období od 1. 7. 2020 do 30. 6. 2021 (= 12 měsíců následujících po ukončení realizace projektu). V době, kdy COVID-19 byl zastoupen v menší intenzitě (září 2020, červen 2021) a školy fungovaly v běžném režimu, byl počet cestujících vyšší než v době, kdy probíhala online výuka. Nižší číslo nastupujících cestujících je tak ovlivněno pandemickou situací. Kumulativní dosažená cílová hodnota k 30. 6. 2021 tak činí 102 593 osob.

V průběhu realizace projektu docházelo k méně i více závažným problémům s vlivem na harmonogram prací a rozpočet projektu. Ty více závažné jsou popsány v části F.

Plnění výstupů a výsledků při realizaci investičních projektů, jako je dopravní terminál, je na úrovni příjemců ovlivňováno pozitivními i negativními vlivy.

Pozitivní vlivy:

- dobře zpracovaná projektová dokumentace, která má pozitivní vliv na snížení rizik při realizaci stavby;
- důsledné řízení projektu, které zajišťuje, efektivní realizaci projektu včetně řešení případných problémů;
- zkušební a kvalitní pracovníci spolupracující na projektu zajišťující úspěšnou realizaci projektu;
- pravidelná a otevřená komunikace mezi všemi zúčastněnými stranami (investor, projektant, dotační management, dodavatelé, dozor) pomáhá předcházet nedorozuměním a problémům;
- stabilní investor zajišťující průběžné financování projektu.

Negativní vlivy:

- nepříznivé počasí, které má vliv na zpomalení či zastavení prací na stavbě;
- nepředvídatelné situace (pandemie, živelné události, ...) ztěžující realizaci investiční akce;
- nedostatek stavebních materiálů má vliv na zpoždění projektu a výši rozpočtu;
- nárůst cen vstupů (energie, materiály, ceny souvisejících prací) ovlivňuje rozpočet projektu;
- zásadní změny v projektu vedoucí ke zvýšení rozpočtu a mohou vést ke snížení kvality;
- zvýšení hluchosti a prašnosti v době realizace projektu v jeho okolí;
- zhoršená dopravní situace díky uzavírkám a omezením.

2. Do jaké míry vedly intervence k uspokojování potřeb cílových skupin daného projektu?

Hlavním přínosem pro všechny cílové skupiny je již výstavba samotného dopravního terminálu, jenž poskytuje bezpečné a kvalitní zázemí pro cestující/přestupující mezi různými druhy dopravy (pěší, cyklistická, automobilová, veřejná hromadná doprava).

Vybudovaný dopravní terminál zahrnující autobusové zastávky přímo navazuje na vlakové nádraží města Jaroměř a poskytuje kvalitní zázemí pro uživatele veřejné hromadné dopravy při přestupech mezi různými linkami či přestupech mezi různými druhy veřejné dopravy.

Stavba terminálu je vybudována s ohledem na požadavky na bezpečné užívání osobami s omezenou schopností pohybu a orientace, dané vyhláškou č. 398/2009 Sb., o obecných technických požadavcích zabezpečujících bezbariérové užívání staveb v platném znění.

Realizace projektu významně zlepšila podmínky pro všechny cílové skupiny. Terminál přinesl vyšší komfort, bezpečnost, bezbariérový přístup a přehlednější uspořádání dopravy. **Obyvatelům** usnadnil každodenní využívání veřejné dopravy, **návštěvníkům** umožnil lepší orientaci a pozitivní první dojem z města, **dojíždějícím** zrychlil a zjednodušil přestupy mezi autobusy a vlaky. **Uživatelům veřejné dopravy** terminál poskytuje bezpečný a komfortní multimodální přestupní uzel s výrazně zjednodušenými přestupy mezi různými módy dopravy (nemotorovou, automobilovou, železniční a autobusovou).

Zároveň je však nutné zdůraznit, že projekt pouze částečně naplňuje některé potřeby, které přesahují jeho rámec. Neřeší četnost a návaznost spojů, úplnou tarifní integraci ani rozvoj doprovodných služeb. Lze tedy konstatovat, že terminál výrazně přispěl k plnění potřeb cílových skupin, avšak jejich uspokojení je zcela dosažitelné jen v kombinaci s dalšími opatřeními v rámci dopravního systému.

3. Do jaké míry jsou výstupy a výsledky a dopady realizace skutečně udržitelné?

Udržitelnost projektu je plněna v souladu s Podmínkami rozhodnutí o poskytnutí dotace a Obecnými i Specifickými pravidly pro žadatele a příjemce podpory. Během období udržitelnosti nenastaly žádné problémy ani nebyly provedeny změny, které by měly vliv na dosažené cíle a výstupy projektu. Provoz a údržbu dopravního terminálu zajišťuje město Jaroměř ve spolupráci s Technickými službami města Jaroměř. Dopravní terminál je přístupný široké veřejnosti. Vjezd k terminálu není zpoplatněn a za využití parkoviště pro osobní automobily není účtován žádný poplatek. Zpoplatněno je pouze využití automatizované kolárny, poplatek činí 5 Kč/den/1 jízdní kolo.

Provozní náklady jsou hrazeny jednak z provozních příjmů pocházejících z automatizované kolárny a dále z rozpočtových prostředků města Jaroměř. Údržba dopravního terminálu je zajišťována stávajícími zaměstnanci v rámci současných pracovních úvazků.

Vzdálenou správu automatizované kolárny včetně pravidelných prohlídek vykonává firma na základě servisní smlouvy.

Negativní vliv na dlouhodobou udržitelnost může mít nepředpokládaná mimořádná událost, jako je např. živelná pohroma. Dopravní terminál je ve vlastnictví města Jaroměř, který jeho provoz zajišťuje, tudíž další rizika související s udržitelností jsou minimální. V souvislosti s provozem automatické kolárny se jako malé riziko jeví případné neplnění servisní smlouvy. Servisní organizací je však stabilní firma, která dlouhodobě a spolehlivě funguje na trhu s automatickými kolárnami.

L. Zhodnocení účinnosti vynaložených finančních prostředků a zhodnocení do jaké míry přinesly i neplánované (pozitivní i negativní) účinky – ve smyslu evaluačních otázek v části 3

1. Do jaké míry odpovídají dosažené výstupy a výsledky výši vynaložených prostředků (vstupů) v daném Opatření ISg?

Realizací projektu byly naplněny plánované výstupy – vznikl moderní přestupní uzel s novými nástupišti, přístřešky, informačním systémem a bezbariérovými úpravami, který zajišťuje lepší napojení autobusové a železniční dopravy. Součástí terminálu je moderní automatizovaná kolárna. Projekt tedy splnil deklarované cíle z hlediska kvality a rozsahu infrastruktury s rozpočtovou cenou téměř 65 mil. Kč.

Výsledky odpovídají výši vynaložených prostředků zejména tím, že došlo k výraznému zvýšení komfortu cestujících, zlepšení bezpečnosti a přehlednosti provozu a k posílení atraktivity veřejné dopravy. Vzhledem k čerpání evropských fondů byla zároveň finanční zátěž města na vybudování terminálu zmírněna.

Určité limity se mohou projevit v dlouhodobém horizontu. Kapacita terminálu může přesahovat reálné potřeby menšího města a provozní náklady (údržba, energie) mohou být vyšší, než se předpokládalo. Roční provozní náklady v roce 2024 byly ve výši 283 tis. Kč, což je částka, se kterou město Jaroměř ve svém rozpočtu počítá a je úměrná z pohledu udržitelnosti investice. Pokud by nedošlo k očekávanému nárůstu využívání veřejné dopravy, efektivita investice by se snížila.

Celkově lze konstatovat, že dosažené výstupy a výsledky projektu odpovídají výši vynaložených prostředků, přičemž míra efektivity bude do budoucna záviset především na úrovni využívání terminálu cestujícími a schopnosti udržet či posílit atraktivitu veřejné dopravy v dotčeném území.

2. Do jaké míry vedly intervence (projekty) k dosažení předem nepředpokládaných pozitivních a negativních výsledků?

Realizace projektu nepřinesla žádné nepředpokládané pozitivní ani negativní výsledky a efekty nad rámec plánovaných.

Případová studie 3

INTELEKTUÁLNÍ DOPRAVNÍ SYSTÉM V HRADCI KRÁLOVÉ

A. Úvod

1. Identifikační údaje projektu/projektů

Název a číslo projektu/název OP	Inteligentní dopravní systém v Hradci Králové CZ.04.2.40/0.0/0.0/20_080/0000500 Operační program Doprava
Žadatel	Statutární město Hradec Králové
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 1 Udržitelná aglomerace Specifický cíl 1.1 Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost Opatření 1.1.3 Dopravní telematika Podopatření 1.1.3.B Řízení dopravy
MS2014+ - podopatření ISg	Dopravní telematika - 04.2.40.2.3
Celkové způsobilé výdaje	182 992 358,25
z toho dotace EU	155 543 504,46
WWW projektu	https://www.hradeckralove.org/ids-inteligentni-dopravni-system/d-45860
Termín (fyzické) realizace projektu	2. 7. 2021 - 3. 7. 2023

2. Důvod a způsob výběru projektu/integrovaného řešení zpracovaného do podoby případové studie

- Projekt svým zaměřením spadá do opatření 1.1.3 Dopravní telematika ISg a jeho realizace významně přispěla, jakožto součást klíčové intervence Inteligentní dopravní systémy, k naplnění dotčeného specifického cíle.
- Největší a dopadem nejvýznamnější zrealizovaný projekt podpořený ve specifickém cíli 2.3 OPD v rámci Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace.

3. Metodologie zpracování případové studie (využité metody, zdroje)

Metody

- Desk research (analýza sekundárních dat)
- Individuální komunikace s nositelem projektu
- Individuální expertní rozhovory
- Sběr názorů

Zdroje:

- Dokumentace příjemce dotace (žádost o dotaci včetně příloh, zprávy o realizaci včetně příloh) poskytnutá zadavatelem studie
 - *Žádost o podporu*
 - *Záměr projektu (příloha žádosti o podporu)*
 - *Zprávy o realizaci*
 - *Závěrečná zpráva za celé období realizace projektu*
 - *Zpráva o udržitelnosti*
 - *MS2014+ – Rozpis financování projektu*
 - *Projektový záměr pro předložení do PS a ŘV ITI*
- Informace od pracovníků příjemce
- Strategie integrované územní investice Hradecko-pardubické aglomerace
- Internet

B. Výchozí situace – popis problému

Hradec Králové má v rámci ČR strategickou polohu a leží na důležité křižovatce komunikací. Přímo územím města procházejí komunikace první třídy I/11 - Náchod/Kudowa Stone), I/35 (Hrádek nad Nisou/Porajów) a I/37 (Trutnov – EXIT 162 D1). Komunikace I/31 tvoří ucelený městský okruh. Na okraji katastru, resp. mimo katastr města jsou ukončeny dálnice D11 (Kukleny) a D35 (Opatovice nad Labem). Mezi významnější komunikace na území města potom dále patří komunikace druhé třídy II/308 (Hradec Králové – Nové Město nad Metují) a II/324 (Městec Králové – Chrudim). Uvedené komunikace tvoří základní komunikační systém města. I když základní dopravní systém města Hradec Králové byl postupně vybudován od 60. let minulého století, a to velmi sofistikovaně, dnes je velmi zatížen. Systém tvoří dva městské okruhy vedené v intravilánu města, přičemž na druhý okruh jsou svedeny všechny výše vyjmenované komunikace, které městem procházejí. Přes tyto okruhy jsou také vedeny všechny linky veřejné hromadné dopravy a také trasy pěší a cyklistické dopravy. Mohutný nárůst mobility v posledních letech se projevil i nárůstem intenzit dopravy na tomto komunikačním systému.

Doprava se zpomaluje, vznikají kongesce, zejména v době dopravních špiček, vozidla veřejné dopravy nabírají na linkách MHD zpoždění a vzrůstá nekázeň a agresivita řidičů projevující se i vývoj v oblasti bezpečnosti dopravy. Dopravu je potřebné lépe organizovat, dohlížet, řídit a účastníky o vývoji v dopravě informovat, a to prostřednictvím dopravně telematických systémů. Zastaralý systém dopravní telematiky na základním komunikačním systému města to však neumožňoval. Projekt řešil i problém spočívající v nutnosti stabilizovat počet osob, které k přepravě využívají MHD. V opačném případě by tyto osoby zvyšovaly tlak na silniční dopravu tím, že by zvýšily své využívání osobních automobilů.

Příčinou problému byl morálně, technicky a technologicky zastaralý systém dopravní telematiky na celém základním komunikačním systému. Na území města se nachází 34 křižovatek řízených SSZ a 4 samostatně řízené (SSZ) přechody pro chodce. Velká většina technického zařízení křižovatek byla aktivována v 80. letech minulého století. Byla modernizována výměnou řadičů v roce 1997/1998, 2001 řadičem ELS 300. Ostatní vybavení křižovatek zůstalo původní z 80. let minulého století. Všechny řadiče byly před realizací projektu propojeny metalickou sítí. Síť byla vybudována v první polovině 80. let minulého století. Ve městě se nacházejí 2 dispečinky. Ty umožňovali částečnou diagnostiku, ale se získanými daty se dále nedalo pracovat a flexibilně reagovat na dopravní situaci. Technická infrastruktura jednotlivých prvků v systému byly již velmi zastaralá a neumožňovala sběr, přenos a zpracování informací zajišťující efektivní řízení, organizování, plánování a dohlížení dopravy. Služby moderních systému dopravní telematiky to umožňují.

Základní problémy před realizací projektu:

- absence moderních senzorů / kamer – poskytují tolik potřebné informace;
- absence moderního, kapacitního telekomunikačního prostředí – metalické vedení je naprosto nevhodné pro moderní systémy;
- absence vhodných databází – nebyly potřeba, nebyly sensory, nejsou tedy informace.

Systém neumožňoval následný rozvoj služeb typu: preference vozidel MHD, poskytování online informací účastníkům, monitorování chování vozidel v systému, aktivní preference dopravních proudů, sledování vývoje intenzit v dopravě atd.

C. Popis integrovaného řešení v rámci ISg

1. Význam projektu/projektů na naplnění specifického cíle ISg (ve smyslu velmi – středně – málo – vůbec)

VELMI => SC 1.1 Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost

2. Vazba na další projekty/opatření ISg (související významné integrující projekty; mimo výše uvedené) ve struktuře:

Název a číslo projektu/název OP	Pořízení 6 kusů trolejbusů s pomocným bateriovým pohonem pro účely veřejné dopravy v Hradci Králové CZ.06.1.37/0.0/0.0/16_045/0007421 Integrovaný regionální operační program
Žadatel	Dopravní podnik města Hradce Králové, a.s. (DPmHK)
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 1 Udržitelná aglomerace Specifický cíl 1.1 Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost Opatření 1.1.1 Ekologická veřejná doprava Podopatření 1.1.1.B Vozový park veřejné hromadné dopravy
MS2014+ - podopatření ISg	Ekologická veřejná doprava - 06.1.13.1.2
Celkové způsobilé výdaje	72 000 000,00 Kč
z toho dotace EU	61 200 000,00 Kč
WWW projektu	https://www.dpmhk.cz/172/
Termín realizace projektu	22. 10. 2015 - 25. 9. 2018

Název a číslo projektu/název OP	Trolejbusová trať Pod Strání CZ.06.1.37/0.0/0.0/16_045/0000358 Operační program Doprava
Žadatel	Dopravní podnik města Hradce Králové, a.s.
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 1 Udržitelná aglomerace Specifický cíl 1.1 Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost Opatření 1.1.1 Ekologická veřejná doprava Podopatření 1.1.1.A Infrastruktura veřejné hromadné dopravy
MS2014+ - podopatření ISg	Ekologická veřejná doprava - 04.1.40.1.4

Celkové způsobilé výdaje	12 000 025,00 Kč
z toho dotace EU	10 221 250,00 Kč
WWW projektu	https://www.dpmhk.cz/190/TROLEJBUSOVA_TRAT_POD_ST_RANI/
Termín realizace projektu	27.6.2018 - 30. 11. 2018

Název a číslo projektu/název OP	Modernizace systému elektronického odbavování cestujících v MHD v Hradci Králové CZ.06.06.01/00/22_054/0001234 Integrovaný regionální operační program II
Žadatel	Dopravní podnik města Hradce Králové, a.s. (DPmHK)
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 1 Udržitelná aglomerace Specifický cíl 1.1 Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost Opatření 1.1.3 Dopravní telematika Podopatření 1.1.3.A Dopravní systémy
Celkové způsobilé výdaje	24 659 605,20 Kč
z toho dotace EU	20 960 664,42 Kč
WWW projektu	https://www.dpmhk.cz/214/Modernizace_systemu_elektronickeho_odbavovani_cestujicich_v_MHD_v_Hradci_Kr/
Termín realizace projektu	23. 2. 2021 - 31. 10. 2025

Popis integrovanosti (za použití koincidenční matice z ISg)

Silná vazba mezi SC 1.1 Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost a SC 1.2 Snížit negativní dopady lidské činnosti na životní prostředí

- Realizací projektů spadajících do SC 1.1 je posílena ekologická stabilita urbanizovaného území, jsou zmírněny dopady lidské činnosti na životní prostředí, došlo ke zlepšení kvality života a posílili se regionální dopravní vazby v rámci celé aglomerace.
- Telematické systémy (v Hradci Králové a Pardubicích) přispívají ke zlepšení plynulosti dopravy, snižování emisí z dopravy a úsporám energie, čímž mají pozitivní dopad na životní prostředí.

Silná vazba mezi opatřeními 1.1.3 Dopravní telematika a 1.1.1 Ekologická veřejná doprava

- ITS v obou jádrových městech zajišťují moderní řízení dopravy a preference vozidel MHD na křižovatkách, čímž výrazně zvyšují spolehlivost veřejné dopravy. Zavedení dynamické preference umožňuje minimalizovat zpoždění a zlepšuje dodržování jízdních řádů, což zvyšuje efektivitu provozu nově pořízených vozidel.

Silná vazba mezi opatřeními 1.1.3 Dopravní telematika a 1.1.2 Přestupní uzly v aglomeraci

- Inteligentní dopravní systémy a nové odbavovací technologie posilují funkčnost přestupních uzlů, a to zejména v jádrových městech, zvyšují jejich efektivitu, zlepšují uživatelský komfort a umožňují jejich lepší integraci do celého multimodálního dopravního systému.

Silná vazba mezi opatřeními 1.1.3 Dopravní telematika a 1.1.4 Nemotorová doprava

- Dopravní telematika podporuje integraci veřejné a nemotorové dopravy. Adaptivní řízení inteligentních semaforů na frekventovaných křižovatkách, zvyšují bezpečnost a plynulost pohybu chodců a cyklistů. Data získaná z telematických systémů umožňují lepší plánování cyklostezek a

přechodů a podporují multimodalitu, kdy lidé kombinují pěší nebo cyklistickou dopravu s MHD. Mobilní aplikace a jednotné jízdenky usnadňují přestupy a zvyšují komfort cestování.

D. Cíl projektu/projektů (příp. očekávaný výsledek)

Hlavním cílem projektu bylo zvyšování kvality a komfortu dopravy, zajištění mobility, omezení dopravních kongescí, zvyšování bezpečnosti a plynulosti v dopravě, zlepšení služeb v dopravě, podílení se na snižování důsledků negativních dopadů dopravy na životní prostředí, zvláště v dopravě silniční, a v neposlední řadě i zvýšení hospodárnosti a efektivnosti dopravních procesů.

E. Popis realizovaných aktivit, zapojení cílových skupin (včetně jejich kvantifikace)

Projekt spočíval v realizaci telematického systému v městské aglomeraci se zaměřením na řízení, informování a sběr dat pro optimalizaci dopravy. Realizace projektu představovala komplexní obnovu telematického systému a zařízení všech světelně řízených křižovatek a přechodů ve městě Hradec Králové. Navrhovaný telematický systém je plně modulární a byl zpracován s ohledem na předpokládaný vývoj dopravní situace města s možností provázání a sdílení dopravních dat s okolím.

Výstupem projektu byla realizace moderního modulárního telematického systému umožňující následný rozvoj na celém základním komunikačním systému města s následujícími funkcemi:

1. Funkce řízení dopravy, dohledu a sběru informací.
 - V rámci této funkce bylo modernizováno technické zařízení 34 křižovatek a 4 přechody včetně instalací moderních senzorů pro dohled a sběr dopravních dat. Vybrané křižovatky byly i stavebně upraveny pro bezpečný pohyb cyklistů a chodců.
2. Funkce vazby na MHD
 - Všechny křižovatky a vozidla MHD byly vybaveny technickými prostředky pro zabezpečení preference vozidel MHD v systému pro zabezpečení plynulého pohybu vozidel MHD.
3. Funkce dispečink systému
 - V rámci této funkce byly realizovány dispečerské pracoviště rozhodujícím organizacím spojené s provozem techniky a dohledem nad dopravou pro zefektivnění jejich činnosti.
4. Funkce přenosová síť (vysokokapacitní datová síť)
 - V rámci této funkce bylo realizováno moderní telekomunikační prostředí tvořeno sítí optických kabelů a sítí rádiových prostředků propojující jednotlivé prvky v systému pro zajištění přenosu informací pro nový systém a umožňující následný rozvoj.
5. Funkce centrální prvek systému
 - V rámci této funkce byl realizován centrální sklad dat/serverů umožňují shromažďování všech informací o dopravě. To umožnilo následné zpracování pro zabezpečení schopnosti systému aktivně dopravu řídit, ale poskytovat informace o vývoji dopravy.

Cílová skupina:

Projekt má dopad na všechny uživatele silniční dopravy, a to nejen motoristy, ale i cyklisty a pěší. Vybrané statistické údaje z dat získaných z ITS HK jsou uvedeny v části J případové studie zaměřené na zhodnocení dopadů projektu.

F. Popis řešených problémů při realizaci projektu

Pandemie COVID-19 a válka na Ukrajině

Tyto události, které se odehrály během realizace projektu, způsobily narušení dodavatelských řetězců a vedly k nedostatku některých pro projekt zásadních materiálů (desky plošných spojů, procesory, železo, plasty aj.) a následnému zdražení. V souvislosti s pandemií byl na území ČR 5krát vyhlášen nouzový stav (a ten přerušovaně trval v období mezi březnem 2020 a prosincem 2021). Válka na Ukrajině byla zahájena ruským prezidentem 24. února 2022. Jelikož celá zakázka byla řešena v režimu Design and Build a Smlouva o dílo byla podepsána již v lednu 2020, tedy před těmito událostmi, dopady řešil dodavatel díla. Způsobené problémy se dodavateli podařilo vyřešit úspěšně.

Bezprecedentní zvýšení vstupních cen materiálu a práce, především ve stavebnictví

V návaznosti zejména na pandemii COVID-19, válku na Ukrajině, rostoucí ceny energií a pohonných hmot, ale i celkovou inflaci došlo během realizace projektu k bezprecedentnímu navýšení vstupních cen materiálu a práce, především ve stavebnictví. Podle dat dostupných z cenové soustavy ÚRS vzrostl souhrnný index cen materiálů za období od začátku roku 2021 do konce roku 2022 přibližně o 40 %. Dopad byl patrný ve významném navýšení cen zejména u víceprací, kterých v projektu byla v návaznosti na jeho rozsah mnoho. I přes významný negativní dopad na celkovou cenu projektu město Hradec Králové projekt i díky významné dotaci EU úspěšně zrealizovalo.

Úprava projektové dokumentace pro stavební řízení vlivem požadavků cyklokoordinátora z Ministerstva dopravy

V průběhu realizace díla došlo k úpravě TP 179 – Navrhování komunikací pro cyklisty. Na základě doporučení cyklokoordinátora došlo k úpravě dokumentace týkající se několika křižovatek, a to s ohledem na budoucí rozšíření SSZ. S tím souvisela změna struktury stavebních objektů, což mělo za důsledek navýšení časového fondu pro každou jednotlivou dokumentaci. Zhotovitel podal žádost o společné povolení, ale stavební úřad následně požadoval, aby došlo k rozdělení PD na DUR a DSP.

Komplikace spojené s problematickým zadávacím řízením DPMHK na modernizaci odbavovacího systému

Jelikož ITS a odbavovací systém ve vozidlech MHD musí pro správný chod některých souvisejících funkcionalit být kompatibilní zejména co se týká softwaru (např. podmíněná preference MHD na křižovatkách vybavených inteligentním světelným signalizačním zařízením, sledování on-line polohy), komplikovalo opakované zrušení tendrů na dodavatele odbavovacího systému realizaci souvisejících modulů ITS. Ač bylo první ZŘ vypsáno v roce 2017, tedy několik let před podepsání smlouvy o dílo, dodavatele se podařilo úspěšně vysoutěžit až v polovině roku 2021, tedy v době zahájení fyzické realizace ITS HK. Jelikož oba projekty jsou technologicky složité, mělo toto výrazné zpoždění vliv na koordinaci aktivit vázaných na kompatibilitu funkcionalit ITS souvisejících s OBU jednotkami instalovanými ve vozidlech MHD. Tyto problémy byly průběžně řešeny na úrovni projektového týmu a dodavatelů obou systémů.

Komplikace navázané na výkopové práce s dopadem na větší rozsah stavebních prací

Díky rozsáhlosti projektu bylo na řadě míst při výkopových pracích souvisejících s pracemi cílenými zejména na inteligentní řízení křižovatek zjištěna celá řada předem nepředvídatelných komplikací, které měly vliv na cenu díla v řádech milionů. V rámci výkopových prací se narazilo na nepředpokládané objekty jako betonové desky, staré základy, kanalizační potrubí, inženýrské sítě, kabelové vedení VO. Zhotovitel vždy našel jiné technické řešení, které bylo dohodnuto s objednatelem a zrealizováno.

Změny v dodávce přestupkového systému

Objednatel vlastní agendový SW od společnosti ICZ a.s. mimo zakázku ITS HK. V rámci dodání přestupkového systému ITS HK byla naplánována dodávka systému od společnosti Gemos, s.r.o. Na základě jednání k přestupkovému systému bylo dohodnuto využití stávajícího systému ICZ i pro přestupkovou agendu, což sebou neslo i zvýšené náklady na implementaci přechodového můstku s ostatními agendami města. Dále vyvstala potřeba doplnění dedikovaného serveru pro přestupkový systém nad rámec zadání technické specifikace. Z uvedených důvodů se navýšil i měsíční poplatek za správu licencí, serveru a dodaného SW můstku.

Navýšení počtu licencí, doplnění portálu pro občany města

Z koordinačních schůzek zainteresovaných subjektů vyplynula potřeba poskytnout větší počet licencí (navýšení o 8) pro organizace nad rámec původně požadovaných. Nad rámec technické specifikace byl dodán veřejný webový pro občany včetně mobilní nativní aplikace pro zařízení Android a iOS.

Dodatečný požadavek PČR na doplnění kamer s funkcí čtení registračních značek

PČR vznesla během realizace projektu dodatečný požadavek mimo zadávací podmínky na doplnění kamer s funkcí čtení RZ pro sledování příjezdějících vozidel do Hradce Králové. Na základě tohoto požadavku bylo rozšířeno pokrytí i prostřednictvím kamer s funkcí přehledu a sbírání dat o rychlosti a intenzitě dopravy na neobsazených místech pro měření okamžité rychlosti.

Dodávka rozšiřujícího SW modulu Backoffice kooperativních systémů a potřebných HW komponent a připojení k celonárodní integrační platformě

Jelikož při vývoji telematických systémů dochází k rychlému vývoji, tak při zpracování projektové dokumentace nebyla technologie V2X standardizovaná, tudíž ani požadovaná. Dle evropských právních předpisů vozidla vyrobená po roce 2024 budou muset být touto technologií povinně vybavena. Jednotka RSU je požadována v zadávací dokumentaci, bylo však v rámci Backoffice nezbytné tento systém doplnit o HW a SW část.

Úprava a doplnění OBU jednotek pro komunikaci s křižovatkami za účelem zajištění preference pro vozidla DPmHK

Na základě dodatečného šetření došlo nad rámec Smlouvy od dílo k úpravě 9 jednotek OBU z funkčnosti vozidla MHD na jiný typ vozidla a dodávce 4 jednotek OBU.

Změna nočního režimu křižovatek s blokováním rychle jedoucích vozidel

Dle PD měly křižovatky ITS HK přepínat do nočního režimu řízení mezi 21 hod večerní a 5 hod ranní s požadavkem, aby reagovala dynamicky na příjezdějí vozidla tak, že bude trvale zelená v hlavním směru. Na základě ověřovacího provozu však bylo zjištěno, že díky uvedenému nastavení dochází ke zvýšenému počtu projíždějících vozidel výrazně nedodržujících povolenou rychlost. Řešením byla úprava nastavení nočního režimu. Vozidlo překračující povolenou rychlost o 15 km/hod a více nad stanovený limit bude zastaveno signálem stůj na návěstidle. V důsledku tohoto nastavení doporučila PČR aktivovat chodeckou skupinu navazujícího přechodu pro chodce na základě poptávky z chodeckého tlačítka, vozidlo smí pokračovat v jízdě po ukončení mezičasu navazujících signálních skupin. Úpravy v nastavení znamenaly SW úpravy řadičů SSZ, úpravu dopravního řešení dopravním inženýrem, fyzické úpravy detekčního systému a testování celého systému.

Začlenění Backoffice pod servisní smlouvu

Pro dodávku SW modulu Backoffice kooperativních systémů a potřebných HW komponent nad rámec SoD nebyl zajištěn provoz a servis nezbytný pro zajištění údržby a SW aktualizací, což bylo napraveno začleněním pod servisní smlouvu.

Dodatečné zahrnutí křižovatek pod servisní smlouvu

V návaznosti na investice realizované po zahájení projektu byly dvě křižovatky dodatečně zařazeny pod servisní smlouvu, jelikož nebyly napojeny na centrální systém ITS a nebyla tak kontrola nad jejich funkčností a aktuálním stavem. V případě jejich nezařazení by došlo k dalšímu navýšení nákladů nebo případně zbytečného využívání zasmluvněných Ad hoc služeb.

G. Výstupy/produkty, výsledky a klíčové faktory jejich dosažení

Výstupy:

- Počet zařízení a služeb ITS (ks)
 - jedná se o jeden implementovaný systém s pěti hlavními funkcemi, které tvoří funkční a investiční celek ve smyslu vzájemné propojenosti na vyšší hierarchickou úroveň

Výsledek:

- Úspora času v silniční dopravě (osobohodiny / rok)

Klíčové faktory dosažení výstupů a výsledků jsou především:

V počáteční fázi projektu: zpracovaná studie proveditelnosti, připravenost projektové dokumentace, vyřešené majetkoprávní vztahy, úspěšná realizace výběrových řízení na technické poradenství a výkon technického dohledu investora, technický dozor stavebníka a koordinátora bezpečnosti a ochrany zdraví při práci, určení a rozdělení rolí, kompetencí a odpovědností zapojených členů realizačních týmů, jejich jmenování a koordinace potřebných řídicích činností, zpracovaná žádost o dotaci včetně odborných příloh.

V průběhu realizace: zahájení všech relevantních prací, průběh prací v souladu s platným harmonogramem, komplexní realizace všech prací a vypořádání problémů, které se objevily během realizace projektu.

Po dokončení projektu: průběžný monitoring stavu a funkčnosti všech výstupů (modulů ITS), zajištění financování nejen po dobu udržitelnosti, ale po celou dobu stanovené funkčnosti jednotlivých modulů, zajištění servisních a ad hoc služeb.

H. Zhodnocení plnění indikátorů výstupu/výsledku (Národního číselníku indikátorů), případně individuálně zvolených indikátorů

INDIKÁTOR – výstup	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Kumulativní dosažená hodnota	Hodnota naplnění indikátoru (v %)
Počet zařízení a služeb ITS [ks]	0,00	1,00	1,00	100,00

INDIKÁTOR – výsledek	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Kumulativní dosažená hodnota	Hodnota naplnění indikátoru (v %)
Úspora času v silniční dopravě [osobohodiny/rok]	0,00	112 953,00	84 100,00	74,46

Cílová hodnota byla úspěšnou realizací ITS naplněna. Stanovená hodnota výsledkového indikátoru, týkající se úspory času v silniční dopravě, nebyla dosažena. Hodnota naplnění dosáhla necelých 75 %.

I. Závěr – zhodnocení naplnění cílů projektu

Účel a cíle projektu jsou zachovány a naplňovány. Inteligentní dopravní systém Hradec Králové je plně funkční a úspěšně zvládá řízení dopravy i při vysokých intenzitách individuální automobilové dopravy. Díky integrovaným technologickým řešením, jako je dopravní ústředna, platforma Invipo a pokročilé C-ITS funkce, systém efektivně reaguje na aktuální dopravní situace a umožňuje optimalizaci provozu v reálném čase.

Inteligentní dopravní systém je nejen stabilním základem pro řízení městské dopravy, ale také systémem, který se neustále přizpůsobuje aktuálním dopravním výzvám a požadavkům města.

Stanovené cíle projektu byly naplněny.

J. Zhodnocení dopadu projektu/integrovaného řešení

Tento jedinečný projekt, který je komplexním řešením pro řízení a monitorování dopravy, významně přispívá ke zlepšení dopravní situace ve městě Hradec Králové. Dopady zavedení tohoto systému jsou následující:

- snížení cestovních časů a zvýšení kapacity průjezdu městem s příznivým vlivem na životní prostředí a bezpečnost účastníků silničního provozu;
- noční provoz signalizace – zmenšení počtu nehod na křižovatkách či ohrožení chodců;
- stavební úpravy pro podporu bezbariérovosti a cyklistů;
- preference vozidel MHD a IZS (do budoucna i OREDO) – snížení nákladů provozu, snížení zpoždění VHD, bezpečnější průjezd IZS městem;
- Smart city aplikace INVIPO – BIG DATA – statistiky a vše online;
- otevřené řešení – integrace jakéhokoliv dodavatele;
- veřejný portál pro občany města vč. open data portálu;
- detailní analýza dat z kamer s možností rozšíření – statistiky online;
- vzdálený dohled nad kritickou infrastrukturou města pro rychlejší a přesnější servisní zásah, sjednocení technologie;
- řešení dopravních nehod, přímý přístup na kamerový záznam a záznam signálního plánu na křižovatce, podpora potírání trestné činnosti;
- propojovací můstek mezi OREDO a DPmHK co se týče dat z autobusů (polohy, zpoždění aj.);
- statistiky parkování;

- penalizace – prevence a zvýšení bezpečnosti, automatické zaznamenávání přestupků vedoucí k zefektivnění práci městské policie a správních orgánů;
- deník operátora a automatické notifikace;
- IOT síť – potenciál do budoucna.

Pro dokreslení dopadů projektu jsou dále uvedeny statistiky intenzit dopravy a údaje týkající se preferencí vozidel MHD v roce 2024 a vozidel IZS (údaje za čtvrt roku), poskytnuté Magistrátem města Hradce Králové.

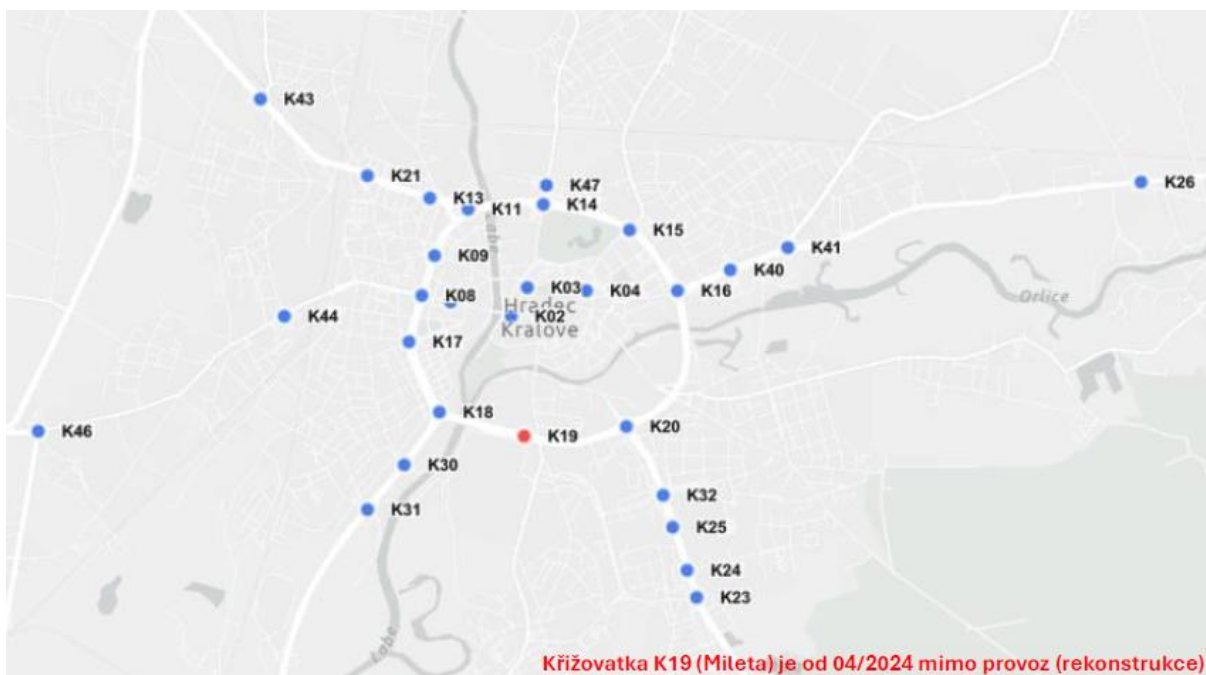
Na vybraných křižovatkách v Hradci Králové je v rámci inteligentního dopravního systému pravidelně monitorována **intenzita silniční dopravy**. V průběhu roku 2024 bylo na těchto sledovaných dopravních uzlech zaznamenáno více než 256 milionů projíždějících vozidel. Při přepočtu na jednotlivé křižovatky tato hodnota odpovídá průměrné denní intenzitě zhruba 25 tisíc vozidel na jednu křižovatku. Údaje z jednotlivých sledovaných křižovatek jsou uvedeny v následujícím souhrnu (Tabulka 13) doplněném mapkou s jejich rozmístěním (Obrázek 5).

Tabulka 13: Intenzity dopravy na sledovaných křižovatkách v roce 2024

Křižovatka	Roční průměr denní intenzit	Celkem průjezdů za rok
K02	12 100	4 417 000
K03	14 000	5 110 000
K04	14 000	5 110 000
K06	13 500	4 928 000
K08	36 300	13 250 000
K09	29 600	10 804 000
K11	30 700	11 206 000
K13	28 800	10 512 000
K14	36 800	13 432 000
K15	32 800	11 972 000
K16	38 900	14 199 000
K17	15 800	5 767 000
K18	54 900	20 039 000
K19	31 700	2 855 000
K20	32 600	11 899 000
K21	29 800	10 877 000
K23	20 800	7 592 000
K24	20 500	7 483 000
K25	18 500	6 753 000
K26	12 500	4 563 000
K30	23 700	8 651 000
K31	25 900	9 454 000
K32	31 400	11 461 000
K40	25 900	9 454 000
K41	25 500	9 308 000
K43	23 600	8 614 000
K44	11 100	4 052 000
K46	15 300	5 585 000
K47	20 100	7 337 000
Σ	25 072	256 684 000

Zdroj: statutární město Hradec Králové

Na každé z uvedených křižovatek jsou sledované intenzity dopravy opravdu vysoké, od jednotek milionů až po nižší desítky.



Obrázek 5: Monitorované silniční uzly v Hradci Králové

Zdroj: statutární město Hradec Králové

Křižovatka K 19 (Mileta), která patří mezi nejvíce dopravně zatížené uzly, prochází od dubna 2024 významnou rekonstrukcí. Křižovatka po přestavbě bude mít vyšší dopravní kapacitu a zásadnělepší bezpečnost chodců a cyklistů na trase mezi sídlištěm Moravské Předměstí a centrem města. Přestavba by měla být hotová na podzim roku 2026. Jednoznačně nejvytíženější je křižovatka napojující ul. Rašínovu ze směru od Pardubic na Gočárův okruh (K18).

Počet výzev k preferenci vozidel MHD dosáhl bezmála **51 tisíc** za celý rok 2024. Nejvíce výzev bylo zaznamenáno v první školní den, tedy 2. září 2024, kdy jejich počet dosáhl **358**.

Zajímavé jsou údaje o počtu udělených absolutních preferencí vozidlům IZS ve sledovaném období od 6. 6. do 4. 9. 2024 (viz Tabulka 14). V tomto období bylo uděleno přes 21 tisíc absolutních preferencí, jednoznačně nejvíce, přes 18 tisíc, záchranářům.

Tabulka 14: Celkový počet udělených absolutních preferencí pro vozidla IZS

Období \ IZS	Hasiči	Městská policie	Záchranáři	Celkem
3 měsíce	2 361	244	18 665	21 270
Průměr za 1 měsíc	787	81	6 222	7 090

Zdroj: statutární město Hradec Králové

Z výše uvedeného vyplývá, že z hlediska dopadů projektu na území aglomerace ITS HK významně přispívá k naplnění dílčích cílů „Strategického cíle 1: Udržitelná aglomerace“.

Zrealizovaný projekt má silné vazby i na další projekty, podpořené z EU. Nejsilnější vazba je na projekt týkající se modernizace systému elektronického odbavování cestujících v MHD v Hradci Králové, který byl realizován se značným zpožděním oproti původnímu plánu. Toto zpoždění přineslo komplikace i v projektu ITS HK, popsané v části F. OBU jednotky nově nainstalované do vozidel MHD jsou napojeny do inteligentního dopravního systému v rámci funkce vazby na MHD.

Inteligentní dopravní systém v Hradci Králové má silnou vazbu na projekt DPmHK realizovaný v rámci ITI Hradecko-pardubické aglomerace „Pořízení 6 kusů trolejbusů s pomocným bateriovým pohonem pro účely veřejné dopravy v Hradci Králové“. Součástí realizace ITS HK byla i instalace OBU jednotek pro komunikaci s křižovatkami za účelem zajištění preference pro vozidla DPmHK včetně šesti pořízených ve zmíněném projektu.

Silnou vazbu má ITS HK i na další projekt DPmHK realizovaný s podporou EU získanou prostřednictvím ITI Hradecko-pardubické aglomerace, a to „Trolejbusová trať Pod Strání“, v němž byla vybudována nová trolejbusová trať o celkové délce 0,87 km z Brněnské ulice vedoucí dále ulicemi Palachova, Milady Horákové na konečnou zastávku Pod Strání. Na projektem dotčené křižovatce Brněnská x Palachova bylo modernizováno technické zařízení včetně instalací moderních senzorů pro dohled a sběr dopravních dat a dále byla křižovatka vybavena technickými prostředky pro zabezpečení preference vozidel MHD v systému pro zabezpečení jejich plynulého pohybu.

K. Zhodnocení účelnosti vynaložených finančních prostředků (tj. do jaké míry intervence splnila svůj účel, ve smyslu evaluačních otázek v části 3)

1. Do jaké míry realizace projektu vedla k dosažení předpokládaných (plánovaných) výstupů a výsledků?

Realizací projektu vznikl jeden ucelený systém ITS, a tím byl naplněn zcela výstupový indikátor.

Výsledkový ukazatel „Úspora času v silniční dopravě“ byl naplněn na 74,46 %.

Cílová hodnota výsledkového indikátoru byla před zahájením projektu kalkulována následujícím způsobem: počet cestujících postižených za rok zpožděním spojů MHD (3 800 276) * průměrný čas uspořený díky novému telematickému systému (je odvozen od analýzy stávajících dob zpoždění a funkcí nového systému, průměrný čas úspory je 1 minuta 47 sekund) = $(3\,800\,276 * 107) / 3\,600 = 112\,953$ osobohodin / rok.

Vzhledem k nedostatečnému množství validních a spolehlivých dat, bylo hodnocení projektu postaveno pouze na úspoře času osob přepravujících se MHD.

Po realizaci projektu bylo možné využít data získaná z ITS. Zejména pak hodnoty o intenzitě dopravy na vybraných křižovatkách a údaje o průběžném zpoždění jednotlivých linek MHD.

Indikátor "Úspora času v silniční dopravě" nabývá hodnoty $84\,100$ osobohodin / rok = $(4\,325\,164 * 70) / 3600$.

Hodnota indikátoru byla kalkulována následujícím způsobem: počet cestujících, o které jsme dokázali snížit počet cestujících postižených zpožděním za rok $(4\,325\,164) *$ průměrný čas uspořený díky novému telematickému systému s přihlédnutím ke zvýšení intenzity dopravy (70 sekund).

Výpočet průměrného času = 107 sekund z roku 2019 navýšených o 32 % (z důvodu navýšení intenzity dopravy) = 141 sekund mínus 71 sekund za průměrné zpoždění ze systému ITS. Průměrný čas uspořený díky novému telematickému systému činí 70 sekund

Aktuální vyhodnocení indikátoru ukazuje, že po implementaci ITS došlo k celkovému snížení počtu zpožděných spojů ve srovnání s obdobím před realizací systému. ITS umožňuje optimalizovat řízení dopravy, lépe reagovat na aktuální dopravní situaci a minimalizovat dopady zpoždění. Nicméně, významnou roli v městské dopravní situaci hrají i dopravní uzavírky, které mohou dočasně zhoršit plynulost dopravy a tím i spojů MHD. Jedním z aktuálních příkladů je rekonstrukce křižovatky Mileta na hlavním městském okruhu (silnice I/31), jejímž hlavním investorem je Ředitelství silnic a dálnic společně s městem Hradec Králové a Královéhradeckým krajem. Rekonstrukce začala v dubnu 2024 a bude pokračovat až do konce roku 2026 s celkovými náklady 524 milionů korun bez DPH. Tato rekonstrukce má zásadní vliv na dopravní tok ve městě, což se promítá i do zpoždění některých spojů MHD. Město i nadále aktivně pracuje na koordinaci uzavírek a optimalizaci tras MHD, aby dopad na cestující byl co nejnižší.

Současně je nutné vnímat, že intenzita dopravy na českých silnicích a dálnicích v posledních letech zaznamenává významný nárůst. Podle výsledků celostátního sčítání dopravy z roku 2020, které provedlo Ředitelství silnic a dálnic (ŘSD), došlo ve srovnání s rokem 2016 k celkovému zvýšení intenzity dopravy přibližně o 10 %. Nejvýraznější nárůst byl zaznamenán u nákladních vozidel na dálnicích, kde se intenzita zvýšila o více než 20 %. I s tímto nárůstem se musí denně systém v Hradci Králové vypořádat.

V souvislosti s komplexností, rozsahem a složitostí díla, docházelo při realizaci k celé řadě více či méně zásadních problémů. Významné problémy jsou popsány v bodě F.

Velký pozitivní vliv na realizaci projektu měli zejména fungující projektový tým a dodavatelská firma, kteří se společně vypořádali s řadou výzev a problémů, které se v rámci projektu v hojně míře vyskytly.

Realizaci projektu značně negativně ovlivnili dvě události, které měli dopad na navýšení rozpočtu projektu a řešení napjatého harmonogramu. Jednalo se o pandemii COVID-19 a válku na Ukrajině.

2. Do jaké míry vedly intervence k uspokojování potřeb cílových skupin daného projektu?

Realizované intervence vedou k uspokojování potřeb cílové skupiny, což jsou zejména uživatelé silniční dopravy.

Systém řídí světelnou signalizaci na křižovatkách tak, aby byl provoz plynulejší, a to i s preferencí vozidel MHD, aby se minimalizovala zpoždění, což má pozitivní dopad na cestující městskými autobusy a trolejbusy.

Nově nainstalované kamery monitorují průjezdy na červenou a rychlost vozidel na vybraných místech, včetně úsekového měření rychlosti, což vede ke zvýšení bezpečnosti motorové i nemotorové dopravy.

Systém poskytuje údaje o dopravní situaci, například o zpožděních nebo uzavírkách, a to prostřednictvím různých informačních kanálů.

Data získaná systémem jsou analyzována a využívána k další optimalizaci řízení dopravy a zlepšení plynulosti provozu.

Motoristé, cyklisté i pěší profitují ze zklidnění, bezpečnějších křižovatek a technologického modernizování řízení dopravy ve městě.

3. Do jaké míry jsou výstupy a výsledky a dopady realizace skutečně udržitelné?

Účel a cíle projektu jsou zachovány a naplňovány. ITS HK je plně funkční a úspěšně zvládá řízení dopravy i při vysokých intenzitách individuální automobilové dopravy. Díky integrovaným technologickým řešením systém efektivně reaguje na aktuální dopravní situace a umožňuje optimalizaci provozu v reálném čase. ITS HK je nejen stabilním základem pro řízení městské dopravy, ale také systémem, který se neustále přizpůsobuje aktuálním dopravním výzvám a požadavkům města.

Servisní služby, údržba a podpora je po dobu šesti let zajištěna zhotovitelem projektu. Poskytování služeb pro město kontrolují Technické služby. Dále na udržitelnost dohlíží především odbor správy majetku a odbor rozvoje města, který spolupracuje s Fakultou dopravní ČVUT.

V rámci ad hoc služeb město dále rozšiřuje možnosti systému, přičemž klíčovým prvkem je práce s dopravními daty – ať už pro rozhodovací procesy vedení města či prezentaci pro veřejnost. Za tímto účelem vznikla na městě nová pracovní pozice dopravního datového analytika. Public portál a připravovaný otevřený datový portál zpřístupňují data širokému spektru uživatelů, čímž podporují transparentnost a efektivní plánování mobility. Systém se stává vzorem pro moderní správu dopravy v městském prostředí, což dokládají získaná ocenění i zájem ze zahraničí.

Rizika projektu po jeho realizaci jsou následující:

- externí zásahy (např. živelní pohromy, vandalismus, kybernetické útoky) a vyšší moc;
- technické problémy a zastarávání technologií,
- nedostatek kvalifikovaného personálu;
- nenaplnění dodavatelsko-odběratelských smluv;
- nedostatek finančních prostředků v provozní fázi projektu;
- havárie v místě realizace projektu.

Žádné z uvažovaných rizik neohrožuje podstatu projektu. Sledování případného výskytu rizik, jejich okamžitá minimalizace a následné řešení je úkolem projektového týmu tak, aby případné ohrožení vývoje projektu a následné dopady byly zmírněny, případně eliminovány.

L. Zhodnocení účinnosti vynaložených finančních prostředků a zhodnocení do jaké míry přinesly i neplánované (pozitivní i negativní) účinky – ve smyslu evaluačních otázek v části 3

1. Do jaké míry odpovídají dosažené výstupy a výsledky výši vynaložených prostředků (vstupů) v daném Opatření ISg?

Město Hradec Králové zaplatilo za realizaci celého projektu včetně šestiletého provozu, servisu a dalších služeb, částku převyšující 330 mil. Kč. Téměř polovinu této částky pokryla dotace z OPD.

Provozní výdaje za 1. období udržitelnosti (od 7/2023 do 2/2025) dosáhly výše cca 24,8 mil. Kč. Především se jedná o výdaje za provoz, údržbu a servis systému vč. periodických prohlídek a čištění hardwaru v terénu, ad hoc služby a opravy (vandalismus, nehody).

Dosažené výstupy a výsledky projektu Inteligentní dopravní systém v Hradci Králové lze hodnotit jako přiměřené výši vynaložených prostředků. Realizace projektu přinesla modernizaci řízení dopravy, zavedení preference vozidel MHD na křižovatkách, zvýšení bezpečnosti chodců a cyklistů i zlepšení plynulosti silničního provozu. Významným přínosem je také možnost využití dopravních dat pro strategické plánování a vytvoření technologického základu pro další rozvoj konceptu Smart city. Přestože náklady na realizaci byly vysoké, odpovídají technologické a systémové náročnosti projektu a přinášejí pozitivní dopady jak v oblasti zefektivnění městské hromadné dopravy, tak v omezení dopravních kongescí a environmentálních dopadů. Limitem je skutečnost, že část technologií podléhá rychlému zastarávání a míra využití výhod systému není ve všech částech města stejná. Celkově lze však konstatovat, že projekt naplnil cíle a dosažené výsledky odpovídají výši vynaložených prostředků, přičemž jejich plná návratnost je podmíněna pravidelnou modernizací a dalším rozvojem systému.

2. Do jaké míry vedly intervence (projekty) k dosažení předem nepředpokládaných pozitivních a negativních výsledků?

Nepředpokládaným pozitivním překvapením je funkčnost systému během nárazových akcí, zejména společenských a sportovních, kde hlavní intenzity dopravy jsou na vedlejších ramenech páteřní sítě a systém řízení provozu pomocí detekce si s těmito výkyvy dokáže poradit.

Jako pozitivní neočekávaný výsledek lze vyhodnotit ocenění, které projekt získal v ČR i zahraničí. Začátkem června 2023 získal cenu Sdružení pro dopravní telematiku (SDT) v celostátní soutěži Česká dopravní stavba, technologie, inovace roku 2022. V říjnu 2024 získal v Portu cenu v mezinárodní soutěži Urban C-ITS Contest pořádanou sdružením C-Roads za největší počet takzvaných use-case, tedy inteligentních informačních prvků.

Mezi negativní dopady patří ze strany veřejnosti nenaplněná očekávání, jak ITS zajistí, bezproblémový průjezd městem i během dopravních špiček bez kongescí.

Nečekaným dopadem je ze strany veřejnosti poměrně vysoký počet dotazů na zodpovědné zaměstnance města, týkajících se různých témat souvisejících s ITS.

Případová studie 4

CYKLOSTEZKA HRADEC KRÁLOVÉ – PARDUBICE: STEZKA MECHU A PERNÍKU

A. Úvod

1. Identifikační údaje projektů

Název a číslo projektu/název OP	Cyklostezka Hradec Králové – Pardubice: Stezka Mechu a Perníku – trasa přes slepé rameno CZ.06.1.37/0.0/0.0/16_045/0007224 Integrovaný regionální operační program
Žadatel	Hradubická labská
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 1 Udržitelná aglomerace

	<p>Specifický cíl 1.1 Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost</p> <p>Opatření 1.1.4 Nemotorová doprava</p> <p>Podopatření 1.1.4.A Nemotorová doprava</p>
MS2014+ - podopatření ISg	Nemotorová doprava - 06.1.13.1.2
Celkové způsobilé výdaje	30 414 553,73
z toho dotace EU	25 852 370,67
WWW projektu	https://www.hradubickacyklostezka.cz/vystavba-cyklostezky
Termín realizace projektu	10. 5. 2015 - 31. 7. 2019

Název a číslo projektu/název OP	<p>Cyklostezka Hradec Králové – Pardubice: Stezka Mechu a Perníku – úsek Dříteč – Němčice</p> <p>CZ.06.1.13/0.0/0.0/16_045/0017533</p> <p>Integrovaný regionální operační program</p>
Žadatel	Hradubická labská
Název ISg a opatření ISg	<p>Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace</p> <p>Strategický cíl 1 Udržitelná aglomerace</p> <p>Specifický cíl 1.1 Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost</p> <p>Opatření 1.1.4 Nemotorová doprava</p> <p>Podopatření 1.1.4.A Nemotorová doprava</p>
MS2014+ - podopatření ISg	Nemotorová doprava - 06.1.13.1.2
Celkové způsobilé výdaje	5 782 765,21 Kč
z toho dotace EU	4 915 350,43 Kč
WWW projektu	https://www.hradubickacyklostezka.cz/vystavba-cyklostezky
Termín realizace projektu	7. 1. 2019 - 30. 11. 2023

Název a číslo projektu/název OP	<p>Cyklostezka Hradec Králové – Pardubice: Stezka Mechu a Perníku – úsek Němčice – Kunětická hora</p> <p>CZ.06.1.13/0.0/0.0/16_045/0017534</p> <p>Integrovaný regionální operační program</p>
Žadatel	Hradubická labská
Název ISg a opatření ISg	<p>Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace</p> <p>Strategický cíl 1 Udržitelná aglomerace</p> <p>Specifický cíl 1.1 Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost</p>

	Opatření 1.1.4 Nemotorová doprava Podopatření 1.1.4.A Nemotorová doprava
MS2014+ - podopatření ISg	Nemotorová doprava - 06.1.13.1.2
Celkové způsobilé výdaje	4 418 313,03 Kč
z toho dotace EU	3 755 566,07 Kč
WWW projektu	https://www.hradubickacyklostezka.cz/vystavba-cyklostezky
Termín realizace projektu	7. 1. 2019 - 30. 11. 2023

2. Důvod a způsob výběru integrovaného řešení zpracovaného do podoby případové studie

- Projekty svým zaměřením spadají do opatření 1.1.4 Nemotorová doprava.
- Zrealizované úseky cyklostezky Hradec Králové – Pardubice: Stezka Mechu a Perníku jsou dopadem nejvýznamnějšími investicemi zrealizovanými v rámci opatření 1.1.4 Nemotorová doprava Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace a s dopadem přesahujícím hranice území.

3. Metodologie zpracování případové studie (využité metody, zdroje)

Metody

- Desk research (analýza sekundárních dat)
- Individuální komunikace s nositelem projektu
- Individuální expertní rozhovory
- Sběr názorů

Zdroje:

- Dokumentace příjemce dotace (žádost o dotaci včetně příloh, zprávy o realizaci včetně příloh) poskytnutá zadavatelem studie
 - *Žádost o podporu*
 - *Studie proveditelnosti (příloha žádosti o podporu)*
 - *Zprávy o realizaci*
 - *Závěrečná zpráva za celé období realizace projektu*
 - *Zprávy o udržitelnosti*
 - *MS2014+ – Rozpis financování projektu*
 - *Projektový záměr pro předložení do PS a ŘV ITI*
- Informace od pracovníků příjemce
- Strategie integrované územní investice Hradecko-pardubické aglomerace
- Internet

B. Výchozí situace – popis problému

Před zahájením realizace jednotlivých úseků Labské stezky mezi krajskými městy Hradec Králové a Pardubice vedla trasa v některých částech po značně frekventovaných silnicích III. třídy, které svými šířkovými rozměry nevyhovují ani stávajícímu automobilovému provozu. Vzhledem k tomu nebyl pohyb cyklistů a chodců po uvedených úsecích žádoucí natož bezpečný. Jádrová města aglomerace stále nejsou propojena ucelenou bezpečnou cyklotrasou.

C. Popis integrovaného řešení v rámci ISg

1. Význam projektů na naplnění specifického cíle ISg (ve smyslu velmi – středně – málo – vůbec)

VELMI => SC 1.1 Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost

2. Vazba na další projekty/opatření ISg (související významné integrující projekty; mimo výše uvedené) ve struktuře:

Název a číslo projektu/název OP	Lávka pro pěší a cyklisty mezi Svítkovem a Rosicemi CZ.06.1.13/0.0/0.0/16_045/0014742 Integrovaný regionální operační program
Žadatel	Statutární město Pardubice
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 1 Udržitelná aglomerace Specifický cíl 1.1 Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost Opatření 1.1.4 Nemotorová doprava Podopatření 1.1.4.A Nemotorová doprava
MS2014+ - podopatření ISg	Nemotorová doprava - 06.1.13.1.2
Celkové způsobilé výdaje	38 498 409,04 Kč
z toho dotace EU	32 723 647,68 Kč
WWW projektu	https://pardubice.eu/lavka-pro-pesi-a-cyklisty-mezi-svitkovem-a-rosicemi?page_situations=7&page_articles=45
Termín realizace projektu	4. 5. 2020 - 31. 7. 2021

Název a číslo projektu/název OP	Cyklostezka Svítkov – Srnojedy CZ.06.1.37/0.0/0.0/16_045/0007541 Integrovaný regionální operační program
Žadatel	Statutární město Pardubice
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 1 Udržitelná aglomerace Specifický cíl 1.1 Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost Opatření 1.1.4 Nemotorová doprava Podopatření 1.1.4.A Nemotorová doprava
MS2014+ - podopatření ISg	Nemotorová doprava - 06.1.13.1.2
Celkové způsobilé výdaje	38 498 409,04 Kč
z toho dotace EU	32 723 647,68 Kč
WWW projektu	https://pardubice.eu/cyklostezka-svitkov-srnojedy?page_situations=7&page_articles=45
Termín realizace projektu	7. 9. 2017 - 6. 4. 2018

Název a číslo projektu/název OP	Cyklostezka Koupaliště – Žlutý pes CZ.06.1.37/0.0/0.0/16_045/0007541
--	--

	Integrovaný regionální operační program
Žadatel	Statutární město Pardubice
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 1 Udržitelná aglomerace Specifický cíl 1.1 Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost Opatření 1.1.4 Nemotorová doprava Podopatření 1.1.4.A Nemotorová doprava
MS2014+ - podopatření ISg	Nemotorová doprava - 06.1.13.1.2
Celkové způsobilé výdaje	3 050 578,81 Kč
z toho dotace EU	2 592 991,98 Kč
WWW projektu	https://pardubice.eu/cyklostezka-koupaliste-zluty-pes?page_situations=7&page_articles=45
Termín realizace projektu	25. 9. 2019 - 30. 5. 2020

Název a číslo projektu/název OP	Propojení cyklostezky podél Kunětické ulice s navazujícími cyklostezkami CZ.06.1.13/0.0/0.0/16_045/0013775 Integrovaný regionální operační program
Žadatel	Statutární město Pardubice
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 1 Udržitelná aglomerace Specifický cíl 1.1 Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost Opatření 1.1.4 Nemotorová doprava Podopatření 1.1.4.A Nemotorová doprava
MS2014+ - podopatření ISg	Nemotorová doprava - 06.1.13.1.2
Celkové způsobilé výdaje	2 672 658,26 Kč
z toho dotace EU	2 271 759,52 Kč
WWW projektu	https://pardubice.eu/projeni-cyklostezky-podel-ulice-kuneticke-s-navazujicimi-cyklostezkami?page_situations=7&page_articles=45
Termín realizace projektu	6. 5. 2020 - 6. 10. 2020

Název a číslo projektu/název OP	Lávka u Aldisu CZ.06.1.13/0.0/0.0/16_045/0014963 Integrovaný regionální operační program
Žadatel	Statutární město Hradec Králové
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace

	Strategický cíl 1 Udržitelná aglomerace Specifický cíl 1.1 Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost Opatření 1.1.4 Nemotorová doprava Podopatření 1.1.4.A Nemotorová doprava
MS2014+ - podopatření ISg	Nemotorová doprava - 06.1.13.1.2
Celkové způsobilé výdaje	114 116 999,70 Kč
z toho dotace EU	96 999 449,74 Kč
WWW projektu	https://www.hradeckralove.org/lavka-u-aldisu/d-45862
Termín realizace projektu	6. 8. 2020 - 30. 6. 2023

Popis integrovanosti (za použití koincidenční matice z ISg)

Silná vazba mezi SC 1.1 Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost a SC 1.2 Snížit negativní dopady lidské činnosti na životní prostředí

- Vybudováním separovaných úseků stezky umožňuje bezpečnější pohyb zejména cyklistů a pěších mimo frekventované úseky silnic, díky tomu je umožněn přesun části cest z aut na kola a pěšky. Pozitivním environmentálním dopadem jsou nižší emise, hluk i prach v přilehlých obcích podél Labe.

Silná vazba mezi opatřeními 1.1.4 Nemotorová doprava a 1.1.2 Přestupní uzly v aglomeraci

- Labská stezka a přestupní uzly v aglomeraci společně tvoří páteř udržitelné dopavy pro dojížděku i rekreaci. Stezka přivádí cyklisty, ať již přímo či nepřímo, k přestupním uzlům s komfortním a bezpečným napojením na veřejnou dopravu.

Silná vazba mezi opatřeními 1.1.4 Nemotorová doprava a 1.1.3 Dopravní telematika

- Telematické systémy zvyšují bezpečnost, plynulost a atraktivitu stezky i přilehlé silniční sítě, a to zejména v úsecích vedených v krajských městech aglomerace.

Slabá vazba mezi opatřeními 1.1.4 Nemotorová doprava a 1.1.1 Ekologická veřejná doprava

- Labská stezka mezi Hradcem Králové a Pardubicemi doplňuje městskou drážní dopravu v obou jádrových městech tím, že zajišťuje bezpečný, přímý i nepřímý přístup (radiální návazné cyklotrasy a cyklostezky) k zastávkám MHD a společně oba módy přispívají k ekologizaci dopavy.

D. Cíl projektů (příp. očekávaný výsledek)

Labská stezka je koncipována jako mezinárodní cyklotrasa č. 2 vedoucí od pramene řeky Labe k jejímu ústí přes území Čech a Německa. Cílem je vést trasu podél řeky Labe, zpřístupnit tak území polabské krajiny, umožnit prostupnost krajiny a v neposlední řadě zajistit bezpečné cyklistické spojení jednotlivých obcí. Od pramene Labe v Krkonoších až k ústí Labe do Severního moře měří řeka Labe cca 1 100 km. Protože stezka nekopíruje přesně řeku v poměru 1:1, měří Labská stezka zhruba 1 300 kilometrů.

Za účelem vybudování trasy mezi Hradcem Králové a Pardubicemi o délce cca 23 km byl v roce 2012 založen Svazek obcí Hradubická labská, jehož stálými členy jsou města Hradec Králové, Pardubice, Sezemice a obce Vysoká nad Labem, Opatovice nad Labem, Bukovina nad Labem, Dříteč, Němčice, Ráby, Staré Hradiště, Hrobice a Kunětice.

Základním cílem projektů bylo především zvýšit bezpečnost nejohroženějších účastníků silničního provozu pohybujících se před realizací dotčených úseků stezky po frekventovaných úsecích silnic III. třídy. Daného cíle na úrovni jednotlivých projektů bylo dosaženo vybudováním úseků stezky pro cyklisty a pěší mezi městem Hradec Králové a obcí Vysoká nad Labem dále mezi obcemi Dříteč, Němčice a Kunětickou horou.

Dílní cíle projektů zahrnutých do integrovaného řešení:

- vybudování úseku stezky pro pěší a cyklisty mezi Hradcem Králové a Vysokou nad Labem o délce cca 5 km včetně lávky přes slepé rameno Labe
 - 12 parkovacích míst pro cyklisty
- vybudování úseku stezky pro pěší a cyklisty mezi obcemi Dříteč a Němčice o délce necelý 1 km
 - 4 parkovací místa pro cyklisty
- vybudování úseku stezky pro pěší a cyklisty mezi obcí Němčice a Kunětickou horou o délce 411 metrů

Cíli vybudování ucelené Stezky Mechu a Perníku je propojení dvou krajských měst bezpečnou trasou pro cyklisty a pěší mimo frekventované silnice, podpora každodenní mobility, rozvoj rekreace a turistiky, podpora zdravého životního stylu a ekologie a posílení aglomerační identity (název odkazuje na symboly obou měst: Pardubice (perník) a Hradec Králové (mech, lesní charakter okolí).

E. Popis realizovaných aktivit, zapojení cílových skupin (včetně jejich kvantifikace)

Popis realizovaných aktivit:

- Výstavba nových úseků stezky pro cyklisty a pěší v délce 6,38 km
- Vybudování lávky přes slepé rameno Jesípek v úseku Hradec Králové – Vysoká nad Labem o délce 76,9 m
- Vybudování mostu přes potok Biřička v úseku Hradec Králové – Vysoká nad Labem o délce 8,2 m
- Vybudování 16 parkovacích míst pro jízdní kola
- Vegetační úpravy
- Mobilní cyklostezky (odpočívky – informační tabule, lavičky, stoly, odpadkové koše)

Vybudování úseků Labské stezky má dopad zejména na následující cílové skupiny:

- Obyvatelé měst a obcí
 - Primární cílovou skupinou jsou obyvatelé měst a obcí v trase stezky, kteří před realizací projektů využívali na dotčených úsecích i silnice III. třídy k dopravě do zaměstnání, škol, a za službami. Bylo třeba vybudovat cyklostezku za účelem zvýšení bezpečnosti cyklistů a pěších a zajistit tak jejich vymístění z uvedené frekventovaných úseků silnic III. třídy, aby se obyvatelé mohli bezstarostně pohybovat mezi uvedenými městy a obcemi a ve volných chvílích ji využívat ke sportovním i rekreačním účelům.
- Návštěvníci
 - Osoby, které za jakýmkoliv účelem navštíví města a obce propojená stezkou (příbuzní obyvatel, návštěvníci kulturních památek, turisté atd.), mohou taktéž moci využívat vybudovanou cyklostezku. Zároveň do této cílové skupiny je nutné zahrnout projíždějící cyklisty, kteří využívají hustou síť cyklostezek ke sportovním a rekreačním účelům. V rámci podpory cykloturistiky v Královéhradeckém i Pardubickém kraji je vhodné zajistit bezpečnou trasu pro dopravu mezi uvedenými městy a obcemi.
- Dojíždějící za prací a službami
 - Řešená cyklostezka nabízí bezpečnou alternativu dopravy mezi městy a obcemi na trase. Před dokončením projektů museli lidé dojíždějící za prací a službami každodenně využívat frekventované úseky silnic III. třídy. Tato cílová skupina bude realizací projektu taktéž dotčena.
- Uživatelé veřejné dopravy
 - Vybudované úseky stezky pro cyklisty a pěší přímo či nepřímo navazují na systém cyklostezek zejména v krajských městech, ale i dalších obcích na trase, pomocí nichž je možné se dopravit k železničním nádražím či zastávkám autobusové dopravy.

Kvantifikace na úrovni jednotlivých cílových skupin je bez průzkumu na místě velmi těžko realizovatelná. Před realizací úseků se pohyboval provoz cyklistů mezi dotčenými obcemi odhadem mezi nižšími desítkami tisíc na kratších úsecích a z Hradce Králové do Vysoké nad Labem hodnoty přesahovali 100 tisíc osob. Statistiky využití nejdelšího úseku mezi Hradcem Králové a Vysokou nad Labem jsou uvedeny v části J případové studie společně se zhodnocením dopadů.

F. Popis řešených problémů při realizaci projektu

Zpoždění dokončení realizace lávky v úseku Hradec Králové – Vysoká nad Labem

V závěrečné fázi stavby nebylo možné určité stavební práce na lávce uskutečnit kvůli nevhodným klimatickým podmínkám (izolace lávky, dodláždění k nástupním ramenům lávky, finální nátěry zábradlí). Dále nebyl při předání stavby vyhotoven protokol mostní prohlídky a protokol o zkouškách betonových konstrukcí, bez kterých nemohl zhotovitel objektivně požádat o mostní revizi. Na základě výše uvedeného byl termín dokončení realizace stavby posunut z 31. 12. 2018 na 31. 5. 2019.

Doplňkový odvodňovací systému v úseku Němčice – Kunětická hora

Realizace stezky pro cyklisty a pěší v úseku Němčice – Kunětická hora si v průběhu stavby vyžádala stavebně technické úpravy projektované vsakovací galerie, a to zejména s ohledem na zjištění hladiny podzemních vod, kterou ovlivňuje systém drenážních meliorací v území, které nebyli v rámci přípravy projektu a terénních průzkumů známy a k samotnému zjištění došlo v rámci zemních prací na stavbě. Na základě zjištěného a pro neovlivnění stavu odvodnění v území projektant stavby navrhl úpravy projektu, které byly odsouhlaseny a zrealizovány jako vícepráce.

G. Výstupy/produkty, výsledky a klíčové faktory jejich dosažení

Výstupy:

- Délka nově vybudovaných cyklostezek a cyklotras (km)
- Počet parkovacích míst pro jízdní kola (parkovací místa)

Výsledek:

- *Počet uživatelů specializované cyklistické infrastruktury za rok (uživatelé/rok)*

Klíčové faktory dosažení výstupů a výsledků jsou především:

V počáteční fázi projektu: připravenost projektové dokumentace, vyřešené majetkové vztahy, úspěšná realizace výběrových řízení, zajištění financování projektu (předfinancování a kofinancování), určení a rozdělení rolí, kompetencí a odpovědností zapojených členů realizačních týmů, jejich jmenování a koordinace potřebných řídicích činností.

V průběhu realizace: zahájení stavebních prací předáním a převzetím staveniště, průběh stavebních prací v souladu s platným harmonogramem, komplexní realizace stavebních prací na stavebních objektech a vypořádání problémů, které se objevily během realizace projektu.

Po dokončení projektu: zajištění údržby a provozuschopnosti výstupů projektu, zajištění kontroly a monitorování údržby a provozuschopnosti výstupů projektu.

H. Zhodnocení plnění indikátorů výstupu/výsledku (Národního číselníku indikátorů), případně individuálně zvolených indikátorů

INDIKÁTOR – výstup	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Kumulativní dosažená hodnota	Hodnota naplnění indikátoru (v %)
Délka nově vybudovaných cyklostezek a cyklotras [km]	0,00	6,38	6,38	100,00
Počet parkovacích míst pro jízdní kola [parkovací místa]	0,00	16,00	16,00	100,00

Cílové hodnoty obou sledovaných indikátorů výstupu byly vybudováním cyklostezky a parkovacích míst pro jízdní kola splněny v požadované míře.

I. Závěr – zhodnocení naplnění cílů projektu

Realizací projektů vznikly tři nové úseky, které jsou součástí mezinárodní trasy č. 2 (Labské stezky), a na území aglomerace tak byl vystavěna nová, bezpečná a bezbariérová infrastruktura pro pěší a cyklisty

v celkové délce 6,38 km, spojující město Hradec-Králové a obec Vysoká nad Labem a dále obce Dřiteč, Němčice a Kunětickou horu. Součástí projektů bylo rovněž vybudování 16 parkovacích míst pro jízdní kola. Cíle stanovené v rámci jednotlivých projektů byly naplněny. Hlavní cíl vybudování celé trasy Stezky Mechu a Perníku je zatím nenaplněn, jelikož nedošlo k ucelenému a bezpečnému propojení krajských měst.

J. Zhodnocení dopadu integrovaného řešení

Nejdůležitějším pozitivním dopadem dokončených úseků Labské stezky mezi Hradcem Králové a Pardubicemi je vybudování oddělené infrastruktury pro pěší a cyklisty od silničního provozu, kteří se pohybovali před jejich realizací v některých místech po frekventovaných úsecích silnic III. třídy. Oddělení pěších a cyklistů od automobilové dopravy přispívá ke zvýšení bezpečnosti a snížení nehodovosti. Dalšími nezanedbatelnými přínosy jsou ekologické, nemotorová doprava pomáhá snižovat znečištění ovzduší a snižuje hlukovou zátěž.

Obliba cyklostezky je zřejmá ze statistik z nejdelšího vybudovaného úseku mezi Hradcem Králové a Vysokou nad Labem, kde je umístěn sčítač návštěvnosti, která je sledována již od samotného zprovoznění úseku v dubnu 2019. V následující souhrnu jsou údaje o návštěvnosti z let 2020-2024 (viz Tabulka 15).

Tabulka 15: Statistiky návštěvnosti v úseku Hradec Králové – Vysoká nad Labem (2020–2024)

Rok	Návštěvníci	Celková návštěvnost	Průměrná měsíční návštěvnost	Průměrná denní návštěvnost	Maximální denní návštěvnost
2024	Všichni	194 027	16 168	530	2 416
	Pěší	53 956	4 496	147	687
	Cyklisté	140 071	11 672	382	1 949
2023	Všichni	204 244	17 020	559	2 512
	Pěší	63 497	5 291	173	1 276
	Cyklisté	140 747	11 728	385	1 771
2022	Všichni	217 878	18 156	685	3 473
	Pěší	61 746	5 145	192	1 562
	Cyklisté	156 132	13 011	493	2 776
2021	Všichni	210 473	17 539	576	2 735
	Pěší	71 147	5 928	179	1 765
	Cyklisté	139 326	11 610	340	2 006
2020	Všichni	192 827	16 068	526	3 618
	Pěší	59 800	4 983	163	3 140
	Cyklisté	133 027	11 085	363	1 517

Zdroj: mereninvstevnosti.cz

Ve sledovaném pětiletém období celková návštěvnost přesáhla milion osob. Z údajů je patrné, že stezka je kromě cyklistů hojně využívána i pěšími, kteří tvoří okolo 30 % návštěvníků.

Z dalších údajů, které nejsou zřejmé z tabulky, a je možné je dohledat na webu mereninvstevnosti.cz, plynou následující zajímavé informace:

- více návštěvníků využilo stezku ve směru na Hradec Králové (56 %);
- nejfrekventovanějším dnem je neděle;
- nejvyšší denní návštěvnost – 15. březen 2020 (3 618)
- nejvyšší měsíční návštěvnost – červenec 2022 (40 878);
- zajímavostí je, že v roce 2020 nejvíce návštěvníků využilo stezku v dubnu (29 587) a o rok později v září (31 807).

Z výše uvedeného vyplývá, že z hlediska dopadů na území aglomerace projekty přispěly svými aktivitami k naplnění dílčích cílů „Strategického cíle 1: Doprava“.

Kromě ve studii popisovaných úseků byly v letech 2018-2023 zrealizovány i další úseky Labské stezky v aglomeraci a také přímo navazující cyklostezky spolufinancované prostřednictvím ITI z IROP. Jednalo se o stavby v jádrových městech, tedy Pardubicích a Hradci Králové.

V Pardubicích byly vybudovány jako součást Labské stezky lávka mezi Rosicemi a Svítkovem a přímo navazující úsek směrem na Srnojedy. Dále byly zrealizovány dvě spojky na stezku, a to první ve směru od Univerzity na Stavařově ke zdymadlu a druhá od restaurace Žlutý pes kolem koupaliště k Labi.

V Hradci Králové byla vybudována jako spojka k Labské stezce lávka pro pěší a cyklisty u Aldisu.

Všechny zmíněné stavby velmi významně přispívají k pozitivním aspektům plynoucích z Labské stezky procházející napříč celou aglomerací a na ní navazujících úseky.

- Labská stezka patří k nejoblíbenějším dálkovým cyklotrasám v Evropě, a to jak v České republice, tak v Německu.
- Nabízí jedinečné spojení přírodních krás (např. kaňon Labe) s bohatou historií a kulturou. Na trase v aglomeraci se nachází významná historická města (Pardubice, Hradec Králové, Jaroměř), hrad Kunětická hora, zámek Pardubice a další památky a významné lokality.
- Díky rovinatému profilu a dobrému zázemí je vhodná i pro rodiny s dětmi a seniory.
- Stezka podporuje rozvoj cestovního ruchu nejen v Hradecko-pardubické aglomeraci, je součástí evropské sítě cyklotras EuroVelo.
- Budované nové úseky stezek zvyšující bezpečnost a komfort jízdy nejen pro cyklisty, ale i pro pěší či inline bruslaře.
- Podporuje ekologickou dopravu a trávení volného času v přírodě.

Dopad bude maximální po dokončení dvou páteřních úseků mezi Vysokou nad Labem a Opatovicemi nad Labem (2,5 km) a z Opatovic nad Labem do Dřítče (5,5 km) a také důležitých napojení z okolních obcí (Sezemice, Kunětic, Hrobice a Brozan).

K. Zhodnocení účelnosti vynaložených finančních prostředků (tj. do jaké míry intervence splnila svůj účel, ve smyslu evaluačních otázek v části 3)

1. Do jaké míry realizace projektu vedla k dosažení předpokládaných (plánovaných) výstupů a výsledků?

Realizací projektů došlo ke stoprocentnímu naplnění výstupových indikátorů, tzn. byly postaveny tři nové úseky Labské stezky o délce 6,38 km a dále došlo k vybudování 16 parkovacích míst pro jízdní kola:

- úsek Hradec Králové – Vysoká nad Labem: délka cyklostezky 5 003 m, 12 parkovacích míst pro jízdní kola;
- úsek Dřítč – Němčice: délka cyklostezky 962 m, 4 parkovací místa pro jízdní kola;
- úsek Němčice – Kunětická hora: délka cyklostezky 411 metrů.

Dle těchto ukazatelů byl plánovaný cíl projektů splněn.

Žádný výsledkový indikátor na úrovni projektů nebyl stanoven. Vyčíslení návštěvnosti na úseku Hradec Králové – Vysoká nad Labem je uvedeno v části E případové studie.

V průběhu realizace projektů docházelo k běžným problémům, se kterými se před zahájením výstavby počítalo, související zejména s vlivy počasí a byly zahrnuty do harmonogramu. Nestandardní problémy jsou popsány v části F.

Plnění výstupů a výsledků je při realizaci projektů na úrovni příjemců negativně ovlivňováno i dalšími riziky kromě zmíněných problémů. Během výstavby může dojít k bezprecedentnímu nárůstu stavebních materiálů a prací ohrožující schválený rozpočet stavby. V návaznosti na dokončenou stavbu může dojít k problémům s nedostatkem prostředků na údržbu a zejména na neočekávané opravy. Pozitivní stránkou je institucionální a finanční podpora ze strany dotčených ministerstev, zainteresovaných krajů, obcí i mikroregionů při realizaci projektů i po jejich dokončení.

2. Do jaké míry vedly intervence k uspokojování potřeb cílových skupin daného projektu?

Hlavním a zásadním efektem výstavby jednotlivých úseků Labské stezky je zvýšení bezpečnosti cyklistů a chodců, kteří se na svých cestách díky jejich realizaci již nemusí pohybovat po frekventovaných silnicích III. třídy (III/29810 v úseku mezi Hradcem Králové a Opatovicemi nad Labem, III/2985 v dalších

vybudovaných úsecích). Díky realizaci projektu mají pěší a cyklisté k dispozici komunikaci určenou pro nemotorovou dopravu. Vybudované stezky přispívají rovněž k plynulosti provozu na uvedených pozemních komunikacích díky odvedení cyklistů a pěších mimo trasu zmíněných silnic II. třídy. Cyklostezka respektuje požadavky vyhlášky č. 398/2009 Sb., o obecných technických požadavcích zabezpečujících bezbariérové užívání staveb osobami s omezenou schopností pohybu a orientace.

Co se týká naplnění potřeb cílových skupin, tak je nerovnoměrné, na hotových úsecích vysoké, v nedokončených částech jen částečné.

Nejvyšší míra naplnění potřeb se projevuje u obyvatel měst a obcí, kudy vede labská stezka. Bezpečnost a komfort místních cest se na zprovozněných částech výrazně zlepšily. Stezka odsouvá cyklisty a pěší v realizovaných úsecích ze silnic III. třídy, což zvyšuje výrazně bezpečnost. Propojenost sídel podél Labe je lepší než před vybudováním tří úseků stezky, ale celistvé spojení mezi krajskými městy stále není dokončeno, takže efekt není plošný.

Labská stezka je dlouhodobě atraktivní mezinárodní trasa č. 2, takže nové úseky v aglomeraci zvyšují atraktivitu pro návštěvníky (turisty). Nedokončená celá trasa mezi Hradcem Králové a Pardubicemi ale dosud brání plnému využití potenciálu.

Pro každodenní dojíždění za prací a službami hotové úseky zkracují a zkvalitňují trasu, zejména tam, kde se cyklisté vyhnou frekventovaným silnicím. Dokud ale chybí několik navazujících částí, ne všichni dojíždějící získají souvislou, bezpečnou alternativu.

Stezka zlepšuje dopravu obyvatel k zastávkám a přestupním uzlům a dává možnost kombinovat kolo a veřejnou hromadnou dopravu. Plný přínos se však projeví až s dokončením všech úseků, aby byla návaznost do krajských uzlů plynulá z obou směrů.

3. Do jaké míry jsou výstupy a výsledky a dopady realizace skutečně udržitelné?

Výstupy projektu, což jsou vybudované úseky Labské stezky a stojany pro kola, plní svůj hlavní účel a je zajištěna jejich udržitelnost. Provozní náklady představující výdaje na údržbu cyklostezky jsou zajištěny svazkem obcí Hradubická labská. Vybudované úseky jsou hojně využívány všemi cílovými skupinami.

Nevýhodou stezky vedené mezi Hradcem Králové a Opatovicemi nad Labem, respektive Dřítčím a Němčicemi, je její vedení v nivě řeky Labe, kdy prakticky celá trasa je vedena v záplavovém území. Významným rizikem jsou povodně či záplavy, kdy při vyšších průtocích řeky Labe bude cyklostezka přelévána, případně v horším případě zatápěna. Výškové řešení v zátopovém území bylo projednáno s Povodím Labe, s. p. a místně příslušným odborem životního prostředí. Stavební řešení stezky je přizpůsobeno pozici jejího umístění a je v souladu s příslušnými technickými předpisy. Při výjimečných průtocích Labe je počítáno s omezením provozu na cyklostezce za účelem zajištění bezpečnosti jejich uživatelů. Odpovědnost za uvedení cyklostezky do původního stavu nese investor a příslušné obce.

Při posledních povodních (prosinec 2023) došlo k poškození nově vybudovaného úseku cyklostezky mezi obcemi Dřítčím a Němčicemi. Stavba s mlatovým (šterkovým) povrchem byla na několika místech výrazně narušena – povodně odplavily část povrchu a poškodily také krajnice stezky. Bylo proto nezbytné přistoupit k opravám tohoto úseku. Opravy se podařilo realizovat i díky finanční podpoře Pardubického kraje, který na rekonstrukci tohoto úseku poskytl dotaci. Významná podpora ve výši 210 000 Kč byla poskytnuta na základě smlouvy o dotaci uzavřené mezi Pardubickým krajem a svazkem obcí. Pardubický kraj tímto krokem naplňuje cíle Konceptce rozvoje cyklistické a in-line turistiky v regionu.

L. Zhodnocení účinnosti vynaložených finančních prostředků a zhodnocení do jaké míry přinesly i neplánované (pozitivní i negativní) účinky – ve smyslu evaluačních otázek v části 3

1. Do jaké míry odpovídají dosažené výstupy a výsledky výši vynaložených prostředků (vstupů) v daném Opatření ISg?

Při posouzení, do jaké míry dosažené výstupy a výsledky odpovídají vynaloženým prostředkům, je třeba zohlednit řadu faktorů.

Jednotkové náklady (tedy cena za kilometr) stavby cyklostezky v České republice se velmi výrazně liší, a to podle konkrétního typu a náročnosti projektu.

V rovinném terénu s klasickým asfaltovým nebo betonovým povrchem v nezastavěné oblasti se ceny pohybují v rozmezí 3 až 6 mil. Kč za kilometr. U náročnějších nebo komplexních staveb se cena může vyšplhat na 8 mil. Kč/km. Atypické úseky mohou dosáhnout na cenu 12 mil. Kč/km, např. stezky v obtížném terénu. Stezky obsahující speciální stavby (atypické lávky, mosty, mimoúrovňová křížení) mohou mít extrémně vysoké rozpočty přesahující i 100 mil. Kč na km příkladem je lávka u Aldisu v Hradci Králové).

Výrazné rozdíly jsou při přepočtu výdajů na realizaci na jednotku u tří ve studii popisovaných úseků Labské stezky. Nejnižší náklady na km, mírně přesahující 6 mil. Kč, byly vynaloženy, na první pohled překvapivě, na výstavbu stezky mezi Hradcem Králové a Vysokou nad Labem. Na zhruba 7 mil. Kč na km byl vybudován úsek mezi obcemi Dříteč a Němčice. Jednoznačně nejvyšší jednotkové náklady byly vynaloženy na navazující úsek z Němčic směrem k hradu Kunětická hora (téměř 14 mil. Kč/km), konečný rozpočet obsahoval mj. i náklady na vyvolané investice (2 přejezdy pro zemědělskou techniku a dodatečnou ochranu kabelového sdělovacího vedení) a dodatečné práce popsané v části F. Ceny dvou kratších úseků byly negativně ovlivněny dopady pandemie COVID-19 a probíhající válkou na Ukrajině. Tyto události zapříčinily navýšení cen stavebních materiálů a prací.

Roční provozní výdaje se pohybují na dvou kratších úsecích v řádech nižších desítek tisíc Kč. V nejdělsím úseku Hradec Králové – Vysoká nad Labem, jehož součástí je i lávka přes slepé rameno Labe, provozní výdaje přesahují ročně 100 tisíc Kč.

Kvalitativní dopady zrealizovaných úseků jsou však nepopiratelné – vyšší bezpečnost, bezbariérovost, lepší prostupnost území, zvýšená mobilita udržitelnými druhy dopravy, rozvoj rekreace turismu, ekologické přínosy.

Na závěr lze konstatovat, že dosažené výstupy a výsledky odpovídají vynaloženým finančním prostředkům.

2. Do jaké míry vedly intervence (projekty) k dosažení předem nepředpokládaných pozitivních a negativních výsledků?

Mezi nepředpokládané pozitivní dopady určitě patří mnohem vyšší a pestřejší (pěší, inline bruslaři) využití vybudovaných úseků. Nové úseky díky vyšší bezpečnosti a lepší prostupnosti území podpořily výlety a turismus mezi městy a ke Kunětické hoře. Podnikatelé na trase provozující kavárny a kiosky hlásí vyšší obrát zejména o víkendech.

S vybudovanými úseky se však pojí i negativní dopady. Sdílená stezka mezi Hradcem Králové a Vysokou nad Labem (pěší, bruslaři, cyklisté, rychlé e-biky) je zejména v letních měsících přeplněna a dochází ke kolizím a konfliktům. Zejména během letních měsíců o víkendech vzniká tlak na parkoviště u nástupů (Vysoká nad Labem, Kunětická hora), což nebylo primárním cílem projektu.

Případová studie 5

ZAJIŠTĚNÍ KAPACITY A KVALITY SKUPINOVÉHO VODOVODU PARDUBICE

A. Úvod

1. Identifikační údaje projektu/projektů

Název a číslo projektu/název OP	Zajištění kapacity a kvality skupinového vodovodu Pardubice CZ.05.1.30/0.0/0.0/17_081/0010874 Operační program Životní prostředí
Žadatel	Vodovody a kanalizace Pardubice, a.s.
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 1 Udržitelná aglomerace

	Specifický cíl 1.2 Snížit negativní dopady lidské činnosti na životní prostředí Opatření 1.2.1 Vodní hospodářství Podopatření 1.2.1.B Vodárenská soustava
MS2014+ - podopatření ISg	Vodní hospodářství - 05.1.30.1.2
Celkové způsobilé výdaje	296 784 313,73 Kč
z toho dotace EU	189 200 000,00 Kč
WWW projektu	https://www.vakpce.cz/dotovane-projekty https://iti.hradec.pardubice.eu/projekty.php?id=168
Termín (fyzické) realizace projektu	9. 7. 2020 - 22. 6. 2023

2. Důvod a způsob výběru projektu/integrovaného řešení zpracovaného do podoby případové studie

- Projekt svým zaměřením spadá do opatření 1.2.1 Vodní hospodářství.
- Význam projektu pro implementaci Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace, SC Specifický cíl 1.2 Snížit negativní dopady lidské činnosti na životní prostředí – projekt Vodovodů a kanalizací Pardubice, a.s., který vyčerpal 100 % alokace na podopatření 1.2.1.B (Vodárenská soustava) a 94,6 % z alokace OPŽP pro Strategii ITI Hradecko-pardubické aglomerace.

3. Metodologie zpracování případové studie (využité metody, zdroje)

Metody

- Desk research (analýza sekundárních dat)
- Individuální komunikace s nositelem projektu
- Individuální expertní rozhovory
- Sběr názorů

Zdroje:

- Dokumentace příjemce dotace (žádost o dotaci včetně příloh, zprávy o realizaci včetně příloh) poskytnutá zadavatelem studie
 - Žádost o podporu
 - Záměr projektu (příloha žádosti o podporu)
 - Projektová dokumentace
 - Kolaudační souhlas
 - Zprávy o realizaci
 - Závěrečná zpráva za celé období realizace projektu
 - MS2014+ – Rozpis financování projektu
 - Projektový záměr pro předložení do PS a ŘV ITI
- Informace od pracovníků příjemce/zpracovatele žádosti o dotaci
- Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace
- Internet

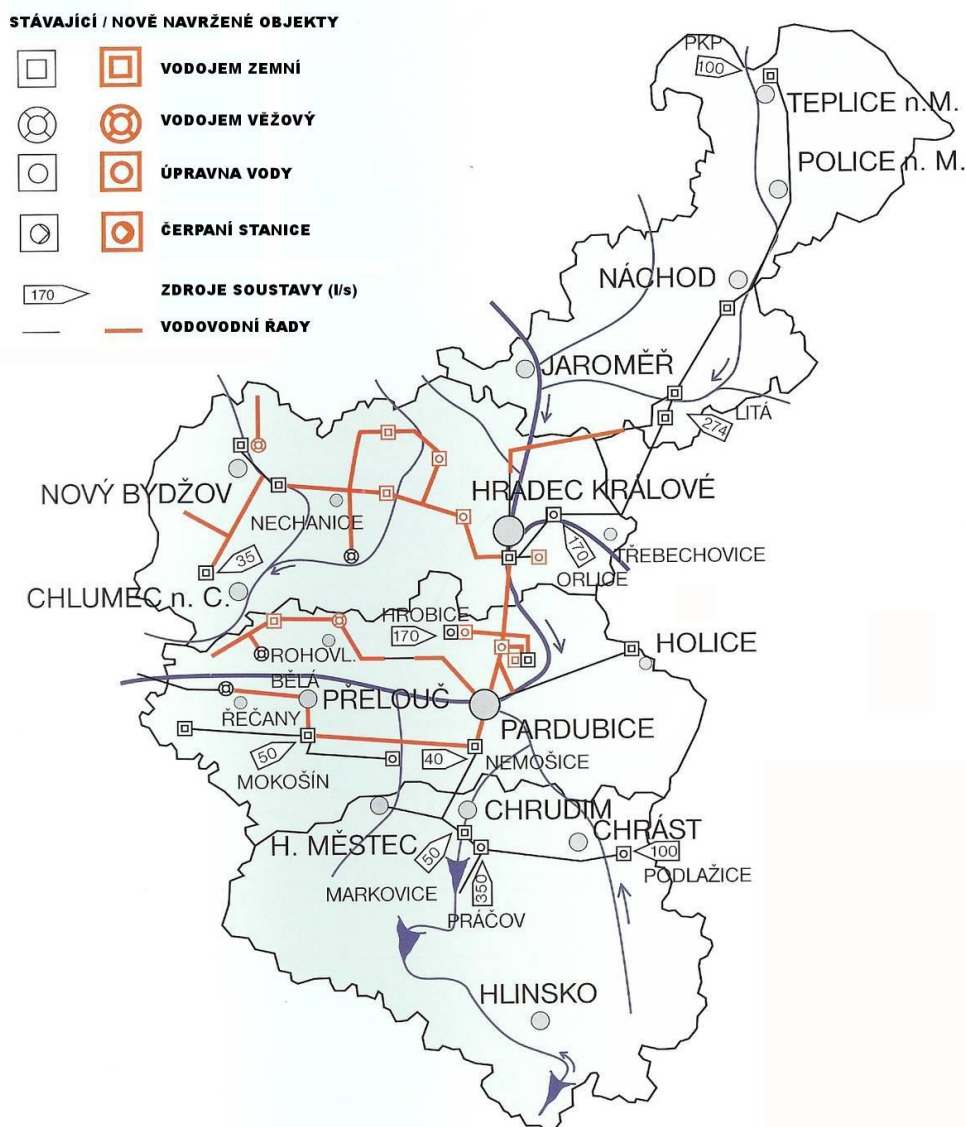
B. Výchozí situace – popis problému

Velká část obcí Hradecko-pardubické aglomerace včetně velkých měst je zásobována vodou ze skupinového vodovodu Vodárenské soustavy východních Čech. Celková délka vodovodních řadů v rámci této soustavy přesahuje 4 000 km a zásobuje více než 540 tis. obyvatel. Při standardním zajištění převodu pitné vody mezi jednotlivými částmi této vodárenské soustavy je zásobování vodou v Hradecko-pardubické aglomeraci zajištěno v plné výši. V případě výpadku některého článku soustavy by zásobování vodou v aglomeraci mohlo být ohroženo. Z tohoto důvodu bylo nezbytné vybudováním patřičných infrastrukturních prvků posílit přítok ze severní části soustavy do území aglomerace.

Hlavní podzemní zdroj pitné vody hradecké části soustavy se nachází v lokalitě hydrogeologického rajonu Podorlická křídlová pánev, jímací území Litá. Jedná se o podzemní vodu čerpanou z 11 vrtů hlubokých až 150 m. Voda z Lité je dopravována přivaděčem dlouhým 23 km do Hradce Králové, akumulována ve vodojemech o kapacitě 48 820 m³ a odtud rozváděna ke spotřebiteli. Zásobování na Pardubicku je zajišťováno povrchovou a podzemní vodou z vlastních zdrojů území okresu a ze zdrojů

Chrudimska. Nejvýznamnějšími vodními zdroji území jsou Hrobice a Nemošice. Prameniště Hrobice bylo zbudováno v 60. letech 20. století s vydatností 150 l/s. Tato kapacita se ale postupně snižuje (v současné době 50 l/s) v důsledku vysoké koncentrace železa, které při výtoku z horninového prostředí způsobuje kolmataci. Prameniště je proto postupně rozšiřováno o nové vrty, přičemž poslední byly vybudovány v roce 1985. V Hrobicích je voda také upravována, nicméně na základě nejnovějších technologických postupů není dosud využíván postup tzv. předozonizace zcela bezpečný, protože dochází k degradaci biologického oživení a uvolnění nežádoucích zbytků. Vodní zdroj Nemošice zbudovaný na začátku 20. století jímá vodu pomocí 12 studní. Celkem osm studní se nachází v blízkosti řeky Chrudimky a jsou pravidelně zaplavovány. Vzhledem k tomuto zatopování, blízkosti řeky a nízké hloubce studní (8 až 10 metrů) byla kvalita jímané vody potenciálně ohrožena infiltrací polutantů vyskytujících se v řece. Vodojemy jsou umístěny na Kunětické hoře a v Mikulovicích.

Z vodohospodářského hlediska je Královéhradecký a Pardubický kraj oblastí nadregionálního významu, a to jak v rámci vod podzemních, tak v rámci odběrů vody povrchové z vodních toků. Je pramennou oblastí toků bez přísunu znečištění z cizích povodí. Přesto v Hradecko-pardubické aglomeraci není dostatek zdrojů pitné vody pro uspokojení potřeb a voda je sem právě díky vodárenské soustavě dodávána z Náchodska a Chrudimska. Deficit v aglomeraci dosahuje až 40 %. Obrázek 6 znázorňuje vodárenskou síť aglomerace a její vazby.



Obrázek 6: Vodárenská síť aglomerace a její vazby

Zdroj: Královéhradecká provozní (www.khp.cz)

Úpravna vody (také ÚV) Hrobice, včetně zdrojů, tvoří hlavní zdroj pitné vody nejen pro skupinový vodovod Pardubice, ale rovněž velice důležitý zdroj v rámci Vodárenské soustavy Východní Čechy, kterým se mimo zásobení obyvatelstva okresu Pardubice rovněž zásobuje i okres Hradec Králové. Vyrobená voda v ÚV Hrobice se před realizací projektu pohybovala v rozmezí 3,5-4,1 mil. m³/rok. Kapacita UV byla 200 l/s. Zdroje surové vody tvoří pískův Oplatil (povrchová voda) s kapacitou odběru 110,0 l/s a prameniště Hrobice, kde je podzemní voda ze štěrkopískové zvodně čerpána pomocí násosky a tří čerpacích stanic s kapacitou 90 l/s. Surová voda je pak společně upravována v ÚV Hrobice.

Popis problémů před realizací projektu:

Oplatil

Kvalita surové vody v pískův Oplatil se dlouhodobě zhoršovala především z důvodu jeho postupné eutrofizace. S tím souviselo zvýšení biologického oživení, změna v zastoupení jednotlivých organismů a zvýšení koncentrace organických látek ve vodě. Navíc bylo do vody uvolňováno železo a mangan ze sedimentů. Důsledkem toho se v určitých ročních obdobích stávala tato voda obtížně upravitelná a bylo třeba snižovat množství čerpané vody, aby bylo možné plnit limity pro pitnou vodu. Tím pádem klesala i produkce pitné vody. Dalším problematickým ukazatelem byly pesticidní látky, a to především acetochlor ESA, který byl přítomen v surové vodě v koncentraci překračující až 2x limit pro pitnou vodu. Na původní technologii byl odstraňován jen částečně.

Prameniště Hrobice, Čeperka

Surová voda vykazovala vysokou koncentraci železa a manganu. Dalším problematickým byl pokles vydatnosti studní v důsledku jejich kolmatace a výskyt pesticidů (koncentrace acetochloru ESA překračující až 12x limit na pitnou vodu). To na původní úpravně vylučovalo možnost provozu pouze na podzemní vodu.

Úpravna vody

Úpravna neobsahovala technologii potřebnou pro účinné odstranění organických látek a pesticidů z vody. Technologický návrh původní úpravy pocházel z roku 1997, kdy Oplatil vykazoval vysokou kvalitu vody a monitoring pesticidů byl velmi omezený. Nebyl zde použit proces koagulace/flokulace a sorpce na granulovaném aktivním uhlí (GAU) byla navržena spíše s ohledem na odstranění problémů s chutí a pachem vody. Vodu z Oplatila bylo s postupem času nutné upravovat společně s vodou podzemní, kde v ní přítomné ionty železa vedly k částečné přirozené koagulaci organických látek. Avšak procesy odstranění železa a manganu z podzemní vody a organického znečištění z vody povrchové jsou co se týče optimálních podmínek protichůdné a účinnost technologie omezená. Odstranění pesticidů zde probíhalo pouze částečně s účinností GAU cca 25 %. Přičemž pro plnění limitů by byla třeba účinnost GAU > 50 %.

Vyrobená voda

Výsledky rozborů upravené vody ukázaly, že původní technologií nebylo možné trvale plnit limity vyhlášky v ukazateli acetochlor ESA (0,1 µg/l). Na síti docházelo k ředění vodou s nižší koncentrací tohoto pesticidu a výsledná koncentrace klesala pod tento limit. Jen díky tomu nebylo v rámci monitoringu prokázáno překročení této hodnoty přímo na vodovodní síti. Tato situace nebyla dlouhodobě udržitelná a vyžadovala úpravu technologie tak, aby si s přicházejícím znečištěním dokázala poradit. Výše uvedené důvody způsobovaly provozní problémy na ÚV Hrobice, kde byl provozovatel nucen omezit výrobu zejména v letních obdobích a řešit to provizorním zásobením z ostatních okresů.

Z výše uvedených důvodů se provozovatel tuto velmi nepříznivou situaci rozhodl řešit komplexně projektem "Zajištění kapacity a kvality SV Pardubice", který je rozdělen do 4 etap:

- 1. etapa** – Intenzifikace úpravy vody Hrobice
- 2. etapa** – Čerpací stanice Oplatil
- 3. etapa** – Intenzifikace prameniště Hrobice
- 4. etapa** – zkapacitnění výtaku z ČS Čeperka

Bez výše uvedené modernizace ÚV Hrobice a příslušných vodních zdrojů, hrozilo nebezpečí, že úpravna vody nebude schopna zajistit dostatek kvalitní pitné vody splňující ve všech hygienických ukazatelích požadavky dané vyhláškou č. 252/2004 Sb. Současně bylo nutné řešit odstranění látek nově se vyskytujících v surové podzemní vodě – zejména pesticidů a herbicidů. Nově navržená linka obsahuje stupeň filtrace na granulovaném aktivním uhlí s dostatečnou dobou zdržení (20 minut při

maximálním výkonu úpravny 200 l/s) včetně předřazené ozonizace, což zajišťuje spolehlivé odstranění těchto látek.

C. Popis integrovaného řešení v rámci ISg

1. Význam projektu/projektů na naplnění specifického cíle ISg (ve smyslu velmi – středně – málo – vůbec)

VELMI => SC 1.2 Snížit negativní dopady lidské činnosti na životní prostředí

2. Vazba na další projekty/opatření ISg (související významné integrující projekty; mimo výše uvedené) ve struktuře:

Název a číslo projektu/název OP	Zajištění kapacity a kvality skupinového vodovodu Pardubice 129D302004124 Program MZE 129 300 - Podpora výstavby a technického zhodnocení infrastruktury vodovodů a kanalizací II
Žadatel	Vodovody a kanalizace Pardubice, a.s.
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 1 Udržitelná aglomerace Specifický cíl 1.2 Snížit negativní dopady lidské činnosti na životní prostředí Opatření 1.2.1 Vodní hospodářství
Celkové způsobilé výdaje	96 694 000,00
z toho dotace	48 347 000,00
WWW projektu	https://www.vakpce.cz/dotovane-projekty
Termín realizace projektu	7/2020 - 2/2023

Název a číslo projektu/název OP	Skupinový vodovod Holicko CZ.1.02/1.2.00/12.14920 Operační program Životní prostředí 2007–2013
Žadatel	Vodovody a kanalizace Pardubice, a.s.
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 1 Udržitelná aglomerace Specifický cíl 1.2 Snížit negativní dopady lidské činnosti na životní prostředí Opatření 1.2.1 Vodní hospodářství
Celkové způsobilé výdaje	158 310 161,00 Kč
z toho dotace EU	91 397 156,00 Kč
WWW projektu	https://www.vakpce.cz/dotovane-projekty https://vces.cz/reference/skupinovy-vodovod-holicko/
Termín realizace projektu	07/2014 – 10/2015

Název a číslo projektu/název OP	Skupinový vodovod Holicko II
--	-------------------------------------

	129D402002101 Program MZE 129 400 - Podpora opatření pro zmírnění negativních dopadů sucha a nedostatku vody
Žadatel	Vodovody a kanalizace Pardubice, a.s.
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 1 Udržitelná aglomerace Specifický cíl 1.2 Snížit negativní dopady lidské činnosti na životní prostředí Opatření 1.2.1 Vodní hospodářství
Celkové způsobilé výdaje	65 156 335,26 Kč
z toho dotace	39 094 000,00 Kč
WWW projektu	
Termín realizace projektu	11/2020 – 9/2022

Název a číslo projektu/název OP	Vodojem Kasaličky – dostavba nové nadzemní nádrže 129D403002510 Program MZE 129 403 - Podpora opatření pro zmírnění negativních dopadů sucha a nedostatku vody I.
Žadatel	Vodovody a kanalizace Pardubice, a.s.
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 1 Udržitelná aglomerace Specifický cíl 1.2 Snížit negativní dopady lidské činnosti na životní prostředí Opatření 1.2.1 Vodní hospodářství
Celkové způsobilé výdaje	24 301 171,50 Kč
z toho dotace	16 927 000,00 Kč
WWW projektu	https://www.vakpce.cz/dotovane-projekty
Termín realizace projektu	10/2022 - 2/2024

Název a číslo projektu/název OP	Odstraňování metabolitů na ČS Nemošice 129D403002509 Program MZE 129 403 - Podpora opatření pro zmírnění negativních dopadů sucha a nedostatku vody I.
Žadatel	Vodovody a kanalizace Pardubice, a.s.
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 1 Udržitelná aglomerace Specifický cíl 1.2 Snížit negativní dopady lidské činnosti na životní prostředí Opatření 1.2.1 Vodní hospodářství
Celkové způsobilé výdaje	31 037 942,29 Kč

z toho dotace	21 725 000,00 Kč
WWW projektu	
Termín realizace projektu	10/2022–7/2024

Název a číslo projektu/název OP	Zajištění identifikace ztrát vody v aglomeraci Pardubice 129D403001506 Program MZE 129 403 - Podpora opatření pro zmírnění negativních dopadů sucha a nedostatku vody I.
Žadatel	Vodovody a kanalizace Pardubice, a.s.
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 1 Udržitelná aglomerace Specifický cíl 1.2 Snížit negativní dopady lidské činnosti na životní prostředí Opatření 1.2.1 Vodní hospodářství
Celkové způsobilé výdaje	23 920 000,00 Kč
z toho dotace	12 000 000,00 Kč
WWW projektu	
Termín realizace projektu	01/2022–12/2025

Integrovanost projektu v rámci Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace 2014–2020

Projekt „Revitalizace skupinového vodovodu Hrobice“ je významnou součástí technické infrastruktury aglomerace a svým charakterem navazuje na cíle a intervence realizované prostřednictvím ITI v programovém období 2014–2020. Přestože strategie neobsahovala specifické projekty zaměřené na vodovody, integrovanost projektu je zajištěna prostřednictvím jeho vazeb na další oblasti podpory.

Projekt posiluje **udržitelné hospodaření s infrastrukturou** a zajišťuje bezpečné a stabilní zásobování pitnou vodou pro obyvatele i hospodářské subjekty v aglomeraci. Dostatečná kapacita a kvalita zdroje pitné vody je nezbytným předpokladem pro rozvoj území a synergicky doplňuje projekty zaměřené na rozvoj podnikatelského prostředí, průmyslových zón či univerzit, které byly podporovány v rámci ITI.

Současně je projekt provázán s dalšími oblastmi podpory ITI, zejména s **dopravní infrastrukturou a veřejnými službami** – podobně jako dopravní projekty zajišťují mobilitu, projekt vodovodu posiluje spolehlivost technické infrastruktury, bez které by nebylo možné dlouhodobě udržet atraktivitu území.

Revitalizace skupinového vodovodu Hrobice tak přispívá k celkovému **zvyšování kvality života** v aglomeraci, podporuje environmentální udržitelnost a vytváří podmínky pro další hospodářský i společenský rozvoj.

D. Cíl projektu/projektů (příp. očekávaný výsledek)

Cílem projektu bylo zlepšení kvality a zvýšení kvantity vyrobené pitné vody. Toho mělo být dosaženo provedením intenzifikace ÚV Hrobice, modernizací čerpací stanice Oplatil, intenzifikací prameniště Hrobice a zkapacitněním výtlačku z ČS Čeperka. Díky realizaci projektu by měla distribuovaná voda odpovídat platné legislativě.

V důsledku realizace projektu mělo dojít zlepšení kvality a zvýšení množství vyráběné pitné vody v ÚV Hrobice. Hraniční hodnoty ukazatelů acetochlor ESA, alachlor ESA, metazachlor ESA, metolachlor ESA a TOC. Aby vůbec bylo možné vyrobenou vodu distribuovat do vodovodní sítě, je nutné ji mísit z více zdrojů. Bez možnosti mísení, by nebylo možné dosáhnout na výstupu z ÚV parametrů pro pitnou vodu.

Bylo tak nanejvýš důležité realizovat komplex navrhovaných řešení, aby bylo zajištěno dostatečné množství kvalitní pitné vody v oblasti zásobované z ÚV Hrobice.

E. Popis realizovaných aktivit, zapojení cílových skupin (včetně jejich kvantifikace)

Popis realizovaných aktivit:

- V rámci projektu došlo k intenzifikaci ÚV Hrobice – modernizací čerpací stanice Oplatil, intenzifikací prameniště Hrobice a zkapacitněním výtaku z ČS Čeperka. Všechny části byly provedeny v rozsahu dle přiložené projektové dokumentace. Díky realizaci projektu distribuovaná voda odpovídá platné legislativě, i bez současného provozně složitého míchání surových vod z různých zdrojů.
- V rámci projektu bylo zrealizováno kompletní technologické přezbrojení stávající čerpací stanice, včetně potřebného navýšení kapacity stávajícího transformátoru v areálu čerpací stanice. Nová soustava čerpadel s řízením pomocí frekvenčních měničů s potřebným přenosem umožní rozsah čerpání od 30 ~ 110 l/s přímo přes ultrafiltrační jednotku až do místa smíchání s podzemní vodou v technologickém procesu ÚV.

Realizace projektu byla členěna v rámci čtyř etap na níže uvedené části, tj. příslušné stavební objekty a provozní soubory.

I. etapa – Intenzifikace úpravny vody Hrobice

SO 01 Nová budova úpravny vody – jsou zde umístěny prvky technologické linky úpravy vody, dále je zde místnost pro elektrotechnologickou část a prostory pro technické zázemí objektu.

SO 02 Stávající úpravna vody– stavební úpravy – kompletní stavební úpravy ve stávajícím objektu ÚV

SO 03 Trubní spoje

- **SO 03.1 Řad A** – napojení stávajícího výtaku surové vody z povrchového zdroje Oplatil do objektu SO 01, kde se nachází technologická linka úpravy povrchové vody z Oplatila (mikrofiltrace).
- **SO 03.2 Řad B** – řeší dopravu prací vody z praní filtrů s aktivním uhlím do usazovacích nádrží v novém kalovém hospodářství, které jsou umístěny v objektu SO 01.
- **SO 03.3 Kanalizace oddílná** – zahrnuje dvě gravitační kanalizační stoky a vodorovné svody odvádějící odpadní vody z podlahových vpustí.
- **SO 03.4 Kanalizace dešťová** – odvedení dešťových vod ze střechy nového objektu ÚV do podzemního zasakovacího prostoru.
- **SO 03.5 Řady** – napojení stávajících výtaků surové vody z podzemního zdroje prameniště Hrobice, a to z ČS Hrobice I, ČS Hrobice II a ČS Čeperka.

SO 04 Zpevněné plochy

SO 05 Veřejné osvětlení – doplnění areálu o kompletní nové veřejné osvětlení vybavené stožárovými lampami s LED svítidly.

SO 06 Venkovní stavební úpravy

- SO 06.1 Stavební úpravy na stávajících objektech
- SO 06.2 Terénní a sadové úpravy
- SO 06.3 Oplocení

PS 01 Nová budova

- PS 01.1 Nová budova – strojní část
- PS 01.2 Nová budova – vzduchotechnika, topení

PS 02 Stávající budova

- PS 02.1 Stávající budova – strojní část
- PS 02.2 Stávající budova – topení

PS 03 Elektrotechnologie, ASŘ, přenosy

II. etapa – Čerpací stanice Oplatil

SO 01 Jímací objekt

III. etapa – Intenzifikace prameniště Hrobice

SO 01 Prameniště Hrobice I.

SO 02 Prameniště Hrobice II

SO 03 Prameniště Čeperka

PS 01 Čerpací stanice Hrobice I.

PS 02 Čerpací stanice Hrobice II.

PS 03 Čerpací stanice Čeperka

IV. etapa – Zkapacitnění výtlaku z ČS Čeperka

SO 01 Stávající výtlak – zkapacitnění

PS 01.1 Výměna stávajícího kabelu přípojky NN

PS 01.2 Výměna stávajícího ovládacího a komunikačního kabelu ČS Čeperka

Výstavba byla zahájena dne 9. 7. 2020.

Zapojení cílových skupin:

Veřejnost nebyla do projektu zapojena ve fázi realizace, ale po jeho ukončení, jako uživatelé jeho výstupů. Realizace projektu je významná pro veřejnost, zejména pro obyvatele bývalého okresu Pardubice.

F. Popis řešených problémů při realizaci projektu

Změny na stavebních objektech

Během realizace projektu došlo ke změnám na stavebních objektech SO 01, SO 02, SO 03 a SO 04, které byly zapracovány do projektové dokumentace a schváleny stavebním úřadem před uvedením díla do zkušebního provozu (20. 12. 2022 - 30. 11. 2023). Trvalý provoz byl povolen dne 27. 3. 2023.

Posun termínu dokončení díla

Posun termínu o půl roku oproti plánovanému datumu z důvodu zajištění řádného předání díla.

Navýšení ceny díla

Celkové navýšení ceny díla o 250 tis. Kč – po započtení více a méněprací (technologické změny SO 01 a SO 02, nerealizace videostěny SO 02, úprava rozsahu a provedení čerpacích zkoušek a sanace pomocné studny ČS Čeperka).

G. Výstupy/produkty, výsledky a klíčové faktory jejich dosažení

Výstupy:

- rekonstruovaná úpravná pitné vody (na základě požadavků 98/83/ES)
- zrekonstruovaný zdroj pitné vody
- zvýšení množství dodávané pitné vody ve zlepšené kvalitě (vyhovující vyhlášce č. 252/2004 Sb.)
- zajištění nově dodávané pitné vody

Indikátory:

- Počet obyvatel nově připojených na zlepšené zásobování (osoby)
- Počet nově vybudovaných a rekonstruovaných úpravňoven pitné vody (úpravná voda)
- Nově vybudované nebo rekonstruované zdroje pitné vody (vodní zdroj)
- Množství dodávané pitné vody ve zlepšené kvalitě (m³/rok)
- Množství nově dodávané pitné vody (m³/rok)

V rámci projektu nebyly sledovány žádné indikátory výsledku.

Klíčové faktory dosažení výstupů a výsledků jsou především:

V počáteční fázi projektu: detailní analýza potřeb (počet obyvatel, budoucí spotřeba, kvalita surové vody), připravenost projektové dokumentace a žádosti o podporu (včetně vydefinování cílů projektu a jeho výstupů), vyřešené majetkoprávní vztahy, úspěšná realizace výběrových řízení na technický dozor investora, autorský dozor, koordinátora bezpečnosti a ochrany zdraví při práci, VZ na stavební práce, určení a rozdělení rolí, kompetencí a odpovědností zapojených členů realizačního týmu, jejich jmenování a koordinace potřebných řídicích činností;

V průběhu realizace: zahájení stavebních prací předáním a převzetím staveniště, průběh stavebních prací v souladu s platným harmonogramem, pravidelné kontroly stavebních a technologických prací, komplexní realizace stavebních prací na stavebních objektech, zkušební provoz před zahájením ostrého provozu

Provozní fáze: dostatečné vyškolení obsluhujícího a servisního personálu, pravidelná údržba a modernizace, komunikace s veřejností o přínosech projektu

H. Zhodnocení plnění indikátorů výstupu/výsledku (Národního číselníku indikátorů), případně individuálně zvolených indikátorů

INDIKÁTOR – výstup	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Kumulativní dosažená hodnota	Hodnota naplnění indikátoru (v %)
Počet obyvatel nově připojených na zlepšené zásobování vodou [osoby]	0,00	87 300	91 633	104,96
Počet nově vybudovaných a rekonstruovaných úpraven pitné vody [úpravna vody]	0,00	1,00	1,00	100,00
Nově vybudované nebo rekonstruované zdroje pitné vody [vodní zdroj]	0,00	1,00	1,00	100,00
Množství dodávané pitné vody ve zlepšené kvalitě [m ³ /rok]	0,00	3 500 000,00	3 500 000,00	100,00
Množství nově dodávané pitné vody [m ³ /rok]	0,00	500 000,00	599 680,00	119,94

Počet obyvatel nově připojených na zlepšené zásobování vodou

Původní cílová hodnota indikátoru Počet obyvatel připojených na vodovod pro veřejnou potřebu, u kterých došlo ke zlepšení kvality dodávané pitné vody nebo ke zvýšení množství dodávané pitné vody v důsledku zvýšené produkce pitné vody/přenosové kapacity byla realizací projektu naplněna na 104,96 %. V indikátoru jsou započtení obyvatelé, kteří původně buď nebyli připojeni na vodovod, byli připojeni na sub-standardní dodávky vody, nebo jim byla dodávána voda nižší kvality (počet obyvatel dle ČSÚ k 1. 1. 2023). Do tohoto indikátoru se započítávají skuteční odběratelé, nikoliv potenciální. Rozdíl mezi předpokládaným a skutečným počtem odběratelů je důvodem přeplnění cílové hodnoty tohoto indikátoru o 4,96 %.

Počet nově vybudovaných a rekonstruovaných úpraven pitné vody

Výstupem projektu je jedna rekonstruovaná úpravna pitné vody na základě požadavků 98/83/ES.

Nově vybudované nebo rekonstruované zdroje pitné vody

Žadatel v rámci realizace projektu provedl rekonstrukci úpravní vody v Hrobicích, které je významným vodním zdrojem pro oblast Pardubicka, Chrudimska a Královehradecka. Monitorovací ukazatel je splněn.

Množství dodávané pitné vody ve zlepšené kvalitě

Realizací projektu je dodáváno ročně 3,5 mil. m³ pitné vody ve zlepšené kvalitě (vyhovující vyhlášce č. 252/2004 Sb), což představuje 100 % plnění hodnoty indikátoru.

V rámci realizace projektu byl provedena intenzifikace technologické linky úpravní vody v Hrobicích, která vedla jednoznačně ke zlepšení kvality pitné vody. Jako nejproblémovější se v několika posledních letech jevila zvyšující se koncentrace mikroorganismů a s nimi rostoucí koncentrace organických látek (CHSKMn, TOC) ve vstupující surové vodě. Tento problém je pomocí nově instalované technologie úpravy vody odstraněn. Rekonstruovaná úpravní voda v Hrobicích je schopna vyrobit až 200 litrů pitné vody za sekundu, tedy až 6,3 mil. m³ za rok. Průměrně však běží výroba pitné vody v množství 130 litrů za sekundu, což představuje 4 099 680 m³ za rok. Z toho tvoří 3 500 000 m³ výrobní kapacitu před provedením intenzifikace.

Množství nově dodávané pitné vody

Díky projektu je nově ročně dodáváno do sítě 599 680 m³ pitné vody za rok, což je 119,94 % předpokládané cílové hodnoty indikátoru.

Průměrná kapacita výroby pitné vody na ÚV Hrobice běží je 130 litrů za sekundu, což představuje 4 099 680 m³ za rok. Pokud provedeme srovnání s množstvím vyrobené vody před zahájením intenzifikace ÚV Hrobice (3 500 000 m³), došlo k navýšení produkce o 599 680 m³.

Dle výše uvedených ukazatelů byly všechny cíle projektu splněny, některé z nich ve více než v plánovaném rozsahu.

V rámci projektu nebyly sledovány žádné indikátory výsledku.

I. Závěr – zhodnocení naplnění cílů projektu

Dne 20. 12. 2022 byl zahájen zkušební provoz, který probíhal do 30. 11. 2023. Trvalý provoz byl povolen dne 27. 3. 2023 – viz kolaudační souhlas s užíváním stavby č.j. MmP 41716/2023. Zahájení provozu proběhlo dne 22. 6. 2023.

V rámci projektu došlo k intenzifikaci ÚV Hrobice – modernizací čerpací stanice Oplatil, intenzifikací prameniště Hrobice a zkapacitněním výtlačku z ČS Čeperka. Všechny části byly provedeny v rozsahu dle projektové dokumentace, která byla součástí žádosti o podporu. Díky realizaci projektu distribuovaná voda odpovídá platné legislativě, i bez současného provozně složitěho míchání surových vod z různých zdrojů.

V rámci projektu bylo zrealizováno kompletní technologické přezbrojení stávající čerpací stanice, včetně potřebného navýšení kapacity stávajícího transformátoru v areálu čerpací stanice. Nová soustava čerpadel s řízením pomocí frekvenčních měničů s potřebným přenosem umožní rozsah čerpání od 30~110 l/s přímo přes ultrafiltrační jednotku až do místa smíchání s podzemní vodou v technologickém procesu ÚV.

Těmito aktivitami bylo dosaženo cíle projektu, kterým bylo zlepšení kvality a zvýšení kvantity vyrobené pitné vody.

J. Zhodnocení dopadu projektu/integrovaného řešení

Projekt výrazně přispěl ke zlepšení kvality a zvýšení kvantity vyrobené pitné vody. Provedením intenzifikace ÚV Hrobice, modernizací čerpací stanice Oplatil, intenzifikací prameniště Hrobice a zkapacitněním výtlačku z ČS Čeperka bylo dosaženo cílového stavu, kdy distribuovaná voda odpovídá platné legislativě.

Realizací projektu k zásadnímu zlepšení ve dvou klíčových oblastech zásobování pitnou vodou: kvality dodávané vody a objemu dostupné vody pro distribuci. Projekt odstranil potřebu provozně

komplikovaného míchání surových vod z různých zdrojů a umožnil stabilní dodávku vody v legislativně vyhovující kvalitě. Dopad projektu lze označit za vysoký, a to zejména s ohledem na:

- zajištění kvalitní pitné vody pro více než 91 000 obyvatel;
- stabilizaci systému zásobování vodou díky zvýšení kapacity čerpání i produkce vody;
- zvýšení provozní spolehlivosti a snížení rizik spojených s výpadky nebo nedostatkem kvalitního zdroje.

Projekt významně přispěl ke zlepšení životních podmínek v oblasti zásobované z ÚV Hrobice a posílil odolnost infrastruktury v kontextu klimatických výzev a znečištění vodních zdrojů.

Dokončení projektu umožnilo realizovat další navazující projekty uvedené v části C. **Zajištění kapacity a kvality SV Pardubice, Skupinový vodovod Holicko II, Vodojem Kasaličky – dostavba nové nadzemní nádrže, Odstraňování metabolitů na ČS Nemošice a Zajištění identifikace ztrát vody v aglomeraci Pardubice.**

Konkrétní dopady projektu

- rekonstruovaná úpravná pitné vody (na základě požadavků 98/83/ES);
- zrekonstruovaný zdroj pitné vody;
- zvýšení množství dodávané pitné vody ve zlepšené kvalitě (vyhovující vyhlášce č. 252/2004 Sb.)
→ je dodáváno ročně 3,5 mil. m³ pitné vody ve zlepšené kvalitě;
- zajištění nově dodávané pitné vody – nově dodáváno do sítě 599 680 m³ pitné vody za rok.

Z výše uvedeného vyplývá, že z hlediska dopadů projektu na území aglomerace projekt významně přispívá k naplnění dílčích souvisejících cílů „Strategického cíle 1: Udržitelná aglomerace“.

V letech 2018-2023 byly s podporou EU z OPŽP prostřednictvím ITI Hradecko-pardubické aglomerace realizovány dva projekty s celkovou alokací 200 000 000,- Kč. Projekt „Zajištění kapacity a kvality skupinového vodovodu Pardubice“ představuje pro území Hradecko-pardubické aglomerace klíčovou investici.

K. Zhodnocení účelnosti vynaložených finančních prostředků (tj. do jaké míry intervence splnila svůj účel, ve smyslu evaluačních otázek v části 3)

1. Do jaké míry realizace projektu vedla k dosažení předpokládaných (plánovaných) výstupů a výsledků?

Dotace ve výši 189 200 000,- Kč tvoří cca jednu třetinu celkových nákladů projektu (637 777 157,- Kč), přesto byla významným impulsem pro realizaci projektu a představuje maximálně efektivní využití dotačních prostředků.

Z pohledu účelnosti lze konstatovat, že intervence naplnila svůj účel v plném rozsahu, a v některých aspektech jej dokonce překročila:

- Indikátor počtu obyvatel se zlepšeným zásobováním byl naplněn na 104,96 %.
- Množství nově dodávané vody překročilo cílovou hodnotu o téměř 20 %.
- Všechny plánované stavební a technologické části projektu byly zrealizovány dle dokumentace.
- Voda dodávaná do systému nyní odpovídá hygienickým požadavkům i bez nutnosti složitého směšování.

Výsledky projektu tedy jasně odpovídají stanovenému účelu – zajištění dostatečného množství kvalitní pitné vody pro území zásobované ze skupinového vodovodu.

Parametry po rekonstrukci

V rámci projektu byly osazeny technologie schopné upravovat povrchovou a podzemní vodu odděleně, vhodnými technologiemi a za optimálních provozních podmínek pro každý proces. Tím bylo dosaženo maximálního odstranění pesticidních látek a ke snižování množství organických látek v upravené vodě (vyjádřené jako TOC). Snižování TOC mělo jako vedlejší efekt snížení produkce trihalogenmethanů (vedlejší produkty dezinfekce, vznikající chlorací organických látek, karcinogenní a mutagenní vlastnosti) v upravené vodě a ve zvýšené biologické stabilitě vody, díky čemuž se snížilo riziko množení mikroorganismů v distribuční síti. Nepřímo tedy bylo dosaženo zlepšení mikrobiologické

kvality vody na síti a minimalizace tvorby zmíněných karcinogenů. Parametry před a po rekonstrukci obsahuje Tabulka 16.

Tabulka 16: Parametry před a po rekonstrukci úpravny

Ukazatel	Jednotka	Hodnota před rekonstrukcí	Hodnota po rekonstrukci
Acetochlor ESA	µg/l	0,13	< 0,1
Alachlor ESA	µg/l	0,2	< 0,1
Metazachlor ESA	µg/l	0,16	< 0,1
Metolachlor ESA	µg/l	0,12	< 0,1
TOC	mg/l	3,5	< 3

Zdroj: Vodovody a kanalizace Pardubice, a.s.

Akce byla realizována v souladu s předloženou žádostí a vydaným rozhodnutím o poskytnutí dotace. Byly splněny stanovené termíny a monitorovací ukazatele projektu. Problémy, ke kterým došlo v průběhu realizace projektu jsou stručně popsány v části F.

Plnění výstupů a výsledků projektu bylo na úrovni příjemce ovlivňováno především jeho odbornou kapacitou, zkušenostmi a dotační podporou, což umožnilo úspěšné zvládnutí většiny realizovaných aktivit. Negativní vlivy, zejména technického rázu, měly dopad na časový a finanční rámec projektu, ale nebyly zásadní překážkou pro dosažení plánovaných cílů. Příjemce na ně reagoval pružně, a to jak po technické, tak administrativní stránce.

2. Do jaké míry vedly intervence k uspokojování potřeb cílových skupin daného projektu?

Intervence, tedy výstupy a výsledky projektu, vedly k uspokojení potřeb cílové skupiny, tj veřejnosti. Ta nebyla do projektu zapojena ve fázi realizace, ale po jeho ukončení, jako uživatelé jeho výstupů. Realizace projektu je významná pro veřejnost, zejména pro obyvatele bývalého okresu Pardubice.

3. Do jaké míry jsou výstupy a výsledky a dopady realizace skutečně udržitelné?

Výstupy, výsledky a dopady realizace jsou skutečně udržitelné. Technologické přezbrojení a navýšení kapacity infrastruktury zajišťují dlouhodobou udržitelnost bez potřeby zásadních provozních zásahů. Nezbytným předpokladem pro zajištění udržitelnosti je dostatečné vyškolení obsluhujícího a servisního personálu a pravidelná údržba pořízeného majetku.

L. Zhodnocení účinnosti vynaložených finančních prostředků a zhodnocení do jaké míry přinesly i neplánované (pozitivní i negativní) účinky – ve smyslu evaluačních otázek v části 3

1. Do jaké míry odpovídají dosažené výstupy a výsledky výši vynaložených prostředků (vstupů) v daném Opatření ISg?

Z hlediska účinnosti lze hodnotit projekt jako vysoce efektivní. Modernizace čerpací stanice a instalace frekvenčně řízených čerpadel přinesly provozní flexibilitu a optimalizaci spotřeby energie. Technologické přezbrojení a navýšení kapacity infrastruktury zajišťují dlouhodobou udržitelnost bez potřeby zásadních provozních zásahů. Překročení cílových hodnot některých indikátorů (např. množství nově dodávané vody) svědčí o rezervě kapacity pro další rozvoj.

2. Do jaké míry vedly intervence (projekty) k dosažení předem nepředpokládaných pozitivních a negativních výsledků?

Neplánované pozitivní účinky:

- Snížení provozní náročnosti díky eliminaci potřeby směšování vod z více zdrojů.
- Zvýšení provozní bezpečnosti a spolehlivosti dodávky vody.
- Pozitivní vnímání veřejností, zejména v kontextu zlepšené kvality vody a vyšší stability dodávek.

Neplánované negativní účinky:

- V rámci projektu nebyly identifikovány významné negativní dopady, které by souvisely s realizací stavby nebo jejím provozem.

Případová studie 6

AUTOMATICKÉ MLÝNY

A. Úvod

1. Identifikační údaje projektu/projektů

Název a číslo projektu/název OP	Automatické mlýny – silo a parter CZ.06.3.33/0.0/0.0/16_036/0015318 Integrovaný regionální operační program
Žadatel	Nadace Automatické mlýny
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 2 Chytrá a kreativní aglomerace Specifický cíl 2.3 Rozvinout kulturní a kreativní oblast Opatření 2.3.1 Paměťové instituce a kulturní památky Podopatření 2.3.1.A Paměťové instituce a kulturní památky
MS2014+ - podopatření ISg	Paměťové instituce a kulturní památky - 06.3.33.3.1
Celkové způsobilé výdaje	82 350 000,00 Kč
z toho dotace EU	69 997 500,00 Kč
WWW projektu	https://automatickemlyny.eu/ https://pardubice.eu/am?page_lost_found=10
Termín (fyzické) realizace projektu	28. 5. 2019 – 30. 11.2023

Název a číslo projektu/název OP	Obnova Winternitzových automatických mlýnů pro krajskou galerii CZ.06.3.33/0.0/0.0/16_036/0015325 Integrovaný regionální operační program
Žadatel	Pardubický kraj
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 2 Chytrá a kreativní aglomerace Specifický cíl 2.3 Rozvinout kulturní a kreativní oblast Opatření 2.3.1 Paměťové instituce a kulturní památky Podopatření 2.3.1.A Paměťové instituce a kulturní památky
MS2014+ - podopatření ISg	Paměťové instituce a kulturní památky - 06.3.33.3.1
Celkové způsobilé výdaje	150 242 315,65 Kč

z toho dotace EU	127 705 968,30 Kč
WWW projektu	https://gocarovagalerie.cz/cs
Termín (fyzické) realizace projektu	6. 5. 2020 -28. 2. 2023

Název a číslo projektu/název OP	Galerie města Pardubic CZ.06.3.33/0.0/0.0/16_036/0015136 Integrovaný regionální operační program
Žadatel	Statutární město Pardubice
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 2 Chytrá a kreativní aglomerace Specifický cíl 2.3 Rozvinout kulturní a kreativní oblast Opatření 2.3.1 Paměťové instituce a kulturní památky Podopatření 2.3.1.A Paměťové instituce a kulturní památky
MS2014+ - podopatření ISg	Paměťové instituce a kulturní památky - 06.3.33.3.1
Celkové způsobilé výdaje	20 000 000,00 Kč
z toho dotace EU	17 000 000,00 Kč
WWW projektu	https://www.otvorenakultura.cz/cs/gampa
Termín (fyzické) realizace projektu	27. 11. 2020 – 30. 09. 2023

Název a číslo projektu/název OP	Centrální polytechnické dílny CZ.06.2.67/0.0/0.0/16_066/0016077 Integrovaný regionální operační program
Žadatel	Statutární město Pardubice
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 2 Chytrá a kreativní aglomerace Specifický cíl 2.1 Podpořit odborné a inkluzivní vzdělávání v aglomeraci Opatření 2.1.1 Polytechnické vzdělávání a ICT konektivita škol a školských zařízení Podopatření 2.1.1.A Infrastruktura škol a školských zařízení
MS2014+ - podopatření ISg	Polytechnické vzdělávání a ICT konektivita škol a školských zařízení - 06.2.67.2.4
Celkové způsobilé výdaje	169 709 542,30 Kč
z toho dotace EU	144 253 110,93 Kč
WWW projektu	https://www.sferapardubice.eu/
Termín (fyzické) realizace projektu	27. 11. 2020 - 30. 09. 2023

Název a číslo projektu/název OP	CPD II – Sféra (Centrální polytechnické dílny, II. etapa) CZ.06.04.01/00/23_094/0003126 Integrovaný regionální operační program
Žadatel	Statutární město Pardubice
Název ISg a opatření ISg	Strategie území Hradecko-pardubické aglomerace 2021+ Strategický cíl 5 Vzdělávání Specifický cíl 5.3 Zájmové a neformální vzdělávání Opatření 5.3.1 Vzdělávací infrastruktura
Celkové způsobilé výdaje	80 516 941,30 Kč
z toho dotace EU	68 439 400,10 Kč
WWW projektu	https://www.sferapardubice.eu/
Termín (fyzické) realizace projektu	19. 9. 2022–31. 12. 2023

2. Důvod a způsob výběru projektu/integrovaného řešení zpracovaného do podoby případové studie

- Areál Automatických mlýnů reprezentuje ukázkový příklad integrovaného řešení v rámci tematické i územní koncentrace podpory EU, kdy byla propojena oblast kultury a památek s oblastí vzdělávání.
- Realizací projektů zahrnutých do integrovaného řešení došlo ke konverzi nevyužívaného brownfieldu a nemovité kulturní památky na nové kulturní a společenské centrum města. Vznikla nová městská čtvrť, která propojila historický střed města s parkem na Špici, který je zázemím využívaným pro volnočasové aktivity.
- Při ožívování areálu Automatických mlýnů probíhala spolupráce mezi žadatelem z veřejného sektoru (město Pardubice, Pardubický kraj) se soukromým subjektem (Nadace Automatické mlýny) – jednalo se o tři různé žadatele realizující 4 projekty. Proces přípravy, realizace a následného udržitelného provozu je vzorovým příkladem fungování integrovaných nástrojů. Výsledky projektů jsou využívány obyvateli a subjekty z celého území Hradecko-pardubické aglomerace.

3. Metodologie zpracování případové studie (využité metody, zdroje)

Metody:

- Desk research (analýza sekundárních dat)
- Individuální komunikace s nositelem projektu
- Individuální expertní rozhovory
- Sběr názorů

Zdroje:

- Dokumentace příjemce dotace (žádost o dotaci včetně příloh, zprávy o realizaci včetně příloh) poskytnutá zadavatelem studie
 - *Žádost o podporu*
 - *Záměr projektu (příloha žádosti o podporu)*
 - *Projektová dokumentace*
 - *Kolaudační souhlas*
 - *Zprávy o realizaci*
 - *Závěrečná zpráva za celé období realizace projektu*
 - *MS2014+ – Rozpis financování projektu*
 - *Projektový záměr pro předložení do PS a ŘV ITI*
- Informace od pracovníků žadatelů/zpracovatelů žádosti o dotaci
- Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace
- Internet
- Tisk

B. Výchozí situace – popis problému

Historie provozu areálu Automatických mlýnů:

- 2013 – ukončen provoz mlýnů (firma GoodMills Česko s.r.o. zde ukončila výrobu mouky)
- 2013 a 2014 – zastupitelstvo města Pardubice dvakrát zamítlo návrh na odkup areálu
- 2014 – AM jsou zapsány na seznam NKP
- 2015 – areál odkoupili manželé Mariana a Lukáš Smetanovi
- 2016 - Statutární město Pardubice hledalo místo pro umístění Centrálních polytechnických dílen – byla zpracována ověřovací studie pro umístění CPD v areálu Automatických mlýnů (nedřívě se jako vhodné jevíly stávající objekty Skladu, Moučného sila a moučného skladu a míchárn – dnešní Gočárova galerie)
- 2017 – Pardubický kraj koupil budovu mlýnice se záměrem umístit sem část Východočeské galerie (dnes Gočárova galerie)
- 2017 – Statutární město Pardubice odkupuje budovu bývalého skladu mouky (část nemovitě kulturní památky) za účelem vybudování CPD (nadstandardně vybavené vzdělávací centrum doplňující výuku všech stupňů vzdělávání) a galerie moderního umění GAMPA (která dosud sídlila v pronajatých prostorech na Příhrádce)
- 2017 – zahájení prací na PD
- 2018 – dokončena PD, vydání SP
- 2018 – zpracování výukových programů pro CPD
- 2019-2021 – fyzická realizace staveb – SILO, Gočárova galerie, CPD a GAMPA
- 2021 – zahájení provozu areálu (07 – Gočárova galerie, 09 – Silo a CPD a GAMPA)

Řešené problémy:

- nevyužívaný chátrající brownfield a současně nemovitá kulturní památka – hledání nového využití, které respektuje stavebně-technické možnosti a podmínky plynoucí z památkové ochrany nemovitosti
- nedostatečné prostory Pardubického kraje pro Východočeskou galerii a hledání nového, dostatečně reprezentativního objektu v dostupné vzdálenosti centra města
- stávající umístění galerie moderního umění města Pardubice v pronajatých prostorech, které stavebně nevyhovují zaměření realizovaných výstav
- potřeba vzniku vzdělávacího centra na podporu technického vzdělávání, které bude doplňovat osnovy škol v Hradecko-pardubické aglomeraci a současně poskytovat služby neformálního vzdělávání pro veřejnost
- nutnost vybudovat v místě automatických mlýnů funkční propojení historického centra města a parku na Špici, který je využíván k rekreaci a volnočasovým aktivitám – nejlépe vznikem veřejnosti přístupného prostoru

C. Popis integrovaného řešení v rámci ISg

1. Význam projektu/projektů na naplnění specifického cíle ISg (ve smyslu velmi – středně – málo – vůbec)

VELMI => SC 2.3 Rozvinout kulturní a kreativní oblast a SC 2.1 Podpořit odborné a inkluzivní vzdělávání v aglomeraci

2. Vazba na další projekty/opatření ISg (související významné integrující projekty; mimo výše uvedené) ve struktuře:

Název a číslo projektu/název OP	Kunětická hora Dušana Jurkoviče – básníka dřeva CZ.06.3.33/0.0/0.0/16_036/0007516 Integrovaný regionální operační program
Žadatel	Národní památkový ústav
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 2 Chytrá a kreativní aglomerace Specifický cíl 2.3 Rozvinout kulturní a kreativní oblast Opatření 2.3.1 Paměťové instituce a kulturní památky

	Podopatření 2.3.1.A Paměťové instituce a kulturní památky
MS2014+ - podopatření ISg	Paměťové instituce a kulturní památky - 06.3.33.3.1
Celkové způsobilé výdaje	71 885 728,00 Kč
z toho dotace EU	61 102 868,80 Kč
WWW projektu	https://www.hrad-kunetickahora.cz/cs/o-hradu/obnova-jurkovicova-palace-seste-brany-a-pristavku
Termín realizace projektu	28. 7. 2016 - 31. 7. 2021

Název a číslo projektu/název OP	Kunětická hora – divadlo na hradě i v podhradí CZ.06.3.33/0.0/0.0/16_036/0013244 Integrovaný regionální operační program
Žadatel	Národní památkový ústav
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 2 Chytrá a kreativní aglomerace Specifický cíl 2.3 Rozvinout kulturní a kreativní oblast Opatření 2.3.1 Paměťové instituce a kulturní památky Podopatření 2.3.1.A Paměťové instituce a kulturní památky
MS2014+ - podopatření ISg	Paměťové instituce a kulturní památky - 06.3.33.3.1
Celkové způsobilé výdaje	70 588 235,00 Kč
z toho dotace EU	59 999 999,75 Kč
WWW projektu	https://www.hrad-kunetickahora.cz/cs/o-hradu/provedeni-restauratorskych-praci-a-pamatkove-obnovy-objektu-hradniho-palace
Termín (fyzické) realizace projektu	6. 10. 2017 - 28. 2. 2023

Název a číslo projektu/název OP	Depozitář pro Východočeské muzeum v Pardubicích CZ.06.3.33/0.0/0.0/16_036/0007251 Integrovaný regionální operační program
Žadatel	Pardubický kraj
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 2 Chytrá a kreativní aglomerace Specifický cíl 2.3 Rozvinout kulturní a kreativní oblast Opatření 2.3.1 Paměťové instituce a kulturní památky Podopatření 2.3.1.A Paměťové instituce a kulturní památky
MS2014+ - podopatření ISg	Paměťové instituce a kulturní památky - 06.3.33.3.1
Celkové způsobilé výdaje	81 089 920,26 Kč

z toho dotace EU	68 926 432,22 Kč
WWW projektu	https://www.pardubickykraj.cz/realizovane-projekty-eu/c874/96265/depozitar-pro-vychodoceske-muzeum-v-pardubicich
Termín realizace projektu	2.10.2015-31.10.2020

Název a číslo projektu/název OP	Revitalizace budovy Muzea východních Čech CZ.06.3.33/0.0/0.0/16_036/0008582 Integrovaný regionální operační program
Žadatel	Statutární město Hradec Králové
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 2 Chytrá a kreativní aglomerace Specifický cíl 2.3 Rozvinout kulturní a kreativní oblast Opatření 2.3.1 Paměťové instituce a kulturní památky Podopatření 2.3.1.A Paměťové instituce a kulturní památky
MS2014+ - podopatření ISg	Paměťové instituce a kulturní památky - 06.3.33.3.1
Celkové způsobilé výdaje	82 887 793,10 Kč
z toho dotace EU	70 454 624,13 Kč
WWW projektu	https://www.hradeckralove.org/vismo/dokumenty2.asp?id_org=4687&id=45864&n=museum%2Dvychodnich%2Dcech&p1=22606
Termín realizace projektu	1. 4. 2016 - 29. 11. 2021

Název a číslo projektu/název OP	Zámek Pardubice – využití a obnova zámeckých exteriérů a interiérů čp. 1 a čp. 2 CZ.06.3.33/0.0/0.0/16_036/0011182 Integrovaný regionální operační program
Žadatel	Pardubický kraj
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 2 Chytrá a kreativní aglomerace Specifický cíl 2.3 Rozvinout kulturní a kreativní oblast Opatření 2.3.1 Paměťové instituce a kulturní památky Podopatření 2.3.1.A Paměťové instituce a kulturní památky
MS2014+ - podopatření ISg	Paměťové instituce a kulturní památky - 06.3.33.3.1
Celkové způsobilé výdaje	111 764 705,88 Kč
z toho dotace EU	94 999 999,99 Kč

WWW projektu	https://vyznamneinvestice.pardubickykraj.cz/zamek-pardubice-vyuziti-a-obnova-zameckych-exterioru-a-interieru-c-p-1-a-c-p-2/
Termín realizace projektu	28.11.2018-31.8.2022

Název a číslo projektu/název OP	Příhrádek Pardubice CZ.06.3.33/0.0/0.0/16_036/0006774 Integrovaný regionální operační program
Žadatel	Pardubický kraj Komenského náměstí 125, 530 02 Pardubice IČ: 70892822
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 2 Chytrá a kreativní aglomerace Specifický cíl 2.3 Rozvinout kulturní a kreativní oblast Opatření 2.3.1 Paměťové instituce a kulturní památky Podopatření 2.3.1.A Paměťové instituce a kulturní památky
MS2014+ - podopatření ISg	Paměťové instituce a kulturní památky - 06.3.33.3.1
Celkové způsobilé výdaje	52 083 557,94 Kč
z toho dotace EU	44 271 024,24 Kč
WWW projektu	https://www.kkpce.cz/prihradek/historie/
Termín realizace projektu	29.7.2016-30.9.2020

Název a číslo projektu/název OP	Oživení pevnosti Josefův CZ.06.3.33/0.0/0.0/16_036/0011228 Integrovaný regionální operační program
Žadatel	Město Jaroměř
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 2 Chytrá a kreativní aglomerace Specifický cíl 2.3 Rozvinout kulturní a kreativní oblast Opatření 2.3.1 Paměťové instituce a kulturní památky Podopatření 2.3.1.A Paměťové instituce a kulturní památky
MS2014+ - podopatření ISg	Paměťové instituce a kulturní památky - 06.3.33.3.1
Celkové způsobilé výdaje	105 000 000,00 Kč
z toho dotace EU	89 250 000,00 Kč
WWW projektu	https://www.jaromer-josefov.cz/volny-cas/rychle-odkazy/projekty-financovane-z-prostredku-eu/oziveni-pevnosti-josefov/

Termín realizace projektu	7.2.2019-31.7.2022
---------------------------	--------------------

Název a číslo projektu/název OP	Rekonstrukce a modernizace Památníku Zámeček CZ.06.3.33/0.0/0.0/16_036/0013823 Integrovaný regionální operační program
Žadatel	Statutární město Pardubice
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 2 Chytrá a kreativní aglomerace Specifický cíl 2.3 Rozvinout kulturní a kreativní oblast Opatření 2.3.1 Paměťové instituce a kulturní památky Podopatření 2.3.1.A Paměťové instituce a kulturní památky
MS2014+ - podopatření ISg	Paměťové instituce a kulturní památky - 06.3.33.3.1
Celkové způsobilé výdaje	23 600 000,00 Kč
z toho dotace EU	20 060 000,00 Kč
WWW projektu	https://www.zamecek-memorial.cz/
Termín realizace projektu	9.4.2020-31.8.2021

Název a číslo projektu/název OP	Zámek Pardubice – vybudování reprezentativního sálu a foyer se zázemím pro společenský trakt zámeckého paláce³ CZ.06.04.04/00/22_062/0005140 Integrovaný regionální operační program
Žadatel	Pardubický kraj
Název ISg a opatření ISg	Strategie území Hradecko-pardubické aglomerace 2021+ Strategický cíl 6 Cestovní ruch, památky a kultura Specifický cíl 6.1 Památky Opatření 6.1.1 Technický stav kulturního dědictví
Celkové způsobilé výdaje	183 524 498,35 Kč
z toho dotace EU	155 995 823,60 Kč
WWW projektu	https://vyznamneinvestice.pardubickykraj.cz/zamek-pardubice-vybudovani-reprezentativniho-salu-a-foyer-se-zazemim-pro-spolecensky-trakt-zameckeho-palace/
Termín realizace projektu	24.5.2021-30.11.2027

Název a číslo projektu/název OP	Kasárna muzejní kreativity Muzea východních Čech v Hradci Králové⁴ CZ.06.04.04/00/22_050/0002745
--	---

³ Projekt programového období 2021–2021. Projekt je v realizaci, tj. údaje platné ke dni 13. 8. 2025.

⁴ Projekt programového období 2021–2027. Projekt je v realizaci, tj. údaje platné ke dni 13. 8. 2025.

	Integrovaný regionální operační program
Žadatel	Královéhradecký kraj
Název ISg a opatření ISg	Strategie území Hradecko-pardubické aglomerace 2021+ Strategický cíl 6 Cestovní ruch, památky a kultura Specifický cíl 6.1 Památky Opatření 6.1.1 Technický stav kulturního dědictví
Celkové způsobilé výdaje	210 633 484,16 Kč
z toho dotace EU	179 038 461,54 Kč
WWW projektu	https://www.khk.cz/dotace-prehled/realizovane-projekty/vyhledavani-v-projektech/kasarna-muzejni-kreativity-muzea-vychodnich-cech-v-hradci-kralove
Termín realizace projektu	1.1.2023-31.12.2027

Integrované řešení Automatické mlýny má dále velmi silnou vazbu na **Opatření 2.1.1 Polytechnické vzdělávání a ICT konektivita škol a školských zařízení** ISg. V rámci tohoto opatření byly realizované rozvojové projekty primárního, sekundárního a terciárního (VOŠ) školství Hradecko-pardubické aglomerace cílené především na stavební úpravy, stavby a pořízení vybavení pro zajištění rozvoje žáků v odborných i přenositelných klíčových kompetencích a dále na vytváření podmínek pro rozvoj ICT kompetencí žáků a studentů pomocí zajištění vnitřní konektivity a připojení škol k internetu.

Popis integrovanosti (za použití koincidenční matice z ISg)

Silná vazba mezi SC 2.3 Rozvinout kulturní a kreativní oblast a SC 2.1 Podpořit odborné a inkluzivní vzdělávání v aglomeraci

- Integrované řešení Automatické mlýny je svou náplní ukázkovým příkladem prolnutí oblastí kultury a kreativity s podporou odborného a inkluzivního vzdělávání v aglomeraci.

Silná vazba mezi SC 2.3 Rozvinout kulturní a kreativní oblast a SC 2.2 Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace

- Automatické mlýny fungují jako centrum sdružující vzdělávací, podnikatelské a výzkumné instituce. Sdílená infrastruktura, konference a networking podporují transfer znalostí a areál je inkubátorem vědy, umění a kultury. Interdisciplinární charakter aktivit přispívá k inovativním řešením a Automatické mlýny jsou platformou pro spolupráci posilující atraktivitu aglomerace.

Slabá vazba mezi SC 2.1 Podpořit odborné a inkluzivní vzdělávání v aglomeraci a SC 2.2 Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace

- V Automatických mlýnech dochází v rámci vzdělávacích aktivit, zejména ve Sfěře, k popularizaci vědy, výzkumu a podnikavosti a je podporována podnikavost studentů, pedagogů i ostatních zájemců z řad široké veřejnosti.

D. Cíl projektu/projektů (příp. očekávaný výsledek)

Smyslem integrovaného řešení Automatické mlýny a všech integrovaných projektů, které jsou jeho součástí, bylo zabránit degradaci značných památkových hodnot národní kulturní památky Winternitzovy automatické mlýny (kulturní památka rejst. č. ÚSKP 46077/6-4645) a zpřístupnit tento areál široké veřejnosti.

Hlavním cílem integrovaného řešení bylo zachránit a obnovit významnou národní kulturní památku a současně ji přeměnit v živé centrum kultury, vzdělávání a společenského života. Pět navzájem provázaných projektů směřovalo k tomu, aby se z nevyužívaného brownfieldu stalo moderní prostředí, které propojí péči o památkové hodnoty s potřebami současné společnosti.

- **Automatické mlýny – silo a parter:** cílem bylo zabránit degradaci architektonických hodnot areálu, zpřístupnit veřejnosti dosud uzavřené prostory (silo, parter, vyhlídková střecha) a vytvořit

nové zázemí pro kulturní, společenské a vzdělávací akce. Projekt měl přivést do areálu návštěvníky z celého regionu a posílit jeho postavení jako aktivního centra umění a nových nápadů.

- **Obnova Winternitzových automatických mlýnů pro krajskou galerii** (Gočárova galerie): cílem bylo obnovit interiéry a exteriéry kulturní památky a adaptovat je pro provoz krajské galerie. Projekt se zaměřil na vznik vhodných velkoprostorových výstavních sálů, depozitáře, technického zázemí a na odstranění přístupových bariér. Výsledkem mělo být prostředí pro prezentaci výtvarného umění a nenásilnou edukaci návštěvníků.
- **Galerie města Pardubic (GAMPA)**: tento projekt sledoval podobné cíle jako krajská galerie – obnova historických prostor, jejich vybavení a zpřístupnění veřejnosti. Cílem bylo vytvořit reprezentativní prostory pro galerijní činnost a kulturní vyžití obyvatel i návštěvníků města.
- **Centrální polytechnické dílny – Sféra**: cílem bylo přeměnit část areálu (bývalý sklad mouky) na moderní centrum technického a přírodovědného vzdělávání pro žáky základních a středních škol. Důraz byl kladen na vznik nadstandardních učeben a dílen vybavených moderními ICT technologiemi, které měly podporovat zájem mladé generace o technické a přírodovědné obory a přispět k rozvoji dovedností potřebných pro trh práce.
- **Centrální polytechnické dílny II – Sféra**: cílem pokračující etapy bylo dále zkvalitnit vzdělávací infrastrukturu se zaměřením na přírodní vědy, polytechniku a digitální technologie. Projekt usiloval o rozšíření nabídky vzdělávacích programů, úzkou spolupráci se školami všech stupňů a vytvoření regionálního centra neformálního a celoživotního vzdělávání.

Společně formulované cíle všech projektů lze shrnout do tří rovin:

1. Památková ochrana a zpřístupnění kulturního dědictví – záchrana národní kulturní památky a její otevření veřejnosti.
2. Vytvoření kulturní a společenské infrastruktury – vznik nových prostor pro galerie, kulturní akce a společenské setkávání.
3. Podpora vzdělávání a inovací – vybudování moderního centra pro rozvoj technických, přírodovědných a digitálních kompetencí mladé generace.

Tímto integrovaným přístupem byly stanoveny cíle, které dohromady směřují k proměně areálu Automatických mlýnů na multifunkční čtvrť s nadregionálním významem, propojující historické dědictví s budoucími potřebami města a jeho obyvatel.

Vizualizace jednotlivých objektů Automatických mlýnů a jejich rozmístění v areálu je znázorněna níže (viz Obrázek 7).



Obrázek 7: Automatické mlýny v Pardubicích

Zdroj: statutární město Pardubice

Vedle společných cílů měl každý z integrovaných projektů své následující dílčí cíle:

Automatické mlýny – silo a parter

- zvýšení návštěvnosti o min. 6 000 osob za rok v nově zpřístupněných prostorách parteru a sila
 - návštěvníci z řad široké veřejnosti města a širokého okolí (promenády, procházky, pobyty v parteru, návštěva sila a kulturních a společenských akcí),
 - žáci základních škol, studenti středních a vysokých škol – účastníci vzdělávacích programů, odborníci v oborech architektury a historie,
- nové příjmy pro vlastníka a provozovatele Nadaci Automatické mlýny o jedná se o příjmy ze vstupného a akcí, konaných v nově zpřístupněných prostorách parteru a sila, i když tyto budou víceméně pokrývat náklady spojené s provozem,
- vznik nových pracovních míst přímo v souvislosti s provozem projektu o provozovatel Nadace Automatické mlýny najme na provoz informačního centra a produkci akcí 1 až 2 pracovníky,
- vytvoření nových ekonomických příjmů podnikatelů o zvýšení příjmů ze služeb stravování, ubytování, zprostředkování, dopravy, překladatelské činnosti apod. služeb o zvýšení příjmů z propagačního aj. servisu pro provozovatele památky a nájemce v souvislosti s provozem a pořádáním nových akcí (catering, angažmá souborů, reklama, plakáty apod.)
 - příjmy cestovních kanceláří a agentur, zahrnujících areál mlýnů do svých zájezdů,
 - příjmy technických specialistů pro provoz a dotačních manažerů pro monitoring udržitelnosti.

Obnova Winternitzových automatických mlýnů pro krajskou galerii

- obnova interiérů i exteriérů NKP,
- umístění galerie do vyhovujících moderních velkoprostorových, původně industriálních prostor,
- vytvoření příjemného relaxačního prostoru, který bude nenásilně vzdělávat a esteticky kultivovat návštěvníky,

- vybudování depozitáře pro umělecká díla,
- vybudování vnitřních instalací,
- odstranění přístupových bariér,
- zvýšení ochrany a zabezpečení památky,
- vybudování výstavních prostor pro nové expozice,
- výstavba technického a technologického zázemí, které zajistí potřebné vlastnosti vnitřního prostředí galerie
- propojení aktivit jednotlivých subjektů působících v areálu Winternitzových automatických mlýnů.

Galerie města Pardubic

- obnova interiérů i exteriérů NKP,
- umístění galerie do vyhovujících moderních velkoprostorových industriálních prostor,
- vytvoření příjemného relaxačního prostoru, který bude nenásilně vzdělávat a esteticky kultivovat návštěvníky,
- vybudování depotu pro umělecká díla,
- vybudování vnitřních instalací,
- pořízení vnitřního vybavení,
- odstranění přístupových bariér,
- zvýšení ochrany a zabezpečení památky,
- vybudování výstavních prostor pro nové expozice,
- výstavba technického a technologického zázemí,
- propojení aktivit jednotlivých subjektů působících v areálu Winternitzových automatických mlýnů.

Centrální polytechnické dílny – Sféra

- obnova interiérů i exteriérů objektu,
- vybudování nadstandardních dílen, odborných učeben a další infrastruktury pro vzdělávání v přírodních a technických oborech,
- vybudování nadstandardních prostor pro zájmové, neformální a celoživotní vzdělávání v přírodních a technických oborech,
- vybavení učeben s ohledem na potřeby žáků a osob se speciálními vzdělávacími potřebami a osob s omezením pohybu a orientace,
- vytvoření moderního centra technického a přírodovědného vzdělávání regionu,
- propojení aktivit jednotlivých subjektů působících v areálu Winternitzových automatických mlýnů.

Výsledkem projektu jsou nové nadstandardní moderní prostory s učebnami určené pro neformální a zájmové vzdělávání, které nabízí žákům a dalším účastníkům kvalitní a moderní výuku přizpůsobenou potřebám 21. století. Sféra má nabízet nadstandardní technické vybavení, které není možno z finančních důvodů vlastnit na jednotlivých školách a nabízet takové studijní a experimentální projekty, které vhodně, a hlavně zajímavě doplňují osnovy a převádí je do praktických cvičení. Sféra má mj. za úkol podpořit u dětí přirozený zájem o techniku a přírodu, odbourat negativní postoje k technickým předmětům, manuální práci, fyzice, matematice a chemii a lépe ukázat praktické využití multimediálních a IT technologií v každodenní praxi.

Centrální polytechnické dílny II – Sféra (Centrální polytechnické dílny, II. etapa)

- Zkvalitnění vzdělávací infrastruktury pro přírodní vědy – Vzdělávací centrum Sféra svou nabídkou vzdělávacích programů zkvalitňuje oblast vzdělávání v oboru přírodní vědy, a to možnostmi využití moderní učebny, které jsou svým vybavením zaměřené na zkoumání přírodních faktů a jejich souvislostí s využitím různých empirických metod s cílem rozvoje osobnosti.
- Zkvalitnění vzdělávací infrastruktury pro polytechnické vzdělávání – Vzdělávací centrum Sféra svou nabídkou vzdělávacích programů zkvalitňuje oblast polytechnického vzdělávání, a to možnostmi využití moderních dílen pro ruční opracování/ zpracování nejrůznějších materiálů, osvojení si práce s technikou, zásad BOZP, organizací práce, technologických postupů, seznámení s historií technologického pokroku s cílem rozvoje osobnosti.
- Zkvalitnění vzdělávací infrastruktury pro práci s digitálními technologiemi – Vzdělávací centrum Sféra svou nabídkou vzdělávacích programů zkvalitňuje oblast vzdělávání pro práci s digitálními

technologemi, a to možností využít moderní učebnu informatiky a grafiky, která je svým vybavením zaměřená na informační technologie 21. století.

Výstupy projektu jsou používány pro spolupráci podpořeného zařízení a škol. Vzdělávací centrum Sféra při využívání výstupů z projektu velmi úzce spolupracuje se všemi typy subjektů působícími v oblasti školství v regionu Hradecko-pardubické aglomerace (zejména MŠ, ZŠ, SŠ, DDM, VOŠ). Žáci a studenti těchto subjektů tvoří pátevní část uživatelů výstupů projektu.

E. Popis realizovaných aktivit, zapojení cílových skupin (včetně jejich kvantifikace)

V rámci integrovaného řešení Automatických mlýnů byly uskutečněny stavební rekonstrukce a adaptační práce v areálu národní kulturní památky, které vedly k jeho otevření pro veřejnost a novému využití. Dále byly vybaveny zrekonstruované objekty tak, aby mohly sloužit zamýšlenému způsobu využití.

Všechny integrované projekty měly společnou projektovou dokumentaci a stavební povolení. Realizovaly se současně, byly dokončeny v obdobném časovém horizontu, a po jejich dokončení byl upraven společně využívaný veřejný prostor a parter před objektem Sila.

Automatické mlýny – silo a parter: obnova a zpřístupnění sila, parteru a vyhlídkové střechy, vybudování zázemí pro pořádání kulturních, společenských a vzdělávacích akcí. Součástí realizace byla i tvorba programové nabídky pro školy a širokou veřejnost. V přízemí Sila je umístěna pobočka Informačního centra „**Turistické informační centrum Pardubice – Automatické mlýny**“.

Obnova Winternitzových automatických mlýnů pro krajskou galerii: komplexní rekonstrukce interiérů a exteriérů, vybudování moderních výstavních prostor, depozitáře a technického zázemí, odstranění bariér a zvýšení zabezpečení památky. Výstavní prostory doplňuje galerie o edukační ateliér, přednáškový sál, knihovnu, vyhlídkovou terasu a galerijní kavárnu. Zároveň v prostorách zůstaly zachovány některé z prvků původního mlýna jako transmise, výsyvky a podobně.

Galerie města Pardubic: rekonstrukce historických prostor, jejich vybavení a adaptace pro galerijní a kulturní účely, včetně vytvoření prostor pro nové expozice.

Centrální polytechnické dílny – Sféra (I. a II. etapa): stavební úpravy objektu bývalého skladu, vybudování odborných učeben a dílen se zaměřením na přírodovědné a technické obory, pořízení moderních ICT technologií, vytvoření zázemí pro neformální a celoživotní vzdělávání. **Sféra** je inovativní vzdělávací centrum nabízející špičkově vybavené řemeslné i technologické dílny, učebny pro širokou veřejnost a sál s didaktickými pomůckami pro nejmenší.

Využívá se tu nový způsob vzdělávání prostřednictvím Vědy na kouli – Science on a Sphere, unikátní technologie, která na planetárních datech ukazuje například přírodní jevy na zemi.

Cílové skupiny

- **Široká veřejnost:** návštěvníci kulturních a společenských akcí v areálu, uživatelé nově zpřístupněných prostor (silo, parter, galerie). Očekávaný nárůst návštěvnosti činil min. 6 000 osob ročně.
- **Školy a žáci:** základní a střední školy z celého Pardubického kraje a širší aglomerace, které využívají nabídku vzdělávacích programů v rámci polytechnických dílen i galerií. Zapojení stovek žáků a studentů ročně v rámci exkurzí, workshopů a vzdělávacích akcí.
- **Studenti vysokých škol a odborníci:** zejména z oborů architektura, historie a umění, kteří využívají prostory areálu pro odborné exkurze, studijní pobyty a výzkum.
- **Podnikatelský sektor:** subjekty působící v oblasti služeb (ubytování, gastronomie, cestovní ruch, kulturní produkce), které profitují z vyšší návštěvnosti a pořádání akcí.
- **Institucionální partneři:** město Pardubice, Pardubický kraj, Nadace Automatické mlýny a další spolupracující organizace (kulturní instituce, školy, neziskový sektor). Koordinace všech zapojených subjektů byla velice komplikovaná a klíčovou úlohu zde sehrál nástroj ITI, neboť v rámci řízení Strategie probíhaly pravidelné schůzky subjektů zapojených do realizace integrovaného řešení. Na těchto schůzkách se řešily konkrétní otázky týkající se přípravy realizace, návaznosti jednotlivých kroků, principy následného provozu apod.

Kvantifikace dopadů (vybrané ukazatele):

- min. 6 000 nových návštěvníků ročně v prostorách sila a parteru,
- stovky žáků a studentů ročně v rámci programů CPD – Sféra,
- zapojení desítek škol z území aglomerace,
- vznik 1–2 nových pracovních míst u Nadace Automatické mlýny,
- zapojení kulturních a vzdělávacích institucí a podnikatelských subjektů do programové a provozní nabídky areálu.

Spolupráce s projekty realizovanými v areálu Automatických mlýnů:

Pro fungování celého areálu Národní kulturní památky Winternitzovy automatické mlýny v Pardubicích je zásadní, aby byly koordinovány aktivity jednotlivých aktérů v této lokalitě, tzn. Pardubického kraje, statutárního města Pardubice a Nadace Automatické mlýny.

Již v průběhu realizace bylo nezbytné koordinovat technické otázky, zejména připravenost sítí a návaznost stavebních prací tak, aby vše mohlo být zakončeno vybudováním společného veřejného prostoru vč. parteru před budovou Sila.

V provozní fázi se spolupráce soustřeďuje na koordinaci akcí a využívání společných prostor. Důležitým prvkem je vytvoření společného portálu a jednotné propagace, která umožní prezentovat areál Automatických mlýnů jako jeden celek. Sdílený prodej vstupenek a informační servis v Silu dále posiluje jednotnou prezentaci projektu navenek.

Významným aspektem je tvorba společných edukačních programů, které propojují nabídku polytechnických dílen, Galerie města Pardubic, Gočárový galerie i aktivit Nadace. Spolupráce se odehrává také při tradičních kulturních akcích, jako jsou vernisáže, Dny architektury či muzejní noci apod.

Synergie více galerijních a muzejních institucí a vzdělávacího zařízení má řadu pozitivních efektů a je z hlediska jejich spolupráce žádoucí. Propojení všech uměleckých aktivit v areálu s edukací v CPD, jejich technickým vybavením a komunitními prostory GAMPY, s krajskou galerií umění a velkorysími veřejnými prostranstvími přináší výrazně nové možnosti využití této části města. Spolupráce žádoucím způsobem rozšiřuje a zpestřuje aktivity jednotlivých institucí a přivádí do areálu široké spektrum návštěvníků. Galerie města Pardubic pak rozvíjí svou roli kulturně-vzdělávací instituce zaměřené na podporu kreativity žáků a studentů. Díky lektorskému ateliéru a doprovodným programům zapojuje školy a širokou veřejnost a přispívá k rozvoji odborného i inkluzivního vzdělávání v aglomeraci.

Celkově lze spolupráci hodnotit jako účelnou a přínosnou – jednotlivé projekty se navzájem doplňují, posilují atraktivitu Automatických mlýnů a vytvářejí komplexní nabídku kulturních, vzdělávacích a společenských aktivit pro město i region.

F. Popis řešených problémů při realizaci projektu

Automatické mlýny – silo a parter

- Veřejná zakázka na stavební práce – celkové navýšení ceny díla o 1 482 038,- Kč a posun termínu ukončení realizace o 14 měsíců
 - SoD – původní termín demolice budov (1.4.-31.7.2022), termín dokončení obilného sila 31.7. 2022, cena 66 874 710,94 bez DPH
 - dodatek č. 1 – navýšení ceny o 1,6 mil. Kč bez DPH z důvodu zdržení a prodloužení doby realizace projektů Pardubického kraje a Statutárního města Pardubice (zabudování inženýrských sítí, zábor veřejného prostranství parteru, zpevnění ploch parteru pro umožnění pojezdu těžké techniky v zimním období) – posun termínu dokončení demolice budov do 31. 10. 2022 a dokončení obilného sila 31. 1. 2023
 - dodatek č. 2 – méněpráce ve výši 132 tis. Kč spočívající v nerealizaci vybavení technického zázemí (ukázalo se jako nepotřebné)
 - dodatek č. 3 – posun realizace stavebních prací do 15. 9. 2023 a kolaudace parteru a sila do 30.6.2023 – důvodem byl posun termínu projektu CPD (do 19. 6. 2023) a dále realizace VZ na zpevněné plochy u objektu CPD-GAMPA do 31. 7. 2023 – nemožnost dokončení parteru, dalším důvodem bylo zdržení kolaudace inž. sítí, které znemožnilo napojení vodovodní přípojky objektu SILA

- VZ na výkon komplexního managementu na projektu – během realizace projektu došlo k navýšení ceny zakázky z důvodu větší časové náročnosti s ukončováním projektu (cca o 1/3).

Kolaudační rozhodnutí nabylo právní moci dne 16. 9. 2023.

Obnova Winternitzových automatických mlýnů pro krajskou galerii

- VZ na stavební práce – celkové navýšení ceny díla o 12 125 203,07 Kč bez DPH (14 671 495,71 Kč včetně DPH).
 - dodatek č. 1 – změna stavebně-technického řešení – izolace stropu
 - dodatek č. 2 – nepředvídatelné restaurátorské práce
 - dodatek č. 3 - dispoziční změny interiéru a expozic, i v souvislosti s přípravou druhé etapy výstavby VČG na místě moučného sila, změny vyvolané změnou vedení páteřní trasy inženýrských sítí, změna požárního zabezpečení – připojení objektu na centrální pult HZS (kvůli úspoře provozních nákladů – není nutná obsluha 24 hod. denně), podsvětlení historického nápisu na fasádě (po dohodě o ostatními investory v areálu tak, aby byla zaručena vizuální identita a nerušily se nápisy na jednotlivých objektech)
 - dodatek č. 4 – vícepráce na úpravu interiérů

Kolaudační rozhodnutí nabylo právní moci dne 24. 12. 2022 – částečná kolaudace (nebyla dokončena akustická místnost a výstavní a společenský sál – jeho užívání bylo započato až na základě samostatného kolaudačního souhlasu).

Galerie města Pardubic

- VZ na stavební práce – celkové navýšení ceny díla o 5 329 781,38 Kč bez DPH (6 449 035,50 Kč včetně DPH) a posun termínu ukončení realizace o 3,5 měsíce, celkem 18 dodatků k SoD
- společná VZ pro projekt GAMPA a Sféra
 - dodatek č. 8 – posun dokončení díla o 55 dní z důvodu zpoždění s montáží nosné ocelové konstrukce střechy
 - dodatek č. 10 - posun dokončení díla o 53 dní z důvodu zpracování výrobní dokumentace ze strany zhotovitele pro část stavby atikových panelů, fasády objektu Sféra a části elektro celého objektu
- posun v dokončení stavební části projektu způsobilo posun dodání vybavení objektu o 4 měsíce
- VZ na vybavení – jedna zakázka pro vybavení objektu GAMPA a Sféra – celkem 7 dodavatelských firem, ze kterých je jeden dodavatel vybavení GAMPY
- Posun možné instalace expozice a s tím související změna ukončení realizace projektu na 30. 9. 2023
- zkušební provoz probíhal od 25. 9. 2023, kolaudační souhlas byl vydán dne 19. 1. 2024

Centrální polytechnické dílny – Sféra

- VZ na stavební práce – celkové navýšení ceny díla o 5 329 781,38 Kč bez DPH (6 449 035,50 Kč včetně DPH) a posun termínu ukončení realizace o 3,5 měsíce, celkem 18 dodatků k SoD
- společná VZ pro projekt GAMPA a Sféra
 - dodatek č. 8 – posun dokončení díla o 55 dní z důvodu zpoždění s montáží nosné ocelové konstrukce střechy
 - dodatek č. 10 - posun dokončení díla o 53 dní z důvodu zpracování výrobní dokumentace ze strany zhotovitele pro část stavby atikových panelů, fasády objektu CPD a části elektro celého objektu
- posun v dokončení stavební části projektu způsobilo posun dodání vybavení objektu o 4 měsíce
- VZ na vybavení – jedna zakázka pro vybavení objektu GAMPA a Sféra – celkem 7 dodavatelských firem, ze kterých 6 bylo pro dodavatele vybavení Sféry
- zkušební provoz probíhal od 25. 9. 2023, kolaudační souhlas byl vydán dne 19. 1. 2024

G. Výstupy/produkty, výsledky a klíčové faktory jejich dosažení

Výstupy:

- rekonstrukce a adaptace objektů areálu Automatických mlýnů (silo, Galerie města Pardubic, Gočárova galerie, Sféra) včetně společného veřejného prostranství,
- vytvoření nových prostor pro kulturu, vzdělávání a společenské akce,
- modernizace odborných učeben a vybavení ICT technologiemi,
- nové programy a nabídka aktivit pro školy i širokou veřejnost.

Výsledky

- zachování a oživení národní kulturní památky,
- revitalizace průmyslového brownfieldu v centru města
- revitalizace památkového objektu pro galerijní využití,
- navýšení vzdělávací kapacity o 200 míst a modernizace 10 učeben, vytvoření podmínek pro růst návštěvnosti kulturních institucí,
- zapojení škol, žáků, studentů, odborníků a široké veřejnosti do vzdělávacích a kulturních aktivit,
- vznik nových pracovních míst a rozvoj návazných služeb v regionu.

Klíčové faktory dosažení výstupů a výsledků jsou především:

Počáteční fáze

- Strategické ukotvení projektu – jasná vize, že Automatické mlýny mají být multifunkčním centrem kultury a vzdělávání, průzkum možností areálu, hledání potenciálních partnerů
- Institucionální spolupráce – ukotvení partnerství města Pardubice, Pardubického kraje, Nadace Automatické mlýny a dalších organizací.
- Projektová příprava – kvalitně zpracovaná projektová dokumentace, architektonické studie a zajištění souladu s památkovou ochranou.
- Finanční rámec – včasné zajištění dotačních prostředků (IROP) a vyjasnění podílu vlastních zdrojů.
- Komunikace s odbornou i laickou veřejností – vysvětlení přínosů projektu a budování podpory.

Realizační fáze

- Koordinace více stavebních projektů probíhajících paralelně v rámci integrovaného řešení.
- Respekt k památkové hodnotě objektů při provádění stavebních a adaptačních prací.
- Flexibilní řízení – schopnost reagovat na změny, komplikace a zpoždění v průběhu rekonstrukce.
- Zapojení odborníků (architektů, restaurátorů, projektových manažerů) pro zajištění vysoké kvality realizace.
- Dodržení harmonogramu a rozpočtu díky průběžnému monitoringu a řízení rizik.

Provozní fáze

- Rozvoj programové nabídky – vzdělávací programy pro školy, kulturní a společenské akce pro veřejnost.
- Aktivní zapojení cílových skupin – školy, studenti, odborníci i široká veřejnost.
- Budování povědomí a propagace – marketing, komunikace s médii, budování značky „Automatické mlýny“.
- Spolupráce s institucemi a podnikatelským sektorem – rozšíření partnerství o kulturní instituce, školy a soukromé subjekty.
- Ekonomická udržitelnost – zajištění financování provozu prostřednictvím příjmů z akcí, vstupného, grantů a partnerství.
- Průběžné vyhodnocování návštěvnosti a dopadů – využívání indikátorů k dalšímu řízení a rozvoji areálu.

H. Zhodnocení plnění indikátorů výstupu/výsledku (Národního číselníku indikátorů), případně individuálně zvolených indikátorů

Sféra – Centrální polytechnické dílny I + II

INDIKÁTOR – výstup	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Kumulativní dosažená hodnota	Hodnota naplnění indikátoru (v %)
Počet podpořených vzdělávacích zařízení [zařízení]	0,00	1,00	1,00	100,00
Počet modernizovaných odborných učeben [učebna]	0,00	10,00	10,00	100,00
Kapacita rekonstruovaných či modernizovaných učeben [osoby]	0,00	200,00	200,00	100,00

INDIKÁTOR – výsledek	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Kumulativní dosažená hodnota	Hodnota naplnění indikátoru (v %)
Odhad počtu účastníků v kurzech celoživotního učení [osoby/rok]	0,00	58 880,00	-	Hodnocení až za rok 2025

Galerie města Pardubic

INDIKÁTOR – výstup	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Kumulativní dosažená hodnota	Hodnota naplnění indikátoru (v %)
Zvýšení očekávaného počtu návštěv podporovaných kulturních a přírodních památek a atrakcí [návštěvy/rok]	0,00	1 000,00	-	Hodnocení až za rok 2025
Počet revitalizovaných památkových objektů [objekt]	0,00	1,00	1,00	100,00

Automatické mlýny – silo a parter

INDIKÁTOR – výstup	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Kumulativní dosažená hodnota	Hodnota naplnění indikátoru (v %)
Zvýšení očekávaného počtu návštěv podporovaných kulturních a přírodních památek a atrakcí [návštěvy/rok]	0,00	6 000,00	-	Hodnocení až za rok 2025
Počet revitalizovaných památkových objektů [objekt]	0,00	1,00	1,00	100,00

Obnova Winternitzových automatických mlýnů pro krajskou galerii

INDIKÁTOR – výstup	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Kumulativní dosažená hodnota	Hodnota naplnění indikátoru (v %)
Zvýšení očekávaného počtu návštěv podporovaných kulturních a přírodních památek a atrakcí [návštěvy/rok]	0,00	13 000,00	-	Hodnocení až za rok 2025
Počet revitalizovaných památkových objektů [objekt]	0,00	1,00	1,00	100,00

Indikátory týkající se rozšíření kapacit, rekonstrukce, modernizace a revitalizací byly splněny v plném rozsahu. Indikátory zaměřené na návštěvnost zatím není možné hodnotit, protože data budou dostupná až za rok 2025.

I. Závěr – zhodnocení naplnění cílů projektu

Ukončením realizace celého integrovaného řešení bylo slavnostní otevření areálu Automatických mlýnů dne 29. září 2023. Tato událost završila několikaletý proces přípravy a realizace rekonstrukcí a adaptačních prací a symbolicky potvrdila naplnění hlavních cílů projektu.

Otevřením se areál poprvé představil široké veřejnosti jako multifunkční centrum kultury, vzdělávání a společenského života. Zpřístupněny byly obnovené prostory sila s vyhlídkovou střechou, nové expozice Galerie města Pardubic a Gočárovy galerie i Centrální polytechnické dílny Sféra. Slavnostní akt se stal významnou společenskou událostí nejen pro město Pardubice, ale i pro celý region a potvrdil potenciál Automatických mlýnů jako moderního a atraktivního prostoru, který spojuje historické dědictví s potřebami současnosti.

Naplnění cílů:

Obnova a zpřístupnění památky: byly realizovány rekonstrukce v pěti klíčových objektech (Gočárova galerie, Silo, Sféra, Galerie města Pardubic, Silo).

Rozvoj kulturní infrastruktury: vznikly moderní výstavní a galerijní prostory, zázemí pro pořádání kulturních a společenských akcí a nové expozice.

Podpora vzdělávání a kreativity: vytvoření Sféry – moderních učeben a dílen s kapacitou navýšenou o 200 míst a deseti odbornými učebnami.

Zapojení cílových skupin: do aktivit areálu se pravidelně zapojují školy, studenti, odborníci i široká veřejnost.

Ekonomické a společenské oživení areálu: díky zpřístupnění a programové nabídce roste atraktivita Pardubic a posiluje se podnikatelský sektor v oblasti služeb.

Hodnocení indikátorů:

Plně splněno: ukazatele týkající se navýšení kapacity a modernizace učeben (Sféra), revitalizace památkového objektu (Galerie města Pardubic).

Částečně / zatím nelze hodnotit: ukazatele návštěvnosti (Silo, Gočárova galerie) budou vyhodnoceny až na základě dat za rok 2025.

Projekt dosáhl významných výsledků v oblasti kulturní infrastruktury, vzdělávání a komunitního života města i regionu. Splnil klíčové cíle integrovaného řešení a vytvořil předpoklady pro dlouhodobou udržitelnost a další rozvoj areálu Automatických mlýnů.

Zhodnocení naplnění celku i jednotlivých projektů v rámci integrovaného řešení:

Integrované řešení v areálu Winternitzových (Automatických) mlýnů v Pardubicích mělo za cíl obnovit a nově využít jednu z nejvýznamnějších národních kulturních památek regionu. Pět vzájemně provázaných projektů přispělo k vytvoření moderního kulturního, společenského a vzdělávacího centra, které propojuje historické hodnoty místa s potřebami současné společnosti.

Projekt „Automatické mlýny – silo a parter“ (Nadace Automatické mlýny) byl zaměřen na obnovu sila, vznik parteru a zpřístupnění vyhlídkové střechy. Veřejnosti tak je umožněno nahlédnout do dosud nepřístupných prostor, které dnes slouží jako místo koncertů, výstav a vzdělávacích programů.

Projekt „Obnova Winternitzových automatických mlýnů pro krajskou galerii“ (Pardubický kraj) měl za cíl adaptovat část areálu pro potřeby krajské galerie výtvarného umění. Realizací projektu byly vytvořeny kvalitní výstavní prostory, depozitáře a technické zázemí, které odpovídají standardům 21. století.

Podobně „Galerie města Pardubic“ (Statutární město Pardubice) sledovala cíl obnovy památkově chráněných prostor a jejich využití pro moderní galerijní provoz. Projekt umožnil vznik dalšího kulturního centra v rámci areálu, kde se propojuje prezentace současného umění s relaxační a vzdělávací funkcí. Oba galerijní projekty společně posílily pozici Pardubic jako regionální metropole s bohatou kulturní nabídkou a otevřely veřejnosti prostory, které byly dlouhodobě nepřístupné.

Projekt „Centrální polytechnické dílny – Sféra“ (Statutární město Pardubice) rozšířil zaměření areálu směrem ke vzdělávání. V bývalém skladu mouky vzniklo moderní centrum technického a přírodovědného vzdělávání pro žáky základních a středních škol i širokou veřejnost.

Na tento projekt navázala druhá etapa – Centrální polytechnické dílny II – Sféra, v jejímž rámci byly odborné učebny a dílny vybaveny moderními technologiemi, které podporují zájem dětí a mladých lidí o přírodní vědy, techniku a digitální dovednosti, které jsou klíčové pro uplatnění na trhu práce. Součástí Sféry je také promítací sál s unikátní technologií Science on a Sphere, která na planetárních datech ukazuje například přírodní jevy na zemi.

Společným cílem všech projektů bylo nejen fyzické obnovení památkově chráněného areálu a průmyslového brownfieldu ale především jeho nové využití, coby živého místa setkávání, vzdělávání a kultury. Díky synergii veřejného a soukromého sektoru se podařilo vytvořit unikátní prostor, který spojuje galerijní provoz, vzdělávací programy i kulturní akce, a který má zásadní význam pro celé území Hradecko-pardubické aglomerace.

J. Zhodnocení dopadu projektu/integrovaného řešení

Projekt významně rozšířil kulturní infrastrukturu Pardubic. Rekonstruované objekty (Gočárova galerie, Galerie města Pardubic, silo) nabízejí nové prostory pro výstavy, expozice a kulturní akce. Areál se stal novým kulturním centrem regionu, který přitahuje nejen místní obyvatele, ale i návštěvníky z celé republiky.

Díky vzniku Vzdělávacího centra Sféra došlo k výraznému **posílení možností technického a přírodovědného vzdělávání**. Kapacita byla navýšena o 200 míst a modernizováno 10 odborných učeben. V programech se pravidelně zapojují stovky žáků a studentů, čímž projekt podporuje polytechnické vzdělávání, kreativitu a celoživotní učení.

Projekt přispěl k **posílení komunitního života** – Automatické mlýny se staly místem setkávání veřejnosti, škol, odborníků a kulturních institucí. Očekávaný nárůst návštěvnosti (13 000 osob v silu, 6 000 osob v Gočarově galerii) zatím není plně vykazován, nicméně první reakce veřejnosti při otevření a během prvního provozu potvrzují vysoký zájem.

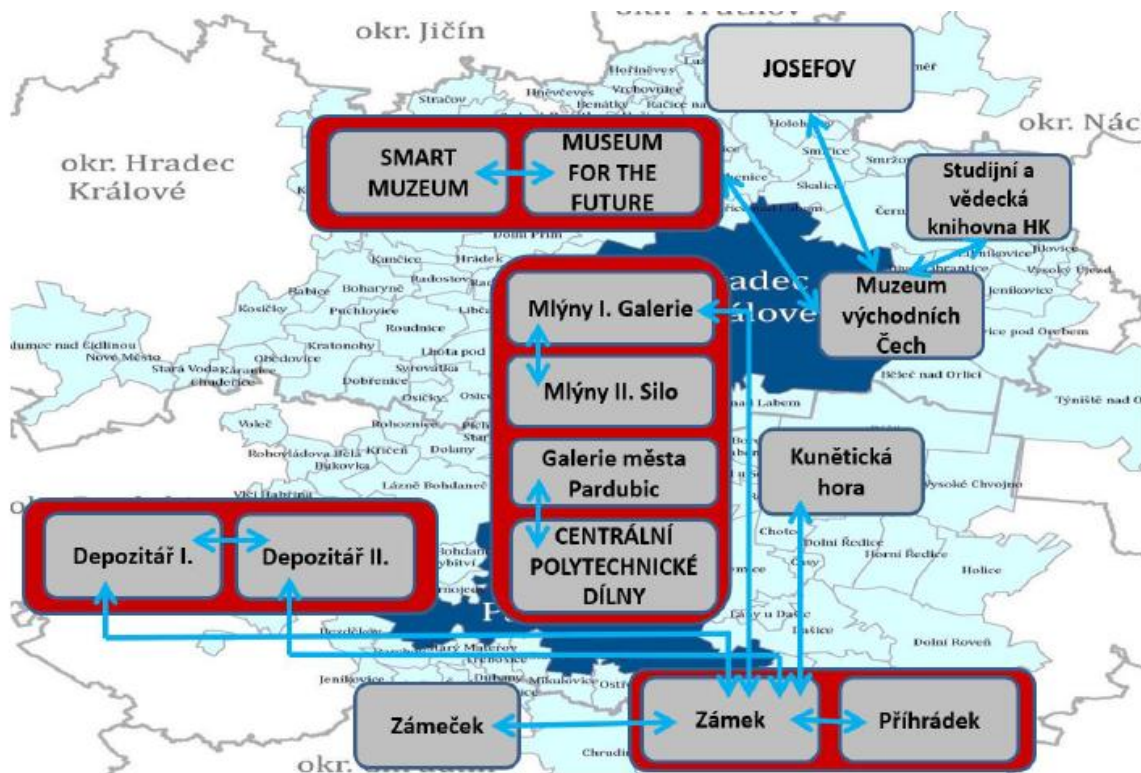
Realizací projektů zahrnutých do integrovaného řešení došlo ke **konverzi nevyužívaného brownfieldu a nemovité kulturní památky** na nové kulturní a společenské centrum města. Vznikla nová městská čtvrť, která propojila historický střed města s parkem na Špicí, který je zázemím využívaným pro volnočasové aktivity.

Byla vytvořena **nová pracovní místa a podpořen růst podnikání v oblasti služeb** (ubytování, gastronomie, kulturní produkce, cestovní ruch). Přesný ekonomický přínos lze hodnotit až s odstupem několika let, ale již nyní je patrný nárůst zájmu o regionální turistiku a využívání doprovodných služeb.

Integrované řešení má **širší dopad daleko přesahující hranice města** – zapojují se školy a instituce z celého Pardubického kraje a aglomerace. Projekt posiluje identitu města Pardubice jako centra kultury a vzdělávání a přispívá k jeho pozitivnímu obrazu na národní úrovni. Gočarova galerie se stala významnou nadregionální kulturní institucí. Díky moderním výstavním prostorům, depozitářům a technickému zázemí je schopna hostit kvalitní výstavy a odborné akce na celostátní úrovni. Tím posiluje nejen kulturní nabídku města, ale i prestiž celého Pardubického kraje.

Vazba na další projekty (související významné integrující projekty)

V Hradecko-pardubické aglomeraci byla v programovém období 2014–2020 s finanční alokací z IROP prostřednictvím nástroje ITI Hradecko-pardubické aglomerace podpořena řada souvisejících, vzájemně integrovaných projektů v oblasti kultury (viz Obrázek 8).



Obrázek 8: Integrované řešení v oblasti kultury

Zdroj: Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace

Kromě rekonverze areálu Winternitzových automatických mlýnů v Pardubicích, které jsou velmi úzce propojené. Bez nástroje ITI by bylo jen velmi obtížné koordinovat a sladit čtyři projektové záměry tří různých žadatelů na poměrně malém území národní kulturní památky v centru města Pardubice. Tato úzká spolupráce významných územních partnerů, která započala již při plánování realizace jednotlivých projektů a probíhala i během náročné realizace, pokračuje i nyní v období udržitelnosti. Jednotlivé subjekty pořádají mj. navazující společné kulturní i vzdělávací akce, a to i s dalšími územními partnery

Hradecko-pardubické aglomerace, např. s Národním památkovým ústavem, resp. se státním hradem Kunětická hora.

V blízkosti národní kulturní památky Winternitzovy automatické mlýny v Pardubicích směřovaly dotační prostředky přes nástroj ITI i do dalších dvou památek Pardubického kraje. Byla realizována obnova národní kulturní památky Zámek s opevněním v Pardubicích, a to konkrétně nejen objekt zámku, ale byla provedena i přestavba hospodářských budov v moderní muzejní prostory. Dále byly vybudovány moderní výstavní sály, pedagogický, výtvarný ateliér a byl vytvořen nový prohlídkový okruh zaměřený na stavební vývoj této památky. Nicméně realizace projektu v areálu Pardubického zámku a Automatických mlýnů by ze strany Pardubického kraje nebyla možná bez prvotního vybudování nového depozitáře pro Východočeské muzeum v Pardubicích. Vybudováním tohoto depozitáře vznikly nové prostory, do kterých byly přesunuty podsbírky z nevyhovujícího zázemí nejen pardubického zámku, ale i z dalších stávajících depozitářů Pardubického kraje. Až poté mohla být realizována zmíněná přestavba hospodářských budov zámku na nové moderní výstavní sály.

V blízkosti Zámku Pardubice byla dále rekonstruována část národní kulturní památky na Příhrádku. V objektu byly vybudovány nové expozice a otevřený depozitář hudebnin, také byla vytvořena klidová zóna pro návštěvníky v zadní části památky s výhledem na zámek. V objektu Zámku Pardubice je i současném programovém období 2021+ realizován projekt na jeho obnovu, kdy prostřednictvím nástroje ITI bude vybudován reprezentativní sál a foyer se zázemím pro společenský trakt.

Prostřednictvím realizace projektu rekonstrukce památníku Zámeček došlo nejen k obnově další národní kulturní památky, ale především k vytvoření důstojného pietního místa a expozice, která připomíná nejen tragické osudy těch, kteří se dokázali postavit zlu, ale také zlo samotné.

Statutární město Hradec Králové realizovalo projekt revitalizace budovy Muzea východních Čech, kde byly vedle rekonstrukce objektu památky rovněž vybudovány nové expozice či byla nově vybudována a zpřístupněna terasa v nejvyšším podlaží budovy.

Na nejsevernější části území Hradecko-pardubické aglomerace byla obnovena dílčí část národní kulturní památky Pevnost Josefov. Vedle stavební rekonstrukce byl též vybudován nový prostor pro konání kulturních akcí a výstav.

Mezi územními partnery, resp. integrovanými projekty lze rovněž identifikovat úzkou spolupráci v rámci vzájemných výpůjček z vlastních depozitářů, jež obohacují nejen nové návštěvnické okruhy, ale přibližují širší veřejnosti expozice jiných památek a muzeí v aglomeraci. Za všechny lze jmenovat např. depozitáře Pardubického kraje, tj. zejména Zámku Pardubice, depozitáře v Ohrazenicích, dále expozice památníku Zámeček, sbírkové předměty státního hradu Kunětická hora, depozitáře Pevnosti Josefov či depozitáře Muzea východních Čech v Hradci Králové.

Je zřejmé, že bez možnosti využít k financování tohoto souboru projektů nástroj ITI, by veškeré projekty mohly být pouze obtížně realizovány za finanční podpory EU, a to mj. z důvodu vysoké poptávky v rámci individuálních výzev na obnovu památek. Prostřednictvím ITI Hradecko-pardubické aglomerace a její ISg došlo nejen k rezervaci finančních prostředků, časovému sladění realizace projektových záměrů, ale i k nalezení vhodných doplňujících aktivit, projektů či potenciálu multifondového financování. Tyto projekty, resp. integrované řešení následně přináší významnější synergické efekty nejen specifickým cílovým skupinám, ale i široké veřejnosti, a to nejen na území Hradecko-pardubické aglomerace.

K. Zhodnocení účelnosti vynaložených finančních prostředků (tj. do jaké míry intervence splnila svůj účel, ve smyslu evaluačních otázek v části 3)

Vynaložené finanční prostředky byly použity účelně a v souladu s cíli integrovaného řešení. Díky nim došlo k záchraně a nové funkční adaptaci národní kulturní památky Automatických mlýnů, vzniku moderní kulturní a vzdělávací infrastruktury a k vytvoření podmínek pro její dlouhodobé udržitelné využití.

Projekty přinesly jasně měřitelné výsledky – zvýšení vzdělávací kapacity, modernizaci odborných učeben, revitalizaci památkových objektů a vytvoření nových kulturních prostor. Přímé dopady (navýšení kapacity o 200 míst, 10 modernizovaných učeben, 1 revitalizovaný památkový objekt v každé žádosti) byly dosaženy v plánovaném rozsahu a plně odpovídají vynaloženým nákladům.

Indikátory návštěvnosti (13 000 osob u Sila, 6 000 osob u Gočárovy galerie) zatím nelze vyhodnotit, nicméně předpoklady pro jejich naplnění jsou vytvořeny. Skutečný efekt na návštěvnost a ekonomickou návratnost v podobě rozvoje služeb bude možné zhodnotit až po několika letech provozu.

Projekt využil synergii více investičních akcí v jednom areálu. Tím bylo dosaženo vyšší efektivity než při realizaci jednotlivých projektů odděleně. Integrovaný přístup zajistil komplexní obnovu areálu a jeho přeměnu na živé centrum kultury a vzdělávání, což je zásadní pro dlouhodobou návratnost veřejné investice.

Investice do integrovaného řešení Automatických mlýnů lze hodnotit jako účelné a přiměřené, neboť splnily stanovené cíle a vytvořily dlouhodobě udržitelnou kulturní a vzdělávací infrastrukturu s významným regionálním dopadem.

1. Do jaké míry realizace projektu vedla k dosažení předpokládaných (plánovaných) výstupů a výsledků?

Akce byla realizována v souladu s předloženou žádostí a vydaným rozhodnutím o poskytnutí

dotace. Byly splněny stanovené termíny a monitorovací ukazatele projektu. Problémy, ke kterým došlo v průběhu realizace projektu jsou stručně popsány v části F.

Plánované výstupy byly naplněny v plném rozsahu.

- Byly zrealizovány všechny stavební rekonstrukce a adaptace v rámci pěti projektů (silo, parter, Galerie města Pardubic, Gočárova galerie, Sféra).
- Došlo k vytvoření nových kulturních a vzdělávacích prostor, pořízení vybavení a ICT technologií, a k nastavení programové nabídky pro školy i veřejnost.
- Indikátory kapacity a počtu modernizovaných učeben (200 míst, 10 učeben) i revitalizace památkového objektu (1 objekt) byly splněny na 100 %.

Plánované výsledky jsou zčásti naplněny, zčásti zatím nelze vyhodnotit.

- Cíle v oblasti vzdělávání (zapojení škol, žáků a studentů) byly dosaženy a odpovídají plánům.
- Očekávaný růst návštěvnosti (13 000 u sila, 6 000 u Gočárovy galerie) zatím není vykazován, neboť výsledky bude možné hodnotit až po plném rozběhu provozu.
- Nová pracovní místa a zapojení kulturních a vzdělávacích institucí do aktivit areálu byly vytvořeny podle předpokladů.

Realizace projektu vedla k dosažení všech plánovaných výstupů a k významné části plánovaných výsledků. Část indikátorů spojených s návštěvností zůstává otevřená a bude možné ji přesně vyhodnotit až v delším časovém horizontu provozu. Již nyní však lze konstatovat, že projekt vytvořil předpoklady pro naplnění těchto výsledků a že účel intervence byl naplněn.

2. Do jaké míry vedly intervence k uspokojování potřeb cílových skupin daného projektu?

Silo a parter

- Pro veřejnost byly v roce 2024 uspořádány desítky kulturních, vzdělávacích a společenských akcí (např. dny s novým cirkusem, dětská divadla, konference, koncerty).
- Komentovaných prohlídek se zúčastnilo 9 839 platících návštěvníků
- Parter navštívilo podle odhadů Městské policie, která je správcem kamerového systému v areálu, více než **250 000 osob** ročně
- Potřeby široké veřejnosti, rodin s dětmi i škol byly uspokojeny v mimořádném rozsahu.

Gočárova galerie

- Celkem prodáno **43 398 vstupenek** za první rok provozu (červen 2023–červen 2024), což odpovídá cca **45 000 návštěvníkům**, více viz příloha případové studie.
- Realizováno 334 edukačních setkání s účastí 4 805 osob
- Pořádány desítky výstav, přednášek, filmových projekcí a workshopů pro děti i dospělé.
- Potřeby škol, žáků, studentů i odborné veřejnosti byly naplněny ve vysoké míře.

GAMPA

- Byla dokončena revitalizace památkového objektu a proběhla jeho úspěšná adaptace pro kulturní účely.
- Celková návštěvnost v období 12/23–12/24 byla 11 553 osob (jsou zde zahrnuty doprovodné programy, workshopy, školy, příměstské tábory, vernisáže, výstavy, Muzejní noc, Dny Evropského dědictví a návštěvnost galerie, která tvořila cca polovinu celkové návštěvnosti).

CPD – Sféra

- Ve druhém roce provozu proběhlo **1 723 vzdělávacích programů** s účastí **25 740 žáků a studentů**
- Zapojeno více než 300 škol, včetně mezinárodní spolupráce (Erasmus+).
- Potřeby škol a studentů v oblasti polytechnického vzdělávání jsou naplňovány komplexně.

Intervence ve všech projektech uspokojily potřeby cílových skupin ve velmi vysoké míře, a to jak široké veřejnosti, tak škol a odborných institucí.

Rekonstrukce a zpřístupnění areálu (silo, parter, vyhlídková střecha, galerie) jednoznačně přispěly k uspokojování potřeb **široké veřejnosti** po nových kulturních a společenských prostorech. Návštěvníci získali atraktivní nabídku volnočasových a kulturních aktivit. Očekávaný nárůst návštěvnosti zatím není zcela doložen statisticky, nicméně první reakce a zájem při otevření areálu potvrzují naplnění této potřeby.

Vznik Vzdělávacího centra Sféra významně posílil možnosti praktického a technického vzdělávání pro **školy a žáky**. Byla vytvořena kapacita +200 míst a 10 modernizovaných učeben, které umožňují zapojení stovek žáků ročně. Nabídka workshopů a exkurzí naplňuje potřebu inovativní a zážitkové výuky.

Projekt vytvořil zázemí pro odborné exkurze, studijní pobyty a výzkum (zejména v oborech architektura, historie, umění) pro **studenty vysokých škol a odborníky**. Gočárova galerie se stala důležitým odborným partnerem a její prostory umožňují pořádání výstav a odborných akcí s vysokým standardem.

Přínos pro **podnikatele** (ubytování, gastronomie, cestovní ruch, kulturní produkce) je patrný, avšak obtížně měřitelný v krátkodobém horizontu. Očekává se, že s růstem návštěvnosti se pozitivní dopady na tento sektor dále zvýrazní.

Projekt přímo vedl k vytvoření **nových pracovních míst** a nepřímo podporuje zaměstnanost v sektoru služeb.

Spolupráce města, kraje, Nadace a dalších **institucí byla posílena**. Projekt uspokojil potřebu dlouhodobě udržitelného využití areálu a vytvořil prostor pro budoucí partnerské aktivity.

Intervence vedly ve velké míře k uspokojování potřeb všech definovaných cílových skupin. Plně se projeví u veřejnosti, škol, žáků, studentů a odborníků. U podnikatelského sektoru a u indikátorů návštěvnosti je dopad zatím spíše potenciální, ale s ohledem na vytvořené podmínky lze očekávat jeho postupné naplnění.

3. Do jaké míry jsou výstupy a výsledky a dopady realizace skutečně udržitelné?

Silo a parter

- Provoz stabilní, bez přerušení, probíhají pravidelné revize staveb a technologií.
- Návštěvnost výrazně převyšuje plán (+13 000 → skutečnost více než 250 000 na parteru a téměř 10 000 v Silu).
- Udržitelnost výstupů i výsledků je vysoká, rizika jsou minimální.

Gočárova galerie

- Nové prostory (výstavní sály, depozitáře, vzdělávací ateliér) fungují trvale a plně se využívají.
- Návštěvnost (cca 45 000 osob ročně) výrazně převyšuje očekávaných 6 000.
- Stabilizace týmu a pozitivní zpětná vazba od veřejnosti potvrzují dlouhodobou udržitelnost.

CPD – Sféra

- Programy pravidelně realizovány, spolupráce se školami a univerzitami se rozšiřuje.

- Mezinárodní projekty (Erasmus+, REGIOSTARS 2024) posilují perspektivu centra.
- Udržitelnost je vysoká, slabinou může být nutnost průběžné obnovy ICT a technologií.

Výstupy a výsledky jsou udržitelné ve všech projektech. Kulturní a vzdělávací dopady jsou zajištěny, ekonomická rizika (provozní náklady, obnova vybavení) jsou zvládnutelná. Podrobnější popis dosažených výstupů a výsledků projektu je uveden v kapitole G.

L. Zhodnocení účinnosti vynaložených finančních prostředků a zhodnocení do jaké míry přinesly i neplánované (pozitivní i negativní) účinky – ve smyslu evaluačních otázek v části 3

1. Do jaké míry odpovídají dosažené výstupy a výsledky výši vynaložených prostředků (vstupů) v daném Opatření ISg?

Vynaložené finanční prostředky na projekty realizované v pardubických Automatických mlýnech lze hodnotit jako účelně využité, neboť umožnily záchranu industriální památky a její proměnu v multifunkční centrum propojující kulturu, vzdělávání, výzkum i podnikání. Investice přinesly multiplikační efekt v podobě podpory vzdělávacích aktivit, tvůrčího prostředí i atraktivity regionu a vytvořily infrastrukturu s dlouhodobou udržitelností.

Investice vedly k dosažení stanovených výstupů i výsledků v plánovaném rozsahu. Byly splněny kapacitní a infrastrukturní ukazatele (ve Sféře 10 modernizovaných učeben s navýšením kapacit jejich o 200 míst, 1 revitalizovaný objekt) a vytvořeno funkční zázemí pro vzdělávání a kulturu.

Účinnost v oblasti návštěvnosti zatím nelze plně doložit – očekávaný nárůst o 13 000 (silo) a 6 000 (Gočárova galerie) návštěvníků ročně bude možné vyhodnotit až po delším provozu. Již nyní je ale patrný zájem veřejnosti a využívání prostor.

2. Do jaké míry vedly intervence (projekty) k dosažení předem nepředpokládaných pozitivních a negativních výsledků?

Neplánované pozitivní účinky

- Automatické mlýny se staly novým symbolem Pardubic, posílily jejich kulturní identitu a prestiž v rámci ČR.
- Otevření areálu přilákalo široký mediální ohlas, což podpořilo image města i regionu.
- Realizace se stala příkladem dobré praxe revitalizace industriálních památek v České republice.
- Automatické mlýny (a jeho jednotlivé součásti) obdrželi řadu prestižních ocenění národních (cena Inženýrské komory, ocenění Best of Reality 2023 a cena za Výjimečný počin v oblasti architektury v rámci České ceny za architekturu) i mezinárodních (Sféra – RegioStars 2024 v kategorii Evropa blíže občanům).

Neplánované negativní účinky

- Nový areál vyžaduje zvýšené provozní a personální zabezpečení, což klade nároky na dlouhodobé financování.
- Zvýšená návštěvnost může lokálně zatížit okolí areálu, což vyžaduje doplňující řešení v oblasti mobility.
- Zejména do technologického vybavení a modernizace ICT, aby si areál udržel konkurenceschopnost.

Finanční prostředky byly využity účinně, projekt splnil plánované cíle a přinesl i řadu pozitivních neplánovaných efektů, zejména v oblasti prestiže, spolupráce a mediální pozornosti. Negativní dopady jsou spíše provozního charakteru a lze je řešit vhodným nastavením správy a financování areálu.

Případová studie 7

IT4NEURO(DEGENERATION)

A. Úvod

1. Identifikační údaje projektu

Název a číslo projektu/název OP	IT4Neuro(degeneration)
---------------------------------	------------------------

	CZ.02.1.01/0.0/0.0/18_069/0010054 Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání
Žadatel	Univerzita Hradec Králové
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 2 Chytrá a kreativní aglomerace Specifický cíl 2.1 Rozvíjet a podporovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace Opatření 2.2.1 Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace Podopatření 2.2.1.A Kapacity výzkumu a spolupráce výzkumných organizací s aplikační sférou
MS2014+ - podopatření ISg	Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace - 02.1.01.2
Celkové způsobilé výdaje	78 737 791,17 Kč
z toho dotace EU	66 927 122,49 Kč
WWW projektu	https://www.uhk.cz/cs/univerzita-hradec-kralove/veda-a-vyzkum/programy-projekty-a-souteze/op-vyzkum-vyvoj-a-vzdelavani-obdobi-2014-2020 https://projekty.upce.cz/it4neuro-degeneration https://www.fnhk.cz/granty/45/it4neuro-degeneration
Termín (fyzické) realizace projektu	1. 3. 2019 - 31. 12. 2022

2. Důvod a způsob výběru projektu zpracovaného do podoby případové studie

- Projekt svým zaměřením spadá do opatření 2.2.1 Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace.
- Využití potenciálu spolupráce výzkumných organizací a firem v rámci aglomerace skrze společné výzkumné aktivity výzkumných organizací a firem patří mezi klíčové intervence ISg.
- Projekt zaměřený na řešení tématu s globálním dopadem ve spolupráci 3 výzkumných organizací z Hradecko-pardubické aglomerace – Univerzita Hradec Králové (UHK), Univerzita Pardubice (UPA), Fakultní nemocnice Hradec Králové (FNHK).

3. Metodologie zpracování případové studie (využité metody, zdroje)

Metody

- Desk research (analýza sekundárních dat)
- Individuální komunikace s nositelem projektu
- Individuální expertní rozhovory
- Sběr názorů

Zdroje:

- Dokumentace příjemce dotace (žádost o dotaci včetně příloh, zprávy o realizaci včetně příloh) poskytnutá zadavatelem studie
 - *Žádost o podporu*
 - *Studie proveditelnosti*
 - *Zprávy o realizaci*
 - *Závěrečná zpráva za celé období realizace projektu*
 - *Zpráva o udržitelnosti*
 - *MS2014+ – Rozpis financování projektu*
 - *Projektový záměr pro předložení do PS a ŘV ITI*
- Informace od pracovníků příjemce
- Strategie integrované územní investice Hradecko-pardubické aglomerace
- Informační systém výzkumu, vývoje a inovací (IS VaVal)

- Internet

B. Výchozí situace – popis problému

Projekt reaguje na nízkou efektivitu při aplikaci výsledků výzkumu institucí královéhradeckého regionu. Výzkumné aktivity probíhají z části izolovaně bez využití synergie spolupráce výzkumných pracovišť i aplikační sféry. Výzkumné organizace (VO) produkují excelentní výsledky, jejichž dopad do aplikační sféry je ale minimální. Zkušenosti ze základního a experimentálního výzkumu v zapojených výzkumných institucích se zatím bohužel nedaří efektivně využít a zúročit v oblasti předaplikační a aplikační spolupráce. Situaci dále komplikuje nízká intenzita interdisciplinární spolupráce mezi jednotlivými obory a VO a nedostatečná spolupráce s aplikační sférou v regionu, ČR i zahraničí.

Výzkumné záměry tohoto projektu jsou zaměřeny do oblastí neurodegenerativních onemocnění a využití ICT pro farmaceutické a medicínské aplikace. Jedná se o navrhování a testování nových léčivých látek v rámci preklinického vývoje nových léčiv (virtuální screening), socio-ekonomické analýzy v oblasti neurodegenerace a praktické dopady zavádění nových léčiv a zavádění nových diagnostických postupů využívající vysokoúčinné ICT k vyhodnocování moderních zobrazovacích metod jako je magnetická rezonance (MR), počítačová tomografie (CT) či bezdrátová videoendoskopie.

Hlavní problémy řešené projektem:

- nízká provázanost výzkumných aktivit s očekáváním aplikační sféry, zejména farmaceutických firem, stakeholderů a zdravotnických zařízení → cíle a očekávání aplikační sféry nejsou integrována do směrů, kterými se výzkum na jednotlivých zapojených institucích zabývá;
- konkurenceschopnost výzkumných týmů je z pohledu aplikovatelnosti jejich výsledků poměrně nízká, a to i přes to, že v poslední době je věnováno velké úsilí směřování výuky studentů (DPS) do oblasti aplikovaného výzkumu;
- izolovanost jednotlivých výzkumných týmů a nedostatečné vazby, zejména napříč obory (ICT, biomedicínské oblasti, chemie);
- nedostatečná výzkumná infrastruktura pro realizaci výzkumných aktivit mezinárodně konkurenceschopné úrovni.

Příčiny výše popsaných problémů jsou poměrně komplexní. Jednou z hlavních je nepochybně nedostačující finanční podpora PAV z veřejných zdrojů. Aktuálně používaný systém hodnocení vědy a výzkumu cení spíše výsledky základního výzkumu, resp. publikační výsledky, dále pak jsou ceněny konkrétní již aplikované výsledky, případně zakázkový výzkum na klíč. Podpora PAV, která je předmětem této výzvy, je tedy pro překlenutí propasti mezi těmito dvěma prioritizovanými a oceňovanými sférami výzkumu více než žádoucí.

Dle Strategie rozvoje Královéhradeckého kraje 2014-2020 je nesoulad ve struktuře zaměření akademické a firemní sféry v regionu jednou z příčin nedostatečné provázanosti těchto dvou sektorů. Tyto faktory se synergicky projevují v nízkých celkových výdajích na výzkum a vývoj, nízkém počtu zaměstnanců ve výzkumu a vývoji (VaV) a slabém komerčním využití výsledků i v mezikrajském srovnání. Zároveň na regionální inovační systém dopadá negativně vývoj v kontextu celé ČR. Jedná se především o odliv pracovníků VaV mimo kraj; do nově budovaných výzkumných center. Udržení kvalitních lidských zdrojů v regionu se jeví do budoucna jako klíčové.

Jednotlivé výzkumné aktivity byly dosud realizovány bez využití synergického mezioborového propojení, na které cílí předkládaný projekt. S podporou odstranění těchto bariér a navázáním výzkumných týmů na další aktéry a s možností využití infrastruktury odpovídajících parametrů, se předpokládá výrazný posun v prioritních oblastech výzkumu, větší aplikovatelnosti výsledků v praxi a dalších možnostech společného výzkumu.

Výzkum řešené problematiky je rozdělen do tří výzkumných záměrů:

- Racionální návrh a vývoj léčiva proti neurodegenerativním onemocněním (VZ1).
- Modelování ekonomických souvislostí v důsledku vývoje nových léků pro neurodegenerativní onemocnění (VZ2).
- Klinické aplikace (VZ3).

C. Popis integrovaného řešení v rámci ISg

1. Význam projektu/projektů na naplnění specifického cíle ISg (ve smyslu velmi – středně – málo – vůbec)

VELMI => SC 2.2 Rozvíjet a podporovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace

2. Vazba na další projekty/opatření ISg (související významné integrující projekty; mimo výše uvedené) ve struktuře:

Název a číslo projektu/název OP	Biomedicínské indikátory pro personalizovanou medicínu (BIPOLE) CZ.02.01.01/00/23_021/0008439 Operační program Jan Amos Komenský
Žadatel	Fakultní nemocnice Hradec Králové
Název ISg a opatření ISg	Strategie území ITI Hradecko-pardubické aglomerace 2021+ Strategický cíl 4 Podnikání, VaVal a digitalizace Specifický cíl 4.2 Podpora VaVal a spolupráce ve výzkumu Opatření 4.2.3 Spolupráce výzkumných organizací a firem, zvyšování kvality a objemu transferu technologií
Celkové způsobilé výdaje	99 716 449,99 Kč
z toho dotace EU	63 010 824,75 Kč
WWW projektu	https://www.fnhk.cz/opv/op-jak-bipole
Termín realizace projektu	1. 1. 2024 - 30. 6. 2028

Název a číslo projektu/název dotačního programu	Pokročilý vývoj léčiv na Alzheimerovu nemoc TO01000078 TAČR KAPPA
Žadatel	Fakultní nemocnice Hradec Králové
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 2 Chytrá a kreativní aglomerace Specifický cíl 2.1 Rozvíjet a podporovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace Opatření 2.2.1 Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace Podopatření 2.2.1.A Kapacity výzkumu a spolupráce výzkumných organizací s aplikační sférou
Celkové způsobilé výdaje	35 212 148,00 Kč
z toho dotace z Norských fondů	29 930 325,00 Kč
z toho dotace TA ČR	5 281 823,00 Kč
WWW projektu	https://www.fnhk.cz/opv/tacr-kappa

Termín (fyzické) realizace projektu	1. 1. 2021 - 30. 4. 2024
-------------------------------------	--------------------------

Název a číslo projektu/název dotačního programu	Targeting Circadian Clock Dysfunction in Alzheimer's Disease" (TClock4AD) 101072895 Horizon Europe Marie Skłodowska-Curie Doctoral Networks
Žadatel	Boloňská univerzita
Název ISg a opatření ISg	Strategie území ITI Hradecko-pardubické aglomerace 2021+ Strategický cíl 4 Podnikání, VaVal a digitalizace Specifický cíl 4.2 Podpora VaVal a spolupráce ve výzkumu Opatření 4.2.3 Spolupráce výzkumných organizací a firem, zvyšování kvality a objemu transferu technologií
Dotace EU	3 811 636,80 €
WWW projektu	https://site.unibo.it/tclock4ad/en
Termín (fyzické) realizace projektu	1. 3. 2023 - 28. 2. 2027

Název a číslo projektu/název dotačního programu	PET analyses of ABC transporter function for diagnostics and stratification of dementia patients (PETABC) JPND2020-568-081 The EU Joint Programme – Neurodegenerative Disease Research (JPND)
Žadatel	Univerzita v Oslu
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 2 Chytrá a kreativní aglomerace Specifický cíl 2.1 Rozvíjet a podporovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace Opatření 2.2.1 Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace Podopatření 2.2.1.A Kapacity výzkumu a spolupráce výzkumných organizací s aplikační sférou
Dotace	2,2 mil. €
WWW projektu	https://pahnkelab.eu/funding/petabc-jpnd/
Termín (fyzické) realizace projektu	2021 – 2026

Popis integrovanosti (za použití koincidenční matice z ISg)

Silná vazba mezi SC 2.2 Rozvíjet a podporovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace a SC 2.1 Podpořit odborné a inkluzivní vzdělávání v aglomeraci

- Popularizace vědy/výzkumu/podnikání ve vzdělávacím procesu.

- Podpora podnikavosti studentů/pedagogů.

Silná vazba mezi SC 2.2 Rozvíjet a podporovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace a SC 2.3 Rozvinout kulturní a kreativní oblast

- Uplatnění výsledků výzkumu a nových technologií v paměťových institucích (např. digitalizace a prezentace sbírek) a kulturních a kreativních projektech.
- Uplatnění vysoce kvalifikovaných lidských zdrojů v rozvoji kulturních a kreativních aktivit.
- Projekt IT4neuro(degeneration) silnou vazbu na SC 2.3 ISg nemá.

Silná vazba mezi opatřeními 2.2.1 Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace a 2.2.2 Podpůrné instituce výzkumu, vývoje a inovací

- Posilování konkurenceschopnosti aglomerace založené na znalostech a inovacích je zajištěno vzájemně se doplňujícími opatřeními zaměřenými jak na kapacity veřejného a firemního výzkumu, tak na rozvoj organizací, které napomáhají propojovat tyto dva segmenty (transfer technologií) a podporují vznik nových a rozvoj stávajících inovačních firem.

D. Cíl projektu (příp. očekávaný výsledek)

Cíle projektu

Hlavním cílem projektu bylo posílení rozvoje PAV na rozhraní mezi IT a biomedicínou projektu prostřednictvím realizace společných výzkumných záměrů směřujících k poptávce z aplikační sféry. Díky podpoře projektu se rozšíří a zkvalitní výzkumné kapacity, výstupy projektu budou motivovat výzkumné pracovníky k podílení se na dlouhodobé spolupráci výzkumných organizací s aplikační sférou, včetně žádoucí internacionalizace výzkumu.

Dílčí cíle:

- posílení aplikovatelnosti společných výzkumných výsledků v dlouhodobém horizontu a realizace společných aktivit všech zapojených partnerů;
- rozvoj spolupráce s aplikační sférou, partnery z ČR i zahraničí;
- rozvoj mezioborové spolupráce ve výzkumných aktivitách řešených projektem;
- podpora rozvoje a stabilizace výzkumných týmů na pracovištích žadatele a partnerů;
- modernizace zapojených pracovišť nezbytná pro realizaci výzkumných záměrů.

Plánované přínosy:

- uplatnitelnost a aplikace výzkumu pro společnost;
- zvýšení konkurenceschopnosti vědců i celých vědeckých týmů;
- zvýšení efektivity a mezioborové spolupráce vědeckovýzkumné práce jednotlivých subjektů zapojených do projektu;
- posílení spolupráce s aplikovanou sférou;
- přinesení know-how ze zahraničních pracovišť.

Očekávaný výsledek

Realizace projektu podpoří rozvoj předaplikačních výzkumných aktivit, mezioborového výzkumu a spolupráci zapojených výzkumných organizací (žadatele a partnerů projektu). Projekt podpoří vyšší aplikovatelnost výzkumných výsledků. Rozšíření výzkumné infrastruktury zajistí stabilní podmínky pro realizaci výzkumných záměrů srovnatelné s výzkumnými pracovišti v národním i mezinárodním měřítku.

Pro efektivní uplatnitelnost relevantních parametrů výzkumných výsledků se v projektu počítá s aktivním jednáním s potenciálními zájemci, a to jak v rámci regionu, tak i ČR, a to např. účastí na workshopech i úzkou spoluprací s transferovými kancelářemi participujících pracovišť. Přínosem projektu budou také znalosti a know-how získané sdílením s partnery projektu, ale i další rozšiřování možnosti uplatnění vyvinutých výsledků. Vedlejšími výstupy projektu budou i připravovaná memoranda se subjekty z aplikační sféry pro další výzkumnou spolupráci, účast na výzkumných projektech apod.

Očekávané pozitivní změny díky realizaci projektu:

- nové výsledky s vysokým aplikačním potenciálem;
- prohloubení spolupráce mezi partnery;
- mezioborový výzkum s využitím unikátních IT technologií pro potřeby biomedicíny;

- navázané kontakty (např. formou Letter of Interest, Memorandum of Understanding apod.) s aplikační sférou z ČR ale i ze zahraničí;
- modernizovaná výzkumná infrastruktura pro další společné výzkumné aktivity.

E. Popis realizovaných aktivit, zapojení cílových skupin (včetně jejich kvantifikace)

Popis realizovaných klíčových aktivit:

1. Řízení projektu: projektové a finanční řízení projektu, řízení rizik, veřejné zakázky, řízení změn, dotační řízení apod.
2. Realizace výzkumných záměrů s potenciálem k budoucímu využití výsledku v praxi (celkem 3 výzkumné záměry):
 - VZ1 Vývoj léčiv (UHK, FNHK, UPA);
 - VZ2 Modelování ekonomických souvislostí v důsledku vývoje nových léků pro neurodegenerativní onemocnění (UHK, FNHK);
 - VZ3 Klinické aplikace (UHK, FNHK, UPA).
3. Experimentální ověření možného praktického uplatnění výzkumných výsledků včetně ošetření duševního vlastnictví – předmětem je zajištění ochrany duševního vlastnictví vzniklých výsledků s ohledem na jejich charakter, využitelnost a plán ošetření duševního vlastnictví.
4. Realizace společných aktivit partnerů vedoucí k posílení aplikovatelnosti výzkumných výsledků v dlouhodobém horizontu – společná realizace výzkumných záměrů včetně navazujících aktivit.
5. Navázání a rozvoj spolupráce mezi výzkumnými týmy a aplikační sférou (včetně zahraničních subjektů) za účelem získání podnětů pro další rozvoj a experimentální ověření výzkumných záměrů.
6. Příprava mezinárodních projektových žádostí souvisejících s aktivitami a se zaměřením projektu.
7. Analýza potenciálu praktického uplatnění výzkumných výsledků: analýza bude vycházet z průzkumu trhu-aktivní komunikací s aplikační sférou.
8. Pořízení infrastruktury nezbytné pro projektové výzkumné záměry a jejich experimentální ověřování.
9. Aktivity vedoucí k šíření výsledků společné výzkumné činnosti: aktivní účast na seminářích, konferencích apod. včetně vlastní realizace jednorázových akcí s cílem šíření a sdílení výsledků s výzkumnou a aplikační sférou.

Cílové skupiny:

- Studenti VŠ
 - Na Přírodovědecké fakultě UHK studovalo v období přípravy a realizace projektu přibližně 600 studentů z toho cca 40 studentů doktorského studia v rámci 3 studijních oborů. Fakulta informatiky a managementu UHK měla přibližně 2 000 studentů a z toho bylo přibližně 70 doktorandů ve 2 studijních oborech. Na Fakultě chemicko-technologické UPA studovalo přibližně 1 600 studentů z toho bylo cca 200 doktorandů.
 - Vybraní studenti byli zapojeni do realizace výzkumných záměrů a měli tak možnost navázat, resp. prohloubit kontakty s dalšími výzkumníky ze zapojených institucí a získat nové znalosti a zkušenosti s řešením excelentního projektu z oblasti VaV.
- Pracovníci výzkumných organizací
 - Do této cílové skupiny patřily výzkumníci z Univerzity Hradec Králové (Fakulty informatiky a managementu – Centrum základního a aplikovaného výzkumu a Přírodovědecké fakulty – Katedra chemie), Fakultní nemocnice Hradec Králové (Centrum biomedicínského výzkumu) a Univerzity Pardubice (Fakulty chemicko-technologické – Katedra biologických a biochemických věd). Jednalo se o cca 80 osob ze všech výše jmenovaných pracovišť, kteří byli osloveni pro účast v projektu.
 - Přínosem projektu pro tuto cílovou skupinu bylo zejména navázání kontaktů, resp. prohloubení spolupráce v rámci výzkumných aktivit mezi uvedenými institucemi. Velkou výhodou byla možnost setkávat se s dalšími odborníky v rámci plánovaných workshopů, možnost aktivně prezentovat výsledky na zahraničních konferencích a sdílet své znalosti se zahraničními experty. Pracovníci spolupracovali na výzkumných aktivitách, na společných výsledcích, podíleli se na experimentálním ověření a ochraně duševního vlastnictví, šíření vzniklých

výsledků a přenášení know-how mezi institucemi. Přínosem projektu byl mimo jiné osobní rozvoj pracovníků, nově získané zkušenosti a znalosti v dané oblasti výzkumu i s realizací projektu tohoto rozsahu, které budou dále využity v dalších výzkumných aktivitách (např. navazujících projektech).

F. Popis řešených problémů při realizaci projektu

Dopady pandemie COVID-19 na realizaci klíčových aktivit

Epidemie COVID-19 měla zásadní negativní dopad na realizaci plánovaných aktivit projektu. Mezi hlavní problémy a důsledky patří:

- Rušení a opakované odklady klíčových akcí
 - Neuskutečnění výroční konference projektu ve stanovených termínech (březen a listopad 2020) s vlivem na plnění indikátoru 51017 – *Počet uspořádaných jednorázových akcí v rámci KA9*. Akce byla opakovaně odložena a přesunuta.
 - Nerealizace workshopu zaměřeného na aplikační sféru, plánovaného v rámci konference a evidovaného jako výstup KA5.
- Omezená mezinárodní spolupráce
 - Nebylo možné zajistit účast zahraničních expertů na odborných akcích.
 - Neproběhla osobní projednání mezinárodních dotačních příležitostí a příprava společných projektů v rámci KA6 (Příprava mezinárodních projektových žádostí), což výrazně omezilo rozvoj mezinárodní spolupráce.
- Omezení laboratorních a výzkumných činností
 - Aktivity v rámci VZ1 probíhaly v omezené formě (často jen v nezbytně nutném rozsahu a směnném provozu), což vedlo k pozdržení některých dílčích úkolů a výzkumných výstupů.
- Narušení týmové spolupráce
 - Formální schůzky realizačního týmu se konaly pouze omezeně nebo distanční (online) formou, což komplikovalo koordinaci a operativní řízení projektu.
- Omezení cestovních a networkingových aktivit
 - Byly zcela odloženy zahraniční služební cesty i účasti na mezinárodních konferencích, což negativně ovlivnilo navazování kontaktů a propagaci výzkumných výstupů.
- Finanční dopady
 - Došlo k nečerpání plánovaných prostředků zejména v souvislosti se zahraničními cestami, účastmi na konferencích apod.

Další příklady negativních dopadů pandemie Covid-19

- Klíčová aktivita „Navázání a rozvoj spolupráce mezi výzkumnými týmy a aplikační sférou (včetně zahraničních subjektů) za účelem získání podnětů pro další rozvoj a experimentální ověření výzkumných záměrů“ byla cílena na rozvinutí komunikace a budoucí spolupráce především se subjekty aplikační sféry na základě dosažených znalostí a výsledků projektu. Aktivita byla založena zejména na osobní komunikaci s potenciálními partnery v rámci vědeckých konferencí na základě prezentací výsledků projektu. Postup této klíčové aktivity byl v rámci projektu značně ovlivněn epidemiologickými opatřeními v souvislosti s pandemií COVID-19. Nebylo možné uskutečnit plánovaná jednání, a především prezentace výsledků a setkávání s potenciálními partnery v rámci vědeckých konferencí, které byly většinou bez náhrady zrušeny nebo přesunuty na pozdější termíny. Za stávajících podmínek probíhalo šíření dosažených výsledků zejména na základě odborných publikací. Po skončení pandemie byla zorganizována výroční konference projektu, jehož součástí byl i workshop zaměřený na aplikační sféru.
- Klíčová aktivita „Příprava mezinárodních projektových žádostí souvisejících s aktivitami a se zaměřením projektu“ byla realizována dle plánu uvedeného v žádosti o podporu s limitem daným pandemickou situací koronaviru. I přes překážky způsobené pandemií COVID-19 pokračovala mezinárodní výzkumná spolupráce s potenciálem vzniku nových projektových záměrů. Prostředky komunikace byly výhradně distanční (ZOOM, MS Teams, Skype, Slack, e-mail).
- Klíčová aktivita „Analýza potenciálu praktického uplatnění výzkumných výsledků“ byla zaměřena na zpracování analýzy uplatnitelnosti vzniklých výsledků v rámci řešení projektu. Na analýze spolupracovala centra transferu technologií partnerů projektu (Centrum transferu biomedicínských technologií a Centrum transferu technologií a znalostí). Činnost v rámci projektu byla významně ovlivněna omezeními v rámci pandemie COVID-19, která znemožnila po dobu

jejího trvání osobní konzultace a návštěvy potenciálních partnerů pro získání jejich zpětné vazby. Z tohoto důvodu byla prováděna v omezené míře pouze počáteční komunikace mezi experty center s vedoucími výzkumných záměrů s cílem vytvořit síť potenciálních partnerů na základě stávajících vazeb a kontaktů na komerční sféru.

- V rámci klíčové aktivity „Aktivity vedoucí k šíření výsledků společné výzkumné činnosti a jejich výstupů“ byla účast členů realizačního týmu na odborných konferencích, seminářích a zahraničních veletrzích významně omezena z důvodu nepříznivé epidemiologické situace koronaviru. V rámci aktivity byly po dobu pandemie realizovány odborné publikace jako výstupy výzkumných záměrů.

G. Výstupy/produkty, výsledky a klíčové faktory jejich dosažení

Ve schválené žádosti o podporu bylo na úrovni projektu sledováno 9 indikátorů, 6 výstupových a 3 výsledkové.

Plánované výstupy:

- 6 nových výzkumných pracovníků v podporovaných subjektech (FTE);
- 55 výzkumných pracovníků, kteří pracují v modernizovaných výzkumných infrastrukturách (FTE);
- 3 nově vybavená pracoviště – pořízení infrastruktury pro realizaci výzkumných záměrů;
- 2 uspořádané jednorázové akce;
- nové výzkumné pracovnice v podporovaných subjektech (3,378 FTE);
- výzkumnice, které pracují v modernizovaných výzkumných infrastrukturách (26,157 FTE).

Plánované výsledky:

- 45 odborných publikací (vybraných typů dokumentů) vytvořených podpořenými subjekty;
- 27 odborných publikací (vybraných typů dokumentů) se zahraničním spolumautorstvím vytvořených podpořenými subjekty;
- Jedna mezinárodní patentová přihláška (PCT) vytvořená podpořenými subjekty.

V projektu byly mimo výše uvedené výstupy a výsledky sledovány i další. Rekapitulace všech dosažených výstupů a výsledků je součástí následujícího zhodnocení plnění indikátorů.

Klíčové faktory dosažení výstupů a výsledků:

V počáteční fázi projektu: definice výzkumného problému a cíle výzkumu; rešerše aktuálního stavu poznání v oblasti řešené problematiky; příprava výzkumných záměrů; volba vhodné metodologie, stanovení harmonogramu a naplánování rozpočtu; zajištění potřebných zdrojů a financování; vytvoření projektového a výzkumného týmu a stanovení rolí; analýza rizik; důkladná příprava projektové žádosti a její předložení do příslušné výzvy.

V průběhu realizace: realizace jednotlivých výzkumných záměrů; příprava a realizace souvisejících ZŘ; komunikace s týmem a zainteresovanými subjekty; průběžné hodnocení dosažených výsledků v porovnání se stanovenými cíli; vypořádání problémů, které se objevily během realizace projektu.

Po dokončení projektu: zajištění efektivního transferu znalostí z realizovaného PAV do praxe.

H. Zhodnocení plnění indikátorů výstupu/výsledku (Národního číselníku indikátorů), případně individuálně zvolených indikátorů

V následujících dvou tabulkách je zhodnoceno naplnění výstupových a výsledkových indikátorů (Národní číselník indikátorů).

INDIKÁTOR – výstup	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Kumulativní dosažená hodnota	Hodnota naplnění indikátoru (v %)
Počet nových výzkumných pracovníků v podporovaných subjektech [FTE]	0,000	6,000	7,471	124,517

INDIKÁTOR – výstup	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Kumulativní dosažená hodnota	Hodnota naplnění indikátoru (v %)
Počet výzkumných pracovníků, kteří pracují v modernizovaných výzkumných infrastrukturách [FTE]	0,000	55,000	65,389	118,889
Počet rozšířených či modernizovaných výzkumných pracovišť [pracoviště]	0,000	3,000	3,000	100,000
Počet uspořádaných jednorázových akcí [akce]	0,000	2,000	2,000	100,000
Počet nových výzkumných pracovníků v podporovaných subjektech – ženy [FTE]	0,000	3,378	3,585	106,128
Počet výzkumníků, kteří pracují v modernizovaných výzkumných infrastrukturách – ženy [FTE]	0,000	26,157	28,136	107,566

INDIKÁTOR – výsledek	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Kumulativní dosažená hodnota	Hodnota naplnění indikátoru (v %)
Odborné publikace (vybrané typy dokumentů) vytvořené podpořenými subjekty [publikace]	0,000	45,000	46,833	104,073
Odborné publikace (vybrané typy dokumentů) se zahraničním spoluautorstvím vytvořené podpořenými subjekty [publikace]	0,000	27,000	28,833	106,789
Mezinárodní patentové přihlášky (PCT) vytvořené podpořenými subjekty [přihlášky]	0,000	1,000	1,000	100,000

Další sledované indikátory a jejich naplnění jsou součástí tabulky níže. Indikátory jsou uvedeny ve vazbě na jednotlivé výzkumné záměry.

VZ / INDIKÁTOR	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Hodnota naplnění indikátoru (v %)
VZ1 / Abstrakta a konferenční příspěvky	0	21	100
VZ1 / Databáze	0	1	100
VZ1 / Patenty	0	1	100
VZ1 / Přihláška vynálezu	0	1	100
VZ1 / Letter of Interest	0	1	100
VZ1 / Analýza potenciálu praktického uplatnění	0	1	100
VZ2 / Model ekonomických dopadů (typ O)	0	1	100
VZ2 / Letter of Interest	0	1	100
VZ2 / Analýza potenciálu praktického uplatnění	0	1	100
VZ3 / Software	0	1	100
VZ3 /Letter of Interest	0	1	100
VZ3 / Analýza potenciálu praktického uplatnění	0	1	100
VZ1-3 / Jednorázové akce zaměřené na aplikační sféru	0	3	100
Podaná projektová přihláška v rámci mezinárodního programu	0	1	100

Všechny sledované indikátory, a to jak výstupové a výsledkové, tak interně nastavené v návaznosti na jednotlivé výzkumné záměry, byly naplněny na 100 a více procent.

I. Závěr – zhodnocení naplnění cílů projektu

Úspěšnou realizací projektu IT4Neuro(degeneration) byl naplněn jeho hlavní cíl, a to posílení rozvoje předaplikačního výzkumu a rozvoj mezioborové spolupráce na rozhraní mezi IT, biomedicínou, chemií a biologií prostřednictvím realizace společných výzkumných záměrů směřujících k poptávce z aplikační sféry.

Díky projektu se rozšířili a zkvalitnili výzkumné kapacity všech do projektu zapojených partnerů, byla podpořena spolupráce výzkumných organizací s aplikační sférou, včetně žádoucí internacionalizace výzkumu.

Došlo k posílení aplikovatelnosti společných výzkumných výsledků v dlouhodobém horizontu a realizace společných aktivit všech zapojených partnerů.

Proběhla řada jednání s potenciálními zájemci ohledně uplatnitelnosti relevantních parametrů výzkumných výsledků, a to jak v rámci regionu, tak i ČR, a to v úzké spolupráci s transferovými kancelářemi participujících pracovišť.

Byly modernizována výzkumná pracoviště všech tří projektových partnerů, a to zejména výzkumným a přístrojovým vybavením nezbytným pro realizaci výzkumných záměrů.

I přes pandemickou situaci, která se významně podepsala na realizaci projektu, se uskutečnily dvě plánované konference projektu, kde byly prezentovány a diskutovány výsledky v širším kolektivu napříč výzkumnými záměry společně se zástupci aplikační sféry.

Výsledky výzkumných záměrů byly prezentovány na řadě dalších konferencí, diskutovány na workshopech a publikovány prostřednictvím vědeckých článků, a to jak na národní, tak i mezinárodní úrovni.

Příkladem je v březnu 2023 zahájený mezinárodní výzkumný projekt „Targeting Circadian Clock Dysfunction in Alzheimer’s Disease“ (TClock4AD) se zaměřením na dysfunkci cirkadiálních hodin u Alzheimerovy choroby. Vedoucím partnerem projektu je Boloňská univerzita a jedním z partnerů je i Univerzita Hradec Králové (Přírodovědecká fakulta), která v rámci jednoho z cílů navazuje na VZ2.

Výsledky multioborové spolupráce několika partnerských pracovišť projektu byly dále základem pro začátek realizace nového společného projektu Biomedicínské indikátory pro personalizovanou medicínu (BIPOLE), kde jeden ze záměrů je moderní farmakoterapie s vývojem nových bezpečných léčiv. Hlavním řešitelem je Fakultní nemocnice Hradec Králové, dalšími spoluřešiteli jsou Univerzita Karlova (Farmaceutická fakulta, Lékařská fakulta v Hradci Králové), Univerzita Pardubice, Univerzita Hradec Králové (Přírodovědecká fakulta) a za aplikační sféru společnost Generi Biotech.

V průběhu realizace projektu došlo též k podání mezinárodní projektové žádosti související s VZ2. Projekt s názvem „Pokročilý vývoj léčiv na Alzheimerovu nemoc“. Projekt byl úspěšně zrealizován. Žadatelem a hlavním realizátorem projektu byla fakultní nemocnice Hradec Králové, partnery byly norská Univerzita v Oslu, Ústav experimentální medicíny AV ČR a za aplikační sféru společnost Bioinova. Tento projekt zajistil mj. i rozvoj další spolupráce s aplikační sférou, partnery z ČR i zahraničí.

Fakultní nemocnice Hradec Králové se zapojila v letech 2021-2023 v návaznosti na VZ1 do mezinárodního projektu „PET analyses of ABC transporter function for diagnostics and stratification of dementia patients (akronym PETABC)“, který se věnuje neurodegenerativním onemocněním a jejich diagnostice. Hlavním koordinátorem je Univerzita v Oslu a součástí konsorcia je celkem sedm partnerů z různých zemí Evropy.

J. Zhodnocení dopadu projektu/integrovaného řešení

Projektem IT4neuro(degeneration) byl podpořen rozvoj zejména předaplikačních výzkumných aktivit, mezioborového výzkumu a spolupráce zapojených výzkumných organizací (žadatele a partnerů projektu).

Pozitivním dopadem projektu jsou též stávající posílené a nově navázané vztahy s aplikační sférou z ČR ale i ze zahraničí (např. formou Letter of Interest nebo jsou dále rozvíjeny v nově realizovaných společných projektech).

Realizací projektu došlo k dalšímu prohloubení spolupráce mezi partnery. Projektová spolupráce mj. pokračuje v rámci již zmíněného projektu BIPOLE. V tomto projektu dále pokračuje mezioborový výzkum s využitím unikátních IT technologií pro potřeby biomedicíny.

Rozšířená a modernizovaná výzkumná infrastruktura partnerů v rámci projektu je hojně využívána a zajišťuje stabilní podmínky pro realizaci nových výzkumných záměrů.

Realizace projektu vedla k podání několika dalších projektových žádostí navazujících na výzkumné záměry řešené v projektu IT4neuro(degeneration). Podání mezinárodních projektů bylo jednou z klíčových aktivit. Konkrétní projekty jsou uvedeny v části I případové studie. Zapojení do těchto projektů má řadu pozitivních dopadů, mezi které patří posílení mezinárodní a mezioborové spolupráce mezi výzkumnými institucemi a firmami z různých zemí, přenesení know-how ze zahraničí, zlepšení kvality výzkumu, rozvoj lidských zdrojů, přístup k novým technologiím a inovacím, zvýšení konkurenceschopnosti vědců i celých vědeckých týmů a též zviditelnění české vědy.

Z výše uvedeného vyplývá, že z hlediska dopadů na území aglomerace projekt přispěl svými aktivitami k naplnění „Specifického cíle 2.2: Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace“.

K. Zhodnocení účelnosti vynaložených finančních prostředků (tj. do jaké míry intervence splnila svůj účel, ve smyslu evaluačních otázek v části 3)

1. Do jaké míry realizace projektu vedla k dosažení předpokládaných (plánovaných) výstupů a výsledků?

Realizací projektu došlo k naplnění všech stanovených výstupů i výsledků, tzn. i souvisejících stanovených hodnot výstupových i výsledkových indikátorů. Dle těchto ukazatelů byl cíl projektu splněn.

Počet všech nově vytvořených pracovních míst obsazených výzkumnými pracovníky v podpořených subjektech (UHK, FNHK, UPA) v projektu k 31. 12. 2022 dosáhl na úroveň 7,471 FTE (z toho ženy 3,378 FTE).

V rámci projektu došlo k modernizaci 3 výzkumných pracovišť (po jednom v každém z podpořených subjektů). V těchto modernizovaných pracovištích byla k datu ukončení projektu evidována hodnota 65,389 FTE výzkumných pracovníků v podpořených subjektech (z toho ženy 28,136 FTE)

V průběhu realizace projektu byly uspořádány 2 jednorázové akce. Jednalo se dvě výroční konference projektu v termínech 30. 9.-1.10. 2021 a 6.-7. 10. 2022.

Bylo evidováno 46,833 publikací zařazených do databází Thomson Reuters Web of Science nebo Scopus nebo ERIH PLUS, to po dni schválení projektu v OPVVV, ve všech třech výzkumných záměrech. 28,833 odborných publikací bylo evidovaných ve zmíněných databázích se zahraničním spoluautorstvím s podpořenými subjekty.

V souvislosti s realizovaným projektem byly podány dvě mezinárodní patentové přihlášky (PCT) podle Smlouvy o patentové spolupráci (PCT), které byly vytvořené podpořenými subjekty. První byla podána v době realizace projektu a druhá po jeho dokončení v době udržitelnosti, a to z důvodu delšího patentového řízení.

Projekt byl zásadně negativně ovlivněn pandemií COVID-19, která měla výrazný dopad na realizaci plánovaných aktivit v rámci projektu. Problémy spojené s pandemií jsou popsány podrobněji v části F.

2. Do jaké míry vedly intervence k uspokojování potřeb cílových skupin daného projektu?

Studenti VŠ

- Aktivní zapojení, zejména doktorandů, do realizace jednotlivých výzkumných záměrů, kteří v projektu získali nové zkušenosti a připravili se na další možný kariérní postup.

Pracovníci výzkumných organizací

- Účast v projektu přispěla k rozvoji nových dovedností, prohloubení znalostí v dané oblasti a zvýšení odbornosti.
- Publikace výsledků výzkumných záměrů, prezentace na konferencích a aktivní účast v odborné vědecké komunitě vedla ke zlepšení reputace a uznání nejen v akademické sféře.
- Spolupráce s dalšími výzkumníky, institucemi a potenciálními partnery z akademické i aplikační sféry v projektu vedlo k rozšíření sítě profesních kontaktů.

3. Do jaké míry jsou výstupy a výsledky a dopady realizace skutečně udržitelné?

Pořízená infrastruktura je i nadále aktivně využívána partnery projektu (Univerzita Hradec Králové, Fakultní nemocnice Hradec Králové a Univerzita Pardubice).

V rámci projektu IT4Neuro(degeneration) byly vybudovány vědecké týmy u jednotlivých partnerů, které zůstávají po dobu udržitelnosti bez větších změn, zejména v řadách kmenových zaměstnanců jednotlivých institucí. V přímé návaznosti na projekt pokračuje intenzivní základní výzkum zejména v oblasti neurověd a Alzheimerovy nemoci. Na základě výsledků projektu a pokračující vědecké činnosti v rámci doby udržitelnosti byla rozvíjena spolupráce s národními i mezinárodními partnery, což vyústilo v podání a získání několika národních i mezinárodních projektů.

V prvním sledovaném období udržitelnosti bylo dosaženo všech plánovaných výstupů. Publikáční činnost překročila stanovené cíle, vzniklo pět odborných publikací domácích a dvě publikace se zahraničním spoluautorstvím. Byly splněny i další výstupy včetně patentové přihlášky a organizace odborných workshopů a seminářů. Dalším z výstupů byla akce „Maraton vědy“, která podpořila mezioborovou spolupráci a výsledky projektu IT4Neuro(degeneration). Zaměřila se na moderní technologie ve zdravotnickém výzkumu a jejich využití v klinické praxi. Akce se účastnili odborníci zapojení do IT4N, kteří sdíleli poznatky z akademického klinického hodnocení a přenosu inovací do praxe. Plánované konferenční příspěvky byly splněny, čímž byl zajištěn další přenos výsledků projektu do odborné komunity. Výzkumné aktivity pokračují v rámci udržitelnosti a přispívají k rozvoji nových terapeutických přístupů v oblasti neurodegenerativních onemocnění.

Díky pořízené infrastruktuře je nadále rozvíjena zejména oblast modelování a návrhu nových molekul v oblasti neurodegenerativních onemocnění s využitím výpočetního clusteru, jejich syntéza s pomocí pořízeného laboratorního vybavení a analýza připravených molekul s využitím hmotnostního spektrometru a také v oblasti vývoje nových léčiv na neurodegenerativní onemocnění. Přístroje jsou používány v mnoha navazujících projektech a výzkumných záměrech napříč partnerskými institucemi vycházejících z výsledků projektu. Pořízená infrastruktura umožňuje v době udržitelnosti pokračovat v získávání nových výsledků pro publikační i aplikační výstupy.

Rizika týkající se zajištění udržitelnosti:

1) Obecná projektová rizika

- odchod klíčových pracovníků výzkumných týmů;
- nedostatečný monitoring v době udržitelnosti – dopad např. na plnění závazků, zejména plnění výsledků v době udržitelnosti.

2) Finanční rizika

- růst nákladů na provoz techniky, na pokrytí osobních nákladů výzkumných týmů pokračujících ve výzkumných aktivitách;
- kromě vlastních zdrojů je financování navazujících aktivit a zajištění provozu závislé na dalších výzkumných grantech.

3) Technická rizika

- závady a nedostatky na pořízených strojích a zařízeních, která představují pro zajištění udržitelnosti mimořádné náklady;
- technologická zastaralost softwarových nástrojů a databází.

4) Výzkumná rizika

- neplnění výzkumných výsledků v době udržitelnosti (např. odborné publikace, mezinárodní spolupráce, patentové přihlášky).

L. Zhodnocení účinnosti vynaložených finančních prostředků a zhodnocení do jaké míry přinesly i neplánované (pozitivní i negativní) účinky – ve smyslu evaluačních otázek v části 3

1. Do jaké míry odpovídají dosažené výstupy a výsledky výši vynaložených prostředků (vstupů) v daném Opatření ISg?

Na rozdíl od čistě investiční projektů je posouzení poměru zdrojů (vynaložených prostředků, času a práce) vůči stanoveným výstupům a výsledkům v oblasti výzkumu, mnohem více komplikované, jelikož projekty v oblasti předaplikovaného výzkumu mají za cíl ověřit praktickou využitelnost dosažených výsledků a připravit je pro komerční nebo společenské využití. Dopady mají zásadní význam zejména pro transfer znalostí a technologií, inovace a ekonomický růst, který není v době realizace nebo v krátké době po realizaci měřitelný. Kvantitativní dopady projektů se tedy projeví až s odstupem několika let. I tak bude projekt z pohledu ukazatelů rentability investice a kapitálu pravděpodobně nenávratný s tím, že bude převažovat jeho společenský přínos.

2. Do jaké míry vedly intervence (projekty) k dosažení předem nepředpokládaných pozitivních a negativních výsledků?

Nepředpokládané pozitivní výsledky se projevily vyšší aktivní účastí na zahraničních konferencích a s tím spojeným větším počtem konferenčních příspěvků nad rámec plánu.

Nepředpokládané negativní výsledky nebyly identifikovány.

Případová studie 8

RADAROVÝ SYSTÉM PRO DETEKCI POZEMNÍCH A LSS VZDUŠNÝCH CÍLŮ

A. Úvod

1. Identifikační údaje projektu/projektů

Název a číslo projektu/název OP	Radarový systém pro detekci pozemních a LSS vzdušných cílů CZ.01.1.02/0.0/0.0/17_125/0014421 Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost
Žadatel	RETIA, a.s.

	+ finanční partner projektu: Univerzita Hradec Králové
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 2 Chytrá a kreativní aglomerace Specifický cíl 2.2 Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace Opatření 2.2.1 Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace
MS2014+ - podopatření ISg	Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace - 01.1.02.1.1
Celkové způsobilé výdaje	32 971 501,80 Kč
z toho dotace EU	14 992 141,85 Kč
WWW projektu	https://www.uhk.cz/cs/prirodovedecka-fakulta/veda-a-vyzkum/granty-a-projekty/externi-grantova-agenda/mpo-cr/op-pik-radarovy-system-pro-detekci-pozemnich-a-lss-vzdusnych-cilu-hlavni-resitel-retia-a-s
Termín realizace projektu	1. 8. 2018 - 30. 9. 2020

2. Důvod a způsob výběru projektu/integrovaného řešení zpracovaného do podoby případové studie

- Projekt svým zaměřením spadá do opatření 2.2.1. Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace a je součástí klíčové intervence ISg "společné výzkumné aktivity výzkumných organizací a firem".
- Projekt s velmi významným mezinárodním přesahem.

3. Metodologie zpracování případové studie (využité metody, zdroje)

Metody

- Desk research (analýza sekundárních dat)
- Individuální komunikace s nositelem projektu
- Individuální expertní rozhovory
- Sběr názorů

Zdroje:

- Dokumentace příjemce dotace (žádost o dotaci včetně příloh, zprávy o realizaci včetně příloh) poskytnutá zadavatelem studie
 - *Žádost o podporu*
 - *Podnikatelský záměr projektu (příloha žádosti o podporu)*
 - *Zprávy o realizaci*
 - *Závěrečná zpráva za celé období realizace projektu*
 - *Zprávy o udržitelnosti*
 - *MS2014+ – Rozpis financování projektu*
 - *Projektový záměr pro předložení do PS a ŘV ITI*
- Informace od pracovníků příjemce
- Strategie integrované územní investice Hradecko-pardubické aglomerace
- Internet

B. Výchozí situace – popis problému

Projekt řešil aktuální problémy v oblasti obrany a bezpečnosti, způsobené výrazným nárůstem využívání RPAS/UAV prostředků (tzn. bezpilotních letounů, dálkově řízených letounů, dronů apod.). Projekt reagoval na zvýšenou poptávku po systémech detekce a sledování pozemních a malých, pomalých a nízkoletečích vzdušných cílů (sdružených pod používanou zkratkou LSS).

Problémy řešené v projektu:

- nedostatečná ochrana objektů, rozsáhlých komplexů a hranic proti hrozbě zneužití prostředků RPAS/UAV

- potřeba zvýšení úrovně ochrany objektů kritické infrastruktury, jako veřejné služby, před aktivním potenciálním použitím prostředků teroristických útoků.
- potřeba rozšíření produktového portfolia průzkumné techniky do oblasti radarů, schopných detekovat a rozpoznávat pozemní a LSS vzdušné cíle, tj. vývoj a výroba produktů s vysokou přidanou hodnotou

Nový radarový systém pro detekci pozemních a LSS vzdušných cílů měl podle provedených průzkumů trhu a analýzy poptávky velký obchodní potenciál v ČR i v zahraničí. Potenciálními odběrateli nového výrobku jsou státní i soukromé organizace ohrožené nezákonným provozem bezpilotních a vzdáleně pilotovaných prostředků. Navrhovaný radar zvyšuje efektivitu ostrahy/obrany chráněných objektů schopností současného průzkumu pozemních objektů. Příkladem chráněných objektů jsou civilní i vojenská letiště, vojenské základny, zkušební polygony apod. Významný tržní potenciál má vyvíjený produkt nejen v ČR, ale i v mnoha dalších zemích světa. Při obchodních jednáních s několika konkrétními odběrateli byla identifikována akutní potřeba pořízení systému s těmito schopnostmi.

C. Popis integrovaného řešení v rámci ISg

1. Význam projektu/projektů na naplnění specifického cíle ISg (ve smyslu velmi – středně – málo – vůbec)

VELMI => SC 2.2 Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace

2. Vazba na další projekty/opatření ISg (související významné integrující projekty; mimo výše uvedené) ve struktuře:

Název a číslo projektu/název OP	Výzkum a vývoj komplexního antidronového systému CZ.01.1.02/0.0/0.0/19_262/0020162 Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost
Žadatel	RETIA, a.s.
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 2 Chytrá a kreativní aglomerace Specifický cíl 2.2 Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace Opatření 2.2.1 Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace
Celkové způsobilé výdaje	39 250 459,99 Kč
z toho dotace EU	18 863 771,07 Kč
WWW projektu	https://www.retia.cz/o-nas/dotacni-programy/ https://www.uhk.cz/cs/prirodovedecka-fakulta/veda-a-vyzkum/granty-a-projekty/externi-grantova-agenda/mpo-cr/vyzkum-a-vyvoj-komplexniho-antidronoveho-systemu
Termín realizace projektu	15. 1. 2020 - 30. 11. 2022

Název a číslo projektu/název OP	Spolupráce Univerzity Pardubice a aplikační sféry v aplikačně orientovaném výzkumu lokačních, detekčních a simulačních systémů pro dopravní a přepravní procesy (PosiTrans) CZ.02.1.01/0.0/0.0/17_049/0008394 Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání
Žadatel	Univerzita Pardubice

Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 2 Chytrá a kreativní aglomerace Specifický cíl 2.2 Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace Opatření 2.2.1 Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace
MS2014+ - podopatření ISg	Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace - 02.1.01.2
Celkové způsobilé výdaje	57 685 814,65 Kč
z toho dotace EU	49 032 942,45 Kč
WWW projektu	https://projekty.upce.cz/spoluprace-univerzity-pardubice-aplikacni-sfery-aplikacne-orientovanem-vyzkumu-lokacnich-detekcnich
Termín realizace projektu	1. 6. 2018 - 30. 6. 2022

Název a číslo projektu/název OP	Mezisektorová a mezioborová spolupráce ve výzkumu a vývoji komunikačních informačních a detekčních technologií pro řídicí a zabezpečovací systémy CZ.02.1.01/0.0/0.0/17_049/0008394 Operační program Jan Amos Komenský
Žadatel	Univerzita Pardubice
Název ISg a opatření ISg	Strategie území Hradecko-pardubické aglomerace 2021+ Strategický cíl 4 Podnikání, VaVal a digitalizace Specifický cíl 4.2 Podpora VaVal a spolupráce ve výzkumu Opatření 4.2.3 Spolupráce výzkumných organizací a firem, zvyšování kvality a objemu transferu technologií
Celkové způsobilé výdaje	77 112 425 Kč
z toho dotace EU	49 814 627 Kč
WWW projektu	https://projekty.upce.cz/mezisektorova-mezioborova-spoluprace-ve-vyzkumu-vyvoji-komunikacnich-informacnich-detekcnich https://www.retia.cz/o-nas/dotacni-programy/
Termín realizace projektu	1. 4. 2024 - 30. 11. 2028

Popis integrovanosti (za použití koincidenční matice z ISg)

Silná vazba mezi SC 2.2 Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu a SC 2.3 Rozvinout kulturní a kreativní oblast

- V ISg je vazba cílena na uplatnění výsledků výzkumu a nových technologií v paměťových institucích (např. digitalizace a prezentace sbírek) a kulturních a kreativních projektech či uplatnění vysoce kvalifikovaných lidských zdrojů v rozvoji kulturních a kreativních aktivit.
- Projekt přímou vazbu na SC 2.3 nemá.

Slabá vazba mezi SC 2.2 Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu a SC 2.1 SC 2.1 Podpořit odborné a inkluzivní vzdělávání v aglomeraci

- Popularizace vědy/výzkumu/podnikání ve vzdělávacím procesu.

- Podpora podnikavosti studentů/pedagogů.

Silná vazba mezi opatřeními 2.2.1 Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace a 2.2.2 Podpůrné instituce výzkumu, vývoje a inovací

- Posilování konkurenceschopnosti aglomerace založené na znalostech a inovacích je skrze zajištěno vzájemně se doplňujícími opatřeními zaměřenými jak na kapacity veřejného a firemního výzkumu, tak na rozvoj organizací, které napomáhají propojovat tyto dva segmenty (transfer technologií) a podporují vznik nových a rozvoj stávajících inovačních firem.

D. Cíl projektu (příp. očekávaný výsledek)

Hlavním cílem projektu byla realizace průmyslového výzkumu a experimentálního vývoje v oblasti radarových a bezpečnostních systémů ve formě účinné spolupráce mezi společností RETIA, a.s. a Univerzitou Hradec Králové. Výsledkem projektu průmyslového výzkumu a experimentálního vývoje (dále jen VaV) byl prototyp zařízení s nově vyvinutým radarovým systémem pro detekci pozemních a LSS (Low Slow Small) vzdušných cílů a algoritmy pro podporu jeho činnosti – klasifikaci typu cíle z obrazových dat. Prototyp radaru prošel všemi potřebnými zkouškami a testováním.

Výsledný produkt bude mít velký tržní potenciál vzhledem ke zvýšené poptávce po systémech detekce a sledování pozemních a malých, pomalých a nízkoletečích vzdušných cílů (sdružených pod používanou zkratkou LSS). Jedinečnost vyvinutého produktu bude spočívat v inovativním technickém řešení.

Hlavní cíl projektu byl naplněn prostřednictvím 5 následujících dílčích cílů:

1. vývoj prototypu radiolokátoru se schopností detekovat a rozpoznávat pozemní a LSS cíle (dále jen RaS) na takové vzdálenosti od vlastní polohy umožňující následné aktivní nebo pasivní protiopatření vedoucí k účinné ochraně bráněného objektu kritické infrastruktury;
2. vývoj SW moduly ReAC3T umožňující zobrazení informace o vzdušné a pozemní situaci (ReAC3T Surveillance) a jejich následnou distribuci (ReAC3T Link);
3. návrh specifikace nativních vlastností vyvinutého prototypu RaS s možnou integrací do již zavedených systémů C4ISR a systémů ostrahy objektů v ČR a v zahraničí s využitím zavedených, používaných a standardizovaných protokolů pro přenos informací o pozemní a vzdušné situaci;
4. výzkum metod klasifikace typu cíle;
5. testování vyvinutého prototypu RaS a SW modulů prokazující naplnění specifikovaných nativních vlastností na platformě možných scénářů útoků pozemních a LSS cílů na objekty kritické infrastruktury.

E. Popis realizovaných aktivit, zapojení cílových skupin (včetně jejich kvantifikace)

Konkrétní výstupy a aktivity VaV jsou specifikovány následovně:

1) V rámci splnění cíle "Prototyp RaS – vývoj":

- vlastní prototyp RaS – vývoj a výroba 1 ks prototypu;
- dokumentace obsahující tyto části:
 - studie "Operační pohled, funkční a systémová architektura RaS";
 - výrobní dokumentace;
 - návod k obsluze prototypu RaS;
 - technický popis prototypu RaS;
 - návod k údržbě prototypu RaS;
- algoritmy pro zpracování průzkumných dat získaných v sektorovém režimu;
- algoritmy pro zpracování průzkumných dat získaných v celokruhovém režimu;
- algoritmy pro zpracování průzkumných dat o pozemních cílech;
- metodiky a protokoly z vývojového (průběžného) testování.

2) V rámci splnění cíle "SW moduly ReAC3T":

- ReAC3T Surveillance – struktura SW modulů pro zobrazení průzkumné informace o pozemní a vzdušné situaci;
- ReAC3T Link – struktura SW modulů pro distribuci průzkumných informací;
- metodiky a protokoly z vývojového (průběžného) testování.

3) V rámci splnění cíle "Výzkum metod klasifikace typu cíle":

- návrh algoritmu klasifikace typu cíle z radarových dat s využitím 3D trajektorie cíle;

- návrh algoritmu klasifikace typu cíle z obrazových dat, (realizováno autorským týmem UHK).
- 4) V rámci splnění cíle "Specifikace nativních vlastností RaS":
- dokument "Specifikace nativních vlastností RaS".
- 5) V rámci splnění cíle „Závěrečné testování“:
- dokument "Metodiky závěrečného testování a zkoušek";
 - dokument "Analýza výsledků a jejich porovnání s návrhem specifikace nativních vlastností vyvinutého prototypu RaS a SW modulů";
 - dokument "Protokoly závěrečného testování".

Cílové skupiny:

- Podnikatelské subjekty
 - Mezi podnikatelské subjekty patří především firmy z obranného a bezpečnostního průmyslu, které mohou radar integrovat do širších systémů ochrany a obrany, a dále provozovatelé kritické infrastruktury a soukromé bezpečnostní společnosti, jež využijí radar k ochraně areálů, průmyslových objektů, letišť či energetických zařízení před neoprávněným pohybem osob, vozidel nebo nízkoletících dronů.
- Vysoké školy
 - Vysoké školy (a výzkumné instituce) jsou zapojeny zejména prostřednictvím fakult elektrotechniky, informatiky a aplikovaných věd, kde projekt podporuje výzkum v oblasti radarové techniky, zpracování signálů a aplikovaný výzkum, zároveň umožňuje zapojení studentů a doktorandů do praktických činností a transfer technologií mezi akademickou a průmyslovou sférou. Projekt propojuje podnikatelskou a akademickou sféru, přináší podnikatelským subjektům inovativní technologický produkt a vysokým školám příležitost k aplikovanému výzkumu, čímž podporuje konkurenceschopnost českého obranného průmyslu i rozvoj vzdělávání a výzkumu.

Zhodnocení dopadů realizovaných aktivit včetně kvantifikace jsou součástí kapitol J a K.

F. Popis řešených problémů při realizaci projektu

Dopady pandemie COVID-19

Hlavním dopadem bylo posunutí termínu dokončení realizace projektu o 3 měsíce. S ohledem na vyhlášení a trvání nouzového stavu a omezení volného pohybu nebylo možné realizovat testování prototypu radarového systému mimo areál firmy v takovém rozsahu, jak bylo původně plánováno. K plnohodnotnému nastavení všech funkcí bylo potřeba prototyp otestovat/provozovat na různých místech s ohledem na terén, zástavbu, komunikace, zalesnění, vegetaci atd. Prototyp bylo nutné otestovat v mnoha specifických lokalitách jako je centrum města, sídliště, rušný dopravní uzel, okolí elektrárny, okolí vodohospodářské infrastruktury, okolí další kritické infrastruktury atd. atd. To nebylo možné od 12. 3. 2020, kdy začala platit vládní opatření.

Zpoždění vývojových prací

Zpoždění části vývojových prací způsobil problém na deskách analogového přijímače (nefunkční jeden z přijímacích kanálů). Bylo nutné okamžitě spustit redesign těchto desek a další práce bez funkčního přijímače byly omezené.

Navýšení osobních nákladů

V průběhu realizace projektu došlo k navýšení počtu odpracovaných/plánovaných hodin na projektu. Osobní výdaje řešitelského týmu se totiž postupně ukázaly jako podhodnoceny, v souvislosti s narůstající složitostí výzkumných a vývojových aktivit se objevovala potřeba provedení dalších výzkumných a vývojových prací nezbytných pro dosažení deklarovaného výsledku (prototypu radarového systému).

Společnost Retia a.s. předložila žádost o změnu, týkající se přesunu finančních prostředků z kapitol, kde došlo k úspoře (materiál a služby) do kapitol, kde došlo k jejich navýšení (mzdy a pojistné, ostatní režie). Tato žádost byla ze strany ŘO zamítnuta. Zamítnutí nemělo žádný vliv na dosažené výstupy a výsledky projektu.

G. Výstupy/produkty, výsledky a klíčové faktory jejich dosažení

Výstupy:

Hlavním výstupem vývojových aktivit je funkční a otestovaný **prototyp zařízení – radarový systém**. Jedná se o výsledek výzkumných a vývojových aktivit řešitelského týmu žadatele, který vznikl za účelem otestování jeho vlastností a je využíván v souladu s licenčními podmínkami vlastníka a v souladu s § 16 zákona č. 130/202 Sb.

Další dílčí výstupy jednotlivých aktivit jsou podrobněji popsány v předchozí části E.

Výsledek:

- Počet nových přihlášených výsledků aplikovaného výzkumu.

Klíčové faktory dosažení výstupů a výsledků jsou především:

V počáteční fázi projektu:

- Určení a rozdělení rolí, kompetencí a odpovědností zapojených členů realizačních týmů, jejich jmenování a koordinace potřebných řídicích činností mezi subjekty žadatele a zapojených partnerů projektu; nedílnou součástí je i relativně podrobná analýza možných rizik v rámci, podrobná analýza potřeby produktu a jeho uplatnění na trhu.

V průběhu realizace:

- Nastavení řízení projektu (všichni členové projektového týmu mají bohaté zkušenosti s realizací obdobných výzkumných a vývojových dotačních projektů a také s realizací mnoha komerčních zakázek)
- Široký a zkušený řešitelský tým, který bude schopný realizovat všechny výzkumné a vývojové aktivity. Zkušenosti klíčových osob řešitelského týmu a jejich odbornost je doložena profesními životopisy.
- Správně nastavený podpůrný tým projektu (4členný tým – finance, marketing, obchod, administrativa), který bude poskytovat podporu rozsáhlému řešitelskému týmu
- Nastavení harmonogramu projektu včetně pravidelných pracovních schůzek řešitelského týmu.
- Na základě provedené analýzy připravenosti žadatele k realizaci projektu (z oficiálních dokumentů projektu) je třeba zdůraznit relativní připravenost žadatele a jeho partnerů čelit úskalím spojených s realizací projektu.

H. Zhodnocení plnění indikátorů výstupu/výsledku (Národního číselníku indikátorů), případně individuálně zvolených indikátorů

INDIKÁTOR – výstup	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Kumulativní dosažená hodnota	Hodnota naplnění indikátoru (v %)
Počet podniků spolupracujících s výzkumnými institucemi [Podniky]	0,00	1,00	1,00	100,00
Počet výzkumných organizací spolupracujících s firmami [Organizace]	0,00	1,00	1,00	100,00

INDIKÁTOR – výsledek	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Kumulativní dosažená hodnota	Hodnota naplnění indikátoru (v %)
Počet nových přihlášených výsledků aplikovaného výzkumu [Výsledky]	0,00	1,00	1,00	100,00

Jak oba sledované indikátory výstupu, tak jediný výsledkový indikátor, byly realizací projektu splněny na 100 %.

I. Závěr – zhodnocení naplnění cílů projektu

Byly dokončeny všechny naplánované aktivity předaplikačního výzkumu a experimentálního vývoje. Byl otestován prototyp radiolokátoru s unikátní schopností detekovat a rozpoznávat pozemní a LSS cíle. Bylo tak dosaženo plánovaného výsledku výzkumu a vývoje. Aktivity předaplikačního vývoje byly úspěšně dokončeny ve formě účinné spolupráce s Univerzitou Hradec Králové.

Lze konstatovat, že všechny stanovené cíle před zahájením projektu byly jeho realizací naplněny.

J. Zhodnocení dopadu projektu/integrovaného řešení

Realizace projektu přinesla hmatatelné výsledky v podobě vývoje víceúčelového 3D radaru ReGuard, schopného detekovat pozemní cíle i nízkoletící malé vzdušné objekty. Projekt prokazatelně posílil technologickou soběstačnost a inovační kapacitu podniku, a současně rozvinul spolupráci s akademickým sektorem (Univerzita Hradec Králové), zejména v oblasti algoritmizace a zpracování dat. Bezprostředním dopadem je vznik moderního senzoru s uplatněním v oblasti ochrany kritické infrastruktury a systémů C-UAS (protiletadlové systémy proti bezpilotním letadlům), který zvyšuje bezpečnostní kapacity jak armádních, tak civilních subjektů.

Do realizace projektu bylo aktivně zapojeno celkem 72 osob. K úspěšnému dokončení všech výstupů a výsledků přispělo mimo zaměstnance společnosti Retia též osm pracovníků UHK.

V delším časovém horizontu lze očekávat ekonomické efekty plynoucí z komercializace a exportního potenciálu a rozšíření know-how v oblasti radarové techniky a digitálního zpracování signálu. Projekt přispěl rovněž k rozvoji spolupráce mezi výzkumným a podnikatelským sektorem.

Na dosažené výsledky bylo navázáno v již též zrealizovaném projektu „Výzkum a vývoj komplexního antidronového systému“, což je důkazem správně pochopeného směru v oblasti eliminace hrozeb cílů kategorie LSS, které v současnosti tvoří značné bezpečnostní riziko pro všechny objekty důležité pro obranu státu (ODOS) a objekty kritické infrastruktury (OKIS). Praktickým výstupem tohoto navazujícího projektu byl prototyp komplexního antidronového systému, sestávající se z prvků průzkumu různých kategorií a vyhodnocovacího pracoviště. Základem systému tvořil vyspělý radarový senzor ReGUARD.

Z výše uvedeného však vyplývá, že z hlediska dopadů projektu na území aglomerace projekt významně přispívá k naplnění dílčích souvisejících cílů SC 2.2 Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace.

Vazba na další projekty (související významné integrující projekty)

Společnost Retia dlouhodobě spolupracuje v oblasti detekčních systémů a technologií výzkumu a vývoje s dalšími výzkumnými organizacemi. Výsledkem navázané spolupráce s Univerzitou Pardubice jsou mj. dva projekty podpořené prostřednictvím ITI.

V programovém období 2014-2020 byl úspěšně dokončen projekt „PosiTrans“ spolufinancovaný z OPVVV, jehož hlavním cílem bylo posílit a rozvinout mezisektorovou a mezioborovou spolupráci v aglomeraci v oborech elektrotechniky, informatiky, dopravních systémů a logistiky.

V realizaci je další projekt, podpořený z OP JAK, s názvem „Mezisektorová a mezioborová spolupráce ve výzkumu a vývoji komunikačních, informačních a detekčních technologií pro řídicí a zabezpečovací systémy“. Cílem projektu je výzkum a experimentální vývoj v oborech elektronických přenosových, rádiových a radarových systémů, informačních systémů a technologií využívaných pro řízení a zajištění bezpečnosti rozsáhlých infrastruktur.

Retia a.s. v programovém období 2014-2020 zrealizovala s podporou z OPPIK ve spolupráci s Univerzitou Hradec Králové další projekt průmyslového výzkumu a experimentálního vývoje v oblasti

radarových a bezpečnostních systémů „Výzkum a vývoj komplexního antidronového systému“. V tomto projektu bylo přímo navázáno na výstupy projektu popisovaného v případové studii, a to s cílem dokončit vývoj produktu ReGUARD a zahájit jeho prodej.

K. Zhodnocení účelnosti vynaložených finančních prostředků (tj. do jaké míry intervence splnila svůj účel, ve smyslu evaluačních otázek v části 3)

1. Do jaké míry realizace projektu vedla k dosažení předpokládaných (plánovaných) výstupů a výsledků?

Realizace projektu vedla k dosažení předpokládaných výstupů a výsledků. Projekt byl zaměřen na vývoj a zavedení moderní radarové technologie schopné detekovat malé a nízko letící vzdušné cíle (např. drony, lehká letadla), stejně jako vybrané pozemní objekty. Byly dokončeny všechny vývojové aktivity a testovací práce související s prototypem nového radiolokátoru, a také všechny výzkumné aktivity realizované společně s Univerzitou Hradec Králové, ve formě účinné spolupráce. Hlavní plánované výstupy i výsledky byly naplněny.

Vznikl funkční radarový systém, který prokázal schopnost detekce a sledování cílových objektů v požadovaném rozsahu a kvalitě. Systém přispěl ke zvýšení možností zajištění bezpečnosti, zejména v souvislosti s rostoucím využíváním bezpilotních prostředků. Projekt posílil know-how zapojených subjektů a podpořil jejich konkurenceschopnost v oblasti špičkových obranných technologií.

Celkově lze konstatovat, že projekt naplnil předpokládané výstupy a výsledky významně přispěl k rozvoji technologické základny v oblasti detekčních a radarových systémů.

V průběhu realizace projektu docházelo k dílčím problémům, které měli dopad na harmonogram prací a rozpočet projektu. Neohrozili však cíl projektu a jeho naplnění. Problémy jsou popsány v části F.

Plnění výstupů a výsledků při realizaci projektů v oblasti výzkumu a vývoje, je na úrovni příjemců ovlivňováno pozitivními i negativními vlivy.

Pozitivní vlivy:

- technologická připravenost a know-how v oblasti dotčeného výzkumu a vývoje společnosti Retia, a.s.;
- spolupráce s Univerzitou Hradec Králové přinášející nové poznatky a inovativní řešení.
- zvyšující se poptávka po antidronových a detekčních systémech v civilním i obranném sektoru, která posiluje motivaci k dosažení aplikovatelných výsledků;
- finanční podpora z OPPIK usnadňující realizaci náročného výzkumu a vývoje;
- strategický význam projektu pro zvyšování bezpečnosti a obranyschopnosti ČR přispívá k prioritizaci výsledků a jejich následné udržitelnosti.

Negativní vlivy:

- nepředvídatelné situace (pandemie, živelné události, ...) ztěžující realizaci;
- technologická a technická náročnost vývoje může vést k časovým prodlevám a zvýšení nákladů;
- závislost na externích dodavatelích a komponentech může způsobit zpoždění a zdražení projektu;
- přísná certifikace a schvalovací procesy v oblasti obranných technologií zpomalují uvádění výsledků do praxe;
- konkurence v oblasti antidronových a radarových systémů může snižovat tržní uplatnění výstupů, pokud nebude dostatečně rychle zajištěna jejich komercializace;
- bezpečnostní omezení ztěžují šíření a širší využití některých výstupů mimo obranný sektor.

2. Do jaké míry vedly intervence k uspokojování potřeb cílových skupin daného projektu?

Intervence realizované v rámci projektu vedly k významnému uspokojování potřeb cílových skupin, zejména podnikatelských subjektů a vysokých škol.

Pro **podnikatelské subjekty** projekt přinesl nové poznatky, technologické postupy a výsledky aplikovaného výzkumu, které mají přímý inovační a komerční potenciál. Posílil jejich schopnost vyvíjet

konkurenceschopná řešení v oblasti bezpečnostních a obranných technologií a podpořil transfer znalostí do praxe. Významná byla také možnost navázat dlouhodobá partnerství s akademickou sférou a zapojit se do výzkumných kapacit, které by samostatně nemusely mít k dispozici.

Pro **vysoké školy**, v projektu zastoupené UHK, projekt znamenal možnost realizovat výzkum s vysokou mírou aplikovatelnosti a přímým dopadem na praxi. Zejména výzkumní pracovníci získali přístup k unikátním technologiím, datům a know-how, které obohacují další výzkumné aktivity a sekundárně i výuku. Spolupráce s podnikatelskými subjekty umožnila posílit aplikační rozměr jejich vědecké práce a přiblížit se potřebám průmyslu.

3. Do jaké míry jsou výstupy a výsledky a dopady realizace skutečně udržitelné?

Předkládaný projekt má nastaveno období udržitelnosti v letech 2020-2025. Společnost Retia, a.s. zajišťuje finanční a personální udržitelnost. Vzhledem k současné ekonomické situaci, bohatým zkušenostem klíčových členů projektového týmu s realizací VaV projektů a stanovené strategii rozvoje společnosti, jsou výstupy, výsledky a dopady realizace projektu finančně i personálně udržitelné.

V období udržitelnosti Retia a.s. plní všechny podmínky udržitelnosti projektu. Výsledný produkt VaV, prototyp radarového systému ReGUARD, je využíván k těmto činnostem:

- Vyvinuté řešení je nabízeno zákazníkům z obranného a bezpečnostního segmentu.
- Vyvinuté řešení je prezentováno na veletrzích, výstavách a akcích pro odbornou veřejnost po celém světě:
 - V průběhu let 2021 a 2022 prezentován např. na veletrhu EURASIA RAIL v Istanbulu, CCC Expo v Londýně, WATM Congress v Madridu, v březnu 2022 na mezinárodním veletrhu World Defense Show do Rijádu, v březnu 2022 na mezinárodním veletrhu DEFENCE SERVICES ASIA v Kuala Lumpur, v dubnu 2022 na mezinárodním veletrhu The International Air and Space Fair (FIDAE) v Santiagu de Chile, ve dnech 2.- 5. 11. 2022 na veletrhu Indo Defence Expo & Forum v Indonésii. Z akcí konaných v ČR např. 27. 4. 2022 na konferenci Protivzdušné obrany v Brně, jejímž pořadatelem byla Univerzita obrany či v prosinci 2022 byly výsledky projektu prezentovány na konferenci "Drony vládnou českému nebi", jejímž hlavním pořadatelem byla Pražská bezpečnostní konference.
 - V letech 2023 a 2024 byl nový produkt prezentován na následujících veletrzích, např., ve dnech 20.-24. 2. 2023 - IDEX 2023 v Abú Dhabí (Spojené arabské emiráty), 11.-14. 4. 2023 - LAAD 2023 v brazilském Riu de Janeiru, 5.-8. 9. 2023 - MSPO v polských Kielcích, 6.-9. 11. 2023 - Defence & Security 2023 v thajském Bangkoku, 14.-17. 11. 2023 - Milipol Paris 2023, 4.-7. 12. 2023 - EDEX 2023 v egyptské Káhiře a ve dnech 4.-8. 2. 2024 veletrhu World Defence Show 2024 v Rijádu v Saúdské Arábii. V ČR byl systém ReGuard prezentován 16.-17.9. 2023 na NATO Days 2023 v Ostravě (Dny NATO & Dny Vzdušných sil AČR).
- Praktické ukázky fungování nového radarového systému pro konkrétní zájemce přímo v RETIA, a.s. (především ze zahraničí, např. v září 2022 navštívili firmu akreditovaní vojenští diplomaté z celkem 15 zemí).
- Poskytnutí informací o produktu všem obchodním zástupcům společnosti RETIA, a.s. a obchodním zastoupením v zahraničí pro podporu prodeje.
- Trvalá prezentace na webových stránkách společnosti RETIA, a.s. (<https://www.reguard.cz/cs/>), marketingová prezentace v rámci významných návštěv v RETIA, a.s.

Výstupy, výsledky i dopady projektu jsou dlouhodobě udržitelné, a to zejména díky institucionálnímu a strategickému zajištění. Mobilní 3D radar ReGUARD, jehož prototyp byl hlavním výstupem projektu popisovaného v případové studii, je v současné době již komerčně dostupným produktem v portfoliu společnosti Retia, a.s.

L. Zhodnocení účinnosti vynaložených finančních prostředků a zhodnocení do jaké míry přinesly i neplánované (pozitivní i negativní) účinky – ve smyslu evaluačních otázek v části 3

1. Do jaké míry odpovídají dosažené výstupy a výsledky výši vynaložených prostředků (vstupů) v daném Opatření ISg?

Projekt byl zaměřen na vytvoření prototypu moderního radaru schopného detekovat nízkoletící a pomalu se pohybující vzdušné cíle, včetně bezpilotních prostředků, a zároveň sledovat i objekty pozemního charakteru. Tato funkčnost odpovídá původně definovaným cílům projektu a byla úspěšně naplněna. Výsledný produkt je technologicky vyspělý, představuje inovaci v oblasti bezpečnostních a obranných systémů a zároveň přispívá k posílení know-how českého průmyslu v segmentu špičkových elektronických technologií.

Způsobilé výdaje ve výši přesahující 33 mil. Kč byly vynaloženy jak na průmyslový výzkum (cca 6 mil. Kč), tak především pak na navazující experimentální vývoj (cca 27 mil. Kč).

Účelnost vynaložených prostředků lze doložit zejména komerčním uplatněním radaru ReGuard, jenž je aktivně nabízen na domácím i zahraničním trhu a prezentován na významných oborových veletrzích. Jeho zavedení do praxe potvrzuje, že projekt nepřinesl pouze prototyp, ale plnohodnotný výrobek s exportním potenciálem a přímým ekonomickým přínosem. Současně se projevil i nepřímý efekt ve formě rozvoje lidských kapacit v oblasti výzkumu a vývoje a zvýšení konkurenceschopnosti společnosti Retia, a.s.

Z těchto důvodů lze konstatovat, že projekt dosáhl předpokládaných výsledků, jejichž kvalita i praktická využitelnost odpovídají vynaloženým prostředkům. Realizace přinesla hmatatelné efekty jak pro samotného příjemce podpory, tak pro širší obranný a bezpečnostní sektor. Lze tedy konstatovat, že prostředky byly vynaloženy účelně.

2. Do jaké míry vedly intervence (projekty) k dosažení předem nepředpokládaných pozitivních a negativních výsledků?

Projekt kromě plánovaného zvýšení schopností v oblasti detekce cílů rozšířil inovační potenciál a znalostní bázi zapojených subjektů (zejména Univerzity Hradec Králové). Výsledkem je mj. navazující projekt úspěšného vývoje komplexního antidronového systému.

Prezentace úspěšných výsledků projektu, zejména v zahraničí, posílila mezinárodní spolupráci a otevřela možnosti pro navazující vývoj či export, což nebylo primárním cílem tohoto projektu.

Případová studie 9

REVITALIZACE OBJEKTU NA JANA PALACHA ČP. 363 A 372 PRO UMÍSTĚNÍ P-PINK, Z.Ú.

A. Úvod

1. Identifikační údaje projektu

Název a číslo projektu/název OP	Revitalizace objektu na Jana Palacha čp. 363 a 372 pro umístění P-PINK, z.ú. CZ.01.1.02/0.0/0.0/19_286/0022125 Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost
Žadatel	Pardubický podnikatelský inkubátor z.ú.
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 2 Chytrá a kreativní aglomerace Specifický cíl 2.2 Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace

	Opatření 2.2.2 Podpůrné instituce výzkumu, vývoje a inovací Podopatření 2.2.2.A Infrastruktura a služby pro rozvoj podniků
MS2014+ - podopatření ISg	Podpůrné instituce výzkumu, vývoje a inovací - 01.1.02.1.2
Celkové způsobilé výdaje	35 868 268,49 Kč
z toho dotace EU	17 934 134,24 Kč
WWW projektu	https://p-pink.cz/investinprojektrevitalizaceobjektunajanapalachap363a372proumstnppink/
Termín realizace projektu	5. 10. 2021 - 31. 3. 2023

2. Důvod a způsob výběru projektu/integrovaného řešení zpracovaného do podoby případové studie

- Projekt svým zaměřením spadá do podopatření 2.2.2.A Infrastruktura a služby pro rozvoj podniků
- Nejvýznamnější projekt podpořený prostřednictvím ITI zaměřený na rozšíření prostor pro inovační infrastrukturu v Hradecko-pardubické aglomeraci.

3. Metodologie zpracování případové studie (využité metody, zdroje)

Metody

- Desk research (analýza sekundárních dat)
- Individuální komunikace s nositelem projektu
- Individuální expertní rozhovory
- Sběr názorů

Zdroje:

- Dokumentace příjemce dotace (žádost o dotaci včetně příloh, zprávy o realizaci včetně příloh) poskytnutá zadavatelem studie
 - *Žádost o podporu*
 - *Záměr projektu (příloha žádosti o podporu)*
 - *Zprávy o realizaci*
 - *Závěrečná zpráva za celé období realizace projektu*
 - *MS2014+ – Rozpis financování projektu*
 - *Projektový záměr pro předložení do PS a ŘV ITI*
- Informace od pracovníků příjemce
- Strategie integrované územní investice Hradecko-pardubické aglomerace
- Výroční zprávy P-PINK za roky 2023, 2024
- Internet

B. Výchozí situace – popis problému

- Absence centrálního vybaveného místa pro potřeby začínajících firem na území ITI Hradecko-pardubické aglomerace a území Pardubického kraje.
- Zcela nedostatečné stávající prostory Pardubického podnikatelského inkubátoru neumožňující rozvoj nabízených služeb pro začínající firmy.

C. Popis integrovaného řešení v rámci ISg

1. Význam projektu/projektů na naplnění specifického cíle ISg (ve smyslu velmi – středně – málo – vůbec)

VELMI => SC 2.2 Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace

2. Vazba na další projekty/opatření ISg (související významné integrující projekty; mimo výše uvedené) ve struktuře:

Název a číslo projektu/název OP	Zvýšení kvality a rozšíření poskytovaných služeb P-PINK pro MSP
--	--

	CZ.01.1.02/0.0/0.0/19_285/0021794 Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost
Žadatel	Pardubický podnikatelský inkubátor, z.ú.
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 2 Chytrá a kreativní aglomerace Specifický cíl 2.2 Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace Opatření 2.2.2 Podpůrné instituce výzkumu, vývoje a inovací Podopatření 2.2.2.A Infrastruktura a služby pro rozvoj podniků
MS2014+ - podopatření ISg	Podpůrné instituce výzkumu, vývoje a inovací - 01.1.02.1.2
Celkové způsobilé výdaje	2 162 284,88 Kč
z toho dotace EU	1 081 142,44 Kč
WWW projektu	https://p-pink.cz/neinvestinprojektzvenkvalitya rozenposkytovanchsluebppinkzpromsp/
Termín realizace projektu	21. 10. 2022 - 30. 4. 2023

Název a číslo projektu/název OP	Poskytování expertních služeb pro MSP CZ.01.1.02/0.0/0.0/20_362/0025657 Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost
Žadatel	TECHNOLOGICKÉ CENTRUM Hradec Králové z. ú.
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 2 Chytrá a kreativní aglomerace Specifický cíl 2.2 Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace Opatření 2.2.2 Podpůrné instituce výzkumu, vývoje a inovací Podopatření 2.2.2.A Infrastruktura a služby pro rozvoj podniků
Celkové způsobilé výdaje	1 815 700,00 Kč
z toho dotace EU	1 361 775,00 Kč
WWW projektu	https://www.tchk.cz/projekty
Termín realizace projektu	1. 7. 2021 - 30. 6. 2023

Popis integrovanosti (za použití koincidenční matice z ISg)

Silná vazba mezi SC 2.2 Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace a SC 2.3 Rozvinout kulturní a kreativní oblast

- Revitalizovaný objekt na ul. Jana Palacha vytvořil zázemí pro podnikatelský inkubátor podporující začínající podnikatele, startupy a inovativní týmy. Inkubátor propojuje výzkumné a podnikatelské prostředí a současně systematicky rozvíjí kulturní a kreativní odvětví prostřednictvím mentoringu,

konzultací a síťovacích aktivit. Tím projekt posiluje inovační kapacitu aglomerace, podporuje udržitelnost kulturně-kreativního sektoru a synergicky naplňuje cíle zaměřené na rozvoj výzkumné a aplikační základny i kulturní a kreativní oblasti.

Silná vazba mezi opatřeními 2.2.1 Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace 2.2.2 Podpůrné instituce výzkumu, vývoje a inovací

- P-PINK spolupracuje s Univerzitou Pardubice, jejich spolupráce je zaměřena na podporu a rozvoj inovací, podnikání a transferu technologií mezi univerzitním prostředím a podnikatelskou sférou. Univerzita Pardubice je renomovanou vzdělávací institucí se silným zaměřením na výzkum a inovace. P-PINK a Univerzita Pardubice aktivně spolupracují při podpoře a rozvoji nových podnikatelských nápadů a systematicky spolupracují na vytváření vhodného prostředí pro vznik nových firem, kterým P-PINK může nabídnout mentorování, školení a prostor pro podnikání.

Slabá vazba mezi SC 2.1 Podpořit odborné a inkluzivní vzdělávání v aglomeraci a SC 2.2 Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace

- Díky projektu se propojuje výzkumný a akademický sektor s podnikatelskou praxí a podporuje přenos výsledků výzkumu do inovativních firem. Současně P-PINK zajišťuje vzdělávací programy, školení a mentoring pro studenty, absolventy, začínající podnikatele i širší veřejnost, čímž posiluje odborné i inkluzivní vzdělávání. Projekt tak synergicky rozvíjí výzkumnou a aplikační základnu aglomerace a současně přispívá k rozvoji lidského kapitálu a zvyšování konkurenceschopnosti regionu.

D. Cíl projektu (příp. očekávaný výsledek)

Hlavním cílem projektu bylo rozšíření prostor inovační infrastruktury, pořízení nového vybavení a zlepšení kapacit pro společné využívání technologií.

Cílovým výstupem byl tedy vznik nové infrastruktury pro podporu podnikatelských aktivit na území Pardubického kraje a zajištění poskytování těchto služeb. Tyto cíle byly plně v souladu s cíli výzvy Služby infrastruktury a realizace těchto aktivit byla v souladu se schválenou RIS3 strategií Pardubického kraje.

V rámci projektu došlo k revitalizaci objektu čp. 363 a 372 v ulici Jana Palacha v Pardubicích, kam byl přesunut provoz P-PINK z původních prostor na adrese nám. Republiky 2686. Zrekonstruovaný objekt o celkové ploše 798,93 m² je v majetku města Pardubice. Nově vzniklé prostory nabízí klientům P-PINK dostatečné zázemí v podobě modulárních kanceláří (dle potřeb růstu startupů), jednacích místností, konferenčního sálu, coworkingové kanceláře, relaxační zóny a v neposlední řadě také prototypové dílny. V těchto dílnách si mohou startupy namodelovat, sestavit a také otestovat prototypovou verzi svého produktu prostřednictvím např. 3D tiskárny a dalšího vybavení a zároveň si mohou vytvořit základní multimediální obsah pro vlastní marketingovou aktivitu. Realizace projektu mj. umožňuje kvalitněji řídit programy inkubace a akcelerace, které zahrnují podpůrné služby na pomoc začínajícím podnikatelům.

Všechny uvedené aktivity vedly k naplnění specifického cíle OPPIK 1.2 Zvýšit intenzitu a účinnost ve výzkumu, vývoji a inovacích.

E. Popis realizovaných aktivit, zapojení cílových skupin (včetně jejich kvantifikace)

Hlavní aktivitou projektu byla revitalizace nové sdílené inovační infrastruktury na území města Pardubice (podnikatelský inkubátor). Nová budova inkubátoru vznikla rekonstrukcí stávajícího nevyužívaného objektu města na adrese Jana Palacha 363 a 372 v Pardubicích 530 02.

V rámci projektu tak došlo k rozšíření prostor inovační infrastruktury, pořízení nového vybavení a zlepšení kapacit pro společné využívání technologií. Realizací projektu došlo také ke vzniku prototypových dílen. Původní brownfield tak v současnosti získal novou náplň, a to pro rozvoj kreativity a podnikavosti.

Cílové skupiny:

- Podnikatelské subjekty
 - Primární cílovou skupinou jsou podnikatelské subjekty, zejména malé a střední a zejména ty začínající. Potřeba realizace projektu vznikla z důvodu vzrůstajících požadavků právě ze

strany startupů jak na prostor (hlavně v rámci co-workingu), tak na nabídku služeb P-PINK. Podnikatelské subjekty tak byly klíčem k nastavení celého projektu.

- Výzkumné organizace
 - Výzkumné organizace jsou nenahraditelnou součástí zdravého podnikatelského ekosystému. Proto zástupce zejména Univerzity Pardubice a jejích fakult byly důležitými při konzultacích o přípravě projektu, ale i o celém strategickém směřování P-PINK a také při práci se startupy.

F. Popis řešených problémů při realizaci projektu

Pád štítové zdi

Z 20. na 21. 5. 2022 vlivem silné vichřice na Pardubicku došlo ke zřícení štítu na jižní straně budovy, kdy padající zdivo cestou dolů smetlo i postavené lešení na příslušné straně nemovitosti, které mělo z vnější strany objektu štít zajistit. Následně byl na stavbu povolán statik, aby se podíval na stav budovy a bohužel musel konstatovat, že budova a její konstrukce nejsou v dobrém stavu. Zhotovitel stavby byl pověřen zajištěním budovy a dočasným zpevněním celého půdorysu. Zničené lešení si zhotovitel stavby vyřešil v rámci svého vlastního pojištění a spadlý štít, respektive reparace nákladů na jeho znovuvybudování bylo vyřešeno s vlastníkem nemovitosti, což je statutární město Pardubice (reparace byly realizovány v rámci pojištění nemovitosti vlastníkem objektu).

Změna přístupu k internetovému připojení

V rámci přípravy a realizace projektu bylo původně počítáno se zajištěním internetového připojení prostřednictvím optické sítě společnosti CETIN. Během stavebních prací se však ukázalo, že v dané lokalitě není optická síť této společnosti vybudována a její instalace by nebyla realizovatelná v požadovaném časovém horizontu. Z tohoto důvodu bylo nezbytné přistoupit v průběhu realizace projektu k výběru alternativního poskytovatele služeb. Po prověření dostupných možností byla zvolena společnost Edera, která zajistila kompletní zřízení internetového připojení. Realizace této změny zahrnovala mimo jiné provedení nezbytných zemních prací, zejména výkopů v části přilehlého chodníku, a následné natažení nové přípojky do objektu, včetně připojení na síť poskytovatele.

Zjištění a odstranění nepředvídaných stavebních konstrukcí

V průběhu bouracích prací v rámci realizace stavby byl v objektu zjištěn zděný komín, který nebyl uveden v projektové dokumentaci a jehož existence nebyla před zahájením stavebních prací známa. Na základě odborného posouzení bylo zjištěno, že tento komín není funkční, není napojen na žádný provozní systém objektu a jeho zachování není ze stavebně-technického ani provozního hlediska účelné. Z tohoto důvodu bylo rozhodnuto o jeho úplném odstranění.

G. Výstupy/produkty, výsledky a klíčové faktory jejich dosažení

Výstupy:

- Komplexní revitalizace objektu v ulici Jana Palacha čp 363 a 372 v Pardubicích. (stavební objekty: administrativní objekt, zpevněné plochy, parkovací stání, stání pro kola, rampa venkovní a přístřešek pro popelnice, oplocení, vedlejší rozpočtové náklady, vybavení interiéru, vybavení prototypových dílen).
- Zázemí pro management podnikatelského inkubátoru (kancelář managementu podnikatelského inkubátoru a administrativní podpory), vč. zasíťování a základního kancelářského vybavení a ICT vybavení.
- Kanceláře pro možnost zasídlení inkubovaných podniků (vč. zasíťování a základního kancelářského vybavení a ICT vybavení).
- Coworkingový prostor pro možné krátkodobé, dočasné či operativní využití možnými uživateli podnikatelského inkubátoru.
- Konferenční místnost, zasedací místnosti a skladové prostory určené k jednorázovému nebo pravidelnému využívání ze strany klientů inkubátoru.
- Prototypové dílny – multimediální studio, digitální dílna typu fablab.
- Sociální zázemí pro management a uživatele inkubátoru.
- Výstavba coworkingového prostoru.

Výsledky:

- Zkvalitnění služeb podpurné inovační infrastruktury.

- Zlepšení mezisektorové spolupráce a podmínek pro rozvoj začínajících firem.
- Zlepšení úrovně infrastruktury pro zahájení a rozvoj samostatného podnikání (vč. podnikání s vyšší přidanou hodnotou, uplatněním kvalifikované pracovní síly apod.).

Klíčové faktory dosažení výstupů a výsledků jsou především:

V počáteční fázi projektu: shoda všech klíčových institucí na podobě realizace projektu – tedy P-PINK, Pardubický kraj, statutární město Pardubice. Dále připravenost kvalitně zpracované projektové dokumentace, vyřešené majetkoprávní vztahy, úspěšná realizace všech ZŘ (na stavební práce a dodávku vybavení, technický dozor investora, autorský dozor), sestavení kvalitního projektového týmu, určení a rozdělení rolí, kompetencí a odpovědností zapojených členů realizačních týmů, jejich jmenování a koordinace potřebných řídicích činností. Nedílnou součástí byla podrobná analýza možných rizik, která identifikovala celkem 5 typů potenciálních rizikových oblastí (technická, časová, finanční, právní, provozní rizika).

V průběhu realizace: zahájení stavebních prací předáním a převzetím staveniště, průběh stavebních prací v souladu s platným harmonogramem, komplexní realizace stavebních prací na stavebních objektech a vypořádání významných problémů, které se objevily během realizace projektu (především se jednalo o spadlou štítovou zeď).

V době udržitelnosti: pokračující a dále se rozvíjející komunikace a spolupráce s veřejnou správou (zejména Pardubický kraj, statutární město Pardubice), výzkumnými a vzdělávacími organizacemi (zejména s Univerzitou Pardubice a jejími jednotlivými fakultami, se Sférou), se zastřešujícími institucemi (klíčová je Hospodářská komora Pardubického kraje), ale klíčové jsou samozřejmě podnikatelské subjekty, zejména startupy. Dalším důležitým faktorem je neustálé rozvíjení poskytovaných služeb včetně nadregionální i nadnárodní spolupráce.

H. Zhodnocení plnění indikátorů výstupu/výsledku (Národního číselníku indikátorů), případně individuálně zvolených indikátorů

INDIKÁTOR – výstup	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Kumulativní dosažená hodnota	Hodnota naplnění indikátoru (v %)
24100 - Zrekonstruované, rozšíření a nově vybudované kapacity [m ²]	0,00	798,93	798,93	100,00

Sledovaný indikátor výstupu byl úspěšným dokončením hlavní aktivity projektu, tj. revitalizací objektu na ul. Jana Palacha, naplněn v plném rozsahu.

I. Závěr – zhodnocení naplnění cílů projektu

Hlavní cíl projektu byl celkovou revitalizací domů v ulici Jana Palacha č. p. 363 a 372 zcela naplněn. Nově revitalizovaný prostor slouží pro podporu malých a středních podniků a start-upů nejen v Pardubickém kraji. Nově vzniklé prostory nabízí klientům P-PINK dostatečné zázemí v podobě modulárních kanceláří dle potřeb růstu startupů, jednacích místností, konferenčního sálu, coworkingové kanceláře, relaxační zóny a v neposlední řadě také prototypových dílen. Realizace projektu měla na činnost P-PINK tak pozitivní vliv, že téměř od otevření nové budovy je její kapacita zcela naplněna a v souladu s rozvojovou strategií již P-PINK řeší, jak tuto situaci vyřešit. Pravděpodobná je varianta další budovy, která by umožnila další rozvoj P-PINK a mohla by vést ke vzniku Pardubického inovačního centra.

Díky realizaci projektu inkubátor nyní poskytuje následující technické a technologické zázemí a služby:

- reprezentativní kancelářské administrativní prostory snadno dostupné z centra města Pardubic;
- vhodné prostory (sál pro 40 osob) pro pořádání odborných a tematicky zaměřených konferencí;
- odborné kurzy a školení v prostorách prototypových dílen na relevantní témata s možností demonstrace nově získaného know-how na přítomných odborných aparátech;
- krátkodobý pronájem prostor a vybavení prototypových dílen pro klienty P-PINK, kteří tak mohou využívat technické kapacity dílen pro vývoj a tvorbu vlastních odborných statků a mediálních výstupů;

- pronájem pracovních míst (coworkingový prostor – open space) či vlastní kanceláře;
- poskytování základního kancelářského vybavení, vč. sdíleného ICT vybavení (společná tiskárna apod.);
- zasedací místnost se sdílenou audiovizuální technikou;
- sociální zázemí.

Klíčové výhody pro nájemce jsou následující: špičková lokace v centru města Pardubice, vstup na veřejné akce, lokace v živém a inovativním ekosystému s velkým potenciálem na synergie, blízkost k poradenským službám, blízkost ke službám dalších organizací působících v regionu.

J. Zhodnocení dopadu projektu/integrovaného řešení

Realizace projektu měla zásadní dopad na rozvoj podnikatelského a inovačního prostředí v Pardubicích a širším regionu.

Realizací projektu došlo ke zvýšení dostupnosti kvalitních prostor pro malé a střední podniky a start-upy, které dříve neměly adekvátní zázemí v centru města. Projekt podpořil vznik nových firem a pracovních míst. Již samotná obsazenost prostor svědčí o přímém **ekonomickém přínosu**. Inkubované subjekty mají přístup k vybavení, které by si jinak nemohly samostatně dovolit (např. prototypové dílny), čímž se zvyšuje jejich inovační kapacita.

Projekt posílil **komunitní rozměr podnikání a inovací**. Díky coworkingovým prostorům, relaxačním zónám a společným akcím dochází k propojování začínajících podnikatelů, mentorů a odborníků. Přístupnost prostor a jejich umístění ve městě přispívají k rovněžším příležitostem pro zapojení širší veřejnosti, včetně studentů, absolventů a nezaměstnaných s podnikatelským záměrem.

P-PINK díky projektu **významně rozšířil své kapacity a profesionalizoval své služby**, čímž se stal klíčovým hráčem v aglomeračním inovačním systému. Realizace projektu vytvořila pevný základ pro vznik v současné době aktivně připravovaného Pardubického výzkumného inovačního centra.

Projekt přispěl k **naplňování cílů strategických dokumentů**, jako je Regionální inovační strategie a Strategie rozvoje statutárního města Pardubice, a to především v oblasti podpory podnikání a chytrých řešení ve městě. Došlo k posílení značky města Pardubice jako místa přátelského k inovačnímu podnikání, což může mít vliv i na další investice nebo příchod talentů.

Zároveň v kombinaci s oběma doplňkovými integrovanými projekty zaměřenými na měkké aktivity pro začínající podnikatele došlo k ucelenému zkvalitnění poskytovaných služeb nejen zkvalitněním prostor a vybavení, ale také odborných služeb.

V aglomeraci kromě P-PINK působí i další organizace podporující rozvoj začínajícího podnikání, a to Technologické centrum Hradec Králové (TCHK). Obě instituce se navzájem vhodně doplňují: P-PINK poskytuje služby a poradenství start-upům v Pardubickém kraji, TCHK pak plní obdobnou roli v Královéhradeckém kraji. Spolupráce se tak soustředí zejména na společné vzdělávací a rozvojové aktivity.

K. Zhodnocení účelnosti vynaložených finančních prostředků (tj. do jaké míry intervence splnila svůj účel, ve smyslu evaluačních otázek v části 3)

1. Do jaké míry realizace projektu vedla k dosažení předpokládaných (plánovaných) výstupů a výsledků?

Projekt naplnil stanovený výstupový indikátor „Zrekonstruované, rozšířené a nově vybudované kapacity“ ve výši 798,93m². Tento indikátor byl splněn v plné výši, bez odchylek.

Výsledkem je vznik plně funkční a technicky vysoce kvalitní infrastruktury pro podnikatelský inkubátor. Z revitalizovaných prostor vzniklo zázemí pro:

- kancelářské jednotky (včetně modulárního uspořádání pro různé fáze rozvoje start-upů),
- coworkingové prostory,
- konferenční sál,
- odborné dílny a školicí místnosti,
- sociální a relaxační zázemí.

Výstupy projektu jsou od počátku jeho provozu plně využívány a jejich kapacita je aktuálně zcela naplněna. Realizace projektu vedla k dosažení předpokládaných výsledků a přispěla k rozvoji podpůrné podnikatelské infrastruktury v Pardubicích.

V úvodní fázi realizace projektu panovala výrazně turbulentní situace v cenách stavebních materiálů, kterou bylo nutné průběžně operativně řešit po celou dobu výstavby.

2. Do jaké míry vedly intervence k uspokojování potřeb cílových skupin daného projektu?

Cílovými skupinami projektu byli podnikatelské subjekty a výzkumné organizace, a to především:

- začínající podnikatelé a start-upy,
- malé a střední podniky (MSP),
- jednotlivci a týmy s inovačními záměry,
- odborná veřejnost se zájmem o rozvoj podnikání a inovací
- Univerzita Pardubice, jakožto dlouhodobý partner P-PINK,
- výzkumné organizace se zájmem o spolupráci s podnikatelským sektorem a veřejnou správou.

Projekt výrazně přispěl k naplnění potřeb těchto cílových skupin, zejména díky:

- dostupnosti flexibilních prostor v atraktivní lokalitě (blízko centra a veřejné dopravy),
- kvalitnímu technickému vybavení (včetně prototypových dílen),
- nabídce školení, mentoringu a odborného poradenství poskytovaného P-PINK,
- dostupnosti sdílené infrastruktury (ICT vybavení, AV technika, tiskárny, zasedací místnosti),
- sdílení špičkové výzkumné infrastruktury umožňující propojení akademického výzkumu s potřebami podnikatelského sektoru,
- spolupráci s Univerzitou Pardubice – realizace mentoringových programů pro startupy, pořádání podnikatelských workshopů pro studenty a partnerství v konkrétních inovačních projektech.

Skutečnost, že kapacity jsou od začátku provozu zcela obsazeny a dochází k dalšímu rozvoji spolupráce s výzkumnými organizacemi, indikuje, že projekt plně odpovídá reálným potřebám cílových skupin. Zároveň vznikají nové požadavky na rozšíření prostor, což ukazuje, že potřeby nejen že byly uspokojeny, ale že se vytvořil prostor pro další rozvoj a systematickou podporu podnikání a inovací v území.

3. Do jaké míry jsou výstupy a výsledky a dopady realizace skutečně udržitelné?

Zpracovatel zhodnotí udržitelnost výstupů a výsledků, tj. je-li ze strany příjemce zajištěna jejich udržitelnost, a jak (jakým způsobem je investice dále využívána).

Z hlediska udržitelnosti lze konstatovat následující:

- Fyzická infrastruktura je zajištěna ve vlastnictví města, provozovaná zkušeným subjektem (P-PINK), který má zavedený udržitelný model provozu – kombinaci nájmu, projektového financování a služeb.
- Prostory jsou plně funkční, využívány, a jejich stav je průběžně udržován. Vzhledem k novosti investice lze předpokládat dlouhodobé využití bez nutnosti zásadních obnov.
- Provozovatel P-PINK aktivně pracuje na rozvojových záměrech, včetně možného vzniku nového inovačního centra. To zvyšuje pravděpodobnost dlouhodobého dopadu a systémové integrace projektu do regionální inovační politiky.
- Projekt má institucionální podporu Pardubického kraje a města Pardubice, která zajišťuje stabilitu a kontinuitu provozu.

Z výše uvedeného lze konstatovat, že investice byla účelná, výsledky projektu jsou trvale využívány a mají udržitelný charakter jak z hlediska technického, tak provozního a institucionálního.

S udržitelností projektu jsou spjata rizika, která na udržení dosažených výstupů a výsledků mají za stávající situace nízký vliv. Rizika a opatření na jejich minimalizaci jsou popsána dále:

- Změna ve vedení města nebo kraje, která by mohla oslabit politickou nebo finanční podporu inovační infrastruktury stabilní provozní model P-PINK (kombinace nájmu, dotací, placených služeb).
- Nedostatečné personální kapacity P-PINK k udržení kvality služeb při rostoucí poptávce → strategická podpora ze strany města i regionu (např. ve strategických dokumentech, rozpočtu).

- Možná závislost na externím financování – v případě jeho výpadku by mohlo dojít k omezení nabídky služeb → aktivní management s důrazem na diverzifikaci příjmů (v souladu s dlouhodobou Strategii koncepce a rozvoje P-PINK, dle které má být provoz hrazen ze 70 % z výnosů z vlastní činnosti do roku 2029).
- Pokles poptávky po inkubačních službách v důsledku ekonomického cyklu nebo změny podnikatelského prostředí → průběžná kontinuální adaptace nabídky služeb podle aktuálních potřeb cílových skupin.
- Vznik konkurenčních zařízení v regionu bez koordinace nebo spolupráce → navázání a rozvoj strategických partnerství s územními aktéry (např. univerzity, podnikatelské svazy, CzechInvest).
- Nedostatečné investice do údržby a obnovy technického zařízení, což by mohlo vést k morálnímu a technickému zastarávání prostor a vybavení → pravidelný plán údržby budov a zařízení.
- Zanedbání pravidelné obnovy prostor nebo jejich přizpůsobení novým trendům (např. v oblasti coworkingu, hybridních kanceláří) → průběžné investice do modernizace (včetně zajištění financování např. z dotačních titulů nebo vlastních zdrojů).
- Omezený zájem ze strany začínajících podnikatelů, pokud by služby P-PINK neodpovídaly jejich reálným potřebám → průběžná analýza potřeb klientů a aktualizace nabídky služeb.
- Odchod klíčových klientů, kteří vytvářejí síťové efekty nebo motivují další zájemce → aktivní komunitní management a zapojení nájemců do aktivit centra, flexibilita prostor i služeb umožňující škálování podle velikosti a fáze rozvoje klienta.

Udržitelnost výstupů a výsledků projektu je za současných podmínek vysoce pravděpodobná. Omezení nebo jejich zánik může nastat v případě kombinace více z uvedených rizik současně, např. výrazné snížení zájmu cílových skupin spolu s nedostatkem financí na provoz, což by vedlo k poklesu kvality služeb a reputace inkubátoru.

L. Zhodnocení účinnosti vynaložených finančních prostředků a zhodnocení do jaké míry přinesly i neplánované (pozitivní i negativní) účinky – ve smyslu evaluačních otázek v části 3

1. Do jaké míry odpovídají dosažené výstupy a výsledky výši vynaložených prostředků (vstupů) v daném Opatření ISg?

Realizace projektu byla původně plánována s rozpočtem cca 33 mil. Kč, přičemž finální výše uznatelných nákladů dosáhla 35 868 268,49 Kč. Navýšení rozpočtu o cca 2,8 mil. Kč představuje přibližně 9% nárůst oproti původnímu rozpočtu, což lze v kontextu stavebních projektů považovat za akceptovatelné a obvyklé, zejména v období výrazné inflace a cenové nejistoty (včetně cen stavebních prací a materiálů).

Výběr měřitelných ukazatelů za rok 2024:

- V rámci konzultačních programů P-PINK bylo odkonzultováno celkem 1362 hodin.
- V projektu „Podpora inovativních startupů v P-PINK“ kofinancovaném z Národního plánu obnovy (NPO) bylo podpořeno 33 podnikatelských subjektů.
- V programu PLATINN síť Ynovate byly v Pardubickém kraji podpořeny 4 firmy.
- Akademie podnikání PINKaka proběhla v 9 městech Pardubického kraje.
 - Zapojilo se 147 účastníků a vzniklo 72 absolventských projektů.
- V rámci projektu zaměřeného na podnikavost středoškoláků (IDZ – implementace dlouhodobého záměru) P-PINK zrealizoval 90 akcí pro 14 středních škol.
- Bylo uspořádáno 28 vzdělávacích a networkingových akcí.
 - Celkový počet účastníků těchto akcí dosáhl téměř 900.
- SHOWFERENCE 2024 se stala největší networkingovou konferencí v kraji s téměř 280 účastníky, 15 řečníky a vysokým dosahem online i offline (celkový dosah 472 249 zobrazení).

Při posouzení přiměřenosti vynaložených prostředků vzhledem k dosaženým výstupům a výsledkům lze vycházet z následujících skutečností:

- Projekt zcela naplnil svůj hlavní kvantitativní indikátor – zrekonstruovaná plocha 798,93 m². Výpočet jednotkové ceny (cca 44 900 Kč/m²) odpovídá rozsahu kompletní revitalizace včetně technického vybavení, vnitřních úprav, zázemí a specializovaných prostor (např. prototypové dílny, konferenční sál s AV technikou apod.).

- Vytvořené prostory nejsou běžným administrativním objektem, ale technicky specifickým zázemím pro inovace, vzdělávání a inkubaci firem, vyšší cena za m² je tedy odůvodněná přidanou hodnotou.
- Projekt okamžitě po dokončení dosáhl plné obsazenosti kapacit, což ukazuje na silný zájem cílové skupiny a efektivní využití veřejné investice.
- Realizace projektu přinesla více než jen fyzickou revitalizaci, umožnila zásadní rozvoj činnosti P-PINK, zvýšení nabídky služeb pro podnikatele a vznik nových vazeb v regionálním inovačním systému.

Lze konstatovat, že výše vynaložených prostředků odpovídá dosaženým výstupům a výsledkům, a to jak z hlediska fyzického rozsahu realizace (m²), tak z hlediska obsahu a přínosu pro cílové skupiny. Projekt dosáhl vysoké míry účelnosti a efektivnosti při využití veřejných zdrojů. Investici lze hodnotit jako oprávněnou, přiměřenou a odpovídající očekávaným přínosům v daném opatření ISg.

2. Do jaké míry vedly intervence (projekty) k dosažení předem nepředpokládaných pozitivních a negativních výsledků?

Ačkoli projekt neměl za cíl transformovat regionální inovační systém, jeho realizace spustila řadu pozitivních procesů, které původně nebyly explicitně plánovány. I když se očekával zájem cílových skupin, rychlost naplnění kapacit a vysoká poptávka po službách předčila očekávání. To přispělo k urychlení diskuse o dalším rozvoji inovační infrastruktury ve městě (Pardubické výzkumné inovační centrum). Projekt se stal impulzem pro strategický posun v rozvoji regionální inovační politiky. Z původně samostatného projektu vzniká logická platforma pro vytvoření vyššího integračního celku s aglomeračním přesahem.

Z hlediska souvisejících rizik díky výše uvedenému vznikl tlak na kapacity a nutnost rychlé reakce na úspěch projektu, což však lze vnímat jako „problémy z růstu“, nikoliv jako selhání.

Případová studie 10 KUNĚTICKÁ HORA

A. Úvod

1. Identifikační údaje projektu/projektů

Název a číslo projektu/název OP	Kunětická hora Dušana Jurkoviče – básníka dřeva CZ.06.3.33/0.0/0.0/16_036/0007516 Integrovaný regionální operační program
Žadatel	Národní památkový ústav
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 2 Chytrá a kreativní aglomerace Specifický cíl 2.3 Rozvinout kulturní a kreativní oblast Opatření 2.3.1 Paměťové instituce a kulturní památky Podopatření 2.3.1.A Paměťové instituce a kulturní památky
MS2014+ - podopatření ISg	Paměťové instituce a kulturní památky - 06.3.33.3.1
Celkové způsobilé výdaje	71 885 728,00 Kč
z toho dotace EU	61 102 868,80 Kč
WWW projektu	https://www.hrad-kunetickahora.cz/cs/o-hradu/obnova-jurkovicova-palace-seste-brany-a-pristavku

Termín (fyzické) realizace projektu	28. 7. 2016 - 31. 7. 2021
Název a číslo projektu/název OP	Kunětická hora – divadlo na hradě i v podhradí CZ.06.3.33/0.0/0.0/16_036/0013244 Integrovaný regionální operační program
Žadatel	Národní památkový ústav
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 2 Chytrá a kreativní aglomerace Specifický cíl 2.3 Rozvinout kulturní a kreativní oblast Opatření 2.3.1 Paměťové instituce a kulturní památky Podopatření 2.3.1.A Paměťové instituce a kulturní památky
MS2014+ - podopatření ISg	Paměťové instituce a kulturní památky - 06.3.33.3.1
Celkové způsobilé výdaje	70 588 235,00 Kč
z toho dotace EU	59 999 999,75 Kč
WWW projektu	https://www.hrad-kunetickahora.cz/cs/o-hradu/provedeni-restauratorskych-praci-a-pamatkove-obnovy-objektu-hradniho-palace
Termín (fyzické) realizace projektu	6. 10. 2017 - 28. 2. 2023

2. Důvod a způsob výběru projektu/integrovaného řešení zpracovaného do podoby případové studie

- Projekty svým zaměřením spadají do opatření 2.3.1 Paměťové instituce a kulturní památka.
- Jedná se o dvě významné investice v rámci jedné národní kulturní památky Hradecko-pardubické aglomerace.

3. Metodologie zpracování případové studie (využité metody, zdroje)

Metody

- Desk research (analýza sekundárních dat);
- Individuální komunikace s nositelem projektu;
- Individuální expertní rozhovory;
- Sběr názorů.

Zdroje (příklad):

- Dokumentace příjemce dotace (žádost o dotaci včetně příloh, zprávy o realizaci včetně příloh) poskytnutá zadavatelem studie
 - *Žádost o podporu v MS2014+*
 - *Záměr projektu (příloha žádosti o podporu v MS2014+)*
 - *Zprávy o realizaci v MS2014+*
 - *Závěrečná zpráva za celé období realizace projektu v MS2014+*
 - *MS2014+ – Rozpis financování projektu*
 - *Projektový záměr pro předložení do PS a ŘV ITI*
- Informace od pracovníků příjemce
- Strategie integrované územní investice Hradecko-pardubické aglomerace
- Internet

B. Výchozí situace – popis problému

- Dlouhodobá neúdržba a následný špatný stav státního hradu Kunětická hora, národní kulturní památky, v průběhu druhé poloviny 20. století a nedostatečné finanční prostředky pro provedení potřebných komplexních oprav.
- Z důvodu nedostatečných finančních prostředků chátrající stavba, kdy ani dočasné zakonzervování nemůže zabránit postupné degradaci staveb, čímž hrozí ztráta významných památkových hodnot českého kulturního dědictví.
- V rámci památky identifikován nedostatek vhodných prostor pro nové expozice a edukační či kulturní akce.

C. Popis integrovaného řešení v rámci ISg

1. Význam projektu/projektů na naplnění specifického cíle ISg (ve smyslu velmi – středně – málo – vůbec)

VELMI => SC 2.3 Rozvinout kulturní a kreativní oblast

2. Vazba na další projekty/opatření ISg (související významné integrující projekty; mimo výše uvedené) ve struktuře:

Název a číslo projektu/název OP	Obnova Winternitzových automatických mlýnů pro krajskou galerii CZ.06.3.33/0.0/0.0/16_036/0015325 Integrovaný regionální operační program
Žadatel	Pardubický kraj
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 2 Chytrá a kreativní aglomerace Specifický cíl 2.3 Rozvinout kulturní a kreativní oblast Opatření 2.3.1 Paměťové instituce a kulturní památky Podopatření 2.3.1.A Paměťové instituce a kulturní památky
MS2014+ - podopatření ISg	Paměťové instituce a kulturní památky - 06.3.33.3.1
Celkové způsobilé výdaje	150 242 315,65 Kč
z toho dotace EU	127 705 968,30 Kč
WWW projektu	https://gocarovagalerie.cz/cs/o-galerii/automaticke-mlyny-nove-sidlo-gocarovy-galerie
Termín realizace projektu	6. 5. 2020 - 28. 2. 2023

Název a číslo projektu/název OP	Automatické mlýny – silo a parter CZ.06.3.33/0.0/0.0/16_036/0015318 Integrovaný regionální operační program
Žadatel	Nadace Automatické mlýny Mezi Mosty 436, 530 03 Pardubice IČ: 07877552
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 2 Chytrá a kreativní aglomerace

	<p>Specifický cíl 2.3 Rozvinout kulturní a kreativní oblast</p> <p>Opatření 2.3.1 Paměťové instituce a kulturní památky</p> <p>Podopatření 2.3.1.A Paměťové instituce a kulturní památky</p>
MS2014+ - podopatření ISg	Paměťové instituce a kulturní památky - 06.3.33.3.1
Celkové způsobilé výdaje	82 350 000,00 Kč
z toho dotace EU	69 997 500,00 Kč
WWW projektu	https://www.automatickemlyny.eu/o-mlynech/
Termín realizace projektu	28. 5. 2019 - 30. 11. 2023

Název a číslo projektu/název OP	<p>Galerie města Pardubic</p> <p>CZ.06.3.33/0.0/0.0/16_036/0015136</p> <p>Integrovaný regionální operační program</p>
Žadatel	Statutární město Pardubice
Název ISg a opatření ISg	<p>Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace</p> <p>Strategický cíl 2 Chytrá a kreativní aglomerace</p> <p>Specifický cíl 2.3 Rozvinout kulturní a kreativní oblast</p> <p>Opatření 2.3.1 Paměťové instituce a kulturní památky</p> <p>Podopatření 2.3.1.A Paměťové instituce a kulturní památky</p>
MS2014+ - podopatření ISg	Paměťové instituce a kulturní památky- 06.3.33.3.1
Celkové způsobilé výdaje	20 000 000,00 Kč
z toho dotace EU	17 000 000,00 Kč
WWW projektu	https://pardubice.eu/gampa
Termín realizace projektu	27. 11. 2020 - 30. 9. 2023

Název a číslo projektu/název OP	<p>Centrální polytechnické dílny</p> <p>CZ.06.2.67/0.0/0.0/16_066/0016077</p> <p>Integrovaný regionální operační program</p>
Žadatel	Statutární město Pardubice
Název ISg a opatření ISg	<p>Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace</p> <p>Strategický cíl 2 Chytrá a kreativní aglomerace</p> <p>Specifický cíl 2.1 Podpořit odborné a inkluzivní vzdělávání v aglomeraci</p> <p>Opatření 2.1.1 Polytechnické vzdělávání a ICT konektivita škol a školských zařízení</p> <p>Podopatření 2.1.1.A Infrastruktura škol a školských zařízení</p>

MS2014+ - podopatření ISg	Zvýšení kvality a dostupnosti infrastruktury pro vzdělávání a celoživotní učení - 06.2.67.2.4
Celkové způsobilé výdaje	169 709 542,27 Kč
z toho dotace EU	144 253 110,92 Kč
WWW projektu	https://pardubice.eu/centralni-polytechnicke-dilny
Termín realizace projektu	27. 11. 2020 - 30. 9. 2023

Název a číslo projektu/název OP	Zámek Pardubice – využití a obnova zámeckých exteriérů a interiérů čp. 1 a čp. 2 CZ.06.3.33/0.0/0.0/16_036/0011182 Integrovaný regionální operační program
Žadatel	Pardubický kraj
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 2 Chytrá a kreativní aglomerace Specifický cíl 2.3 Rozvinout kulturní a kreativní oblast Opatření 2.3.1 Paměťové instituce a kulturní památky Podopatření 2.3.1.A Paměťové instituce a kulturní památky
MS2014+ - podopatření ISg	Paměťové instituce a kulturní památky - 06.3.33.3.1
Celkové způsobilé výdaje	111 764 705,88 Kč
z toho dotace EU	94 999 999,99 Kč
WWW projektu	https://vyznamneinvestice.pardubickykraj.cz/zamek-pardubice-vyuziti-a-obnova-zameckych-exterieru-a-interieru-c-p-1-a-c-p-2/
Termín realizace projektu	28. 11. 2018 - 31. 8. 2022

Název a číslo projektu/název OP	Příhrádek Pardubice CZ.06.3.33/0.0/0.0/16_036/0006774 Integrovaný regionální operační program
Žadatel	Pardubický kraj
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 2 Chytrá a kreativní aglomerace Specifický cíl 2.3 Rozvinout kulturní a kreativní oblast Opatření 2.3.1 Paměťové instituce a kulturní památky Podopatření 2.3.1.A Paměťové instituce a kulturní památky
MS2014+ - podopatření ISg	Paměťové instituce a kulturní památky - 06.3.33.3.1
Celkové způsobilé výdaje	52 083 557,94 Kč
z toho dotace EU	44 271 024,24 Kč

WWW projektu	https://www.kkpce.cz/prihradek/historie/
Termín realizace projektu	29. 7. 2016 - 30. 9. 2020

Název a číslo projektu/název OP	Depozitář pro Východočeské muzeum v Pardubicích CZ.06.3.33/0.0/0.0/16_036/0007251 Integrovaný regionální operační program
Žadatel	Pardubický kraj
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 2 Chytrá a kreativní aglomerace Specifický cíl 2.3 Rozvinout kulturní a kreativní oblast Opatření 2.3.1 Paměťové instituce a kulturní památky Podopatření 2.3.1.A Paměťové instituce a kulturní památky
MS2014+ - podopatření ISg	Paměťové instituce a kulturní památky - 06.3.33.3.1
Celkové způsobilé výdaje	81 089 920,26 Kč
z toho dotace EU	68 926 432,22 Kč
WWW projektu	https://www.pardubickykraj.cz/realizovane-projekty-eu/c874/96265/depozitar-pro-vychodoceske-muzeum-v-pardubicich
Termín realizace projektu	2. 10. 2015 - 31. 10. 2020

Název a číslo projektu/název OP	Revitalizace budovy Muzea východních Čech CZ.06.3.33/0.0/0.0/16_036/0008582 Integrovaný regionální operační program
Žadatel	Statutární město Hradec Králové
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 2 Chytrá a kreativní aglomerace Specifický cíl 2.3 Rozvinout kulturní a kreativní oblast Opatření 2.3.1 Paměťové instituce a kulturní památky Podopatření 2.3.1.A Paměťové instituce a kulturní památky
MS2014+ - podopatření ISg	Paměťové instituce a kulturní památky - 06.3.33.3.1
Celkové způsobilé výdaje	82 887 793,10 Kč
z toho dotace EU	70 454 624,13 Kč
WWW projektu	https://www.hradeckralove.org/vismo/dokumenty2.asp?id_org=4687&id=45864&n=muzem%2Dvychodnich%2Dcech&p1=22606
Termín realizace projektu	1. 4. 2016 - 29. 11. 2021

Název a číslo projektu/název OP	Oživení pevnosti Josefov CZ.06.3.33/0.0/0.0/16_036/0011228 Integrovaný regionální operační program
Žadatel	Město Jaroměř
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 2 Chytrá a kreativní aglomerace Specifický cíl 2.3 Rozvinout kulturní a kreativní oblast Opatření 2.3.1 Paměťové instituce a kulturní památky Podopatření 2.3.1.A Paměťové instituce a kulturní památky)
MS2014+ - podopatření ISg	Paměťové instituce a kulturní památky - 06.3.33.3.1
Celkové způsobilé výdaje	105 000 000,00 Kč
z toho dotace EU	89 250 000,00 Kč
WWW projektu	https://www.jaromer-josefov.cz/volny-cas/rychle-odkazy/projekty-financovane-z-prostredku-eu/oziveni-pevnosti-josefov/
Termín realizace projektu	7. 2. 2019 - 31. 7. 2022

Název a číslo projektu/název OP	Rekonstrukce a modernizace Památníku Zámeček CZ.06.3.33/0.0/0.0/16_036/0013823 Integrovaný regionální operační program
Žadatel	Statutární město Pardubice
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 2 Chytrá a kreativní aglomerace Specifický cíl 2.3 Rozvinout kulturní a kreativní oblast Opatření 2.3.1 Paměťové instituce a kulturní památky Podopatření 2.3.1.A Paměťové instituce a kulturní památky
MS2014+ - podopatření ISg	Paměťové instituce a kulturní památky - 06.3.33.3.1
Celkové způsobilé výdaje	23 600 000,00 Kč
z toho dotace EU	20 060 000,00 Kč
WWW projektu	https://www.zamecek-memorial.cz/
Termín realizace projektu	9. 4. 2020 - 31. 8. 2021

Název a číslo projektu/název OP	Zámek Pardubice – vybudování reprezentativního sálu a foyer se zázemím pro společenský trakt zámeckého paláce⁵ CZ.06.04.04/00/22_062/0005140 Integrovaný regionální operační program
Žadatel	Pardubický kraj
Název ISg a opatření ISg	Strategie území Hradecko-pardubické aglomerace 2021+ Strategický cíl 6 Cestovní ruch, památky a kultura Specifický cíl 6.1 Památky Opatření 6.1.1 Technický stav kulturního dědictví
Celkové způsobilé výdaje	183 524 498,35 Kč
z toho dotace EU	155 995 823,60 Kč
WWW projektu	https://vyznamneinvestice.pardubickykraj.cz/zamek-pardubice-vybudovani-reprezentativniho-salu-a-foyer-se-zazemim-pro-spolecensky-trakt-zameckeho-palace/
Termín realizace projektu	24. 5. 2021 - 30. 11. 2027

Název a číslo projektu/název OP	Kasárna muzejní kreativity Muzea východních Čech v Hradci Králové⁶ CZ.06.04.04/00/22_050/0002745 Integrovaný regionální operační program
Žadatel	Královéhradecký kraj
Název ISg a opatření ISg	Strategie území Hradecko-pardubické aglomerace 2021+ Strategický cíl 6 Cestovní ruch, památky a kultura Specifický cíl 6.1 Památky Opatření 6.1.1 Technický stav kulturního dědictví
Celkové způsobilé výdaje	210 633 484,16 Kč
z toho dotace EU	179 038 461,54 Kč
WWW projektu	https://www.khk.cz/dotace-prehled/realizovane-projekty/vyhledavani-v-projektech/kasarna-muzejni-kreativity-muzea-vychodnich-cech-v-hradci-kralove
Termín realizace projektu	1. 1. 2023 - 31. 12. 2027

Popis integrovanosti (za použití koincidenční matice z ISg)

Silná vazba mezi SC 2.3 Rozvinout kulturní a kreativní oblast a SC 2.1 Podpořit odborné a inkluzivní vzdělávání v aglomeraci

- Projekt „Kunětická hora Dušana Jurkoviče – básníka dřeva“ má silnou vazbu na SC 2.1 ISg. Předmětem projektu je vedle zásadní rekonstrukce národní kulturní památky – západní části zahrnující Západní Jurkovičův palác, 5. a 6. bránou a přístavek u 6. brány. To konkrétně zahrnuje pořízení technologických vybavení (poplachový a zabezpečovací a tísňový systém, kamerový systém, vzduchotechnika) a technického vybavení pro prezentaci expozice s názvem Dušan

⁵ Projekt programového období 2021–2027. Projekt je v realizaci, tj. údaje platné ke dni 13. 8. 2025.

⁶ Projekt programového období 2021–2027. Projekt je v realizaci, tj. údaje platné ke dni 13. 8. 2025.

Jurkovič – básník dřeva na Kunětické hoře v rámci 6. brány a Jurkovičova paláce a technického vybavení přednáškového sálu v 2. NP Jurkovičova paláce umožňující realizaci vzdělávacích a didaktických programů.

D. Cíle projektů (příp. očekávané výsledky)

Hlavním cílem projektů bylo zachránit chátrající národní kulturní památku státní hrad Kunětická hora a rekonstruované části hradu nově zpřístupnit veřejnosti.

V projektu Kunětická hora Dušana Jurkoviče – básníka dřeva bylo hlavním záměrem dosažení následujících cílů:

- zabránit postupné degradaci značných památkových hodnot západní části národní kulturní památky státní hrad Kunětická hora, nově ji zpřístupnit veřejnosti a prezentovat nadčasovou tvorbu významného architekta Dušana Jurkoviče, který se na podobě hradu zásadně podílel;
- vytvořit nový prohlídkový okruh s expozicemi tvorby Dušana Jurkoviče;
- rozšířit nabídky kulturních aktivit a edukačních programů;
- zvýšit komfort pro návštěvníky památky vybudováním nového návštěvnického centra;
- vytvořit bezbariérový návštěvnický okruh;
- zvýšit návštěvnost památky.

Hlavním cílem projektu bylo zabránit postupné degradaci značných památkových hodnot západní části národní kulturní památky státního hradu Kunětická hora, nově ji zpřístupnit veřejnosti a prezentovat nadčasovou tvorbu významného architekta Dušana Jurkoviče, který se na podobě hradu zásadně podílel.

Projektem byla tedy provedena citlivá komplexní stavební obnova západního křídla hradu a 6. brány při uchování jejich památkových hodnot. Doplněny a vyměněny byly střešní krytiny, proběhla sanace původních staveb, nezbytné dostavby a rovněž byla provedena obnova prvorepublikové vestavby v nádvoří.

Dále byl rekonstrukcí vybudovaných prostor vytvořen nový prohlídkový okruh s expozicemi tvorby Dušana Jurkoviče – v originálních interiérech tohoto autora, s restaurovanými původními obrazy a za zpřístupnění nových pohledově atraktivních vyhlídek.

Realizací projektu došlo k rozšíření nabídky kulturních aktivit a edukačních programů, neboť byly vybudovány nové přednáškové prostory pro kulturní a vzdělávací akce a specializované programy pro školy. Pro rodiny s dětmi a žáky škol byla vytvořena speciální expozice prezentující historii hradu přitažlivou interaktivní formou. Obnovená část hradu se stala pro studenty, architekty a historiky učebnicí architektury a díla Dušana Jurkoviče.

Dalším cílem bylo rovněž zvýšit komfort pro návštěvníky vybudováním nového návštěvnického centra a zvýšit ochranu hradu rozšířením zabezpečovacího systému.

Projekt si kladal za cíl též zjednodušit přístup do hradu tím, že dojde k obnovení objektu 5. brány včetně přilehlé ochranné zdi, došlo k doplnění vnějšího osvětlení a byla instalována zdvihací bezbariérová plošina u Jurkovičova paláce, která umožnila vytvoření bezbariérového návštěvnického okruhu, který zde do té doby chyběl.

Všechny výše uvedené aktivity výrazně prospěly ke zvýšení návštěvnosti dané národní kulturní památky, a to o výrazně víc než v projektu plánovaných 5 000 návštěvníků ročně.

V projektu Kunětická hora – divadlo na hradě i v podhradí se jednalo konkrétně o následující cíle:

- zabránit postupné degradaci značných památkových hodnot východní části národní kulturní památky státní hrad Kunětická hora;
- zpřístupnit doposud uzavřené části památky;
- vytvořit nový scénický prostor pro kulturní, společenské a edukační dění;
- vytvořit nový, resp. prodloužený prohlídkový okruh a vytvořit nové nabídky kulturních, společenských a vzdělávacích programů;
- obnovit technické a sociální zázemí památky a přilehlého parkoviště;
- zvýšit návštěvnost památky.

Realizací projektu byla zajištěna záchrana značných památkových hodnot východní části národní kulturní památky státního hradu Kunětická hora, dále došlo k dokončení zpřístupnění této části hradu veřejnosti a celý areál je připraven pro rozšířené možnosti konání kulturních a společenských akcí, které jsou veřejností regionu velmi žádány a na hrad patří.

Cílem tohoto projektu byla konkrétně stavebně-technická obnova hlavního hradního paláce, včetně palácového nádvoří, úpravy a rozšíření expozic, zejména však vybudování nového multifunkčního prostoru pro kulturní, společenské a vzdělávací akce v severním palácovém křídle a pořízení kvalitní produkční techniky a vybavení, které bude využíváno pro kulturní produkce v celém areálu hradu.

Dále byla v rámci projektu provedena nezbytná obnova technického a sociálního zázemí a parkoviště v podhradí, které vrátilo tomuto místu potřebnou kvalitu a důstojnost hodnou národní kulturní památky a významu tohoto místa.

Cílem projektu bylo rovněž zvýšit návštěvnost alespoň o 3 000 návštěvníků ročně – zejména na nových akcích, přiblížit návštěvníkům historické hodnoty a dědictví této významné památky, umožnit jim též nevšední kulturní zážitky.

E. Popis realizovaných aktivit, zapojení cílových skupin (včetně jejich kvantifikace)

1) Kunětická hora Dušana Jurkoviče – básníka dřeva

Popis realizovaných aktivit:

- Stavební a restaurátorské práce
 - Jurkovičův palác
 - 1.NP: úprava prostor vyhlídkové lávky nad archeologickými výkopy (volně přístupný prostor bez vstupného) a prachárny (sklad, nepřístupný veřejnosti);
 - 2. až 3.NP: nová dvoupodlažní vestavba do paláce v sousedství 6. brány (2.NP); nový přednáškový sál (kulturní a vzdělávací akce) a nová dětská expozice a sociální zařízení;
 - 3.NP: nová expozice tvorby Dušana Jurkoviče, ochoz s vyhlídkou; vše součástí nového zpoplatněného prohlídkového okruhu;
 - oprava fasád západního traktu;
 - statické zajištění jihozápadního torza zdi;
 - přístavba vnější rampy se zdvihací bezbariérovou plošinou;
 - rekonstrukce schodiště u západního paláce;
 - nová střecha s vegetačním krytem.
 - 6. brána
 - stavební oprava a obnova;
 - doplnění koncových prvků, dílčí opravy a dokončení interiéru v prostorech 6. brány;
 - 1.NP: vymístění stávající pokladny a zřízení nové vstupní haly, oprava vstupního průjezdu a doplnění mříží (jediný vstup pro veřejnost do prostoru hradu);
 - 2.NP: schodišťová hala, obnova interiérů Dušana Jurkoviče – zelený salónek;
 - 3.NP: nová expozice prvorepublikových interiérů Dušana Jurkoviče;
 - 4.NP: obnova interiérů Dušana Jurkoviče – červený salónek;
 - 5.NP: podkroví a vyhlídková plošina Dušana Jurkoviče;
 - oprava fasád 6. brány;
 - výměna stávající šindelové střechy
 - Vestavená dřevěná veranda
 - demolována nevyhovující dřevěná přístavba a provedena nová vestavba dvoupatrové dřevěné verandy u hradby východně od 6. brány;
 - 1.NP: nové návštěvnické centrum s pokladnou, posezením a buňkou občerstvení, volně přístupný prostor bez vstupného;
 - 2.NP: salónek a terasa pro konání kulturních a vzdělávacích akcí, volně přístupný prostor bez vstupného;
 - rozšíření zabezpečovacího systému na nově zpřístupněné prostory a přesun centrály zařízení ze 6. brány do 1.NP verandy.
 - Úpravy dvora
 - doplnění dlažby v západní části nádvoří;
 - provedení palisády;

- přístavba dřevěné kolny u jižní strany nádvoří sloužící jako technické zázemí hradu (sklad údržbové techniky).
- Suchovod
 - provedení požárního suchovodu od příjezdu k 5. bráně po průjezd 6. brány;
 - přípojka vody pro požární hydrant u příjezdu k 5. bráně.
- Interiér
 - mobiliář;
 - orientační systém.
- 5. brána a přilehlá hradba
 - oprava fasád 5. brány a přilehlé hradby mezi 5. a 6. bránou;
 - výměna střešní krytiny 5. brány;
 - oprava koruny zdiva mezi 5. a 6. bránou.
- Venkovní osvětlení
 - doplnění nových svítidel osvětlujících část jižní fronty hradních objektů a západního traktu a 6. brány.
- Realizace nové expozice „Dušan Jurkovič – básník dřeva na Kunětické hoře“
 - Historickým interiérem 6. brány
 - původní interiér architekta Dušana Jurkoviče doplněn o volný nábytek, tak aby vznikla dokonalá představa o Jurkovičově architektonickém řešení;
 - jedná se o atypické masivní dřevěné lavice, stoly a vyřezávané židle dle dochovaných vzorů architekta Dušana Jurkoviče.
 - Expozicí architekta Dušana Jurkoviče (3. NP Jurkovičův palác)
 - expozice je rozdělena do několika okruhů:
 - při vstupu do samotné expozice je umístěn panel s vojenskou perspektivou hradu Kunětická hora, vytvořenou Dušanem Jurkovičem;
 - podél stěn jsou zavěšeny výstavní panely s fotografiemi realizovaných objektů;
 - podél prosklené stěny jsou zavěšeny dochované restaurované vyřezávané sloupky;
 - na středu místnosti je prostorový panel s originálními dochovanými plány architekta Dušana Jurkoviče;
 - dva modely hradu jsou osazeny do prosklených vitrín na plném soklu;
 - nad bočním schodištěm je osazena velkoplošná LCD obrazovka;
 - výstavní panely jsou nasvíceny expozičním osvětlením.
 - Přednáškový sál (2. NP Jurkovičův palác)
 - přednáškový sál je umístěn v přízemí vestavby;
 - místnost ve 2.NP je koncipována jako víceúčelová s možnou přestavbou na interaktivní dětskou expozici;
 - je vybavena velkoplošnou LCD obrazovkou, šatními věšáky a knihovnou na publikace, řečnickým stolem a interaktivní obrazovkou s programem nejen pro dospělé, ale i pro děti a mládež;
 - prostor je osvětlen expozičním osvětlením.
 - Restaurování 17 obrazů ze sbírky hradu Kunětická hora, které jsou umístěny v nově zpřístupněných prostorách v rámci projektu.

Cílovými skupinami jsou turisté a návštěvníci z řad široké veřejnosti, účastníci organizovaných skupin.

Příjemce dotace eviduje návštěvnost celé památky, resp. nově zpřístupněné části hradu a na nově otevřeném prohlídkovém okruhu, a to dle počtu vydaných vstupenek.

Za celý rok 2022, tj. za kalendářní rok následující po roce ukončení realizace projektu, navštívilo projektem dotčenou část památky, resp. relevantní nový prohlídkový okruh 13 753 návštěvníků. Nicméně státní hrad Kunětická hora nenavštěvují pouze návštěvníci daného prohlídkového okruhu, ale i veřejnost, která se rozhodne shlédnout jiný prohlídkový okruh či jen samotný objekt národní kulturní památky z veřejně přístupných míst, tj. prostory bez platby vstupného. Tuto možnost lidé velmi často využívají – skutečná návštěvnost rekonstruované památky tak dosahuje výrazně vyšších hodnot.

2) Kunětická hora – divadlo na hradě i v podhradí

Popis realizovaných aktivit:

- Stavební a restaurátorské práce
 - Hradní palác
 - vytvoření dřevěné konstrukce v severní části paláce v úrovni prvního patra s navazujícím ochozem ve druhém patře bývalého královského sálu;
 - pořízení mobilní konstrukce jeviště s hledištěm a pořízení produkčního vybavení za účelem využití sálu jako prohlídkového okruhu a jako výstavního, divadelního a společenského prostoru, vše součástí nového prodlouženého zpoplatněného prohlídkového okruhu;
 - obnova historických omítek jižního křídla, restaurování kamenických prvků, oprava výplní některých otvorů, oprava elektrorozvodů, instalace bezpečnostního osvětlení, ozvučení exteriérů a expozic;
 - úprava a rozšíření expozic hradního paláce;
 - úprava povrchu palácového nádvoří dle archeologických situací.
 - Podhradí
 - obnova sociálního a technického zázemí amfiteátru, úprava rozvodných sítí;
 - úprava zpevněných ploch (parkoviště, komunikace).
 - Dodávka skládacích židlí pro multifunkční prostor hradního paláce
 - Pořízení souboru dvou kusů plastových modelů koní a sedel
 - Pořízení dokumentárního filmového snímku (časosběrný dokument)

Cílovými skupinami jsou turisté a návštěvníci z řad široké veřejnosti, účastníci organizovaných skupin.

Příjemce dotace eviduje návštěvnost celé památky, resp. nově zpřístupněné části hradu a na nově prodlouženém prohlídkovém okruhu, a to dle počtu vydaných vstupenek a dále evidencí návštěvníků kulturních, společenských a vzdělávacích akcí v prostoru nového multifunkčního sálu v hradním paláci.

Za celý rok 2024, tj. za kalendářní rok následující po roce ukončení realizace projektu, navštívilo projektem dotčenou část památky 6 445 návštěvníků. Kunětickou horu však nenavštěvují pouze návštěvníci daného prohlídkového okruhu, ale i veřejnost, která se rozhodne shlédnout jiný prohlídkový okruh či jen samotný objekt národní kulturní památky z veřejně přístupných míst, tj. prostory bez platby vstupného. Z uvedeného vyplývá, že skutečná návštěvnost rekonstruované památky dosahuje vyšších hodnot.

F. Popis řešených problémů při realizaci projektu

Mezi nejvýznamnější problémy při obnově státního hradu Kunětická hora lze zahrnout stavební změny, které souvisí mj. se samotnou rekonstrukcí národní kulturní památky ze 14. století:

1) Kunětická hora Dušana Jurkoviče – básníka dřeva

Jurkovičův palác

Rozšíření statického zabezpečení jihozápadního torza zdi

V průběhu stavebních prací bylo zjištěno plošné odloučení líců zdiva od vnitřního litého jádra a vlastní porušení jádra od zatékající srážkové vody. Z uvedeného důvodu byla nutná rozsáhlá sanace zdiva.

Rozšíření tesařských konstrukcí, střešní krytiny, změna opravy schodiště a statika místnosti 1.02

V rámci změny bylo nutné provést doplnění zdiva a železobetonových výztuží nad rámec projektové dokumentace. Práce bylo nutné realizovat pro zachování statických podmínek i funkčnosti podpěrných zdí a konstrukcí, které tvoří nosnou část podlah objektu i podpůrnou konstrukci nadstavbové části objektu. Dále bylo nutné dle požadavku orgánu památkové péče opravit vstupní kamenné schodiště, namísto plánované dodávky nového. Výtahová šachta byla dodatečně oplášťena prostřednictvím prkenného bednění k zajištění bezpečnosti a estetické/pohledové funkce tělesa výtahu.

6. brána

Změna povrchových úprav otopné soustavy, vybavení interiéru

V rámci změny interiéru došlo ke změně podoby dřevěných lustrů, neboť byly dohledány fotografie původních osvětlovacích těles a bylo nutné zhotovit uměleckořemeslné zpracování.

Navýšení rozsahu povrchových úprav střešního pláště

Z důvodu zvýšené životnosti bylo nutné přistoupit k rozšíření počtu nátěrů šindelů nad rámeček projektové dokumentace.

Rozšíření stavebních prací

V rámci změny bylo nezbytné rozšířit stavební práce dle nálezkové situace, např. ošetření schodiště napadeného dřevokazným hmyzem.

Vestavená dřevěná veranda

Truhlářské prvky, informační centrum

V rámci změny došlo k rozšíření truhlářských prvků pokladny, dále bylo nutné realizovat další zámečnické práce z důvodu funkčnosti při návštěvnickém provozu. Opláštění ochozu přístavbu bylo nezbytné z důvodu funkčnosti celého objektu a nový typ instalovaného zasklení otvíraných stěn více odpovídá sklu historickému.

Rozšíření truhlářských a tesařských prací

V rámci změny došlo ke změně střešní konstrukce, dřevěných obkladů svodů, madla u ochozové části, dále k rozšíření konstrukce podlahové části a k instalaci podbití pohledových partií střechy.

2) Kunětická hora – divadlo na hradě i v podhradí

Hradní palác

Rozšíření odkryvu omítek v místnostech 1.04, 1.05, 2.05

V průběhu realizace stavebních prací byl identifikován větší rozsah starších historicky unikátních výmalb stěn a bylo nutné rozšířit rozsah jejich odkryvu.

Restaurování kamenných portálů ve vnitřním nádvoří hradního paláce

Při realizaci stavby byly zjištěny závažné poruchy kamenných portálů, které vyžadovaly restaurátorský zásah.

Bezpečnostní a ochranné sítě do okenních otvorů hradního paláce

Nutnost realizace je dána zajištěním bezpečnosti při pohybu návštěvníků na ochozech divadla a dále řeší zamezení vlétání ptáků do prostoru divadla okenními otvory.

Dřevěné zakrytí otvorů západní fasády hradního paláce

Instalace dřevěného zakrytí okenních otvorů na západní fasádě je nezbytné z důvodu eliminace vlivu povětrnostních podmínek a jejich degradačními vlivu na nové konstrukce divadla a části nového ochozu paláce.

Injektáže vrtů a tahové zkoušky

Při provádění zkušebních vrtů a tahových zkoušek v obvodovém zdivu divadla byla zjištěna nestabilní zdivo. Z uvedeného důvodu bylo nutné změnit způsob ukotvení, provést tahové zkoušky a provést injektáž hlavních zdí paláce.

Změna postupů odkryvu omítek v místnosti 0.03

Bylo přistoupeno k celoplošnému odkryvu stěn a kleneb a na místo řemeslného provedení omítek byla provedena uměleckořemeslná oprava povrchu omítek.

Bezpečnostní a obslužný ochoz – krov paláce

Z důvodu přístupu údržby do prostoru krovu a dále z důvodu provádění pravidelné údržby a revize protipožárních čidel bylo nutné vybudovat bezpečnostní a obslužný ochoz v prostoru krovu.

Změna systému audio

Jednalo se o záměnu prvků audiotechniky za modernější a pro potřeby objektu dokonaleji plnící požadovanou funkci.

Repase kovových prvků objektu paláce

Dle požadavku orgánu památkové péče je nutné realizovat repase původních kovových prvků objektu paláce.

Dřevěné okenice v místnosti 2.03

Z důvodu ochrany vnitřní stavební konstrukce místnosti před nepříznivými povětrnostními vlivy bylo provedeno zabezpečení okenních otvorů dřevěnými okenicemi.

Změna a doplnění osvětlení prostoru hlediště a jeviště z prostoru lávky

Při realizaci stavebních prací bylo zjištěno nedostatečné osvětlení prostoru hlediště a jeviště. Z toho důvodu bylo posíleno dotčené osvětlení.

Podhradí

Odvlhčení objektu, obložení oken, dveří a podhledů

Až při provádění vlastních prací v objektu sociálního a technického zázemí amfiteátru bylo zjištěno, že objekt nemá dostatečné základové pásy a je nutné provést odvlhčení budovy ze zadní strany, a dále, že je nutné provést novou kameninovou kanalizaci. Orgány památkové péče dále požadovaly doplnění výměry obložení oken, dveří a podhledů fasády.

G. Výstupy/produkty, výsledky a klíčové faktory jejich dosažení

Výstupy u obou projektů v členění dle stavebních objektů (SO):

- Revitalizovaný památkový objekt:
 - SO.01 Západní Jurkovičův palác
 - SO.02 6. brána
 - SO.03 Vestavěná dřevěná veranda
 - SO.04 Úpravy dvora
 - SO.06 Suchovod
 - SO.07 Interiéry (část I)
 - SO.08 5. brána a přílehlá hradba
 - SO.09 Venkovní osvětlení

 - SO.01 Hradní palác (horní hrad hradu Kunětická hora)
 - SO.02 Hygienické zázemí (hygienické zázemí, obslužná komunikace, parkoviště a jeviště pod hradem)

Výsledky obou projektů:

- Zvýšení očekávaného počtu návštěv v podporované památce

Klíčové faktory dosažení výstupů a výsledků jsou především:

V počáteční fázi projektu: připravenost projektové dokumentace včetně koordinace obou projektů na malém prostoru národní kulturní památky; součinnost s relevantními orgány památkové péče; vyřešené majetkoprávní vztahy; úspěšná realizace výběrových řízení; určení a rozdělení rolí, kompetencí a odpovědností zapojených členů realizačních týmů, jejich jmenování a koordinace potřebných řídicích činností.

V průběhu realizace: zahájení stavebních prací předáním a převzetím staveniště; vyřešení komplikací spojených s tím, že hrad zůstal částečně otevřený veřejnosti i v průběhu rekonstrukce; průběh stavebních prací v souladu s platným harmonogramem; komplexní realizace stavebních prací na

stavebních objektech a vypořádání problémů, které se objevily během realizace projektu; součinnost s relevantními orgány památkové péče.

Po dokončení projektu: zajištění údržby a fungování výstupů projektu; dostatečné personální zajištění nových prostor; zajištění kontroly a monitorování údržby a provozuschopnosti výstupů projektu.

H. Zhodnocení plnění indikátorů výstupu/výsledku (Národního číselníku indikátorů), případně individuálně zvolených indikátorů

1) Kunětická hora Dušana Jurkoviče – básníka dřeva

INDIKÁTOR – výstup	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Kumulativní dosažená hodnota	Hodnota naplnění indikátoru (v %)
Zvýšení očekávaného počtu návštěv podporovaných kulturních a přírodních památek a atrakcí [návštěvy/rok]	0,00	5 000,00	13 753,00	275,06
Počet revitalizovaných památkových objektů [objekt]	0,00	1,00	1,00	100,00

2) Kunětická hora – divadlo na hradě i v podhradí

INDIKÁTOR – výstup	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Kumulativní dosažená hodnota	Hodnota naplnění indikátoru (v %)
Zvýšení očekávaného počtu návštěv podporovaných kulturních a přírodních památek a atrakcí [návštěvy/rok]	0,00	3 000,00	6 445,00	214,83
Počet revitalizovaných památkových objektů [objekt]	0,00	1,00	1,00	100,00

V rámci obou projektů byl revitalizován úspěšně jeden památkový objekt, a to státní hrad Kunětická hora, čímž byl naplněn dotčený indikátor. Velmi výrazně byly přeplněny indikátory sledující zvýšení očekávaného počtu návštěv v podporovaných kulturních památkách.

I. Závěr – zhodnocení naplnění cílů projektu

Realizací obou integrovaných projektů byly naplněny cíle projektů, neboť došlo k záchraně značných památkových hodnot národní kulturní památky státního hradu Kunětická hora a zpřístupnění těchto nových částí památky veřejnosti.

Díky realizaci projektu „Kunětická hora Dušana Jurkoviče – básníka dřeva“ byla obnovena západní ucelená část hradního komplexu, a to Jurkovičův palác a západní křídlo hradu, které tvoří 6. brána s navazující dřevěnou vestavbou. V souvislosti s revitalizací doposud nepřístupných prostor hradu byl vytvořen nový prohlídkový okruh s expozicemi tvorby Dušana Jurkoviče a dále byly rozšířeny nabídky kulturních aktivit a edukačních programů. Vyšší komfort pro návštěvníky byl docílen vybudováním nového návštěvnického centra.

Prostřednictvím realizace projektu „Kunětická hora – divadlo na hradě i v podhradí“ byla obnovena východní část národní kulturní památky, tedy hlavní hradní palác, včetně palácového nádvoří, kdy i tato část památky byla nově zpřístupněna veřejnosti. Došlo rovněž k úpravě a rozšíření expozic,

k vybudování nového multifunkčního prostoru. Díky realizaci projektu celý areál rozšiřuje možnosti konání kulturních a společenských akcí. V zázemí hradu bylo pro návštěvníky rekonstruováno technické a sociální zázemí, a to včetně přilehlého parkoviště.

Významný přínos revitalizace této národní kulturní památky, a tudíž zachování kulturního dědictví, lze spatřovat v ochraně, obnově a zachování cenných historických objektů pro budoucí generace. Díky provedené revitalizaci objektů došlo k ukončení chátrání památky, k záchraně památkových hodnot státního hradu Kunětická hora a rovněž ke zlepšení ochrany a zabezpečení památky požárními a zabezpečovacími technologiemi.

Nejen samotný objekt národní kulturní památky, ale i zázemí (podhradí) dostalo významných změn, které zvyšují komfort nejen návštěvníkům hradu, ale i účastníkům kulturních, společenských a vzdělávacích akcí.

J. Zhodnocení dopadu projektu/integrovaného řešení

Revitalizace této národní kulturní památky přinesla řadu pozitivních přínosů, a to jak pro samotné památky, tak i pro celou společnost. Významným přínosem je bezpochyby zachování kulturního dědictví, oživení historické lokality, zatraktivnění památky, a to prostřednictvím jejího moderního pojetí prezentace, a s ním související podpora cestovního ruchu a vzdělávání, stejně jako posílení národní identity. Dále díky realizaci projektů došlo k oživení a následování jedinečného odkazu architekta Dušana Jurkoviče, zpřístupnění doposud uzavřených částí památky pro nejširší veřejnost, vytvoření návštěvnického centra odpovídajícího současným nárokům. Revitalizace národní kulturní památky napomohla rovněž ke zvýšení spolupráce se vzdělávacími institucemi.

Zvyšující se spolupráce se vzdělávacími institucemi dokládá význam projektů ve vazbě na podporu vzdělávání a výzkumu, neboť slouží jako cenné zdroje pro studium historie, architektury a umění v autentickém prostředí.

Národní kulturní památky se řadí mezi důležité součásti národní identity a revitalizace tudíž pomáhají upevňovat pocit sounáležitosti a hrdosti na kulturní dědictví.

Údaje o zvýšení návštěvnosti památky dávají jasný důkaz o tom, že revitalizované části státního hradu oživily historickou lokalitu a významně se tak podílely na podpoře cestovního ruchu v Hradecko-pardubické aglomeraci.

Z výše uvedeného vyplývá, že realizace projektů měla významný dopad nejen na samotnou rekonstruovanou památku, ale i na území aglomerace, neboť projekt přispěl svými aktivitami k naplnění „Specifického cíle 2.3 Rozvinout kulturní a kreativní oblast“.

Vazba na další projekty (související významné integrující projekty)

V Hradecko-pardubické aglomeraci byla v daném programovém období s finanční alokací z IROP prostřednictvím nástroje ITI Hradecko-pardubické aglomerace podpořena řada dalších souvisejících projektů v oblasti kultury, které společně tvoří integrované řešení areálu národní kulturní památky Winternitzovy automatické mlýny v Pardubicích byly realizovány strategické investice s celoevropským významem. Byly zde realizovány čtyři projekty ITI Hradecko-pardubické aglomerace realizované třemi různými žadateli. Hlavní budova bývalého mlýna byla Pardubickým krajem přeměněna na Gočárovu galerii, kdy díky rekonstrukci této části kulturní památky byla umístěna galerie do moderních prostor, byl vybudován nový depozitář pro umělecká díla a památka tak byla zpřístupněna široké veřejnosti. Multifunkční objekt, nové výstavní prostory, víceúčelový sál a střešní terasa, vznikly obnovou části národní kulturní památky – síla a parteru, kde byla investorem Nadace Automatické mlýny. V zázemí síla bylo též vybudováno sociální zázemí pro návštěvníky celého areálu. Statutární město Pardubice realizovalo v areálu dva projekty: Galerii města Pardubic a v rámci specifického cíle Zvýšení kvality a dostupnosti infrastruktury pro vzdělávání a celoživotní učení projekt Centrálních polytechnických dílen (Sféra). Galerie města Pardubic byla realizací projektu přemístěna do nových moderních prostor, dále byly vybudovány depozitáře pro umělecká díla či dva rezidenční ateliéry. Přímou nad objektem Galerie města Pardubic, byl realizován i projekt Centrálních polytechnických dílen. Rekonstrukcí objektu skladu balené mouky bylo vytvořeno centrum technického a přírodovědného vzdělávání nejen pro území Hradecko-pardubické aglomerace, a to prostřednictvím vybudování nadstandardních dílen, odborných učeben.

Realizované projekty v areálu Automatických mlýnů byly a jsou velmi úzce propojené. Bez nástroje ITI by bylo jen velmi obtížné koordinovat a sladit čtyři projektové záměry tří různých žadatelů na poměrně malém území národní kulturní památky v centru města Pardubic. Tato úzká spolupráce významných územních partnerů, která započala již při plánování realizace jednotlivých projektů a probíhala i během samotné náročné realizace, pokračuje i nyní v období udržitelnosti. Jednotlivé subjekty pořádají mj. navazující společné kulturní i vzdělávací akce, a to i s dalšími územními partnery Hradecko-pardubické aglomerace, např. s Národním památkovým ústavem, resp. se státním hradem Kunětická hora.

V blízkosti areálu Winternitzových automatických mlýnů v Pardubicích směřovaly dotační prostředky přes nástroj ITI i do dalších dvou památek Pardubického kraje. Byla realizována obnova národní kulturní památky Zámek s opevněním v Pardubicích, a to konkrétně nejen objekt zámku, ale byla provedena i přestavba hospodářských budov v moderní muzejní prostory. Dále byly vybudovány moderní výstavní sály, pedagogický, výtvarný ateliér a byl vytvořen nový prohlídkový okruh zaměřený na stavební vývoj této památky. Nicméně realizace projektu v areálu Pardubického zámku a Automatických mlýnů by nebyla možná bez prvotního vybudování nového depozitáře pro Východočeské muzeum v Pardubicích. Vybudováním tohoto depozitáře vznikly nové prostory, do kterých byly přesunuty podsbírky z nevyhovujícího zázemí nejen pardubického zámku, ale i z dalších stávajících depozitářů Pardubického kraje. Až poté mohla být realizována zmíněná přestavba hospodářských budov zámku na nové moderní výstavní sály.

V blízkosti Zámku Pardubice byla dále rekonstruovaná část národní kulturní památky na Příhrádku. V objektu byly vybudovány nové expozice a otevřený depozitář hudebnin či byla vytvořena i klidová zóna pro návštěvníky v zadní části památky s výhledem na Zámek Pardubice. V objektu Zámku Pardubice je i současném programovém období 2021+ realizován projekt na jeho obnovu, kdy prostřednictvím nástroje ITI bude vybudován reprezentativní sál a foyer se zázemím pro společenský trakt.

Prostřednictvím realizace projektu rekonstrukce památníku Zámeček došlo nejen k obnově další národní kulturní památky, ale především k vytvoření důstojného pietního místa a expozice, která připomíná nejen tragické osudy těch, kteří se dokázali postavit zlu, ale také zlo samotné.

Statutární město Hradec Králové realizovalo projekt revitalizace budovy Muzea východních Čech, kde byly vedle rekonstrukce objektu památky rovněž vybudovány nové expozice či byla nově vybudována a zpřístupněna terasa v nejvyšším podlaží budovy.

Na nejsevernější části území Hradecko-pardubické aglomerace byla obnovena dílčí část národní kulturní památky Pevnost Josefov. Vedle stavební rekonstrukce byl též vybudován nový prostor pro konání kulturních akcí a výstav.

Mezi územními partnery, resp. integrovanými projekty lze rovněž identifikovat úzkou spolupráci v rámci vzájemných výpůjček z depozitářů, jež obohacují nejen nové návštěvnické okruhy, ale přibližují širší veřejnosti expozice jiných památek a muzeí v regionu. Za všechny lze jmenovat např. depozitáře Pardubického kraje, tj. zejména Zámku Pardubice, depozitáře v Ohrazenicích, dále expozice památníku Zámeček, sbírkové předměty státního hradu Kunětická hora, depozitáře Pevnosti Josefov či depozitáře Muzea východních Čech v Hradci Králové.

Je zřejmé, že bez možnosti využití k financování tohoto souboru projektů nástroj ITI, by veškeré projekty mohly být pouze obtížně realizovány za finanční podpory EU, a to mj. z důvodu vysoké poptávky v rámci individuálních výzev na obnovu památek. Prostřednictvím ITI Hradecko-pardubické aglomerace a její integrované Strategie došlo nejen k rezervaci finančních prostředků na celé integrované řešení, k časovému sladění realizace projektových záměrů, ale i k nalezení vhodných doplňujících aktivit, projektů či potenciálu multifondového financování. Následně tyto projekty, resp. integrované řešení přinášejí významnější synergické efekty specifickým cílovým skupinám, ale i široké veřejnosti, a to nejen na území Hradecko-pardubické aglomerace.

K. Zhodnocení účelnosti vynaložených finančních prostředků (tj. do jaké míry intervence splnila svůj účel, ve smyslu evaluačních otázek v části 3)

1. Do jaké míry realizace projektu vedla k dosažení předpokládaných (plánovaných) výstupů a výsledků?

Realizací daných integrovaných projektů byly naplněny výstupové indikátory, neboť byla rekonstruována národní kulturní památka Kunětická hora, a to v rámci obou zvolených projektů. Dále i u obou projektů došlo po ukončení realizace projektů k naplnění indikátoru „Zvýšení očekávaného počtu návštěv podporovaných kulturních a přírodních památek a atrakcí“, konkrétně u projektu „Kunětická hora Dušana Jurkoviče – básníka dřeva“ došlo v roce 2022 k naplnění výstupového indikátoru ve výši 275,06 % (nárůst o 13 753 návštěv/rok), resp. u projektu „Kunětická hora – divadlo na hradě i v podhradí“ v roce 2024 ve výši 214,83 % (zvýšení o 6 445 návštěv za rok). Kunětickou horu nicméně nenavštěvují pouze návštěvníci daných prohlídkových okruhů, ale i veřejnost, která se rozhodne shlédnout jiný prohlídkový okruh či jen samotný objekt národní kulturní památky z veřejně přístupných míst, tj. prostory bez platby vstupného. Z uvedeného vyplývá, že skutečná návštěvnost rekonstruované památky dosahuje bezpochyby daleko vyšších hodnot, tzn. že realizace obou projektů vedla k významně vyšším výstupům, než žadatel předpokládal.

Obnovení národní kulturní památky znamenalo značné zatraktivnění nejen této památky, ale i území Hradecko-pardubické aglomerace.

Dle vyjádření zástupce příjemce lze jako velmi negativní vliv na plnění výstupů, resp. i současně plnění výsledků realizace obou projektů řadit samotné provádění stavebních prací, neboť realizace projektů představovala zvýšení úrovně hlučnosti nejen na místě realizace, ale i v bezprostřední blízkosti dané národní kulturní památky. Rovněž tato skutečnost bezpochyby přispěla ke snížené návštěvnosti památky v období realizace projektů, neboť vlivem provádění stavebních prací docházelo k uzavírání relevantních částí hradu Kunětická hora.

Pozitivní vliv na plnění výstupů, resp. i současně plnění výsledků realizace obou projektů má zvýšený mediální zájem televizních stanic a filmařů, který se posléze odráží v rostoucí návštěvnosti národní kulturní památky.

2. Do jaké míry vedly intervence k uspokojování potřeb cílových skupin daného projektu?

Z pohledu zástupce příjemce dotace realizované aktivity (intervence) především:

1. zlepšily stav památky, a tedy prodloužily její životnost;
2. zpřístupnily dlouhodobě nepřístupné prostory hradu a zajistily tím nové cíle pro návštěvníky;
3. umožnily širší využití areálu národní kulturní památky pro veřejnost;
4. průběh a realizace projektů zajistil i mediální pozornost, která se následně promítá do vyšší návštěvnosti a obecného povědomí nejen o dané památce, ale i o regionu.

Realizované aktivity měly bezesporu významný vliv na cílovou skupinu, tj. návštěvníky. Památka je oblíbeným cílem rodinných výletů, školních exkurzí i různých společenských akcí nejen z Hradecko-pardubické aglomerace. Zájem o historické památky a kulturní dědictví je vysoký, což je patrné i z údajů o návštěvnosti. A právě zvýšení komfortu pro návštěvníky v podobě nového návštěvnického centra včetně odpočinkového zázemí pro veřejnost, nového bezbariérového okruhu či toalet (včetně bezbariérových) je důležitou přidanou hodnotou pro návštěvníky, kteří se rozhodnou obdivovat rekonstruovanou památku státního hradu Kunětická hora.

Z uvedeného vyplývá, že potřeby cílových skupin jsou prostřednictvím realizace obou projektů, jejichž výstupy se vzájemně doplňují, zcela naplňovány.

3. Do jaké míry jsou výstupy a výsledky a dopady realizace skutečně udržitelné?

Již před realizací projektů se žadatel zabýval otázkami jejich udržitelnosti, a to především udržitelností provozní, finanční a administrativní. Revitalizované části národní kulturní památky jsou dostupné široké veřejnosti po stanovenou návštěvní dobu, např. v roce 2025 od 5. dubna do 2. listopadu.

Problematika provozní udržitelnosti je svěřena kastelánovi hradu prostřednictvím zaměstnanců Národního památkového ústavu na hradě, kterému pomáhají pracovníci Územní památkové správy Národního památkového ústavu na Sychrově, např. s vedením účetnictví a personalistiky, či koordinací v rámci národního propagačního projektu Ministerstva kultury.

Projekty jsou též po finanční stránce udržitelné, neboť byl stanoven reálný rozpočet nejen realizace, ale i provozu. Případná provozní ztráta bude financována z provozního rozpočtu Územní památkové správy.

Součástí plánu provozu byly uvažovány rovněž výdaje na zajištění externí služby po celou dobu povinné udržitelnosti ze strany IROP. Další administrativní kapacitu pro provoz projektu představují stávající zaměstnanci Národního památkového ústavu, zejména kastelán řídící provoz a administrativní podpora Územní památkové správy Národního památkového ústavu na Sychrově (ekonomika, personalistika a zadávání externích služeb a dodávek) a generálního ředitelství Národního památkového ústavu (právní aj. podpora).

Cíle projektů (výsledky) jsou naplněny, neboť došlo k zabránění postupné degradaci značných památkových hodnot národní kulturní památky státního hradu Kunětická hora a rekonstruované části hradu byly nově zpřístupněny veřejnosti.

I zástupce příjemce dotace je nyní, tj. po realizaci projektů přesvědčen, že jsou udržitelné. Pro stav národní kulturní památky bude nicméně rozhodné zajištění dostatečného objemu finančních prostředků na průběžnou každoroční údržbu. Lze předpokládat, že zvýšená návštěvnost bude po opadnutí mimořádného zájmu v souvislosti s prezentací projektu po jeho dokončení klesat. Ovšem zlepšený stav a nové atraktivitivy mohou být dlouhodobě přínosné pro vyšší zájem veřejnosti i v dalších letech.

Rizika:

- Nedostatečně aktivní správa národní kulturní památky;
- Nedostatek kvalitní pracovní síly;
- Klimatické změny;
- Nedostatečné financování;
- Špatný technický stav prozatím nerekonstruované části památky;
- Nevhodné využití objektu památky;
- Nízká návštěvnost památky;
- Vandalismus;
- Nevhodné stavební úpravy.

Mezi hlavní rizika lze řadit klimatické změny, nedostatečné financování či špatný technický stav nerekonstruovaných částí památky. Změna klimatu přináší zvýšené riziko povodní, sesuvů půdy, extrémních teplot nebo i zhoršení kvality ovzduší, což může poškodit konstrukce památek. Nedostatečné financování dalších nezbytných oprav a rekonstrukcí památky či její špatný technický stav je rovněž rizikem pro výstupy a výsledky těchto projektů. Dále lze identifikovat riziko nevhodného využití památky, nízkou návštěvnost či nedostatečnou ochranu před vandalismem nebo nevhodnými stavebními úpravami. Při výběru aktivit, které bude žadatel v prostorech památky vykonávat, je nezbytné brát v úvahu historickou hodnotu památky, cílovou skupinu návštěvníků i její atraktivitu, tak aby tento výběr aktivit neměl rovněž negativní dopad na celkovou nízkou návštěvnost. Riziko neoprávněných zásahů do památky mohou nenávratně poškodit její hodnotu a autenticitu.

Důsledkem rizik je ohrožení národní kulturní památky státního hradu Kunětická hora a mohou vést k jejímu trvalému poškození, zničení nebo ztrátě historické a kulturní hodnoty.

Uvedená rizika si žadatel uvědomuje, proto již při plánování samotné realizace projektu deklaroval, že veškerý pořízený majetek zahrne do centrálního pojištění Národního památkového ústavu, aby minimalizoval případné vysoké náklady na obnovu památky vlivem různých rizik. V této souvislosti bylo již v rámci projektů myšleno na zlepšení ochrany a zabezpečení památky požárními a zabezpečovacími technologiemi. Rizika personální, především riziko nedostatku kvalitní pracovní síly, se snaží žadatel minimalizovat např. zlepšováním pracovních podmínek, zatraktivněním památky, expozic, výběrem zajímavých kulturních a společenských akcí, spoluprací se vzdělávacími institucemi, k čemuž rovněž

významnou měnou přispěla sama realizace těchto integrovaných projektů. Projekt pamatoval i na zlepšení ochrany a zabezpečení památky požárními a zabezpečovacími technologiemi.

L. Zhodnocení účinnosti vynaložených finančních prostředků a zhodnocení do jaké míry přinesly i neplánované (pozitivní i negativní) účinky – ve smyslu evaluačních otázek v části 3

1. Do jaké míry odpovídají dosažené výstupy a výsledky výši vynaložených prostředků (vstupů) v daném Opatření ISg?

Hodnocení účinnosti vynaložených finančních prostředků u projektů na revitalizaci národních kulturních památek je komplexní proces, který musí zohlednit více rovin — nejen rovinu ekonomickou, ale i sociální, kulturní, environmentálních či společenskou.

Z hlediska ekonomického je možné použít ke kvantifikaci řadu ukazatelů, např. objem finančních prostředků vynaložených na 1 m² památky, návratnost vynaložené investice či poměr mezi veřejným a soukromým spolufinancováním.

V rámci obou integrovaných projektů žadatel vynaložil více než 171 mil. Kč (171 265 608,92 Kč). Je zřejmé, že v případě dané národní kulturní památky, která má příjmy pouze ze vstupného, parkovného, pronájmu prostor, prodeje suvenýrů, publikaci, propagačních materiálů, darů, příspěvků od zřizovatele, nelze dopočítat dobu návratnosti těchto vynaložených prostředků.

Nicméně revitalizace národní kulturní památky s sebou přinesla celou řadu obtížně vyčíslitelných přínosů, které však mají nedozírný rozsah a přesah, a to např. zachování kulturního dědictví, oživení historické lokality, přímo i nepřímo vytvořená pracovní místa, zlepšení stavu památky z hlediska odborné péče, zvýšený zájem veřejnosti o návštěvu památky, ale i akcí, které se v její blízkosti konají. A právě vysoká návštěvnost dokládá, že díky realizaci projektů došlo k významnému zatraktivnění památky. Ke zviditelnění bezpochyby napomohly i nové kulturní akce, které se v areálu památky pořádají, ale i dokumentární a cestovatelské pořady, které byly o revitalizované památce již natočeny.

Realizací obou projektů došlo, jak již bylo uvedeno, nejen k naplnění, ale k výraznému překročení stanovených indikátorů – u projektu „Kunětická hora Dušana Jurkoviče – básníka dřeva“ více než 2,7násobně, u projektu „Kunětická hora – divadlo na hradě i v podhradí“ o téměř 2,2násobně. Tyto výsledky prokazují vysokou efektivitu vynaložených prostředků z hlediska návštěvnosti a atraktivity památky.

Současně byla posílena ochrana a zabezpečení památky prostřednictvím moderních technologií a návštěvníkům byl zajištěn vyšší komfort prostřednictvím nového návštěvníckého centra, sociálního a technického zázemí či parkoviště.

Z pohledu nákladové přiměřenosti lze konstatovat, že realizace obdobně rozsáhlých a náročných rekonstrukcí památkových objektů vyžaduje značný objem finančních prostředků. Vzhledem k dosaženým výsledkům, výraznému navýšení návštěvnosti a k zásadnímu významu státního hradu Kunětická hora pro kulturní dědictví a regionální identitu lze uzavřít, že výstupy a výsledky projektů jsou ve velmi dobrém poměru k výši vynaložených finančních prostředků. Projekty lze označit za efektivní a smysluplnou investici do ochrany a rozvoje národní kulturní památky, které by bez významné intervence z evropských fondů nemohly být v reálném časovém horizontu realizovány.

2. Do jaké míry vedly intervence (projekty) k dosažení předem nepředpokládaných pozitivních a negativních výsledků?

Realizace obou projektů přinesla vedle plánovaných cílů také několik pozitivních výsledků, které původně nebyly předmětem projektové dokumentace:

- Výrazně vyšší nárůst návštěvnosti, než bylo plánováno. Tento efekt lze hodnotit jako jednoznačně pozitivní, neboť vede k posílení ekonomického i společenského významu hradu a jeho širšího okolí.
- Posílení regionální identity a atraktivity Pardubicka, kdy se Kunětická hora díky revitalizaci stala ještě více vyhledávaným symbolem regionu a místem konání kulturních a společenských akcí.
- Rozšíření spolupráce s dalšími subjekty – kulturními institucemi, školami a vzdělávacími organizacemi, které začaly více využívat nově zpřístupněné prostory pro své programy.
- Zvýšení odborného zájmu – projekty vzbudily pozornost odborné veřejnosti (památkářů, architektů, historiků) a přispěly k odborným diskusím o obnově kulturních památek.

- Multiplikace ekonomických přínosů – vyšší návštěvnost a atraktivita hradu generují pozitivní dopady pro cestovní ruch, služby a podnikání v okolí.

Pokud jde o možné negativní nepředpokládané efekty, v průběhu a po dokončení projektů nebyly identifikovány. Jediným dočasným omezením bylo zhoršení přístupu návštěvníků během rekonstrukčních prací. Tyto krátkodobé obtíže však byly vyváženy dlouhodobými pozitivními výsledky.

Celkově lze tedy konstatovat, že projekty přinesly převážně nepředpokládané pozitivní výsledky, které dále zvyšují jejich hodnotu a přínos nad rámec původních plánů.

Zástupce příjemce poskytnuté finanční podpory shledal jako významný, ač nepředpokládaný pozitivní efekt ve zvýšeném mediálním zájmu televizních stanic i filmařů k natáčení nejen dokumentárních pořadů, cestovatelských dokumentů, ale dokonce i celovečerního snímku.

Závěr

Na závěr jsou shrnuty hlavní zjištění evaluace a uvedena doporučení pro další realizaci integrovaných nástrojů vyplývající ze zjištěných skutečností.

Závěrečná evaluace se zaměřila na tři hlavní otázky:

- Do jaké míry bylo nastavení interních procesů nositele ITI funkční a efektivní?
- Do jaké míry byla integrovaná strategie správně nastavená?
- Do jaké míry se podařilo naplnit integrovanou strategii?

Implementační struktura ITI ve sledovaném období byla funkční a dokázala pružně reagovat na překryv programových období. Postupné utlumení činností ZS ITI a vznik OITHPA na MmP přinesly vyšší institucionální stabilitu a lepší ukotvení v organizační struktuře. Personální obsazení týmu manažera ITI bylo celkově stabilizováno, přesto se vyskytla fluktuace zejména u tematických koordinátorů, která však byla řešena vhodným doplňováním personálu. Participace byla zajištěna primárně prostřednictvím ŘV ITI, resp. ŘV A, a PS, které fungovaly jako klíčová platforma pro projednávání projektových záměrů a jejich postupná obměna byla plynule navázána na nové období. Řídicí výbor plnil svou roli efektivně a zajišťoval strategickou koordinaci, přičemž procesy spojené se změnami ISg, přípravou harmonogramů a vyhlásováním výzev probíhaly hladce, transparentně a v souladu s metodickými požadavky.

Do dalšího období je vhodné nadále rozvíjet institucionální stabilitu prostřednictvím OITHPA a posilovat kontinuitu personálního zajištění, aby nedocházelo k oslabení implementační kapacity. Důležité je pokračovat v participativním přístupu a aktivně využívat ŘV A i PS jako platformy pro zapojení partnerů. Osvědčený proces přípravy a vyhlásování výzev by měl být zachován a dále zjednodušován prostřednictvím digitalizace a standardizace. Současně je doporučeno rozvíjet využívání MS ITI nejen pro plánování a koordinaci, ale i pro vyhodnocování dopadů projektů a pružně využívat možnosti změn ISg tak, aby odpovídala aktuálním potřebám území.

Specifické cíle a opatření ISg byly nastaveny v souladu s potřebami území a zůstaly po celé období relevantní, nebylo proto nutné je zásadně upravovat. Úpravy probíhaly pouze na úrovni podopatření. Ta, o která nebyl v území zájem, byla zrušena a prostředky realokovány do oblastí s vyšším potenciálem. Alokace finančních prostředků se však ne vždy setkávaly s reálnou absorpční kapacitou. V OPPIK se i kvůli institucionálním bariérám a nedostatečné propagaci podařilo realizovat jen minimum projektů, zatímco v IROP, zejména u památek, došlo k výraznému převisu poptávky. V dopravě a dalších oblastech umožnila flexibilní práce s alokacemi vyrovnávat rozdíly mezi potřebami a dostupnými prostředky, což vedlo k efektivnímu využití zdrojů a zachování relevance cílů ISg.

Do budoucna je vhodné zachovat princip široce pojaté socioekonomické analýzy jako základu pro vymezení priorit a provádět detailnější mapování absorpční kapacity při přípravě ISg. Alokace by měly být nastavovány flexibilněji, s možností jejich včasného navyšování v oblastech s vysokým zájmem, zejména tam, kde je patrná výrazná absorpční kapacita. Zároveň je nutné snižovat administrativní náročnost integrovaných výzev a posilovat jejich propagaci, aby nebyly vnímány méně výhodně než výzvy individuální. Klíčová je rovněž užší koordinace a partnerský přístup ŘO, což by mohlo zvýšit důvěru žadatelů a jejich motivaci k zapojení do nástroje ITI.

Realizace ISg v programovém období 2014–2020 byla z hlediska naplnění cílů úspěšná. K 31. 12. 2024 bylo ze 159 podaných žádostí o podporu 128 projektů úspěšně realizováno, přičemž největší problém představoval OPPIK, kde více než polovina projektů předložených do výzev ŘO nedošla do stádia realizace. Stav čerpání alokace dosáhl téměř 90 %, přičemž hlavní příčiny nedočerpání zahrnovaly zejména opožděné vyhlášení výzev ŘO (OPPIK) a významné snížení způsobilých výdajů v projektech (OPVVV, OPD – ITS, IROP – terminály). Implementace nástroje ITI přispěla k integrovanosti projektů a zlepšení místní správy prostřednictvím partnerství, spolupráce veřejného, soukromého a neziskového sektoru a k lepší koordinaci napříč územím aglomerace.

Potenciál je v komunikaci integrovaného nástroje se zástupci menších obcí v aglomeraci a zintenzivnění spolupráce s MAS a RSK v území v souvislosti s koordinací možných navazujících projektů s pozitivním dopadem na zvýšení synergických efektů a dopadů do území. Posílena by měla být metodická podpora žadatelů ze strany nositele ITI, zprostředkujících subjektů a dotčených ŘO. Pro zachování efektivity nástroje ITI je důležité pokračovat v ustavených platformách partnerství, možnosti flexibilní alokace fondů, což zajistí podporu dlouhodobých strategických projektů s cílem maximalizovat dopad a integrovaný rozvoj aglomerace. Pro budoucí období je vhodné usilovat o větší sjednocení pravidel a zjednodušení administrativních a hodnotících procesů mezi jednotlivými OP a omezit prostor pro subjektivní posuzování projektů (OP PIK a OP VVV – expertní hodnotitelé, výběrové komise) prostřednictvím jasně definovaných kritérií. Možným řešením je zřízení jediného OP pro potřeby územní dimenze v gesci MMR, které by významně posílilo svou roli ve vazbě na integrované nástroje. Dalším důležitým aspektem do budoucnosti je institucionální ukotvení metropolitní a aglomerační spolupráce, které by dalo nástroji ITI a aglomeracím právní rámec a jednoznačnou legitimitu vůči ostatním institucím i veřejnosti, což je jeden z klíčových aspektů pro jejich budoucí rozvoj.

Přílohy

Příloha 1: Přehled plnění finančního plánu

Číslo řádku	Specifický cíl ITI/IPRÚ/CLLD	Opatření ITI/IPRÚ/CLLD	Podopatření	Program	Celkové způsobilé výdaje (plánovaný stav)	Celkové způsobilé výdaje (ve sledovaném období)	Celkové způsobilé výdaje (za celé období realizace)	Podpora (plánovaný stav)	Podpora (ve sledovaném období)	Podpora (za celé období realizace)	Příspěvek Unie (plánovaný stav)	Příspěvek Unie (ve sledovaném období)	Příspěvek Unie (za celé období realizace)	Národní veřejné zdroje (SR, SF) (plánovaný stav)	Národní veřejné zdroje (SR, SF)(ve sledovaném období)	Národní veřejné zdroje (SR, SF)(za celé období realizace)
1	Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace	Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace	Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace-02.1.01.2	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání	487 000 000,00	0,00	439 790 624,74	464 678 073,82	0,00	419 661 477,44	413 950 000,00	0,00	373 822 030,69	50 728 073,82	0,00	45 839 446,75
2	Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace	Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace	Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace-01.1.02.1.1	Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost	554 274 960,00	0,00	73 430 004,04	321 614 040,00	0,00	36 791 424,01	321 614 040,00	0,00	36 791 424,01	0,00	0,00	0,00
3	Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace	Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace	Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace-01.2.07.2.3	Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost	177 524 360,00	0,00	122 904 714,76	79 885 960,00	0,00	51 286 643,63	79 885 960,00	0,00	51 286 643,63	0,00	0,00	0,00
4	Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace	Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace	Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace-01.2.07.2.4	Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost	0,00			0,00			0,00			0,00		
5	Podpořit odborné a inkluzivní vzdělávání v aglomeraci	Polytechnické vzdělávání a ICT konektivita škol a školských zařízení	Polytechnické vzdělávání a ICT konektivita škol a školských zařízení-	Integrovaný regionální operační program	736 823 529,42	0,00	735 305 823,17	663 141 176,48	0,00	661 779 280,41	626 300 000,00	0,00	625 009 949,12	36 841 176,48	0,00	36 769 331,29

Číslo řádku	Specifický cíl ITI/IPRÚ/CLLD	Opatření ITI/IPRÚ/CLLD	Podopatření	Program	Celkové způsobilé výdaje (plánovaný stav)	Celkové způsobilé výdaje (ve sledovaném období)	Celkové způsobilé výdaje (za celé období realizace)	Podpora (plánovaný stav)	Podpora (ve sledovaném období)	Podpora (za celé období realizace)	Příspěvek Unie (plánovaný stav)	Příspěvek Unie (ve sledovaném období)	Příspěvek Unie (za celé období realizace)	Národní veřejné zdroje (SR, SF) (plánovaný stav)	Národní veřejné zdroje (SR, SF) (ve sledovaném období)	Národní veřejné zdroje (SR, SF) (za celé období realizace)
			06.2.67.2.4													
6	Snížit negativní dopady lidské činnosti na životní prostředí	Vodní hospodářství	Vodní hospodářství-05.1.30.1.2	Operační program Životní prostředí	296 784 313,74	0,00	222 588 235,31	189 200 000,00	0,00	189 199 999,97	189 200 000,00	0,00	189 199 999,97	0,00	0,00	0,00
7	Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace	Podpůrné instituce výzkumu, vývoje a inovací	Podpůrné instituce výzkumu, vývoje a inovací-01.1.02.1.2	Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost	117 000 000,00	0,00	38 030 553,37	58 500 000,00	0,00	19 015 276,66	58 500 000,00	0,00	19 015 276,66	0,00	0,00	0,00
8	Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost	Ekologická veřejná doprava	Ekologická veřejná doprava-04.1.40.1.4	Operační program Doprava	202 152 941,17	0,00	149 316 534,97	171 830 000,00	0,00	126 919 054,69	171 830 000,00	0,00	126 919 054,69	0,00	0,00	0,00
9	Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost	Ekologická veřejná doprava	Ekologická veřejná doprava-06.1.13.1.2	Integrovaný regionální operační program	118 995 000,00	0,00	118 995 000,00	107 095 500,00	0,00	101 145 750,00	101 145 750,00	0,00	101 145 750,00	5 949 750,00	0,00	0,00

Číslo řádku	Specifický cíl ITI/IPRÚ/CLLD	Opatření ITI/IPRÚ/CLLD	Podopatření	Program	Celkové způsobilé výdaje (plánovaný stav)	Celkové způsobilé výdaje (ve sledovaném období)	Celkové způsobilé výdaje (za celé období realizace)	Podpora (plánovaný stav)	Podpora (ve sledovaném období)	Podpora (za celé období realizace)	Příspěvek Unie (plánovaný stav)	Příspěvek k Unie (ve sledovaném období)	Příspěvek Unie (za celé období realizace)	Národní veřejné zdroje (SR, SF) (plánovaný stav)	Národní veřejné zdroje (SR, SF)(ve sledovaném období)	Národní veřejné zdroje (SR, SF)(za celé období realizace)
10	Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost	Přestupní uzly v aglomeraci	Přestupní uzly v aglomeraci-06.1.13.1.2	Integrovaný regionální operační program	302 299 112,74	0,00	270 722 860,22	272 069 201,47	0,00	243 650 574,13	256 954 245,83	0,00	230 114 431,12	15 114 955,64	0,00	13 536 143,01
11	Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace	Podpůrné instituce výzkumu, vývoje a inovací	Podpůrné instituce výzkumu, vývoje a inovací-01.2.06.2.1	Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost	0,00			0,00			0,00			0,00		
12	Rozvinout kulturní a kreativní oblast	Paměťové instituce a kulturní památky	Paměťové instituce a kulturní památky-06.3.33.3.1	Integrovaný regionální operační program	1 098 031 372,95	0,00	1 097 999 080,88	988 228 235,66	0,00	1 006 564 068,95	933 326 667,00	0,00	933 299 218,63	54 901 568,66	0,00	73 264 850,32
13	Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost	Dopravní telematika	Dopravní telematika-06.1.13.1.2	Integrovaný regionální operační program	30 000 000,00	0,00	29 475 071,40	25 500 000,00	0,00	25 053 810,69	25 500 000,00	0,00	25 053 810,69	0,00	0,00	0,00
14	Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost	Dopravní telematika	Dopravní telematika-	Operační program Doprava	370 000 000,00	0,00	61 861 915,00	314 500 000,00	0,00	52 582 627,74	314 500 000,00	0,00	52 582 627,74	0,00	0,00	0,00

Číslo řádku	Specifický cíl ITI/IPRÚ/CLLD	Opatření ITI/IPRÚ/CLLD	Podopatření	Program	Celkové způsobilé výdaje (plánovaný stav)	Celkové způsobilé výdaje (ve sledovaném období)	Celkové způsobilé výdaje (za celé období realizace)	Podpora (plánovaný stav)	Podpora (ve sledovaném období)	Podpora (za celé období realizace)	Příspěvek Unie (plánovaný stav)	Příspěvek k Unie (ve sledovaném období)	Příspěvek Unie (za celé období realizace)	Národní veřejné zdroje (SR, SF) (plánovaný stav)	Národní veřejné zdroje (SR, SF)(ve sledovaném období)	Národní veřejné zdroje (SR, SF)(za celé období realizace)
	tálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost		04.2.40.2.3													
15	Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost	Nemotorová doprava	Nemotorová doprava-06.1.13.1.2	Integrovaný regionální operační program	271 529 416,68	0,00	261 452 232,62	244 376 475,01	0,00	235 307 009,26	230 800 004,17	0,00	222 234 397,65	13 576 470,84	0,00	13 072 611,61
16	Snížit negativní dopady lidské činnosti na životní prostředí	Vodní hospodářství	Vodní hospodářství-05.1.30.1.1	Operační program Životní prostředí	16 941 176,48	0,00	12 705 882,35	10 800 000,00	0,00	10 799 999,99	10 800 000,00	0,00	10 799 999,99	0,00	0,00	0,00

Příloha 2: Přehled plnění indikátorů

Číslo řádku	Specifický cíl ITI/IPRÚ/CLLD	Opatření ITI/IPRÚ/CLLD	Podopatření	Program	Kód indikátoru	Název indikátoru	Výchozí hodnota	Data výchozí hodnoty	Cílová hodnota	Data cílové hodnoty	Závazek	Data závazku	Dosažená hodnota (ve sledovaném období)	Data dosažené hodnoty	Dosažená hodnota (za celé období realizace IN)	Procento plnění indikátoru	Typ indikátoru	Měrná jednotka
1	Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost	Ekologická veřejná doprava	Ekologická veřejná doprava-04.1.40.1.4	Operační program Doprava	74510	Počet cestujících MHD v elektrické trakci	1 383,80	01.01.2013	1 433,00	31.12.2023 0:00:00	49,20	10.10.2016	0,00	31.12.2024	0,00		Výsledek	mil. osob/rok
2	Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost	Ekologická veřejná doprava	Ekologická veřejná doprava-04.1.40.1.4	Operační program Doprava	74500	Celková délka nových nebo modernizovaných linek metra, tramvajových tratí nebo trolejbusových tratí	0,00	01.01.2014	7,72	31.12.2023 0:00:00	6,47	07.09.2021	0,00	28.07.2022	6,47		Výstup	km
3	Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci	Ekologická veřejná doprava	Ekologická veřejná doprava-04.1.40.1.4	Operační program Doprava	74501	Počet nových či zmodernizovaných zařízení obslužné a napájecí infrastrukt	0,00	01.01.2014	4,00	31.12.2023 0:00:00	4,00	07.09.2021	0,00	28.03.2023	4,00		Výstup	ks

Číslo řádku	Specifický cíl ITI/IPRÚ/CLLD	Opatření ITI/IPRÚ/CLLD	Podopatření	Program	Kód indikátoru	Název indikátoru	Výchozí hodnota	Data výchozí hodnoty	Cílová hodnota	Data cílové hodnoty	Závazek	Data závazku	Dosažená hodnota (ve sledovaném období)	Data dosažené hodnoty	Dosažená hodnota (za celé období realizace IN)	Procento plnění indikátoru	Typ indikátoru	Měrná jednotka
	aglomerace a posílit její bezpečnost					ury městské dražní dopravy												
4	Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost	Ekologická veřejná doprava	Ekologická veřejná doprava-06.1.13.1.2	Integrovaný regionální operační program	74801	Počet nově pořízených vozidel pro veřejnou dopravu	0,00	01.01.2014	10,00	31.12.2023 0:00:00	10,00	18.09.2018	0,00	27.09.2018	10,00		Výstup	Vozidla
5	Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost	Ekologická veřejná doprava	Ekologická veřejná doprava-06.1.13.1.2	Integrovaný regionální operační program	36111	Množství emisí primárních částic a prekurzorů sekundárních částic v rámci podpořených projektů	1,55	01.01.2015	0,00	31.12.2019 0:00:00	0,00	18.09.2018	0,00	27.09.2018	0,00		Výsledek	t/rok
6	Zavést a zatraktivnit	Ekologická	Ekologická veřejná	Integrovaný regionální	75110	Počet osob přepraven	35 048 998,00	01.01.2015	35 058 910,00	31.12.2019	35 058 910,00	18.09.2018	0,00	27.09.2019	38 010 949,00		Výsledek	Osoby/rok

Číslo řádku	Specifický cíl ITI/IPRÚ/CLLD	Opatření ITI/IPRÚ/CLLD	Podopatření	Program	Kód indikátoru	Název indikátoru	Výchozí hodnota	Data výchozí hodnoty	Cílová hodnota	Data cílové hodnoty	Závazek	Data závazku	Dosažená hodnota (ve sledovaném období)	Data dosažené hodnoty	Dosažená hodnota (za celé období realizace IN)	Procento plnění indikátoru	Typ indikátoru	Měrná jednotka
	environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost	veřejná doprava	doprava-06.1.13.1.2	operační program		ých veřejnou dopravou				0:00:00								
7	Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost	Ekologická veřejná doprava	Ekologická veřejná doprava-06.1.13.1.2	Integrovaný regionální operační program	75120	Podíl veřejné osobní dopravy na celkových výkonech v osobní dopravě	30,00	30.06.2011	35,00	31.12.2023 0:00:00	5,00		0,00	31.12.2018	31,00		Výsledek	%
8	Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její	Přestupní uzly v aglomeraci	Přestupní uzly v aglomeraci-06.1.13.1.2	Integrovaný regionální operační program	75201	Počet nových nebo rekonstruovaných přestupních terminálů ve veřejné dopravě	0,00	01.01.2014	7,00	31.12.2023 0:00:00	7,00	10.05.2022	0,00	30.06.2023	7,00		Výstup	Terminály

Číslo řádku	Specifický cíl ITI/IPRÚ/CLLD	Opatření ITI/IPRÚ/CLLD	Podopatření	Program	Kód indikátoru	Název indikátoru	Výchozí hodnota	Data výchozí hodnoty	Cílová hodnota	Data cílové hodnoty	Závazek	Data závazku	Dosažená hodnota (ve sledovaném období)	Data dosažené hodnoty	Dosažená hodnota (za celé období realizace IN)	Procento plnění indikátoru	Typ indikátoru	Měrná jednotka
	bezpečnost																	
9	Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost	Nemotorová doprava	Nemotorová doprava-06.1.13.1.2	Integrovaný regionální operační program	76200	Délka rekonstruovaných cyklostezek a cyklotras	0,00	01.01.2014	0,40	31.12.2023 0:00:00	0,37	26.03.2021	0,00	30.09.2021	0,37		Výstup	km
10	Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost	Přestupní uzly v aglomeraci	Přestupní uzly v aglomeraci-06.1.13.1.2	Integrovaný regionální operační program	74001	Počet vytvořených parkovacích míst	0,00	01.01.2014	370,00	31.12.2023 0:00:00	364,00	10.09.2021	0,00	30.11.2022	364,00		Výstup	Parkovací místa
11	Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu	Přestupní uzly v aglomeraci	Přestupní uzly v aglomeraci-06.1.13.1.2	Integrovaný regionální operační program	75110	Počet osob přepravených veřejnou dopravou	21 500 000,00	01.01.2015	21 500 000,00	31.12.2023 0:00:00	7 241 900,00	10.05.2022	0,00	30.11.2023	2 884 800,00		Výsledek	Osoby/r ok

Číslo řádku	Specifický cíl ITI/IPRÚ/CLLD	Opatření ITI/IPRÚ/CLLD	Podopatření	Program	Kód indikátoru	Název indikátoru	Výchozí hodnota	Data výchozí hodnoty	Cílová hodnota	Data cílové hodnoty	Závazek	Data závazku	Dosažená hodnota (ve sledovaném období)	Data dosažené hodnoty	Dosažená hodnota (za celé období realizace IN)	Procento plnění indikátoru	Typ indikátoru	Měrná jednotka
	v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost																	
12	Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost	Přestupní uzly v aglomeraci	Přestupní uzly v aglomeraci-06.1.13.1.2	Integrovaný regionální operační program	75120	Podíl veřejné osobní dopravy na celkových výkonech v osobní dopravě	30,00	31.12.2011	35,00	31.12.2023 0:00:00	5,00		0,00	31.12.2018	31,00		Výsledek	%
13	Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost	Nemotorová doprava	Nemotorová doprava-06.1.13.1.2	Integrovaný regionální operační program	76100	Délka nově vybudovaných cyklostezek a cyklotras	0,00	01.01.2014	15,00	31.12.2023 0:00:00	12,37	17.07.2023	0,00	30.11.2023	12,37		Výstup	km
14	Zavést a zatraktivnit	Přestupní uzly	Přestupní uzly	Integrovaný regionální	76401	Počet parkovacích	0,00	01.01.2014	262,00	31.12.2023	318,00	10.05.2022	0,00	30.06.2023	318,00		Výstup	Parkovací místa

Číslo řádku	Specifický cíl ITI/IPRÚ/CLLD	Opatření ITI/IPRÚ/CLLD	Podopatření	Program	Kód indikátoru	Název indikátoru	Výchozí hodnota	Data výchozí hodnoty	Cílová hodnota	Data cílové hodnoty	Závazek	Data závazku	Dosažená hodnota (ve sledovaném období)	Data dosažené hodnoty	Dosažená hodnota (za celé období realizace IN)	Procento plnění indikátoru	Typ indikátoru	Měrná jednotka
	nit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost	v aglomeraci	v aglomeraci-06.1.13.1.2	operační program		h míst pro jízdní kola				0:00:00								
15	Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost	Nemotová doprava	Nemotová doprava-06.1.13.1.2	Integrovaný regionální operační program	76401	Počet parkovacích míst pro jízdní kola	0,00	01.01.2014	12,00	31.12.2023 0:00:00	16,00	09.08.2022	0,00	30.11.2023	16,00		Výstup	Parkovací místa
16	Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit	Nemotová doprava	Nemotová doprava-06.1.13.1.2	Integrovaný regionální operační program	75001	Počet realizací vedoucích ke zvýšení bezpečnosti v dopravě	0,00	01.01.2014	10,00	31.12.2023 0:00:00	10,00	24.06.2022	0,00	31.05.2023	10,00		Výstup	Realizace

Číslo řádku	Specifický cíl ITI/IPRÚ/CLLD	Opatření ITI/IPRÚ/CLLD	Podopatření	Program	Kód indikátoru	Název indikátoru	Výchozí hodnota	Data výchozí hodnoty	Cílová hodnota	Data cílové hodnoty	Závazek	Data závazku	Dosažená hodnota (ve sledovaném období)	Data dosažené hodnoty	Dosažená hodnota (za celé období realizace IN)	Procento plnění indikátoru	Typ indikátoru	Měrná jednotka
	její bezpečnost																	
17	Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost	Dopravní telematika	Dopravní telematika-06.1.13.1.2	Integrovaný regionální operační program	70401	Počet zařízení a služeb pro řízení dopravy	0,00	01.01.2014	1,00	31.12.2023 0:00:00	1,00	20.02.2021	0,00	29.10.2021	1,00		Výstup	ks
18	Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost	Dopravní telematika	Dopravní telematika-06.1.13.1.2	Integrovaný regionální operační program	75120	Podíl veřejné osobní dopravy na celkových výkonech v osobní dopravě	30,00	31.12.2011	35,00	31.12.2023 0:00:00	5,00		0,00	31.12.2018	31,00		Výsledek	%
19	Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou	Dopravní telematika	Dopravní telematika-04.2.40.2.3	Operační program Doprava	72401	Počet zařízení a služeb ITS	0,00	01.01.2014	9,00	31.12.2023 0:00:00	3,00	03.10.2022	0,00	30.06.2023	3,00		Výstup	ks

Číslo řádku	Specifický cíl ITI/IPRÚ/CLLD	Opatření ITI/IPRÚ/CLLD	Podopatření	Program	Kód indikátoru	Název indikátoru	Výchozí hodnota	Data výchozí hodnoty	Cílová hodnota	Data cílové hodnoty	Závazek	Data závazku	Dosažená hodnota (ve sledovaném období)	Data dosažené hodnoty	Dosažená hodnota (za celé období realizace IN)	Procento plnění indikátoru	Typ indikátoru	Měrná jednotka
	dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost																	
20	Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost	Dopravní telematika	Dopravní telematika-04.2.40.2.3	Operační program Doprava	72410	Pokrytí silniční sítě ITS	31,00	31.12.2013	44,00	31.12.2023 00:00:00	13,00	10.10.2016	0,00	31.12.2024	0,00		Výsledek	%
21	Snížit negativní dopady lidské činnosti na životní prostředí	Vodní hospodářství	Vodní hospodářství-05.1.30.1.1	Operační program Životní prostředí	42212	Množství čištěných splaškových odpadních vod	317,70	01.01.2016	321,00	31.12.2023 00:00:00	3,30		-11,04	31.12.2023	303,30		Výsledek	mil.m3/rok
22	Snížit negativní dopady lidské činnosti na	Vodní hospodářství	Vodní hospodářství-05.1.30.1.1	Operační program Životní prostředí	42201	Délka vybudovaných kanalizací	0,00	01.01.2014	2,68	31.12.2023 00:00:00	1,45	04.09.2019	0,00	30.09.2021	1,45		Výstup	km

Číslo řádku	Specifický cíl ITI/IPRÚ/CLLD	Opatření ITI/IPRÚ/CLLD	Podopatření	Program	Kód indikátoru	Název indikátoru	Výchozí hodnota	Data výchozí hodnoty	Cílová hodnota	Data cílové hodnoty	Závazek	Data závazku	Dosažená hodnota (ve sledovaném období)	Data dosažené hodnoty	Dosažená hodnota (za celé období realizace IN)	Procento plnění indikátoru	Typ indikátoru	Měrná jednotka
	životní prostředí																	
23	Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace	Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace	Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace - 02.1.01.2	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání	20400	Počet nových výzkumných pracovníků v podporovaných subjektech	0,00	01.01.2014	36,80	31.12.2022 0:00:00	51,81	02.05.2019	0,00	30.06.2023	56,58		Výstup	FTE
24	Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace	Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace	Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace - 01.1.02.1.1	Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost	22501	Počet zavedených inovací	0,00	01.01.2014	5,00	31.12.2023 0:00:00			0,00				Výstup	Inovace
25	Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace	Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace	Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace - 01.1.02.1.1	Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost	24102	Počet nových, rozšířených či modernizovaných výzkumných pracovišť podniků	0,00	01.01.2014	4,00	31.12.2023 0:00:00	3,00	22.09.2020	0,00	12.03.2024	3,00		Výstup	Pracoviště
26	Rozvíjet a propojovat výzkumnou	Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace	Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace	Operační program Podnikání a inovace pro	10000	Počet podniků pobírajících podporu	0,00	01.01.2014	5,00	31.12.2023 0:00:00	5,00	10.10.2016	0,00	31.12.2024	7,00		Výstup	Podniky

Číslo řádku	Specifický cíl ITI/IPRÚ/CLLD	Opatření ITI/IPRÚ/CLLD	Podopatření	Program	Kód indikátoru	Název indikátoru	Východí hodnota	Datum výchozí hodnoty	Cílová hodnota	Datum cílové hodnoty	Závazek	Datum závazku	Dosažená hodnota (ve sledovaném období)	Datum dosažené hodnoty	Dosažená hodnota (za celé období realizace IN)	Procento plnění indikátoru	Typ indikátoru	Měrná jednotka
	ou a aplikační základnu aglomerace		inovace - 01.1.02.1.1	konkurence schopnost														
27	Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace	Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace	Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace - 01.1.02.1.1	Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost	21610	Počet nových přihlášených výsledků aplikovaného výzkumu	0,00	01.01.2016	8,00	31.12.2023 0:00:00	7,00	02.08.2019	0,00	01.05.2024	7,00		Výsledek	Výsledky
28	Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace	Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace	Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace - 01.1.02.1.1	Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost	21410	Tržby podpořených podniků v důsledku zavedené inovace	0,00	01.01.2016	220,00	31.12.2023 0:00:00	0,00	22.09.2020	0,00	31.12.2022	0,00		Výsledek	mil. Kč/rok
29	Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace	Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace	Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace - 02.1.01.2	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání	20500	Počet výzkumných pracovníků, kteří pracují v modernizovaných výzkumných infrastrukturách	0,00	01.01.2014	254,92	31.12.2022 0:00:00	299,17	02.05.2019	0,00	30.06.2023	319,75		Výstup	FTE

Číslo řádku	Specifický cíl ITI/IPRÚ/CLLD	Opatření ITI/IPRÚ/CLLD	Podopatření	Program	Kód indikátoru	Název indikátoru	Výchozí hodnota	Data výchozí hodnoty	Cílová hodnota	Data cílové hodnoty	Závazek	Data závazku	Dosažená hodnota (ve sledovaném období)	Data dosažené hodnoty	Dosažená hodnota (za celé období realizace IN)	Procento plnění indikátoru	Typ indikátoru	Měrná jednotka
30	Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace	Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace	Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace - 02.1.01.2	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání	20000	Počet podniků spolupracujících s výzkumnými institucemi	0,00	01.01.2014	6,00	31.12.2022 0:00:00	6,00	13.09.2018	0,00	30.06.2022	6,00		Výstup	Podniky
31	Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace	Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace	Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace - 02.1.01.2	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání	24101	Počet rozšířených či modernizovaných výzkumných pracovišť	0,00	01.01.2014	15,00	31.12.2022 0:00:00	15,00	02.05.2019	0,00	30.06.2022	15,00		Výstup	Pracoviště
32	Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace	Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace	Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace - 02.1.01.2	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání	20211	Odborné publikace (vybrané typy dokumentů) vytvořené podpořenými subjekty	0,00	01.01.2016	100,00	31.12.2022 0:00:00	177,00	02.05.2019	0,00	30.06.2023	188,73		Výsledek	Publikace
33	Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační	Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace	Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace -	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání	20213	Odborné publikace (vybrané typy dokumentů) ve spoluauto	0,00	01.01.2016	6,00	31.12.2022 0:00:00	5,00	13.09.2018	0,00	31.12.2021	5,00		Výsledek	Publikace

Číslo řádku	Specifický cíl ITI/IPRÚ/CLLD	Opatření ITI/IPRÚ/CLLD	Podopatření	Program	Kód indikátoru	Název indikátoru	Výchozí hodnota	Data výchozí hodnoty	Cílová hodnota	Data cílové hodnoty	Závazek	Data závazku	Dosažená hodnota (ve sledovaném období)	Data dosažené hodnoty	Dosažená hodnota (za celé období realizace IN)	Procento plnění indikátoru	Typ indikátoru	Měrná jednotka
	základnu aglomerace		02.1.01.2			rství výzkumných organizací a podniků												
34	Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace	Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace	Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace - 02.1.01.2	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání	22011	Mezinárodní patentové přihlášky (PCT) vytvořené podpořenými subjekty	0,00	01.01.2016	11,00	31.12.2022 0:00:00	8,00	02.05.2019	0,00	08.08.2023	8,00		Výsledek	Přihlášky
35	Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace	Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace	Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace - 01.2.07.2.3	Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost	46601	Rozšířené, zrekonstruované nebo nově vybudované kapacity bez záboru zemědělského půdního fondu	0,00	01.01.2014	7 000,00	31.12.2023 0:00:00	6 350,20	08.03.2021	0,00	02.06.2024	6 507,20		Výstup	m2 užitné plochy
36	Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace	Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace	Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace - 01.2.07.2.3	Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost	23001	Počet firem využívajících novou nebo modernizovanou infrastrukturu pro podnikání	0,00	01.01.2016	4,00	31.12.2023 0:00:00	0,00	08.03.2021	1,00	02.06.2024	3,00		Výsledek	Podniky

Číslo řádku	Specifický cíl ITI/IPRÚ/CLLD	Opatření ITI/IPRÚ/CLLD	Podopatření	Program	Kód indikátoru	Název indikátoru	Výchozí hodnota	Data výchozí hodnoty	Cílová hodnota	Data cílové hodnoty	Závazek	Data závazku	Dosažená hodnota (ve sledovaném období)	Data dosažené hodnoty	Dosažená hodnota (za celé období realizace IN)	Procento plnění indikátoru	Typ indikátoru	Měrná jednotka
37	Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace	Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace	Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace - 01.2.07.2.4	Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost	50002	Nové kapacity pro školení a odborné vzdělávání MSP	0,00	01.01.2014	0,00	31.12.2023 0:00:00			0,00				Výstup	Osoby
38	Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace	Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace	Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace - 01.2.07.2.4	Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost	66820	Podíl účastníků kurzů dalšího odborného vzdělávání na celkovém počtu zaměstnaných osob u středních podniků	0,00	31.12.2010	0,00	31.12.2023 0:00:00	0,00		0,00	31.12.2015	80,40		Výsledek	%
39	Podpořit odborné a inkluzivní vzdělávání v aglomeraci	Polytechnické vzdělávání a ICT konektivita škol a školských zařízení	Polytechnické vzdělávání a ICT konektivita škol a školských zařízení -	Integrovaný regionální operační program	50001	Kapacita podporovaných zařízení péče o děti nebo vzdělávacích zařízení	0,00	01.01.2014	23 238,00	31.12.2023 0:00:00	23 238,00	03.08.2021	330,00	25.10.2024	23 243,00		Výstup	Osoby

Číslo řádku	Specifický cíl ITI/IPRÚ/CLLD	Opatření ITI/IPRÚ/CLLD	Podopatření	Program	Kód indikátoru	Název indikátoru	Výchozí hodnota	Data výchozí hodnoty	Cílová hodnota	Data cílové hodnoty	Závazek	Data závazku	Dosažená hodnota (ve sledovaném období)	Data dosažené hodnoty	Dosažená hodnota (za celé období realizace IN)	Procento plnění indikátoru	Typ indikátoru	Měrná jednotka
			06.2.67.2.4															
40	Podpořit odborné a inkluzivní vzdělávání v aglomeraci	Polytechnické vzdělávání a ICT konektivita škol a školských zařízení	Polytechnické vzdělávání a ICT konektivita škol a školských zařízení - 06.2.67.2.4	Integrovaný regionální operační program	50000	Počet podpořených vzdělávacích zařízení	0,00	01.01.2014	57,00	31.12.2023 0:00:00	57,00	03.08.2021	1,00	25.10.2024	57,00		Výstup	Zařízení
41	Podpořit odborné a inkluzivní vzdělávání v aglomeraci	Polytechnické vzdělávání a ICT konektivita škol a školských zařízení	Polytechnické vzdělávání a ICT konektivita škol a školských zařízení - 06.2.67.2.4	Integrovaný regionální operační program	50030	Podíl osob předčasně opouštějících vzdělávací systém	5,40	31.12.2013	5,00	31.12.2023 0:00:00	0,00		0,00	31.12.2017	6,80		Výsledek	%
42	Snížit negativní dopady lidské činnosti na	Vodní hospodářství	Vodní hospodářství-05.1.30.1.2	Operační program Životní prostředí	42000	Podíl obyvatel zásobovaných vodou v odpovídající kvalitě z	93,80	31.12.2013	94,50	31.12.2023 0:00:00	0,70		-1,10	31.12.2023	94,50		Výsledek	%

Číslo řádku	Specifický cíl ITI/IPRÚ/CLLD	Opatření ITI/IPRÚ/CLLD	Podopatření	Program	Kód indikátoru	Název indikátoru	Výchozí hodnota	Data výchozí hodnoty	Cílová hodnota	Data cílové hodnoty	Závazek	Data závazku	Dosažená hodnota (ve sledovaném období)	Data dosažené hodnoty	Dosažená hodnota (za celé období realizace IN)	Procento plnění indikátoru	Typ indikátoru	Měrná jednotka
	životní prostředí					vodovodů pro veřejnou potřebu												
43	Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace	Podpůrné instituce výzkumu, vývoje a inovací	Podpůrné instituce výzkumu, vývoje a inovací - 01.1.02.1.2	Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost	23201	Počet nabízených oblastí služeb dle podnikatelského záměru	0,00	01.01.2014	7,00	31.12.2023 0:00:00	7,00	10.10.2016	0,00	31.12.2024	0,00		Výstup	oblastí služeb
44	Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace	Podpůrné instituce výzkumu, vývoje a inovací	Podpůrné instituce výzkumu, vývoje a inovací - 01.1.02.1.2	Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost	24201	Podpořená plocha určená pro provoz inovační infrastruktury	0,00	01.01.2014	1 600,00	31.12.2023 0:00:00	201,00	21.10.2022	0,00	28.04.2023	201,00		Výstup	m2
45	Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu	Podpůrné instituce výzkumu, vývoje a inovací	Podpůrné instituce výzkumu, vývoje a inovací	Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost	24100	Zrekonstruované, rozšířené a nově vybudované kapacity	0,00	01.01.2014	1 500,00	31.12.2023 0:00:00	798,93	05.08.2021	0,00	31.03.2023	870,80		Výstup	m2

Číslo řádku	Specifický cíl ITI/IPRÚ/CLLD	Opatření ITI/IPRÚ/CLLD	Podopatření	Program	Kód indikátoru	Název indikátoru	Výchozí hodnota	Data výchozí hodnoty	Cílová hodnota	Data cílové hodnoty	Závazek	Data závazku	Dosažená hodnota (ve sledovaném období)	Data dosažené hodnoty	Dosažená hodnota (za celé období realizace IN)	Procento plnění indikátoru	Typ indikátoru	Měrná jednotka
	aglomerace		-															
46	Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace	Podpůrné instituce výzkumu, vývoje a inovací	Podpůrné instituce výzkumu, vývoje a inovací - 01.1.02.1.2	Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost	23200	Počet podniků využívajících podpůrné služby inovační infrastruktury	0,00	01.01.2016	77,00	31.12.2023 0:00:00	0,00	21.10.2022	0,00	28.04.2023	0,00		Výsledek	Podniky
47	Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace	Podpůrné instituce výzkumu, vývoje a inovací	Podpůrné instituce výzkumu, vývoje a inovací - 01.2.06.2.1	Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost	23201	Počet nabízených oblastí služeb dle podnikatelského záměru	0,00	01.01.2014	0,00	31.12.2023 0:00:00	0,00	10.10.2016	0,00	31.12.2024	0,00		Výstup	oblasti služeb
48	Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace	Podpůrné instituce výzkumu, vývoje a inovací	Podpůrné instituce výzkumu, vývoje a inovací -	Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost	23200	Počet podniků využívajících podpůrné služby inovační infrastruktury	0,00	01.01.2016	0,00	31.12.2023 0:00:00			0,00				Výsledek	Podniky

Číslo řádku	Specifický cíl ITI/IPRÚ/CLLD	Opatření ITI/IPRÚ/CLLD	Podopatření	Program	Kód indikátoru	Název indikátoru	Výchozí hodnota	Data výchozí hodnoty	Cílová hodnota	Data cílové hodnoty	Závazek	Data závazku	Dosažená hodnota (ve sledovaném období)	Data dosažené hodnoty	Dosažená hodnota (za celé období realizace IN)	Procento plnění indikátoru	Typ indikátoru	Měrná jednotka
			01.2.06.2.1															
49	Rozvinout kulturní a kreativní oblast	Paměťové instituce a kulturní památky	Paměťové instituce a kulturní památky-06.3.33.3.1	Integrovaný regionální operační program	90501	Počet revitalizovaných památkových objektů	0,00	01.01.2014	10,00	31.12.2023 0:00:00	10,00	19.07.2021	0,00	30.09.2023	10,00		Výstup	Objekty
50	Snížit negativní dopady lidské činnosti na životní prostředí	Vodní hospodářství	Vodní hospodářství-05.1.30.1.2	Operační program Životní prostředí	42009	Nově vybudované nebo rekonstruované zdroje pitné vody	0,00	01.01.2014	2,00	31.12.2023 0:00:00	1,00	02.07.2020	1,00	22.06.2023	1,00		Výstup	vodní zdroj
51	Snížit negativní dopady lidské činnosti na životní prostředí	Vodní hospodářství	Vodní hospodářství-05.1.30.1.2	Operační program Životní prostředí	42001	Počet obyvatel nově připojených na zlepšené zásobování vodou	0,00	01.01.2014	85 000,00	31.12.2023 0:00:00	87 300,00	02.07.2020	91 633,00	22.06.2023	91 633,00		Výstup	Osoby
52	Rozvinout kulturní a kreativní oblast	Paměťové instituce a kulturní památky	Paměťové instituce a kulturní památky-	Integrovaný regionální operační program	90703	Počet nových zpřístupněných a zefektivněných podsbírek a fondů	0,00	01.01.2014	20,00	31.12.2023 0:00:00	20,00	26.08.2019	0,00	31.12.2021	20,00		Výstup	Podsbírk y/fondy

Číslo řádku	Specifický cíl ITI/IPRÚ/CLLD	Opatření ITI/IPRÚ/CLLD	Podopatření	Program	Kód indikátoru	Název indikátoru	Výchozí hodnota	Data výchozí hodnoty	Cílová hodnota	Data cílové hodnoty	Závazek	Data závazku	Dosažená hodnota (ve sledovaném období)	Data dosažené hodnoty	Dosažená hodnota (za celé období realizace IN)	Procento plnění indikátoru	Typ indikátoru	Měrná jednotka
			06.3.33.3.1															
53	Rozvinout kulturní a kreativní oblast	Paměťové instituce a kulturní památky	Paměťové instituce a kulturní památky-06.3.33.3.1	Integrovaný regionální operační program	91005	Zvýšení očekávaného počtu návštěv podporovaných kulturních a přírodních památek a atrakcí	0,00	01.01.2014	48 000,00	31.12.2023 0:00:00	48 000,00	19.07.2021	8 275,00	31.12.2023	41 144,00		Výstup	Návštěvy /rok
54	Rozvinout kulturní a kreativní oblast	Paměťové instituce a kulturní památky	Paměťové instituce a kulturní památky-06.3.33.3.1	Integrovaný regionální operační program	91010	Počet návštěv kulturních památek a paměťových institucí zpřístupněných za vstupné	26 553 793,00	31.12.2013	27 500 000,00	31.12.2023 0:00:00	946 207 ,00		0,00	31.12.2017	34 021 133,00		Výsledek	Návštěvy /rok
55	Rozvinout kulturní a kreativní oblast	Paměťové instituce a kulturní památky	Paměťové instituce a kulturní památky-06.3.33.3.1	Integrovaný regionální operační program	90801	Počet realizací rozvoje infrastrukturních opatření	0,00	01.01.2014	0,00				0,00				Výstup	Realizace
56	Rozvinout kulturní a kreativní oblast	Paměťové instituce a kulturní památky	Paměťové instituce a kulturní památky-06.3.33.3.1	Integrovaný regionální operační program	90710	Podíl zpřístupněných a zefektivněných	40,48	01.01.2015	77,52	31.12.2023 0:00:00	77,52		0,00	31.12.2018	29,87		Výsledek	%

Příloha 3: Doklad o schválení závěrečné evaluační zprávy Řídicím výborem aglomerace

 Integrované územní investice Hradecko-pardubické aglomerace	ZÁPIS Z JEDNÁNÍ
--	------------------------

Zápis z 28. jednání Řídicího výboru aglomerace		Datum: 6. - 20. 10. 2025 korespondenční připomínkovácí podkladů 21. 10. – 29. 10. 2025 korespondenční hlasování
		Čas:
Téma:	Evaluační zpráva (Ex-post evaluace realizace Strategie integrované územní investice Hradecko-pardubické aglomerace) Závěrečná zpráva o plnění Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace za programové období 2014 - 2020 (aktualizace v období 1. 1. - 30. 6. 2025)	Místo: Korespondenční jednání
Účastníci:	Abraham Zdeněk, Borůvka Jan, Čada Miroslav, Čapek Libor, Doležel Petr, Dittr Tomáš, Flégr Ondřej, Goga Vladimíra, Harišová Petra, Holda Marcela, Janovský Miroslav, Kalina Aleš, Kalivodová Eliška, Klčová Jiřina, Kolář Zdeněk, Krejcar Ondřej, Kudrnáčová Ivana, Kuthanová Jana, Línek Roman, Machová Jana, Malinová Eva, Nadrchal Jan, Netolický Martin, Pejřil Vladimír, Pelikán Tomáš, Petrevec Jozef, Pilný František, Pokorná Martina, Praus Zdeněk, Rejlová Jana, Rovenská Lucie, Řádek Lukáš, Slezák Martin, Springerová Pavlína, Strobach Michal, Štaylor Tomáš, Štěpán Jiří, Štěpánovský Josef, Vitvar Jiří, Vít Karel, Zahálková Helena	
Přílohy:	Ex-post evaluace SITI, Závěrečná zpráva o plnění Strategie ITI 2014-2020 (pozn. podklady odeslány členům ŘV A emailem před termínem jednání)	

Dne 6. 10. 2025 v 16 hodin byl členům ŘV A odeslán e-mailem s podklady k připomínkování, a to ve věci Ex-post evaluace Strategie integrované územní investice Hradecko-pardubické aglomerace. Jelikož se jedná o podkladový materiál určený ke schválení, měli dle Jednacího řádu ŘV A, Článku V: Korespondenční hlasování (per-rollam), bodu 5.2 a) všichni členové ŘV A lhůtu 10 pracovních dní na prostudování a zaslání případných připomínek k předloženému dokumentu. Do stanoveného termínu, tj. do 20. 10. 2025 do 17 hodin, nebyly vzneseny ze strany členů ŘV A žádné připomínky.

V souladu s Jednacím řádem ŘV A byli následně dne 21. 10. 2025 v 11 hodin členové ŘV A e-mailem osloveni s žádostí o korespondenční hlasování daného bodu, které probíhalo ve dnech 21. 10. – 29. 10. 2025 do 12 hodin.

Současně s hlasováním o schválení Ex-post evaluace Strategie integrované územní investice Hradecko-pardubické aglomerace byla řádným členům ŘV, resp. jejich náhradníkům zaslána, v souladu s Jednacím řádem ŘV A, Článkem V: Korespondenční hlasování (per-rollam), bodem 5.2 b) ostatní, žádost o hlasování ve věci Závěrečné zprávy o plnění Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace pro programové období 2024-2020.

Dle bodu 5.2 a), resp. b) Jednacího řádu ŘV A se má za to, že pokud se člen nevyjádří ve stanovené lhůtě, má se za to, že se zdržel hlasování. Do hlasování se zapojilo 14 z 22 stálých členů (náhradníků), kteří v obou



**Spolufinancováno
Evropskou unií**



**MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR**



bodech hlasovali všichni PRO. Osm členů se ve stanoveném termínu nevyjádřilo a má se tak za to, že se zdrželi.

Hlasování se týkalo následujících bodů:

Bod 1: Evaluační zpráva (Ex-post evaluace realizace Strategie integrované územní investice Hradecko-pardubické aglomerace)

- Hlavním cílem ex-post evaluace je zejména vyhodnocení dosažení stanovených cílů v programovém období 2014–2020 a identifikace a vyhodnocení přínosů implementace ITI ve vymezeném území Hradecko-pardubické aglomerace. Na rozdíl od mid-term evaluace, kterou nositel prováděl v průběhu roku 2019, se ex-post evaluace zaměřuje zejména na zhodnocení konečných výsledků realizace integrované strategie, tj. čeho bylo v programovém období 2014–2020 (tzn. až do roku 2024) prostřednictvím vynaložených finančních prostředků dosaženo a s jakým dopadem do území aglomerace ITI.
- Relevantní podklad pro připomínkování byl zaslán členům Řídicího výboru Hradecko-pardubické aglomerace dne 6. 10. 2025, kdy do stanoveného termínu (tj. do 20. 10. 2025 do 17 hodin) nebyly ze strany členů ŘV A vzneseny žádné připomínky.
- Podrobněji viz příloha *Bod 1_Ex-post evaluace SITII*.

NÁVRH USNESENÍ ŘV A 28/1:

Řídicí výbor Hradecko-pardubické aglomerace schvaluje Evaluační zprávu (Ex-post evaluace realizace Strategie integrované územní investice Hradecko-pardubické aglomerace). Případné úpravy Evaluační zprávy, vyžádané ze strany Ministerstva pro místní rozvoj České republiky, budou zapracovány nositelem Strategie Hradecko-pardubické aglomerace a Řídicímu výboru aglomerace budou předloženy po konečném schválení dané zprávy ze strany Ministerstva pro místní rozvoj České republiky.

PRO: 14, PROTI: 0, ZDRŽEL SE: 8

SCHVÁLENO

Bod 2: Závěrečná zpráva o plnění Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace za programové období 2014 - 2020 (aktualizace v období 1. 1. - 30. 6. 2025)

- Závěrečná zpráva o plnění Strategie ITI byla již jednou schválena, a to ve dnech 3. 1. – 10. 1. 2025 Řídicím výborem Hradecko-pardubické aglomerace (viz usnesení č. 22/1).
- V průběhu roku 2025 byla v informačním systému ISKP2014+ provedena konverze dat v části Financování dle specifických cílů. V důsledku této aktualizace došlo v Závěrečné zprávě o plnění Strategie ke dvěma změnám, konkrétně o doplnění dvou projektů, které původně informační systém nezapočítával do statistik. V souladu s Metodickým pokynem pro využití integrovaných nástrojů v programovém období 2014 – 2020 je nutné tyto změny opět projednat.





Konkrétně se tedy jedná o:

- v opatření Dopravní telematika-04.2.40.2.3 je oproti předchozí zprávě započten projekt "Inteligentní dopravní systém v Hradci Králové", reg. č. CZ.04.2.40/0.0/0.0/20_080/0000500;
 - v opatření Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace-01.1.02.1.1 jsou navíc zahrnuty hodnoty projektu "LNG Kryogenní čerpadlo", reg. č. CZ.01.1.02/0.0/0.0/19_275/0021583.
- Podrobněji viz příloha *Bod 2_Závěrečná zpráva o plnění Strategie ITI 2014_2020.*

NÁVRH USNESENÍ ŘV A 28/2:

Řídící výbor aglomerace schvaluje Závěrečnou zprávu o plnění Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace za období 1. 1. – 30. 6. 2025 (programové období 2014 - 2020).

PRO: 14, PROTI: 0, ZDRŽEL SE: 8

SCHVÁLENO

Příští jednání: 18. 11. 2025, 13:30 hod, Pardubice

Zapsala: Petra Křenková

Schválil: Jan Nadrchal